



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

1.º TRIMESTRE

20 25



Índice

1.	Siglas e Acrónimos	3
2.	Enquadramento	4
3.	A GesLoures	5
3.1.	Órgãos Sociais da GesLoures	5
3.2.	Missão e Valores	5
4.	A GesLoures no 1º Trimestre de 2025	6
5.	Complexos de Piscinas	7
5.1.	Alunos/ Utilizadores	8
6.	Recursos Humanos	10
6.1.	Formação	11
6.2.	Estágios	11
6.3.	Prestadores de Serviços	12
7.	Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos (SMCIE)	12
8.	Comunicação e Imagem	17
9.	Atividades Realizadas	20
9.1.	Área Técnica e Pedagógica	20
9.2.	Área Desportiva	21
10.	Gestão Financeira	24
10.1.	Proveitos	24
10.2.	Gastos	26
11.	Análise Orçamental	27
12.	Indicadores e Rácios	28
12.1.	Indicadores Financeiros	28
12.2.	Indicadores de Atividade	29

1. Siglas e Acrónimos

ANL	Associação de Natação de Lisboa
ANNP	Associação de Natação do Norte de Portugal
CCP	Código dos Contratos Públicos
CML	Câmara Municipal de Lisboa
GesLoures, E.M.	GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda
LED	Loures Educa com Desporto
LRS	Loures
NEE	Necessidades Educativas Especiais
PRR	Plano de Recuperação e Resiliência
PTL	Portela
SAC	Santo António dos Cavaleiros
SIA	Santa Iria da Azóia
SFUAP	Sociedade Filarmónica União Artística Piedense
SMCIE	Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos
SNC	Sistema de Normalização Contabilística
SNS	Serviço Nacional de Saúde
UF	União de Freguesias

2. Enquadramento

O presente documento denominado "Relatório de Atividades" tem por objetivo apresentar os principais indicadores e resultados das atividades desenvolvidas pela *GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda.*, doravante abreviada para **GesLoures, E.M.**, durante o 1.º trimestre de 2025, bem como a respetiva análise económica e financeira durante o período identificado.

O Relatório de Atividades é um instrumento de gestão e controlo do Conselho de Administração da **GesLoures, E.M.**, que visa assegurar a legalidade, a exatidão e a boa gestão financeira das operações orçamentais e dos sistemas de controlo financeiro, nos termos dos princípios da economia, da eficiência e da eficácia das operações e, velar para que estes objetivos sejam atingidos dentro dos adequados critérios de desempenho.

A **GesLoures, E.M.** é uma entidade coletiva de direito privado sob a forma de sociedade unipessoal por quotas, de responsabilidade limitada, constituída pelo Município de Loures, que goza de personalidade jurídica e é dotada de autonomia administrativa, financeira e patrimonial.

A **GesLoures, E.M.** aplica o Código dos Contratos Públicos (**CCP**) nos processos de aquisição de bens e serviços e demais relações contratuais, assegurando os requisitos estabelecidos na alínea a), do nº 2, do artigo 2º do Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, na sua versão mais recente.

A **GesLoures, E.M.** possui a sua contabilidade organizada nos termos do Sistema de Normalização Contabilística - SNC, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 158/2009, de 13 de julho, com a redação dada pelo Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de junho, e as suas demonstrações financeiras preparadas de acordo com a legislação em vigor, aprovadas pela Portaria n.º 220/2015, de 24 de julho.

Criada em 1992 pela Câmara Municipal de Loures, a **GesLoures, E.M.**, é uma empresa municipal que tem por objeto a gestão de equipamentos sociais do Município, promovendo a prática de atividades físicas e desportivas em condições de qualidade para todos aqueles que utilizam estes espaços, em particular para os munícipes do concelho de Loures.

Em 2025, foi celebrado o Contrato-Programa entre o Município de Loures e a **GesLoures, E.M.** no montante de 1.400.000,00 €, que tem por objetivo a cooperação financeira entre o Município de Loures e a Entidade no que respeita à parte social que a **GesLoures, E.M.** pratica, no âmbito do quadro das orientações estratégicas do Município de Loures e dos objetivos da Entidade.

As orientações estratégicas para o mandato de 2021-2025, foram aprovadas em Reunião de Câmara a 19 de janeiro de 2022, sendo que as principais orientações estratégicas definidas pelo Município para a **GesLoures, E.M.** são:

- A promoção do desenvolvimento do desporto, da atividade e exercício físico;
- A promoção de processos de qualificação dos equipamentos e serviços, designadamente através de processos de certificação;
- O desenvolvimento e aperfeiçoamento de programas e projetos de intervenção dirigidos à generalidade da população, e com particular ênfase para grupos ou estratos mais vulneráveis e/ou para quem a utilização dos equipamentos administrados constitua um especial benefício;
- A prática de uma gestão rigorosa e transparente, que potencie a rentabilidade económica e financeira dos equipamentos e promova a sua progressiva autonomia;
- A promoção de um ambiente de trabalho motivador e estimulante, garantindo a todos os trabalhadores um conjunto de direitos que tenham, tendencialmente, como referência os definidos para a Administração Local, visando a plena estabilidade no emprego e a valorização profissional e pessoal, também mediante o estabelecimento de uma cultura de respeito, de exigência, e de responsabilização.

3. A GesLoures

3.1. Órgãos Sociais da GesLoures

Os órgãos sociais da **GesLoures, E.M.**, para o mandato de 2024/2025, são apresentados no quadro seguinte:

Presidente do Conselho de Administração (Executivo)	• Nuno Miguel Franco Vitorino
Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo)	• Maria Carlos Santos
Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo)	• Pedro Henrique Godinho Barreira Castanheira Lopes
Fiscal Único	• Diz & Associados - SROC, Lda Sociedade de Revisores Oficiais de Contas

3.2. Missão e Valores

A **GesLoures, E.M.** tem como missão promover o acesso e a frequência de atividades físicas, desportivas e terapêuticas pelo maior número possível de pessoas, nas melhores condições de qualidade e ao mais baixo custo.

Ao nível dos valores, a **GesLoures, E.M.** promove uma atividade fundamentada em 5 pilares essenciais, a referir:

- **Inovação:** Na organização das atividades e nos processos pedagógicos;
- **Participação:** Na recolha sistemática de contributo interno e dos nossos alunos visando a melhoria contínua;
- **Excelência:** Que procuramos todos os dias no cumprimento do serviço público de qualidade;
- **Sustentabilidade:** Prosseguindo políticas ambientais corretas e visando a melhoria de qualidade de vida das gerações atuais e futuras;
- **Solidariedade:** Na preocupação com o bem-estar da comunidade, o incentivo à inclusão de todas as pessoas na prática desportiva.

4. A GesLoures no 1º Trimestre de 2025

O primeiro trimestre de 2025 marcou um arranque sólido para a **GesLoures, E.M.**, refletindo o empenho contínuo da empresa na concretização dos objetivos definidos. A atuação da **GesLoures, E.M.**, neste início de ano, traduziu-se na consolidação de medidas que visam reforçar a qualidade dos serviços públicos prestados, assegurando a sua abrangência, inclusão e eficiência, em consonância com as diretrizes do Município de Loures.

Durante este período, destacam-se os avanços significativos na promoção da acessibilidade universal às atividades desportivas e recreativas, através da manutenção de programas sociais direcionados a crianças, seniores e pessoas com deficiência. A implementação de novos horários, a diversificação da oferta de aulas e a continuação de políticas de preços acessíveis, traduzem o compromisso da empresa com a igualdade de oportunidades e a democratização do acesso ao desporto e lazer.

No domínio da responsabilidade social, a **GesLoures, E.M.** reforçou o seu papel como agente ativo na inclusão, com especial atenção às necessidades de pessoas com mobilidade reduzida ou outras limitações. Foram consolidados programas adaptados, com resultados positivos na participação e integração desses utentes, reforçando o impacto social das suas atividades.

A nível financeiro, o primeiro trimestre registou uma gestão equilibrada e prudente, respeitando os princípios da sustentabilidade económica sem comprometer a missão social da empresa. As ações implementadas permitiram manter os níveis de serviço, ao mesmo tempo que se iniciaram investimentos estratégicos em áreas-chave como eficiência energética, digitalização e valorização dos recursos humanos.

Foram também desenvolvidas ações para a otimização do consumo de energia e água, com particular destaque para o reforço da reutilização de recursos e a introdução de práticas sustentáveis nos equipamentos geridos pela empresa. Estas medidas contribuem não só para a redução de custos operacionais, mas também para a minimização da pegada ecológica da **GesLoures, E.M.**

A modernização tecnológica e o aperfeiçoamento dos processos internos permitiram uma resposta mais célere e eficaz às necessidades da população, enquanto a valorização das equipas, através de formação, reconhecimento e melhores condições de trabalho, fortaleceu a coesão e a motivação dos trabalhadores.

O balanço do primeiro trimestre de 2025 evidencia, assim, uma execução orçamental responsável, alinhada com os valores da empresa e com os objetivos traçados. A **GesLoures, E.M.** prossegue com determinação o seu percurso de desenvolvimento sustentável, colocando sempre os cidadãos no centro da sua atuação, promovendo o bem-estar e a inclusão como pilares da sua missão pública.

O Presidente do Conselho de Administração da GesLoures, E.M.

Nuno Vitorino

5. Complexos de Piscinas

“A **GesLoures, E.M** gere os quatro complexos de piscinas existentes no concelho: Loures, Portela, Santa Iria de Azóia e Santo António dos Cavaleiros. Com estas instalações, a **GesLoures, E.M** fomenta a prática de hábitos desportivos, contribui para a manutenção da saúde e do bem-estar da população, ocupa os tempos livres e incentiva a adaptação dos cidadãos ao meio aquático, desde os mais novos, passando pelos seniores, até às pessoas com necessidades especiais.”

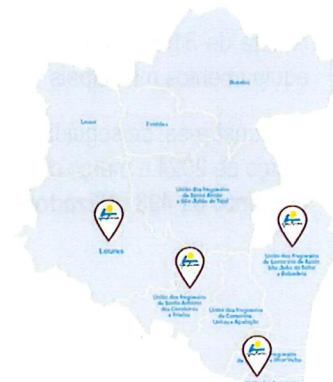


Figura 1- Complexos de Piscinas GesLoures

São diversas as atividades oferecidas pela **GesLoures, E.M** aos seus utilizadores, conforme apresentamos no quadro seguinte:

Atividades Aquáticas	Atividades Fitness	Atividades Terapêuticas
• Natação Pura; • Natação Bebés; • Natação Sénior; • Natação Artísticas; • Natação Adaptada; • Natação Masters; • Utilização Livre; • Aulas Individuais.	• Hidroginástica; • Hidrográvidas; • HydroDeep; • HydroBike; • Hidrosénior; • Musculação & Cardiofitness; • Alongamentos; • Animal Flow; • Cross Training/ Cross Sénior; • Cycling; • HIIT; • Karaté Adultos / Karaté Crianças; • Kettlebell; • Localizada; • Ritmos e Dança Sénior; • Pilates; • Yoga/ Yoga Kids/ Yoga Sénior; • Total Condicionamento.	• Hidrocinesioterapia; • Fisioterapia; • Hidroterapia; • Massagens; • Massagem Shiatsu; • Reiki; • Postura e Movimento; • Aulas Individuais.

Figura 2 - Modalidades disponíveis na GesLoures

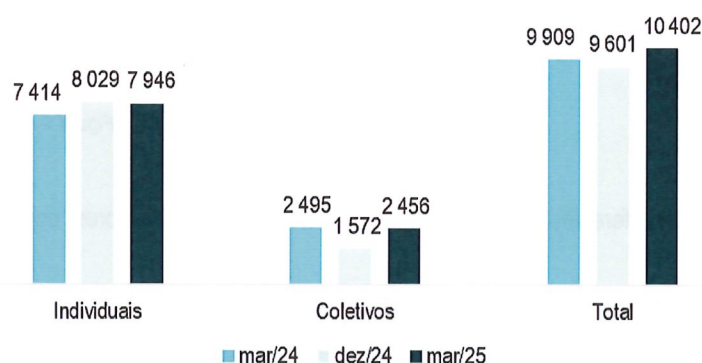
De realçar, que o quadro supra, apresenta a atual oferta formativa da **GesLoures, E.M**. que pode variar consoante o Complexo de Piscina.

5.1. Alunos/ Utilizadores

À data de 31 de março de 2025, a **GesLoures, E.M.** detinha um total de **10 402** alunos a frequentar os seus equipamentos municipais.

Demonstra-se, de seguida, a evolução do número de alunos da **GesLoures, E.M.** no período compreendido entre março de 2024 e março de 2025 (por comparação com o número de alunos no final de 2024), onde se regista um **aumento de 493 utilizadores** no primeiro trimestre de 2025 face ao período homólogo em 2024.

Evolução de Utilizadores



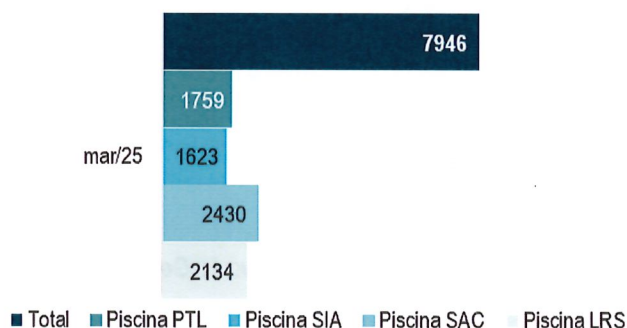
Ao nível de organização interna, a **GesLoures, E.M.** distingue dois grupos de utilizadores (**individuais** e **coletivos**). O grupo de **utilizadores individuais** corresponde àqueles cuja inscrição não teve qualquer intervenção de terceiros, ou seja, que por iniciativa própria efetuaram a sua inscrição na **GesLoures, E.M.**

Entende-se por grupo de **utilizadores coletivos**, aqueles que usufruem dos serviços da **GesLoures, E.M.** por intermédio de outra entidade ou programa, nomeadamente, a Câmara Municipal de Loures ou outras instituições.

Ao nível dos **utilizadores individuais**, a março de 2025, verifica-se um total de **7 946** utilizadores, que representa cerca de **76%** do universo total de utentes.

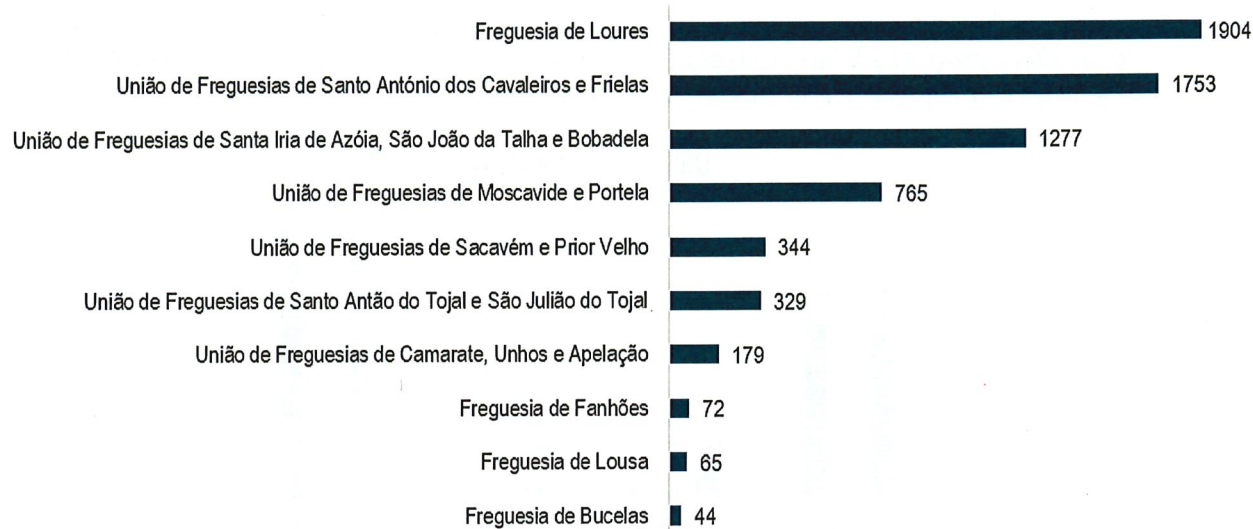
No quadro seguinte, encontra-se representada a respetiva distribuição por piscina:

Utilizadores Individuais por Piscina



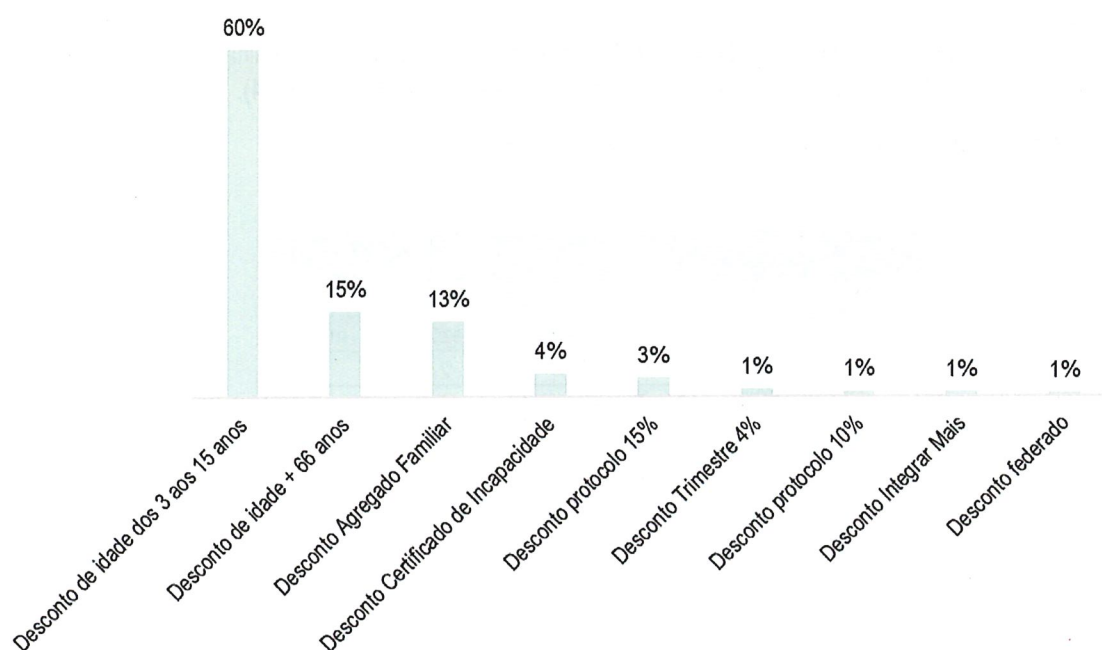
Ainda de salientar, que ao nível dos **utilizadores individuais**, aproximadamente **85% pertencem ao concelho de Loures**, e apresentam a seguinte distribuição por freguesia:

Distribuição por Freguesia



Ainda na esfera dos utilizadores individuais, são a seguir apresentados os descontos atribuídos por categoria de desconto, que no trimestre em análise abrangeu **cerca de 7 654 utilizadores**, correspondente a, aproximadamente, **90%** da totalidade dos utilizadores abrangidos por descontos:

Descontos - Utilizadores Individuais

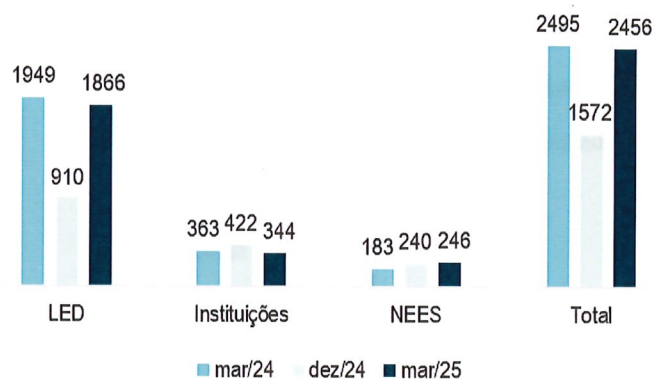


O "**Desconto de Idade (3 aos 15 anos)**", corresponde à categoria de descontos mais atribuída, cerca de **60%** do total dos descontos atribuídos.

Relativamente aos **utilizadores coletivos**, registou-se um total de **2 456 utilizadores**, que representam, aproximadamente, **24%** do total de clientes.

No gráfico seguinte, é possível observar a evolução de utilizadores coletivos no período compreendido entre março de 2024 e março de 2025 (por comparação com número de utilizadores coletivos no final de 2024), tendo a **GesLoures, E.M.** registado uma diminuição de **39** utilizadores face ao período anterior.

Utilizadores Coletivos



O Programa Loures Educa com Desporto (LED) em colaboração com a Câmara Municipal de Loures, representa, em março de 2025, cerca de **76%** do total de utilizadores coletivos.

6. Recursos Humanos

À data de 31 de março de 2025, a **GesLoures, E.M.** apresenta um total de 98 trabalhadores, existindo um aumento de 9 trabalhadores face ao último trimestre (com referência a dezembro de 2024).

Na tabela seguinte verifica-se a atual distribuição dos trabalhadores:

Recursos Humanos			
Descrição	Género	Período	
		dez/24	mar/25
Administração	Masculino	2	2
	Feminino	1	1
Trabalhadores	Masculino	38	41
	Feminino	48	54
Total		89	98

6.1. Formação

Ao longo do primeiro trimestre de 2025 a **GesLoures, E.M.** manteve o empenho numa política contínua de formação aos seus trabalhadores, com dois focos principais, a referir:

a) **Conferência Felicidade e Bem-estar Organizacional – Your Happy Mode:**

- Duração: 2 horas e 30 minutos;
- Público-alvo: 13 trabalhadores.

b) **Workshop "Transforme o Seu Ambiente de Trabalho – IQP":**

- Duração: 2 horas e 30 minutos;
- Público-alvo: 10 trabalhadores.

6.2. Estágios

A **GesLoures, E.M.** permanece ativa na sua política de acolhimento de diversos estagiários, nomeadamente, no âmbito da formação de técnicos(as) de natação grau I promovida pela Federação Portuguesa de Natação e de escolas secundárias do concelho.

No quadro seguinte, são apresentados os estágios a decorrer na **GesLoures, E.M.** à data de 31 de março de 2025:

Estágios				
Objetivo	Tarefas	Piscina	Início	Fim
TEF	Estágio Curricular	SAC	dez/24	jun/25
TEF	Estágio Curricular	SAC	jan/25	jun/25
Licenciatura Fisioterapia	Estágio Curricular - Fisioterapia	SAC	fev/25	mar/25
Licenciatura Ciências do Desporto	Estágio Curricular	SAC	out/24	jun/25
Licenciatura Ciências do Desporto	Estágio Curricular	SAC	out/24	jun/25
Grau 1 - Treinador	Acompanhamento de aulas	SAC	out/24	mar/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	SAC	out/24	jun/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	SAC	out/24	jun/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	PTL	out/24	jun/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	PTL	out/24	jun/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	SIA	out/24	jun/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	SIA	out/24	jun/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	LRS	nov/24	jun/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	LRS	nov/24	jun/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	LRS	nov/24	jun/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	SAC	jan/25	mar/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	SAC	jan/25	mar/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	LRS	jan/25	jun/25
Curso Profissional Desporto	Formação em contexto de trabalho	SAC	jan/25	jun/25

6.3. Prestadores de Serviços

A 31 de março de 2025, a **GesLoures, E.M.** apresentava um total de 51 prestadores de serviços, representando uma ligeira diminuição face a dezembro de 2024, conforme a tabela seguinte:

Prestadores de Serviços		
Período / Descrição	dez/24	mar/25
Prestadores de Serviços	52	51

7. Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos (SMCIE)

Ao longo do 1º trimestre de 2025, o Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos realizou e acompanhou diversas obras de manutenção e conservação.

De seguida, são apresentadas as atividades desenvolvidas pelo SMCIE nas diferentes piscinas:

- **Piscina de Santa Iria de Azóia:**
 - Tratamento de prevenção à Legionella;
 - Desmontagem da árvore de Natal;
 - Limpeza de nível da PD;
 - Desentupimento da entrada de cloro na PD;
 - Colocação de uma peça nova na entrada de cloro na PD;
 - Reparação de secadores nos balneários femininos dos utentes;
 - Limpeza de filtros das centrais químicas (PA e PD);
 - Montagem de uma mola na porta de entrada;
 - Tratamento de choque com cloro granulado nas duas piscinas (PA e PD);
 - Enchimento de vários depósitos de químicos;
 - Revisão de todos os autoclismos;
 - Aspiração manual PA e PD;
 - Aspiração com robot PA e PD;
 - Diluição de 2 IBCs de hipoclorito 50% com 50% de água;
 - Lavagem dos pré filtros da PA e PD;
 - Lavagem de nível de água da PA e PD (Quinzenal);
 - Transbordos aos tanques da PA e PD;
 - Lavagem do cais de piscina (semanal);
 - Análises diárias;
 - Lavagens duas vezes por semana aos filtros da PA e PD;
 - Colocação de 6 correias na desumidificadora;
 - Válvula de 3 vias da desumidificadora ficou aberta manualmente, enquanto se aguarda uma nova;
 - Colocação de uma tomada de carga simples na tubagem de água quente da PA;
 - Instalação de dois projetores LED nas bancadas;
 - Limpeza a fundo das caleiras da PD;
 - Lavagem de filtros da unidade desumidificadora;

- Substituição do tubo de hipoclorito da PD;
- Tratamento de choque na PA e na PD;
- Reposição de minorador de PH nos depósitos da PA e da PD;
- Colocação de floculante no depósito;
- Transbordo aos tanques da PA e PD;
- Arrumação material de limpeza;
- Desentupimento do ralo do WC feminino para pessoas com deficiência;
- Reposição de químicos nos depósitos;
- Substituição de lâmpada no balneário masculino dos utentes;
- Reparação de sifão de lavatório de sala de arrumos de limpeza;
- Substituição de válvula de cloro da PA;
- Reparação de lavatório no balneário feminino;
- Reparação de autoclismo do WC do posto médico e colocação de silicone;
- Montagem de 1 holofote LED nas bancadas;
- Substituição de tubo de ph da PD;
- Reparação de dois manípulos de chuveiros nos balneários femininos dos utentes;
- Troca de tubo de hipoclorito da PD;
- Enchimento diário dos tanques de compensação da PA e PD;
- Limpeza dos níveis de água da PA e PD;
- Tratamento de choque PA e PD;
- Colocação de mangueira de secador no balneário masculino dos utentes;
- Atestado depósito de floculante;
- Transbordo aos tanques de compensação da PA e da PD;
- Limpeza de pré filtros da PA e PD;
- Substituição de lâmpada LED no balneário masculino;
- Calibragem da central química da PA e PD;
- Lavagem de filtro do robot (diário);
- Montagem de tampa de injetor na PD;
- Lavagem do topo da piscina;
- Colocação de dois secadores nos balneários;
- Lubrificação de fechaduras e cadeados exteriores e também da porta exterior de acesso à central técnica;
- Reparação de cacifo no balneário masculino;
- Transfega de cloro para IBC, mistura com 50% de água.;
- Abertura de dois buracos no teto falso do hall de entrada da piscina para visualização de infiltrações.
- Desentupimento de 3 lavatórios no balneário feminino;
- Instalação de válvula bypass da PA;
- Limpeza de central técnica.

- **Piscina da Portela:**

- Limpeza dos filtros das doseadoras da PA e PD;
- Limpeza da linha de água da PD;
- Reposição de PH nos bidões da PD e PA;
- Arranjo do tubo de hipoclorito PA;
- Desentupimento do injetor de hipoclorito da PA;
- Substituição de interruptor avariado na sala dos arrumos do material dos professores;
- Desentupimento do ralo do WC feminino para pessoas com deficiência;

- Limpeza do algeroz do telhado, limpeza da caleira na entrada da central técnica;
- Limpeza das claraboias dos balneários masculino e feminino;
- Desentupimento do tubo de hipoclorito da PA;
- Limpeza da linha de água da piscina desportiva;
- Colocação de secador no balneário feminino 1;
- Substituição de lâmpada LED no vestiário 3 feminino;
- Afinação de fechos dos cacifos vestiários masculinos;
- Colocação de 1 cabeça de duche nova no WC feminino para pessoas com deficiência;
- Instalação de fecho de sinalização "Ocupado" no balneário masculino;
- Tratamento à Legionella;
- Limpeza das claraboias com hipoclorito no balneário feminino;
- Limpeza da linha de água da piscina desportiva;
- Substituição de lâmpada LED no vestiário feminino 2;
- Substituição de lâmpada LED no Posto Médico;
- Colocação de quatro suportes na entrada dos vestiários femininos e masculinos;
- Afinação das fechaduras dos cacifos do vestiário 3 masculino;
- Colocação de 1 lâmpada no vestuário 1 feminino;
- Limpeza do algeroz do telhado;
- Afinação dos fechos dos cacifos no vestuário 3 feminino;
- Limpeza das grelhas de extração do ar no balneário feminino;
- Afinação dos fechos dos cacifos balneário 2 feminino;
- Colocação de silicone na sanita do WC do balneário masculino;
- Limpeza do lixo e das ervas no chiller;
- Limpeza do rebordo da piscina desportiva;
- Colocação de 1 lâmpada no balneário masculino 3;
- Colocação de um novo antiderrapante nas escadas da piscina desportiva;
- Limpeza do filtro da doseadora da PA;
- Trásfega de hipoclorito para o outro bidão e diluição dos mesmos;
- Colocação de 1 lâmpada no lava-pés lado feminino;
- Colocação de uma nova correia na Utan 3;
- Limpeza do rebordo da piscina desportiva;
- Limpeza dos dois baldes de fraldas masculino e feminino com hipoclorito;
- Afinação dos fechos dos cacifos vestiário 2 feminino;
- Afinação da porta do quadro elétrico principal da piscina.

- **Piscina de Santo António dos Cavaleiros:**

- Reparação do autoclismo do WC para pessoas com deficiência do piso 0;
- Reparação do circuito 11 balneários femininos do piso-1;
- Mudanças na sala de reuniões;
- Desmontagem de armário no cais de piscina;
- Limpeza de grelhas no cais de piscina;
- Manutenção preventiva na marquise elétrica da fisioterapia;
- Substituição dos filtros da UTAN2;
- Reparação do chuveiro no balneário feminino pessoal;
- Reparação do autoclismo do WC para pessoas com deficiência do piso 1;
- Substituição dos filtros da UTAN1;
- Preparação e limpeza de armários para o cais de piscina;

- Reparação da máquina 17 do ginásio;
- Limpeza das grelhas do balneário feminino do piso 0;
- Reparação de várias placas no telhado do edifício;
- Colocação de fechadura balneários femininos professores;
- Reparação de um aquecedor elétrico;
- Colocação de novo fio de telefone no controlo técnico;
- Colocação de nova sonda de cloro na PA;
- Limpeza das grelhas da PA e PI;
- Colocação do circulador B15 a funcionar sem erro na gestão;
- Reparação de um filtro na UTAN2;
- Colocação da extração a funcionar da UTAN2;
- Lavagem dos filtros do ar condicionado do ginásio;
- Alterações na sala de reuniões;
- Substituição do tubo de cloro da sonda PA;
- Reparação de pistas da PA;
- Limpeza da central técnica;
- Reparação da máquina 4 do ginásio;
- Reparação do tubo de admissão de cloro da PD;
- Reparação da máquina dos abdutores no ginásio;
- Reparação do robot;
- Colocação de 10 cabides nos balneários professores;
- Colocação de 2 cabides nos balneários pessoal masculino;
- Colocação do recuperador do estúdio 3 a funcionar;
- Limpeza dos filtros da UD1 e UD2;
- Reparação de um cofre para SIA;
- Limpeza da linha de água da PD;
- Colocação de correia nova no UAC1;
- Montagem de cadeira elétrica de mobilidade reduzida;
- Reparação de 2 cacifos no balneário dos professores;
- Transporte de 8 cadeiras amarelas da central para sala de reuniões;
- Reparação de cabide no balneário feminino F2;
- Substituição de alguns tubos de esgoto de lavatórios;
- Desentupimento de lavatório no balneário masculino do piso -1;
- Montagem de 2 novas cadeiras de escritório;
- Lavagem do cais da piscina;
- Reparação das portas automáticas interiores;
- Reparação do banco corrido da entrada principal;
- Reparação do aspirador da empresa de limpeza;
- Limpeza dos balneários do piso-1;
- Reparação de dois secadores nos balneários femininos piso 0;
- Reparação do armário da secretaria;
- Colocação de novo boiador no tanque de compensação da PA;
- Reparação do robot Dolphin C6;
- Arrumação e limpeza do controlo técnico;
- Afinação da porta do ginásio;
- Reparação de duas fechaduras no WC do pessoal masculino;
- Colocação de 2 baterias novas na cadeira mobilidade reduzida;
- Colocação de tampo de sanita no WC feminino público do piso 1;

- Colagem de azulejo no cais de piscina;
- Colocação de 2 mangueiras nos secadores de cabelo;
- Reparação de cadeira no átrio;
- Limpeza interior e exterior com produto no elevador;
- Colocação de nova caixa de derivação no boiador da PA;
- Limpeza da central AVAC;
- Isolamento exterior da sala de reuniões;
- Limpeza das portas do elevador dos pisos 0 e -1;
- Reparação da escada da PD;
- Fixação de grades no banco da PD;
- Reparação de fuga de água no tubo do balneário de professoras;
- Substituição de algumas saboneteiras avariadas;
- Fixação de torneira de água para limpeza do WC masculino no piso 0;
- Reparação da porta do ginásio saída;
- Limpeza da zona das caldeiras;
- Reparação de uma máquina elíptica no ginásio;
- Colocação de fusível no recuperador de calor do estúdio 3;
- Reparação de 2 autoclismos feminino no piso 0;
- Colocação de torneira nova no WC de pessoas com deficiência do piso 1;
- Colocação de torneira nova nos balneários femininos do piso 0;
- Desentupimento de vários lavatórios femininos do piso 0;
- Reparação da iluminação do estúdio 1;
- Reparação de porta da sala da coordenação;
- Fixação de extintor no corredor do bar;
- Colocação de 2 correias na UTAN2;
- Reparação de janelas do cais devido à intempérie;
- Substituição das caixas de derivação dos solenoides dos tanques compensação;
- Arrumação e limpeza da sala dos químicos e tanques de compensação;
- Reparação de tomada elétrica no corredor balneários do piso 0;
- Colocação de válvula de entrada de hipoclorito na tubagem da PA;
- Limpeza da linha de água;
- Limpeza dos filtros de extração dos balneários masculino e feminino dos pisos 0 e -1;
- Tratamento prevenção à Legionella;
- Limpeza das teias de aranha da escada principal;
- Limpeza de bolores do estúdio 1;
- Colocação de silicone em todos os lavatórios;
- Limpeza das paredes no piso-1;
- Recolocação dos suportes das pantufas de lugar;
- Colocação de disjuntor no recuperador de calor do estúdio 3;
- Fixação de grades no cais de piscina;
- Colocação de nova sinalética nos suportes de pantufas;
- Colocação de novo tampo de sanita no WC do piso 2;
- Limpeza de painéis publicitários;
- Colocação de lonas publicitárias no cais de piscina;
- Reparação de um cabo no ginásio.

- **Piscina de Loures:**

- Arranjo de autoclismo no balneário masculino da entrada;
- Lavagem das caleiras com máquina de pressão PA;
- Reparação do tubo da cadeira elevatória;
- Desmontagem da bomba (reparação) UD2;
- Lavagem das caleiras da PT e do lava-pés com máquina de pressão;
- Colocação de vaselina sólida na cadeira elevatória de pessoas com deficiência na PT;
- Colocação de sinalética de pessoas com deficiência na porta de entrada de pessoas com deficiência;
- Lavagem do cais da entrada da PD, sala de arrumos e blocos com máquina de pressão;
- Lavagem de parte do cais da PT com máquina de pressão;
- Montagem de secador no balneário coletivo feminino;
- Montagem autoclismo no WC de pessoas com deficiência na PD;
- Reparação de um dos assentos dos bancos da entrada;
- Colocação suporte da porta no balneário coletivo feminino;
- Arranjo de 2 lavatórios no WC da sala de professores;
- Realização de tratamento à Legionella;
- Colocação sinalética na saída de emergência junto ao lava-pés;
- Arranjo da mola da porta de entrada PD;
- Retirada de escadas da PD para reparação;
- Reparação escadas PD;
- Afinação/reparação dos cacifos balneário coletivo masculino;
- Reparação autoclismo WC masculino 1º andar;
- Afinação cacifos balneário feminino entrada;
- Reparação tubo cloro PD;
- Limpeza algeroz exterior junto ao bar;
- Limpeza algerozes telhado;
- Lavagem Cais PD;
- Troca electroválvula lava-pés;
- Colagem números na entrada da Piscina e do Café;
- Arranjo de Pista da PD;
- Colocação de secador balneário feminino.

8. Comunicação e Imagem

No 1º trimestre de 2025, no que à Comunicação e Imagem concerne, a atividade da **GesLoures, E.M.** caracterizou-se pelo aumento da atividade conceptual, pela criação, discussão e acompanhamento de atividades em múltiplas plataformas. Ao nível das redes sociais, privilegiou-se um incremento na publicação de *stories*, mantendo-se as publicações regulares exclusivamente para o lançamento de competições, atividades e eventos, bem como para a divulgação de campanhas e informações institucionais.

Durante o trimestre foram publicados 165 *stories*, nas 2 plataformas de redes sociais e foram realizadas 29 publicações, visualizadas por 203 000 utilizadores no Facebook e 125 800 no Instagram. As métricas comparativas com o período homólogo foram as seguintes:



Ao longo do 1º trimestre, a atividade da Comunicação e Imagem da **GesLoures, E.M.** fica marcada por diversas ações, que elencamos de seguida:

- Mensagem de saudação de Ano Novo a todos os utentes;
- Reconfiguração gráfica e funcional da *app*;
- Reconfiguração gráfica e funcional do *site*;
- Criação de elementos de identidade gráfica para efeitos de promoção da marca **GesLoures, E.M.**;
- Vídeos promocionais das diversas atividades realizadas;
- Divulgação do Projeto LED;
- Divulgação, em articulação com a Câmara Municipal, dos Jogos da União;
- Criação gráfica e divulgação das atividades alusivas ao Dia Internacional da Mulher;
- Colaboração e articulação com a Área de Serviços e Piscinas, na decoração das Piscinas da **GesLoures, E.M.** no período do Carnaval e da Páscoa;
- Criação gráfica e divulgação de atividades alusivas ao Dia do Pai;
- Criação gráfica de elementos e divulgação do novo conceito: "Dias da Família **GesLoures, E.M.**";
- Criação e execução de novos anúncios publicitários da **GesLoures, E.M.**;
- Criação gráfica e promoção de Ações de Formação Interna;
- Acompanhamento e reporte da Loures *AquaConference* 2025, realizada no Concelho em parceria com a Câmara Municipal de Loures e a Portugal *AquaTraining*;
- Acompanhamento e reporte de Seminário acerca de Felicidade Organizacional;
- Criação de novas propostas para publicitação dos serviços da **GesLoures, E.M.**;
- Pesquisa de mercado para *merchandising*;
- Pesquisa de mercado para soluções de Publicidade, estática e dinâmica;
- Pesquisa de mercado para novas tecnologias de divulgação dos serviços **GesLoures, E.M.**;
- Elaboração de propostas para novas ferramentas de criação de conteúdos;
- Gestão da informação aos utentes das atividades e imprevistos de modo a incrementar a velocidade e utilidade de informação a todos os Utentes da **GesLoures, E.M.**;
- Reformulação/conceção de novos formulários internos;
- Manutenção e atualização do *site*;
- Criação de material gráfico para os Festivais **GesLoures, E.M.**: Cartazes, Diplomas, Convites Institucionais;
- Criação de material gráfico para o Torneio de Aniversário **GesLoures, E.M.**: Cartazes; Diplomas; Convites Institucionais;



- Articulação interdepartamental da Estratégia de Comunicação dos Festivais **GesLoures, E.M.** 2025;
- Divulgação Institucional de Recrutamentos;
- Divulgação Institucional de Hastas Públicas;
- Elaboração do Plano Comunicacional para os Festivais 2025;
- Criação de material promocional dos serviços da **GesLoures, E.M.** para a Feira da Saúde;
- Criação e divulgação de material de divulgação e promoção alusivos ao Dia Mundial da Atividade Física, em articulação com a Câmara Municipal de Loures,
- Acompanhamento em direto de todas as competições desportivas que envolveram atletas da **GesLoures, E.M.** nas vertentes de Natação, Natação Adaptada e Natação Artística, quer ao nível nacional, quer a nível internacional, bem como seleções regionais e nacionais;
- Reuniões com as plataformas que gerem o software de gestão de alunos;
- Coordenação e orientação de 3 estágios Profissionais de Comunicação.



9. Atividades Realizadas

9.1. Área Técnica e Pedagógica

As atividades da Área Técnica e Pedagógica do primeiro trimestre do ano de 2025, tiveram início no dia 6 de janeiro com o começo do 2º turno do projeto LED.

No dia 11 de janeiro, teve lugar a 3ª Formação Interna, dedicada ao tema Pilates, dinamizada pela professora Joana Leal, que contou com a participação de 11 professores.

No dia 19 de janeiro, realizou-se o Seminário de Gestão do Desporto, direcionado aos coordenadores dos quatro complexos de piscinas.

No dia 25 de janeiro, realizou-se a atividade "1ª Braçada", na piscina de Santo António dos Cavaleiros, com a participação de 60 alunos.

A 8 de fevereiro, realizaram-se os Jogos da União, em Santa Iria da Azoia, com um total de 100 participantes.

A 15 de fevereiro, ocorreu a 4ª Formação Interna, relativa ao tema Bebés, dinamizada pela professora Maria João Tavares, com a presença de 10 professores.

No dia 5 de março teve início o Contrato-Programa entre a **GesLoures, E.M.** e a Câmara Municipal de Loures, que contempla aulas específicas para 47 alunos com deficiência.

No âmbito das comemorações do Dia Internacional da Mulher, no dia 8 de março, foram promovidas diversas atividades, distribuídas por diferentes espaços e horários, com o seguinte registo de participação:

- Pilates (9h30 – Piscina de Santo António dos Cavaleiros): 7 participantes – Prof. Ana Lucindo;
- Animal Flow (9h30 – Pavilhão Paz e Amizade): 14 participantes – Prof. Nuno Lourenço;
- Yoga (10h30 – Piscina de Santo António dos Cavaleiros): 15 participantes – Prof. Cristina Rodrigues;
- Pilates (10h30 – Piscina de Santo António dos Cavaleiros): 15 participantes – Prof. Ana Lucindo;
- Hidroginástica (11h30 – Piscina de Loures): 30 participantes (9 externos e 21 internos) – Prof. Ana Nogueira;
- Hidroginástica (9h20 – Piscina da Portela): 17 participantes – Prof. Mariana Martins;
- Postura e Movimento (10h15 – Piscina da Portela): sem participantes – Prof. Cristina Dantas;
- Natação (12h25 – Piscina de Santa Iria): sem participantes – Profs. Sandra Feliciano e Guilherme Carvalho.

O 2º turno do projeto LED terminou no dia 14 de março.

Nos dias 15 e 16 de março, realizou-se a *AquaConference*, com a presença de uma ampla equipa dos departamentos técnico e da secretaria.

O trimestre encerrou no dia 29 de março com a realização dos Jogos da União – PTL, que contou com a participação de 120 alunos, finalizando com sucesso um período de intensa atividade e envolvimento da comunidade.

9.2. Área Desportiva

O 1º trimestre do ano de 2025 na Área Desportiva ficou marcado por uma intensa atividade competitiva com a participação da **GesLoures, E.M.** em diversas provas e estágios nas diferentes vertentes da Nataação: Pura, Artística e Adaptada.

Nos dias 4 e 5 de janeiro, quatro nadadores da **GesLoures, E.M.**, David Carreira, Diego Mota, Duarte Lima e Tiago Rodrigues, participaram no Estágio de Capacitação de Infantis, promovido pela Associação de Nataação de Lisboa (ANL), realizado na piscina da SFUAP. Os atletas foram selecionados pela ANL com base nos resultados alcançados até ao momento.

Durante o fim de semana de 11 e 12 de janeiro decorreu na Piscina da Alapraia o XXII Meeting Internacional do Estoril, competição que agrega os escalões de Infantis e Juvenis, e que contou com a presença de 381 nadadores em representação de 33 Clubes. A **GesLoures, E.M.** apresentou-se em competição com 31 nadadores, que obtiveram prestações de elevado nível: 3 pódios, 17 finais e o 10º posto da Classificação Coletiva. A nível individual, destacam-se o 1º lugar de Matilde Pereira nos 100 Bruços (Juvenil B Feminino) e os 3ºs lugares de David Castanheira (Infantil A Masculino) e Martim Marques (Juvenil B Masculino) nos 100 Bruços.



Paralelamente, durante esse fim de semana, os nadadores Masters da **GesLoures, E.M.** participaram no III Meeting Internacional do Estoril. A equipa esteve representada por 17 Masters, que competiram num ambiente de grande desportivismo e camaradagem.

No mesmo fim de semana, decorreu na piscina da Luz, o Estágio de Capacitação de Cadetes organizado pela Associação de Nataação de Lisboa. A **GesLoures, E.M.** esteve representada pelos nadadores Pedro Martins e Madalena Ribeiro.

Entre os dias 24 e 26 de janeiro, as piscinas de Torres Novas foram palco dos Campeonatos Nacionais de Inverno de Masters, que contaram com a participação de 1 031 nadadores em representação de 92 clubes. A equipa da **GesLoures, E.M.** competiu com 20 nadadores (14 masculinos e 6 femininos), que demonstraram grande espírito de equipa e qualidade desportiva. A equipa feminina conquistou o 42º posto e a equipa masculina atingiu o 12º lugar. Na classificação coletiva, a **GesLoures, E.M.** conquistou o 25º lugar em 92 Equipas.

Nos dias 8 e 9 de fevereiro, a **GesLoures, E.M.** participou no Meeting Internacional de Lisboa com 25 nadadores, os quais demonstraram um bom desempenho, atingindo diversas presenças em finais A e B.

Nesse mesmo fim de semana, realizou-se o VI Meeting cidade de Leiria para o escalão de Infantis. A **GesLoures, E.M.** fez-se representar por 18 nadadores, que ao longo de dois dias elevada intensidade, evidenciaram uma melhoria técnica significativa, resultando em 7 finais A e 9 finais B. Destaca-se o 2º lugar aos 100 metros Mariposa da Beatriz Pocinho (feminino infantil B) e o 8º lugar por equipas, da **GesLoures E.M.**

A Equipa de Juvenis, Juniores e Seniores da **GesLoures, E.M.** participou, no dia 23 de fevereiro, no 11º Torneio Cidade de Pombal, que contou com a presença de 14 Clubes num total de 238 nadadores. A equipa da **GesLoures, E.M.**, constituída por 30 elementos, realizou um bom conjunto de provas, conquistando o 2º lugar da classificação coletiva.

Nos dias 22 e 23 de fevereiro, decorreu na piscina de Santo António dos Cavaleiros o Torneio de Preparação de Infantis, que contou com a participação de 164 nadadores em representação de 17 Clubes. A **GesLoures E.M.** esteve presente com 32 nadadores em provas de meio fundo e fundo.

Nesse mesmo fim de semana, o dueto misto de Nataação Artística da **GesLoures E.M.** composto pelos atletas Filipa Faria e Daniel Ascenso, participou no Meeting Internacional do Porto em Nataação Artística, promovido pela ANNP. Nesta competição participaram 143 nadadores e nadadoras em representação de 14 equipas, 5 das quais

oriundas de Espanha, Malta, Luxemburgo, Polónia e República Checa. O nosso dueto obteve o 1º lugar em Dueto Técnico Misto Absoluto.

Nos dias 1 e 2 de março, realizaram-se os Campeonatos Regionais de Infantis de Piscina Curta, em Setúbal. A **GesLoures E.M.** fez-se representar por 25 nadadores num total de 71 provas. Com a maioria dos nadadores a estrear-se nesta competição, os resultados foram bastante positivos, com uma evolução significativa na grande maioria das provas e um total de 14 medalhas.

Nos dias 7 a 9 de março realizaram-se os Campeonatos de Juvenis e Absolutos de Lisboa, na piscina de Vila Franca de Xira. A **GesLoures E.M.** entrou em competição com 33 nadadores, num total de 353 atletas em representação de 23 Clubes. Os nossos nadadores conquistaram 31 pódios com 11 títulos de Campeão Regional, 9 de Vice-campeão e 11 3.ºs lugares.



Nos dias 8 e 9 de março, realizou-se o Torneio de Nataação Adaptada "Cidade do Porto", que contou com a presença de 164 nadadores em representação de 19 Clubes. A **GesLoures E.M.** participou com 3 nadadores, que obtiveram 7 pódios: quatro 1.ºs lugares e três 2.ºs lugares.

No dia 15 de março o nadador João Fidalgo, representou da Seleção Portuguesa de Nataação Adaptada no Meeting de Lignano Sabbiadoro, em Itália. Na prova de 100 metros Costas, alcançou o tempo de 1:03.56, a qual passa a constituir Recorde Nacional e confirma o acesso ao Projeto Paralímpico Los Angeles 2028.



No fim de semana de 15 e 16 de março a **GesLoures E.M.** esteve presente com a sua equipa de Cadetes no Torregri 2 que decorreu na piscina de Algés. A equipa da **GesLoures E.M.** composta por 26 jovens nadadores, participou em 84 provas individuais, demonstrando bons indicadores de progressão técnica.

Para encerrar o primeiro trimestre, a **GesLoures E.M.** esteve presente no Zonal de Infantis, que se realizou entre os dias 21 e 23 de março, no Pinhal Novo. A **GesLoures E.M.** esteve representada com 13 nadadores, que mais uma vez estiveram à altura do desafio, com a obtenção de 4 pódios.



De seguida, apresentam-se os resultados de pódio nas provas com participação da **GesLoures, E.M.**

Natação Pura			
Campeonato / Torneio	Atleta / Prova	Modalidade / Escalão	Lugar
Campeonato Regional Infantis - PC	David Castanheira	100B Infantis A	1º
	Gonçalo Costa	200M Infantis B	1º
	Estafeta - Masc	4 x 100E Infantis B	1º
	David Castanheira	200B Infantis A	2º
	Matilde Castanheira	200B Infantis B	2º
	Estafeta - Masc	4 x 100L Infantis A	2º
	Estafeta - Fem	4 x 100L Infantis B	2º
	Estafeta - Fem	4 x 100L Infantis B	2º
	Tiago Rodrigues	400L Infantis B	3º
	João Duarte	100B Infantis B	3º
	Diego Mota	200E Infantis B	3º
	Beatriz Pocinho	200M Infantis B	3º
	Tiago Silva	100B Infantis A	3º
Campeonatos de Juvenis e Absolutos de Lisboa - PL	Rafael Carreiras Marques	50B Juvenis B	1º
	Rafael Carreiras Marques	100B Juvenis B	1º
	Rafael Carreiras Marques	200B Juvenis B	1º
	Matilde Bento Pereira	50B Juvenis B	1º
	Maria Rita Filipe	200C Juvenis A	1º
	Joana Monteiro Caetano	50C Júnior	1º
	Beatriz Ranito	800L Sénior	1º
	Estafeta – Fem	4 x 100 E Juvenis	1º
	Estafeta – Fem	4 x 200 L Júnior	1º
	Estafeta – Fem	4 x 50 E Júnior	1º
	Estafeta – Fem	4 x 100E Júnior	1º
	Matilde Bento Pereira	100B Juvenis B	2º
	Henrique Matos Sabrosa	50B Juvenis B	2º
	André Huang	50M Juvenis B	2º
	Maria Rita Filipe	50C Juvenil A	2º
	Maria Rita Filipe	100C Juvenil A	2º
	Catarina Alexandra Alves	200E Júnior	2º
	Estafeta – Mas	4 x 50 E Juvenis	2º
	Estafeta – Fem	4 x 50 E Juvenis	2º
	Estafeta – Fem	4 x 50L Júnior	2º
	Rita Ribeiro Pereira	200C Juvenil B	3º
	Henrique Matos Sabrosa	50L Juvenil B	3º
	Francisco Gabriel Freitas	200B Juvenil A	3º
	Catarina Alexandra Alves	400L Juniores	3º
	Joana Monteiro Caetano	100C Juniores	3º
	Joana Monteiro Caetano	200C Juniores	3º
	André Grenho	100B Sénior	3º
	Estafeta – Mas	4 x 50 L Juvenis	3º
	Estafeta – Mas	4 x 100 E Juvenis	3º
	Estafeta – Fem	4 x 50 L Juvenis	3º
	Estafeta – Mas	4 x 100L Júnior	3º
Torneio Zonal de Infantis	João Duarte	100B Infantil B	1º
	Duarte Lima	200E Infantil A	3º
	Beatriz Brito	100C Infantil B	3º
	Estafeta – Mas	4 x 50 E Infantis	3º

10. Gestão Financeira

10.1. Proveitos

Rúbricas	1º Trim. 2025	1º Trim. 2024	Variação 2025-2024
Vendas e Serviços Prestados	776 770,69 €	682 133,59 €	14%
Contrato Programa (*)	350 000,00 €	275 000,00 €	27%
Outros rend. e ganhos	6 959,19 €	4 781,16 €	46%
Total de rendimentos operacionais	1 133 729,88 €	961 914,75 €	18%

(*) A 31 de março de 2025, à semelhança do ocorrido no período homólogo em 2024, o Contrato Programa ainda não se encontrava disponibilizado, pelo que da análise à rubrica de subsídios (Contrato Programa) resulta o montante correspondente ao acréscimo de rendimentos referente ao período em análise (1º trimestre de 2025).

Conforme se pode observar acima, a **GesLoures, E.M** apresenta um total de rendimentos nas principais rubricas operacionais, superior ao período homólogo de 2024 em cerca de **18%**.

A rubrica de **Vendas e Serviços Prestados** apresenta a sua distribuição por cada uma das 4 piscinas e respetivos concessionários.

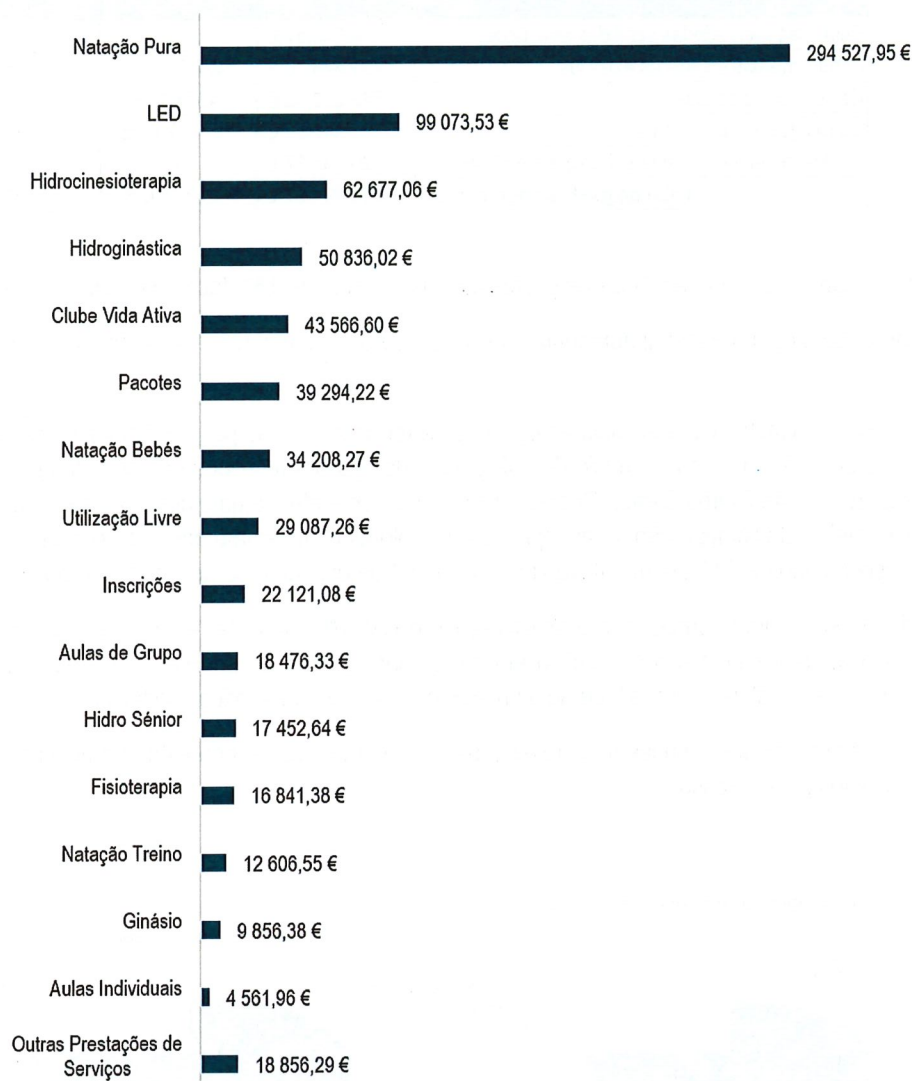
A piscina de Santo António dos Cavaleiros apresenta o maior volume de faturação, com **cerca de 35%** do total da faturação emitida, sendo que a piscina de Santa Iria da Azoia é a que apresenta o menor volume de faturação, com **cerca de 18%** do total da faturação emitida, conforme se verifica no gráfico seguinte.



10.1.1. Rúbricas mais relevantes

A receita da **GesLoures, E.M.** provém, maioritariamente, da sua atividade de Prestação de Serviços. Deste modo, no gráfico abaixo, é apresentada a distribuição da referida rúbrica por cada modalidade:

Serviços Prestados por Modalidade - 1º Trimestre de 2025



Verifica-se que **cerca de 13%** dos serviços prestados pela **GesLoures, E.M.** correspondem ao programa LED, de acordo com o protocolo estabelecido com a Câmara Municipal de Loures.

De salientar, que a maioria dos serviços, com um peso de **73%**, foram realizados no decurso das atividades desenvolvidas nas modalidades que a **GesLoures, E.M.** disponibiliza aos seus utilizadores, por meio de protocolos realizados com as restantes entidades externas, bem como os utentes individuais que frequentam os equipamentos, correspondendo a Natação Pura a **cerca de 38%** dos serviços prestados pela **GesLoures, E.M.**

10.2. Gastos

10.2.1. Rúbricas mais relevantes

Rúbricas	1º Trim. 2025	1º Trim. 2024	Variação 2025-2024
Custo das mercadorias vendidas Mat. Cons.	6 945,52 €	-	-
Fornecimentos e serviços externos	431 648,70 €	422 984,51 €	2%
Gastos com o pessoal	583 233,03 €	483 016,59 €	21%
Outros gastos operacionais	1 941,55 €	4 080,05 €	-52%
Gastos/ reversões de depreciação e amortização	20 633,17 €	-	-
Total de gastos operacionais	1 044 401,97 €	910 081,15 €	15%

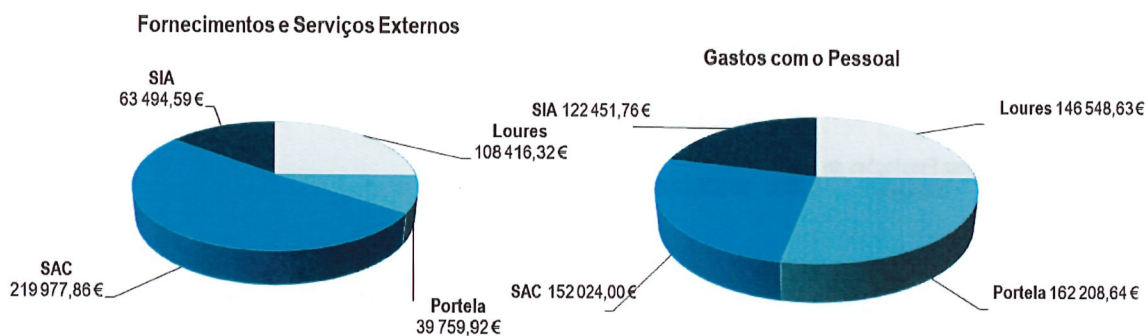
Conforme é possível observar, a rubrica de gastos aumentou cerca de **15%** face ao período homólogo anterior.

A rubrica de Gastos com o Pessoal apresenta o maior peso no aumento dos gastos, com um aumento de cerca de **21%**.

A rubrica de Outros Gastos Operacionais apresenta uma redução face ao período homólogo anterior, em cerca de **52%**. Será de referir que, no exercício de 2024, parte dos gastos refletidos nos produtos energéticos foram registados na rubrica de Outros Gastos Operacionais, tendo sido efetuada uma alteração a esta política em 2025 em que, para efeitos de comparação, foram ajustados os valores na mesma proporção no montante apresentado com referência ao ano de 2024, com reflexão na rubrica de Fornecimentos e Serviços Externos.

Ao nível dos gastos com depreciações e amortizações e CMVMC, será de referir que ainda que os mesmos apenas sejam apurados no fim do exercício em curso, para efeitos de análise trimestral, considerou-se por pressuposto uma estimativa apurada face ao montante presente nestas rubricas no final do exercício de 2024.

Segue-se a distribuição das rúbricas mais relevantes por cada piscina, sendo estas Fornecimentos e Serviços Externos e Gastos com o Pessoal:



11. Análise Orçamental

No quadro seguinte, apresentamos a análise comparativa entre a Demonstração de Resultados (Execução) e o Orçamento previsto, sobre as principais rubricas orçamentais para o 1º trimestre de 2025:

Rúbricas	Execução 1º Trimestre 2025	Orçamento 1º Trimestre 2025	Variação	Grau de Execução
RECEITAS				
Vendas e Serviços Prestados	776 770,69 €	822 192,97 €	-6%	94%
Subsídios	350 000,00 €	350 000,00 €	0%	100%
Total de Rendimentos	1 126 770,69 €	1 172 192,97 €	-6%	
DESPESAS				
Pessoal	583 233,03 €	523 470,58 €	11%	111%
Forn. e Serviços Externos	485 175,82 €	521 785,24 €	-7%	93%
Total de Gastos	1 068 408,85 €	3 688 912,03 €	4%	

Considerando os valores apresentados, verifica-se ao nível dos rendimentos uma variação negativa na Execução Orçamental, que resultou em cerca de **menos 6%** na rubrica de Vendas e Serviços Prestados face ao montante orçamentado para esta rubrica.

Ao nível das rubricas de gastos, verifica-se que a execução da rubrica de Gastos com o Pessoal superou o montante orçamentado em cerca de **11%**.

Face ao exposto, concluímos que a **GesLoures, E.M.** na data de referência do presente relatório, cumpre o equilíbrio orçamental, apresentando uma variação positiva entre as principais rubricas de rendimentos e gastos de, aproximadamente, **58 mil euros**.

12. Indicadores e Rácios

12.1. Indicadores Financeiros

No quadro seguinte, podem verificar-se os principais indicadores financeiros em março de 2025:

Indicadores Financeiros		
Rácios		mar/25
Liquidez Geral	%	63,24%
Liquidez Imediata	%	8,11%
Solvabilidade	%	139,98%
Autonomia Financeira	%	58,33%
Cobertura por Capitais Permanentes	%	80,25%
Equilíbrio Operacional	%	110,72%
Volume de Negócios/Despesas	%	76,38%
Rentabilidade das Vendas e Serviços Prestados	%	11,47%

Os rácios de **liquidez geral** e **liquidez imediata** demonstram a capacidade da empresa em liquidar as suas dívidas numa ótica de longo e curto prazo respetivamente, sendo estes indicadores de **63,24 %** e **8,11%** respetivamente. Estes valores revelam que a **GesLoures, E.M.** apenas consegue fazer face a uma parte do seu passivo corrente com o total do ativo corrente, sendo essa capacidade consideravelmente mais reduzida se consideradas apenas as disponibilidades em caixas e bancos.

A **solvabilidade** de **139,98%** demonstra que o património líquido ao fim do 1º trimestre de 2025 é suficiente para solver o passivo, o que atesta a independência da **GesLoures, E.M.** em relação aos seus credores.

A **autonomia financeira** é de **58,33%**, o que evidencia uma reduzida dependência da **GesLoures, E.M.** face a financiamento de terceiros, isto é, a capacidade da entidade na utilização de recursos próprios para financiar as suas atividades.

A **cobertura de ativo fixo por capitais permanentes** de **80,25%**, demonstra que a estrutura financeira da **GesLoures, E.M.** é equilibrada e detém uma boa capacidade para financiar os seus ativos.

No que toca ao **equilíbrio operacional** da **GesLoures, E.M.** os rendimentos operacionais obtidos, cobriram em cerca de **110,72%** os gastos operacionais.

Ao nível das despesas incorridas no período de referência, verifica-se que as mesmas superaram **23%** o **volume de negócios** alcançado.

A **rentabilidade das vendas e serviços prestados** apresenta-se positiva, o que significa que o somatório dos Gastos é inferior ao volume de negócios em, aproximadamente, **11%**.

12.2. Indicadores de Atividade

No quadro seguinte, podem verificar-se os principais indicadores de atividade em março de 2025:

Indicadores de Atividade		
Rácios		mar/25
Proveitos/ Alunos	euros	108,99
Gastos/ Alunos	euros	97,77
Fornecimentos e Serviços Externos/ Alunos	euros	41,50
Gastos com o Pessoal/ Alunos	euros	56,07
Alunos/ População Residente no Concelho	%	5,16%
Resultado Líquido/ Alunos	euros	8,57

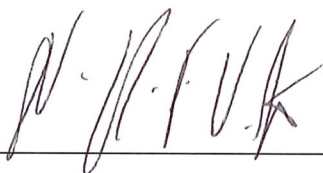
O rácio dos **proveitos/ utentes** de **109 €** demonstra que, em média, cada utente gerou cerca de **109 €** em Rendimentos e, ao nível dos gastos, cerca **98 €**.

Da média de gastos por utente de cerca de **98 €**, aproximadamente **42 €** dizem respeito a **Fornecimentos e Serviços Externos** e cerca de **56 €** a **Gastos com o Pessoal**, onde se verifica que uma grande parte dos gastos vem destas duas rubricas da Demonstração de Resultados por Natureza, conforme já analisado em ponto anterior.

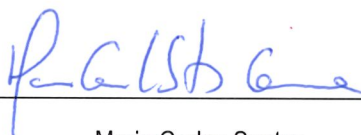
O rácio dos **utesntes por população do concelho** é cerca de **5%**, o que indica um grande potencial de crescimento da **GesLoures, E.M** em termos de utentes dentro do concelho onde se insere.

O rácio do **resultado líquido sobre o número de utentes**, demonstra uma rentabilidade média por aluno positiva, em cerca de **8€**, face ao resultado líquido.

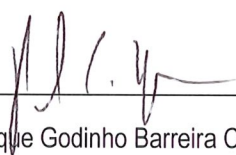
O Conselho de Administração



Nuno Miguel Franco Vitorino



Maria Carlos Santos



Pedro Henrique Godinho Barreira Castanheira Lopes