



**RELATÓRIO DE ATIVIDADES**  
2º TRIMESTRE



20  
24



## Índice

|       |   |    |
|-------|---|----|
| 1.    | Siglas e Acrónimos.....   | 3  |
| 2.    | Enquadramento.....  | 4  |
| 3.    | A GesLoures.....  | 5  |
| 3.1.  | Órgãos Sociais da GesLoures.....  | 5  |
| 3.2.  | Missão e Valores.....   | 5  |
| 4.    | A GesLoures no 2º Trimestre de 2024.....  | 6  |
| 5.    | Complexos de Piscinas.....  | 7  |
| 5.1.  | Alunos/ Utilizadores.....   | 8  |
| 5.2.  | Modalidades.....  | 10 |
| 6.    | Recursos Humanos.....   | 13 |
| 6.1.  | Formação.....   | 13 |
| 6.2.  | Estágios.....   | 14 |
| 6.3.  | Prestadores de Serviços.....  | 14 |
| 7.    | Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos (SMCIE)..... | 15 |
| 8.    | Comunicação e Imagem.....   | 19 |
| 9.    | Atividades Realizadas.....  | 21 |
| 9.1.  | Área Técnica e Pedagógica.....  | 21 |
| 9.2.  | Área Desportiva.....  | 24 |
| 10.   | Gestão Financeira.....  | 32 |
| 10.1. | Proveitos.....  | 32 |
| 10.2. | Gastos.....   | 34 |
| 11.   | Análise Orçamental.....   | 35 |
| 12.   | Indicadores e Rácios.....   | 36 |
| 12.1. | Indicadores Financeiros.....  | 36 |
| 12.2. | Indicadores de Atividade.....   | 37 |

## 1. Siglas e Acrónimos

|                        |  |
|------------------------|--|
| <b>ANL</b>             | Associação de Natação de Lisboa                                    |
| <b>CCP</b>             | Código dos Contratos Públicos                                      |
| <b>CML</b>             | Câmara Municipal de Lisboa   |
| <b>DGS</b>             | Direção Geral da Saúde   |
| <b>GesLoures, E.M.</b> | GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda   |
| <b>IPSS</b>            | Instituição Particular de Solidariedade Social                     |
| <b>LRS</b>             | Loures   |
| <b>PAMA</b>            | Projeto de Adaptação ao Meio Aquático                              |
| <b>PRR</b>             | Plano de Recuperação e Resiliência                                 |
| <b>PTL</b>             | Portela  |
| <b>SAC</b>             | Santo António dos Cavaleiros                                       |
| <b>SIA</b>             | Santa Iria da Azóia  |
| <b>SNC</b>             | Sistema de Normalização Contabilística                             |
| <b>SMCIE</b>           | Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos |
| <b>UF</b>              | União de Freguesias  |

## 2. Enquadramento

O presente documento denominado “Relatório de Atividades” tem por objetivo apresentar os principais indicadores e resultados das atividades desenvolvidas pela *GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda.*, doravante abreviada para **GesLoures, E.M.**, durante o 2.º trimestre de 2024, bem como, a respetiva análise económica e financeira durante o período identificado.

O Relatório de Atividades é um instrumento de gestão e controlo do Conselho de Administração da **GesLoures, E.M.**, que visa assegurar a legalidade, a exatidão e a boa gestão financeira das operações orçamentais e dos sistemas de controlo financeiro, nos termos dos princípios da economia, da eficiência e da eficácia das operações e, velar para que estes objetivos sejam atingidos dentro dos adequados critérios de desempenho.

A **GesLoures, E.M.**, é uma entidade coletiva de direito privado sob a forma de sociedade unipessoal por quotas, de responsabilidade limitada, constituída pelo Município de Loures, que goza de personalidade jurídica e é dotada de autonomia administrativa, financeira e patrimonial.

A **GesLoures, E.M.** aplica o Código dos Contratos Públicos (**CCP**) nos processos de aquisições de bens e serviços e demais relações contratuais, assegurando os requisitos estabelecidos na alínea a), do n.º 2, do artigo 2º do Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, na sua versão mais recente.

A **GesLoures, E.M.** possui a sua contabilidade organizada nos termos do Sistema de Normalização Contabilística - SNC, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 158/2009, de 13 de julho, com a redação dada pelo Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de junho, e as suas demonstrações financeiras preparadas de acordo com a legislação em vigor, aprovadas pela Portaria n.º 220/2015, de 24 de julho.

Criada em 1992 pela Câmara Municipal de Loures, a **GesLoures, E.M.** é uma empresa municipal que tem por objeto a gestão de equipamentos sociais do Município, promovendo a prática de atividades físicas e desportivas em condições de qualidade para todos aqueles que utilizam estes espaços, em particular para os munícipes do concelho de Loures.

Em 2024, foi celebrado o Contrato-Programa entre o Município de Loures e a **GesLoures, E.M.** no montante de 1.100.000,00 €, que tem por objetivo a cooperação financeira entre o Município de Loures e a Entidade no que respeita à parte social que a **GesLoures, E.M.** pratica, no âmbito do quadro das orientações estratégicas do Município de Loures e dos objetivos da Entidade.

As orientações estratégicas para o mandato de 2021-2025, foram aprovadas em Reunião de Câmara a 19 de janeiro de 2022, sendo que as principais orientações estratégicas definidas pelo Município para a **GesLoures, E.M** são:

- A promoção do desenvolvimento do desporto, da atividade e exercício físico;
- A promoção de processos de qualificação dos equipamentos e serviços, designadamente através de processos de certificação;
- O desenvolvimento e aperfeiçoamento de programas e projetos de intervenção dirigidos à generalidade da população, e com particular ênfase para grupos ou estratos mais vulneráveis e/ou para quem a utilização dos equipamentos administrados constitua um especial benefício;
- A prática de uma gestão rigorosa e transparente, que potencie a rentabilidade económica e financeira dos equipamentos, e promova a sua progressiva autonomia;
- A promoção de um ambiente de trabalho motivador e estimulante, garantindo a todos os trabalhadores um conjunto de direitos que tenham, tendencialmente, como referência os definidos para a Administração Local, visando a plena estabilidade no emprego e a valorização profissional e pessoal, também mediante o estabelecimento de uma cultura de respeito, de exigência, e de responsabilização.

### 3. A GesLoures

#### 3.1. Órgãos Sociais da GesLoures

De seguida, são apresentados os órgãos sociais da **GesLoures, E.M.**, para o mandato de 2024/2025:

|   |   |
|---|---|
| Presidente do Conselho de Administração (Executivo) | • Nuno Miguel Franco Vitorino                       |
| Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo)  | • Maria Carlos Santos                               |
| Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo)  | • Pedro Henrique Godinho Barreira Castanheira Lopes |
| Fiscal Único  | • Baker Tilly, PG & Associados, SROC, S.A.          |

#### 3.2. Missão e Valores

A **GesLoures, E.M.** tem como missão promover o acesso e a frequência de atividades físicas, desportivas e terapêuticas pelo maior número possível de pessoas, nas melhores condições de qualidade e ao mais baixo custo.

Ao nível dos valores, a **GesLoures, E.M.** promove uma atividade fundamentada em 5 pilares essenciais, a referir:

- **Inovação:** Na organização das atividades e nos processos pedagógicos;
- **Participação:** Na recolha sistemática de contributo interno e dos nossos alunos visando a melhoria contínua;
- **Excelência:** Que procuramos todos os dias no cumprimento do serviço público de qualidade;
- **Sustentabilidade:** Prosseguindo políticas ambientais corretas e visando a melhoria de qualidade de vida das gerações atuais e futuras;
- **Solidariedade:** Na preocupação com o bem-estar da comunidade, o incentivo à inclusão de todas as pessoas na prática desportiva.



#### 4. A GesLoures no 2º Trimestre de 2024

No segundo trimestre de 2024, a **GesLoures, E.M** deu continuidade ao trabalho iniciado no primeiro trimestre, consolidando os esforços na criação de uma operação mais sustentável, inclusiva e ágil. Mantendo o foco no fator humano, o Conselho de Administração prosseguiu com a implementação do plano de formação estratégico, capacitando os trabalhadores e alinhando-os com os objetivos da organização e seguindo as orientações estratégicas da Câmara Municipal de Loures.

O compromisso de transformar a **GesLoures, E.M** numa empresa sólida e inclusiva, promovendo a igualdade de oportunidades e o crescimento contínuo, foi reforçado durante este período.

Além disso, a **GesLoures, E.M** continuou a otimizar os seus serviços, focando-se em estar mais próxima dos municípios e em melhorar a eficiência e a qualidade dos serviços prestados.

Um dos marcos deste trimestre foi a inauguração do Projeto H2O Loures em Stª Iria de Azóia, uma iniciativa inovadora de eficiência hídrica. Esta nova instalação foi criada para o aproveitamento e reutilização da água das piscinas municipais, com o objetivo de evitar desperdícios e reduzir o impacto ambiental. A água recuperada das piscinas será utilizada para o abastecimento de veículos destinados à lavagem de ruas e regas manuais, entre outros usos não potáveis. Este projeto, desenvolvido em parceria com a Câmara Municipal de Loures, sublinha o compromisso da **GesLoures, E.M** com a sustentabilidade ambiental e a eficiência dos recursos, trazendo benefícios tangíveis para a comunidade.

## 5. Complexos de Piscinas

“A **GesLoures, E.M** gere os quatro complexos de piscinas existentes no concelho: Loures, Portela, Santa Iria de Azóia e Santo António dos Cavaleiros. Com estas instalações, a **GesLoures, E.M** fomenta a prática de hábitos desportivos, contribui para a manutenção da saúde e do bem-estar da população, ocupa os tempos livres e incentiva a adaptação dos cidadãos ao meio aquático, desde os mais novos, passando pelos seniores, até às pessoas com necessidades especiais.”



Figura 1- Complexos de Piscinas GesLoures

São diversas as atividades oferecidas pela **GesLoures, E.M** aos seus utilizadores, conforme apresentamos no quadro seguinte:

| Atividades Aquáticas  | Atividades Fitness  | Atividades Terapeúicas  |
|---|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Natação Pura;</li> <li>• Natação Bebés;</li> <li>• Natação Sénior;</li> <li>• Natação Artísticas;</li> <li>• Natação Adaptada;</li> <li>• Natação Masters;</li> <li>• Utilização Livre;</li> <li>• Aulas Individuais.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hidroginástica;</li> <li>• HidroDeep;</li> <li>• HidroBike;</li> <li>• Hidrosénior;</li> <li>• Musculação &amp; Cardiofitness;</li> <li>• Alongamentos;</li> <li>• Animal Flow;</li> <li>• Cross Training/ Cross Sénior;</li> <li>• Cycling;</li> <li>• HIIT;</li> <li>• Karaté Adultos / Karaté Crianças;</li> <li>• Kettlebell;</li> <li>• Localizada;</li> <li>• Ritmos e Dança Sénior;</li> <li>• Pilates;</li> <li>• Yoga/ Yoga Kids/ Yoga Sénior;</li> <li>• Total Condicionamento.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hidrocinesioterapia;</li> <li>• Fisioterapia;</li> <li>• Hidroterapia;</li> <li>• Massagens;</li> <li>• Massagem Shiatsu;</li> <li>• Reiki;</li> <li>• Postura e Movimento;</li> <li>• Aulas Individuais.</li> </ul> |

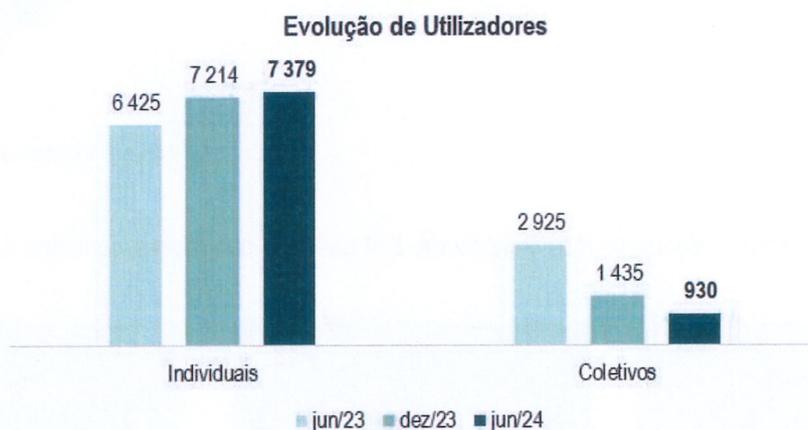
Figura 2 - Modalidades disponíveis na GesLoures

De realçar, que o quadro supra, apresenta a atual oferta formativa da **GesLoures, E.M.**, que pode variar consoante o Complexo de Piscina.

## 5.1. Alunos/ Utilizadores

À data de 30 de junho de 2024, a **GesLoures, E.M.** detinha um total de **8 309** utentes a frequentar os seus equipamentos municipais.

Demonstra-se, de seguida, a evolução do número de alunos da **GesLoures, E.M.** no período compreendido entre junho de 2023 e junho de 2024 (por comparação com o número de alunos no final do ano de 2023), onde se regista uma **diminuição de 1 041 utentes** no segundo trimestre de 2024 face ao período homólogo em 2023.

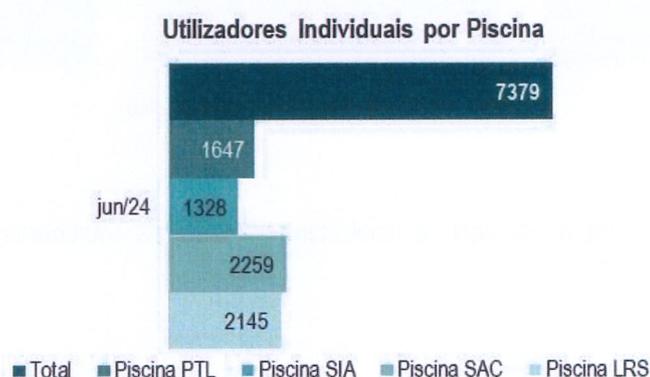


Ao nível de organização interna, a **GesLoures, E.M.** distingue dois grupos de utentes (**individuais** e **coletivos**). O grupo de **utentes individuais** corresponde aqueles cuja inscrição não teve qualquer intervenção de terceiros, ou seja, que por iniciativa própria efetuaram a sua inscrição na **GesLoures, E.M.**

Entende-se por grupo de **utentes coletivos**, os utilizadores que usufruem dos serviços da **GesLoures, E.M.** por intermédio de outra entidade ou programa, nomeadamente, a Câmara Municipal de Loures ou outras instituições.

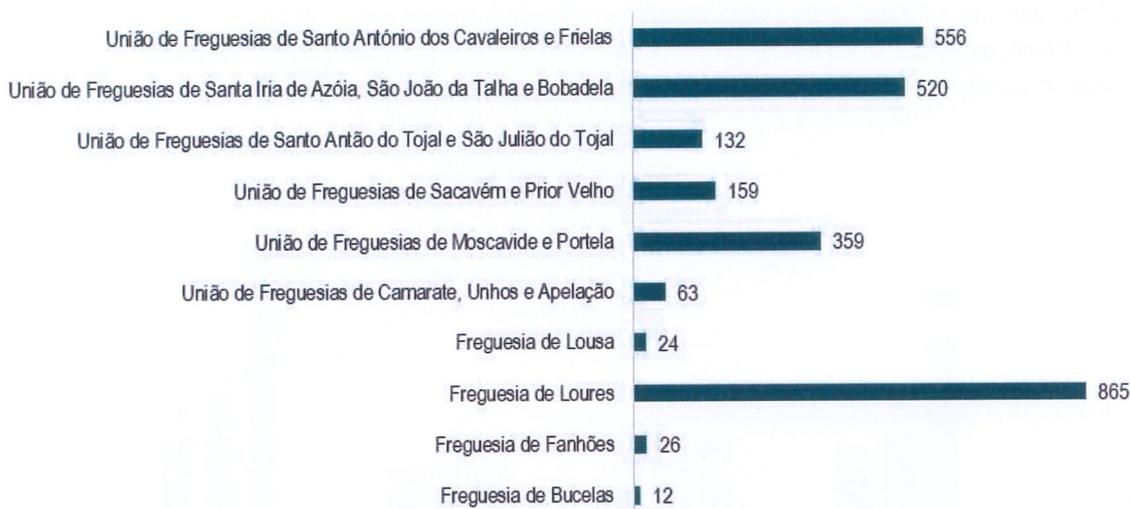
Ao nível dos **utilizadores individuais**, a junho de 2024, verifica-se um total de **7 379** utentes, que representa cerca de **89%** do total de clientes.

No quadro seguinte, encontra-se representada a respetiva distribuição por piscina:



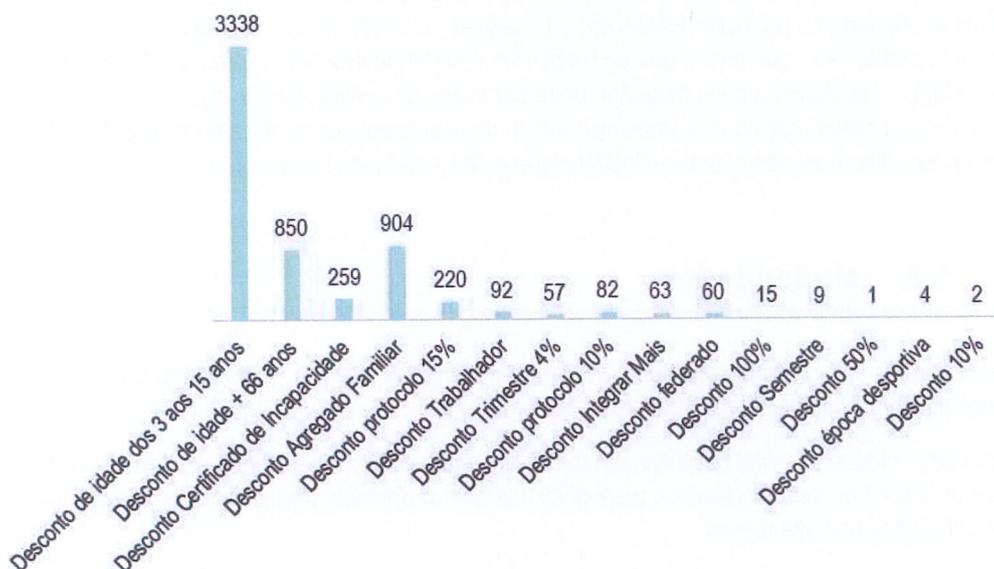
Ainda de salientar, que ao nível dos **utilizadores individuais**, aproximadamente **36% pertencem ao concelho de Loures**, e apresentam a seguinte distribuição por freguesia:

### Distribuição por Freguesia



Ainda na esfera dos utilizadores individuais, são a seguir apresentados os clientes que usufruem de descontos nas suas mensalidades, bem como, por categoria de desconto atribuído, que à data do presente relatório corresponde a **cerca de 80%** da totalidade deste grupo de utilizadores:

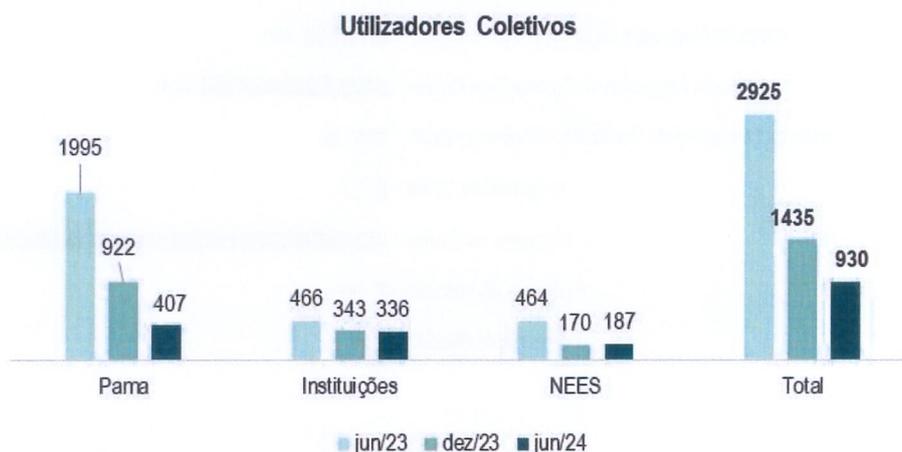
### Descontos - Utilizadores Individuais



O "**Desconto de Idade (3 aos 15 anos)**", corresponde à categoria de descontos mais atribuída, cerca de **56%** do total dos descontos atribuídos.

Relativamente aos **utilizadores coletivos**, registou-se um total de **930 utilizadores**, que representam, aproximadamente, **11%** do total de clientes.

No gráfico seguinte é possível observar a evolução de utilizadores coletivos no período compreendido entre junho de 2023 e junho de 2024 (por comparação com os utilizadores no final do ano de 2032), tendo a **GesLoures, E.M.** registado uma diminuição de **1 995** utilizadores no segundo trimestre de 2024 face ao período homólogo em 2023, devido, essencialmente, à redução da frequência de crianças do ensino primário no programa PAMA e as utilizações pontuais de algumas instituições que se verificaram no 2º trimestre de 2023.



O Programa de Adaptação ao Meio Aquático (PAMA) em colaboração com a Câmara Municipal de Loures, representa, em junho de 2024, cerca de **45%** do total de utilizadores coletivos.

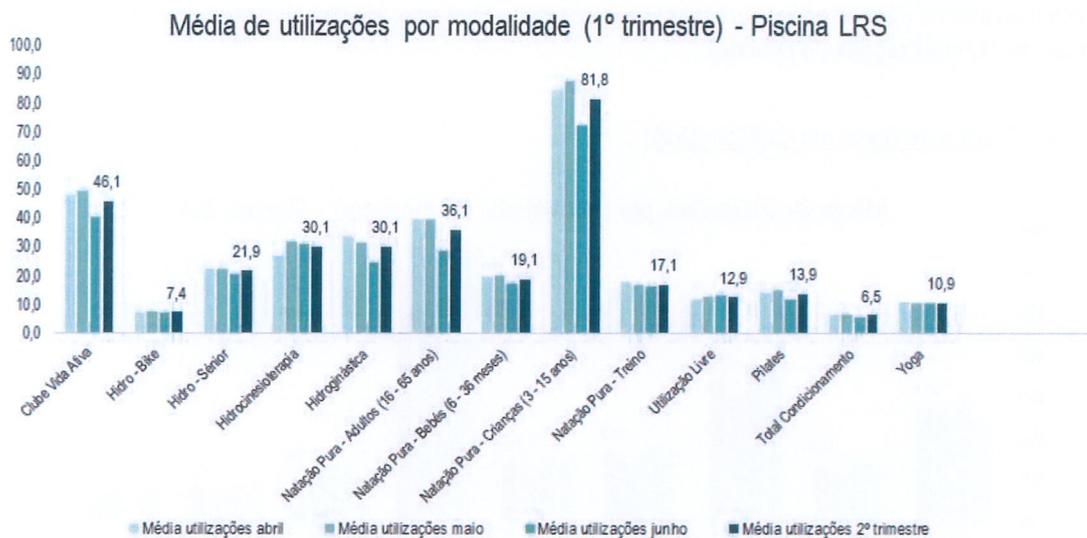
Conforme já referido no Relatório de Atividades do último trimestre, ao nível do número de alunos coletivos, foi identificado que os números disponíveis na plataforma de gestão utilizada poderão não corresponder com exatidão à totalidade dos mesmos, respetivamente aos períodos de 2023 e de 2024. Esta situação deve-se, em parte, à divisão efetuada no protocolo PAMA em 3 trimestres ao longo do ano, sendo que a cada trimestre são abertas novas turmas, facto que leva a que os respetivos coordenadores submetam na plataforma um avultado volume de listagens de alunos a cada trimestre, onde por vezes se verifica, devido à replicação sucessiva deste ato, que ao nível do sistema algumas turmas disponham de alunos em períodos onde as respetivas turmas já se encontram encerradas, podendo este facto influenciar a análise efetuada neste ponto.

## 5.2. Modalidades

Conforme abordado no presente Relatório, a **GesLoures, E.M.** contém uma vasta lista de atividades / modalidades à disposição dos seus utilizadores.

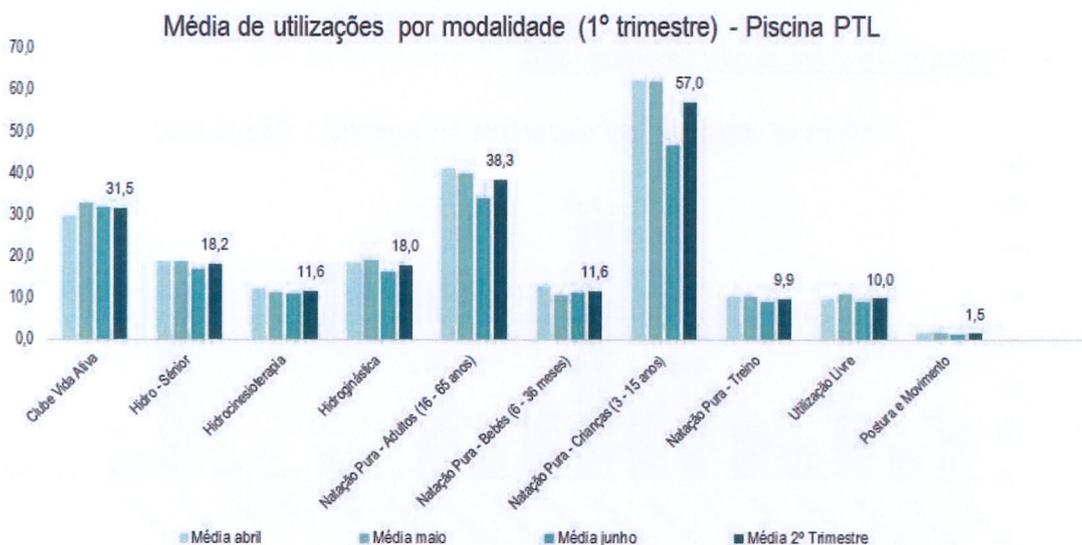
Nos gráficos seguintes, é possível observar, em média, quantas utilizações existiram em cada um dos meses do 2º trimestre de 2024 por cada modalidade disponível nas quatro piscinas, assim como, a média acumulada das respetivas utilizações nos três meses:

- Piscina de Loures (LRS)



A generalidade das modalidades apresenta uma diminuição do número de utilizações no período decorrido ao longo do 2º trimestre, com exceção das modalidades Hidro-Bike e Utilização Livre. Ao nível acumulado, verifica-se que a Nataação Pura – Crianças (3 - 15 meses) é a que apresenta maior número de utilizações no 2º trimestre (aproximadamente **82 utilizações**), enquanto a modalidade Total Condicionamento apresenta o menor número de utilizações (**6,5 utilizações** no período).

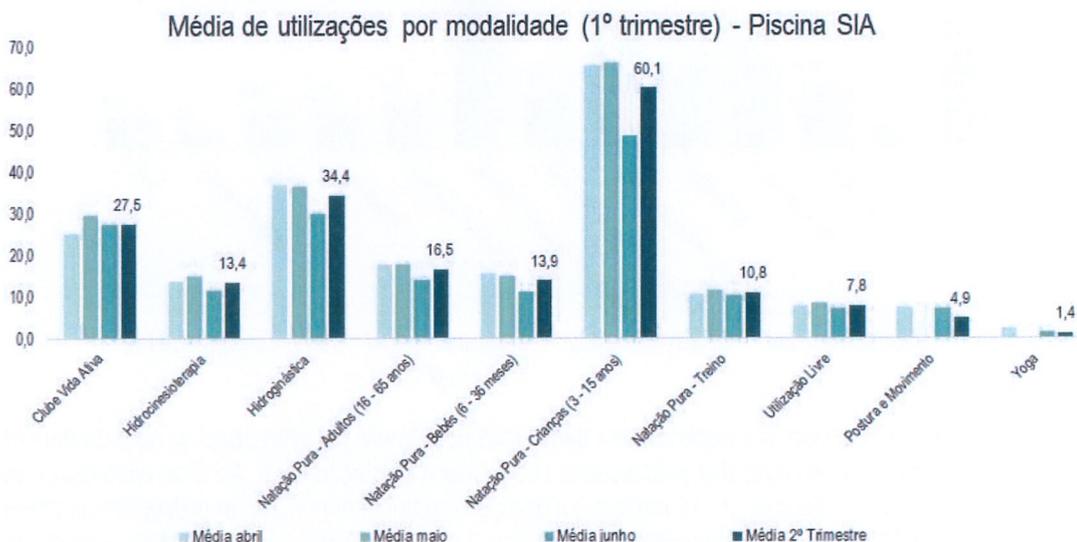
- Piscina da Portela (PTL)





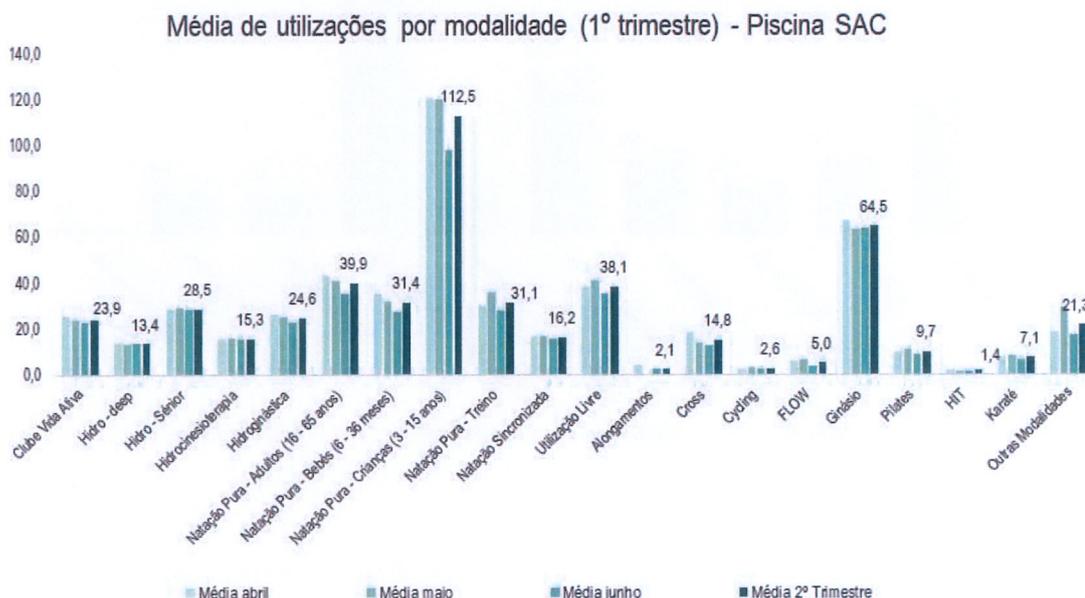
A generalidade das modalidades apresenta uma diminuição do número de utilizações no período decorrido ao longo do 2º trimestre, com exceção da modalidade Clube Vida Ativa. Ao nível acumulado, verifica-se que a Natação Pura – Crianças (3 - 15 meses) é a que apresenta maior número de utilizações no 2º trimestre (aproximadamente **57 utilizações**), enquanto a modalidade Postura e Movimento apresenta o menor número de utilizações (**1,9 utilizações** no período).

- Piscina de Santa Iria da Azóia (SIA)



A generalidade das modalidades apresenta uma diminuição do número de utilizações no período decorrido ao longo do 2º trimestre, com exceção da modalidade Clube Vida Ativa, Natação Pura – Treino, Utilização livre e Postura e Movimento. Ao nível acumulado, verifica-se que a modalidade Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos) apresenta o maior número de utilizações no 2º trimestre (aproximadamente **60 utilizações**), enquanto a modalidade Yoga apresenta o menor número de utilizações (**1,4 utilizações** no período).

- Piscina de Santo António dos Cavaleiros (SAC)



A generalidade das modalidades apresenta uma diminuição do número de utilizações no período decorrido ao longo do 2º trimestre, com exceção da modalidade Hidro – deep e Ritmos e Dança. Ao nível acumulado, verifica-se que Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos) apresenta o maior número de utilizações no 2º trimestre (aproximadamente **113 utilizações**), enquanto a modalidade HIT apresenta o menor número de utilizações (1,4 **utilizações** no período).

## 6. Recursos Humanos

À data de 30 de junho de 2024, a **GesLoures, E.M.** apresenta um total de 81 trabalhadores, existindo uma redução de 3 trabalhadores face ao último trimestre (com referência a março de 2024).

Na tabela seguinte verifica-se a atual distribuição dos trabalhadores:

| Recursos Humanos |           |         |        |
|------------------|-----------|---------|--------|
| Descrição        | Género    | Período |        |
|                  |           | mar/24  | jun/24 |
| Administração    | Masculino | 2       | 2      |
|                  | Feminino  | 1       | 1      |
| Trabalhadores    | Masculino | 40      | 40     |
|                  | Feminino  | 41      | 38     |
| Total            |           | 84      | 81     |

### 6.1. Formação

Ao longo do segundo trimestre de 2024 a **GesLoures, E.M.** manteve o empenho numa política contínua de formação aos seus trabalhadores, tendo realizado as seguintes formações:

- a) **Software Primavera** - Esta formação envolveu todos os trabalhadores, utilizadores deste *software*, tendo como principais pontos de formação, a incidência sobre os seguintes módulos do *software*:
  - Módulo Recursos Humanos;
  - Módulo Tesouraria/Bancos;
  - Módulo Tesouraria/Contas Correntes"
  - Módulo Inventários;
  - Módulo Compras;
  - Módulo Encomendas;
  - Módulo Vendas;
  - Módulo Contabilidade Gestão;
  - Módulo Ativos;
- b) **RGPD** - Esta formação envolveu todos os trabalhadores da secretaria, coordenadores e todo o pessoal administrativo.

## 6.2. Estágios

A **GesLoures, E.M.** permanece ativa na sua política de acolhimento de diversos estagiários, nomeadamente, no âmbito da formação de técnicos(as) de natação grau I promovida pela Federação Portuguesa de Natação e de escolas secundárias do concelho.

No quadro seguinte, apresentamos os estágios a decorrer na **GesLoures, E.M.** à data de 30 de junho de 2024:

| Estágios                               |   |                 |
|--|---|-----------------|
| Objetivo                               | Tarefas   | Orientador      |
| Estágio 9º Ano Desporto                | Acompanha Manutenção, Secretaria e Equipa Técnica - SAC                           | Mário Cardoso   |
| Estágio 9º Ano Desporto                | Acompanha Manutenção, Secretaria e Equipa Técnica - SAC                           | Mário Cardoso   |
| Estágio 11º Ano Desporto               | Acompanha Manutenção, Secretaria e Equipa Técnica - SAC                           | Mário Cardoso   |
| Estágio 11º Ano Desporto               | Acompanha Manutenção, Secretaria e Equipa Técnica - SAC                           | Mário Cardoso   |
| Estágio 3º ano Licenciatura Desporto   | Acompanha Equipa Infantis   | Tiago Fernandes |
| Estágio FPN, Treinador Desporto Grau 1 | Acompanha Aulas de Natação em todos os Níveis e idades - SAC                      | Mário Cardoso   |
| Estágio 3º ano Licenciatura Desporto   | Acompanha Aulas de Natação em todos os Níveis, Sala de exercício e aulas de grupo | Mª João Tavares |
| Estágio 11º Ano Desporto               | -   | Cristina Biltes |
| Estágio 11º Ano Desporto               | -   | Cristina Biltes |
| Estágio 11º Ano Desporto               | -   | Cristina Biltes |
| Estágio 11º Ano Desporto               | -   | Cristina Biltes |
| Grau I - ISCE                          | -   | Rui Duarte      |
| Grau I - FPN                           | -   | Rui Duarte      |

## 6.3. Prestadores de Serviços

A 30 de junho de 2024, a **GesLoures, E.M.** apresentava um total de 73 prestadores de serviços, apresentando um aumento de cerca de 13 prestadores, o que se verifica em linha com o aumento do total do número de utentes, conforme se verifica na tabela seguinte:

| Prestadores de Serviços |         |        |
|-------------------------|---------|--------|
| Descrição               | Período |        |
|                         | mar/24  | jun/24 |
| Prestadores de Serviços | 60      | 73     |

## 7. Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos (SMCIE)

Ao longo 2º trimestre de 2024, o Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos (SMCIE) realizou e/ou acompanhou diversas obras de manutenção e conservação.

De seguida, são apresentadas as atividades desenvolvidas pelo SMCIE nas diferentes piscinas:

- **Piscina de Santa Iria de Azóia:**
  - Reparação do tubo de hipoclorito da PA;
  - Lavagem do filtro do robot;
  - Tratamento de prevenção à Legionella;
  - Limpeza de níveis PA e PD;
  - Calibragem das centrais químicas da PA e PD;
  - Colocação de placa acrílica no cais de piscina;
  - Reparação de tubo de hipoclorito da PD;
  - Colocação de inibidor de cloro;
  - Limpeza de filtros das centrais químicas (PA e PD);
  - Troca de tubo de hipoclorito da PA;
  - Tratamento de choque com cloro granulado nas duas piscinas (PA e PD);
  - Desentupimento da entrada de cloro;
  - Enchimento de vários depósitos de químicos;
  - Aspiração com robot PA e PD;
  - Enchimento diário dos tanques de compensação;
  - Lavagem dos pré filtros da PA e PD;
  - Lavagem de nível de água da PA e PD;
  - Transbordos aos tanques da PA e PD;
  - Lavagem do cais de piscina;
  - Análises diárias;
  - Lavagens duas vezes por semana aos filtros da PA e PD;
  - Desentupimento sanita wc feminino no hall de entrada;
  - Reparação de secador do balneário feminino;
  - Reparação de chuveiro no balneário masculino dos utentes com dificuldades motoras;
  - Diluição em 50% de cloro e água nos IBC;
  - Substituição de secador no balneário feminino;
  - Reparação do autoclismo do wc masculino;
  - Reposição de minorador de PH nos depósitos da PA e da PD;
  - Colocação de floculante no depósito;
  - Enchimento diário dos tanques de compensação;
  - Colocação de uma saboneteira nos primeiros socorros;
  - Desentupimento da sanita do wc feminino;
  - Lavagens duas vezes por semana aos filtros da PA e PD;
  - Desentupimento do lavatório no balneário feminino dos utentes;
  - Reparação de secador no balneário feminino dos utentes;
  - Reposição de floculante no depósito;
  - Limpeza de tapetes do cais de piscina;
  - Montagem de lona no cais de piscina (preparação festivais);
  - Arranjo de relógio do cais;

- Reparação de dois autoclismos no balneário feminino dos utentes;
- Lavagem de cais com máquina de pressão;
- Trásfega e diluição em 50% de cloro e água nos IBC;
- Calibragem da central química da PD;
- Limpeza de filtros das centrais químicas;
- Calibragem da central química PA;
- Mudança do local do relógio (cronómetro) do cais;
- Colocação de inibidor de cloro na PA;
- Limpeza de central técnica;
- Montagem de prateleira na central técnica;
- Substituição de torneira no balneário masculino;
- Troca do tubo Ph da PD;
- Montagem de prateleiras na sala dos professores.

- **Piscina da Portela:**

- Colocação de correia na UTA1;
- Limpeza da linha de água da piscina desportiva, manutenção de cacifos vestiário 1 masculino;
- Limpeza das claraboias nos balneários masculinos com Hipoclorito, substituição de tubo de Hipoclorito roto da PD;
- Despejo dos dois caixotes do Lixo de fraldas Masculino e Feminino;
- Limpeza da linha de água da piscina desportiva;
- Ajustagem dos compartimentos dos vestiários masculinos;
- Aperto das tampas das sanitas balneário feminino;
- Colocação de uma nova tampa de sifão no WC feminino de pessoas com dificuldades motoras;
- Limpeza dos filtros das doseadoras da PA e PD;
- Desentupimento do ralo do Vestiário 3 Feminino;
- Desentupimento do lava-pés balneário masculino;
- Colocação do suporte do duche do WC feminino de pessoas com dificuldades motoras;
- Tratamento à Legionella;
- Colocação de 1 fecho novo no cacifo e aperto dos restantes no vestiário 1 Feminino.
- Limpeza das condutas de ar no balneário Feminino;
- Limpeza da linha de água da piscina desportiva;
- Afixação de novos cartazes nas portas de proibido comer nos vestiários, ajustagem de cacifos vestiários 1 e 3 masculinos;
- Limpeza dos filtros das doseadoras;
- Limpeza do algeroz do telhado;
- Colocação do cacifo duplo na sala dos professores;
- Limpeza dos contadores do Gás, Água e Eletricidade e toda a sua área.
- Limpeza dos Filtros da PA e PD;
- Limpeza da área junto os filtros das piscinas e limpeza de tubagens, Substituição de lâmpada Led fundida no vestiário feminino 2;
- Substituição de fecho do compartimento de duche balneário masculino, substituição de lâmpada led fundida vestiário masculino 1;
- Ajustagem de cacifos nos vestiários 1 e 3 masculinos;
- Substituição de dispensadores de papel higiénico e de sabonete líquido no balneário masculino do pessoal;
- Reposição de PH nos Bidões da PA e PD;
- Colocação de duas torneiras nova e duas mangueiras de esgoto novas no WC Prof. e WC Publico;

- Colocação de 4 tapetes nos Urinóis;
- Montagem da marquesa da Fisioterapia;
- Colocação de 1 parafuso nove e aperto da mola da porta do vestuário 2 Masculino;
- Substituição de lâmpada led fundida vestiário feminino 3 e do puxador da porta das bancadas;
- Colocação de 1 lâmpada nova no corredor da área técnica,
- reparação de iluminação junto às válvulas de transbordo das piscinas na central técnica e afinação da mola da porta do vestiário 2 masculino;
- Instalação de três fluxómetros nos urinóis dos balneários masculinos;
- Limpeza da caleira da porta de entrada da central técnica. Limpeza dos filtros das doseadoras da PA e PD;
- Limpeza das escadas da central técnica, limpeza da bancada e da central técnica.

- **Piscina de Santo António dos Cavaleiros:**

- Reparação do curto-circuito e colocação de nova extensão para hidroginástica;
- Substituição da matrícula da carrinha Gesloures;
- Reparação da porta de saída do ginásio;
- Reparação do lava-pés mulheres piso 0;
- Colocação de novas dobradiças no 4M;
- Colocação de duas tomadas no posto médico;
- Reparação da porta de entrada piso 1;
- Colocação de nova torneira no mictório wc pessoal;
- Substituição de downlight no corredor piso 0 para balneários;
- Reparação da máquina 19 do ginásio;
- Transporte de mobiliário da central técnica para a administração;
- Foram retiradas as bandeiras rasgadas dos mastros;
- Colocação de 4 espelhos novos nos balneários homens;
- Colocação do último conjunto de tomadas nos primeiros socorros;
- Fixação de um painel de madeira que caiu nas escadas piso 2;
- Tapar buracos no chão da central técnica com cimento;
- Colocação de calha técnica no cais de piscina;
- Montagem de cadeira para a administração;
- Reparação dos sanitários dos homens piso 2;
- Reparação de um conjunto de cacifos homens piso -1;
- Fixação de um aviso luminoso nos balneários homens piso 0;
- Colocação de cabo de aço novo em máquina do ginásio;
- Reparação das bandeiras de viragem;
- Limpeza do terraço;
- Colocação do puxador na porta de acesso da central técnica ao cais;
- Reparação da ficha do robot;
- Arrumação geral da oficina;
- Colocação/fixação de uma nova tampa das águas pluviais em frente aos filtros da PA;
- Reparação do tubo de hipoclorito da PA;
- Desentupimento das caleiras do terraço;
- Colocação de uma nova doseadora de cloro na PA;
- Reparação de um chuveiro no balneário feminino piso 0;
- Reparação do secador de cabelo no balneário feminino piso 0;
- Desmontagem e limpeza da ventoinha;
- Colocação da tomada elétrica na administração;

- Reparação de wc homens piso 1;
  - Reparação de secador de cabelo balneários femininos piso -1;
  - Montagem e desmontagem de pistas para festival;
  - Reparação de autoclismo deficientes direito;
  - Desentupimento do balneário dos professores;
  - Feito novo circuito de iluminação para a administração;
  - Limpeza com químicos de compartimento mulheres piso-1 devido a vandalismo;
  - Limpeza com químicos das paredes dos balneários mulheres piso -1 devido a vandalismo;
  - Desentupimento de vários lavatórios;
  - Reparação da máquina de exercícios peitorais do ginásio;
  - Reparação do tubo de injeção de hipoclorito da PD;
  - Reparação de duas pistas na PA;
  - Reparação de banco corrido na entrada principal;
  - Reparação de autoclismo no balneário pessoal;
  - Retirado o mictório piso 0 publico;
  - Montagem de material para o torneio Gesloures;
  - Colocação de 3 solenoides em mictórios que estavam avariados;
  - Forra da janela do estúdio 2;
  - Acerto das centrais químicas;
  - Pinturas e arranjos para festival;
  - Reparação de alguns pedais de bicicletas estáticas;
  - Reparação da válvula solenoide do lava-pés do piso 0 para o piso -1;
  - Corte do corrimão para se conseguir baixar um mastro de bandeira e troca do fio;
  - Remoção das cortinas velhas do ginásio;
  - Reparação e colocação da cortina no estúdio 2;
  - Colocação de um novo contacto circuito 34 do piso 2;
  - Reparação de um tubo de hipoclorito da PI;
  - Enchimento dos depósitos com químicos;
  - Desentupimento da UD2;
  - Arrumação do material de limpeza da antiga firma.
- **Piscina de Loures:**
    - Reparação corda de alarme WC Masculino de pessoas com dificuldades motoras;
    - Troca de Lâmpadas;
    - Reparação tampa da sanita Balneário Masculino de pessoas com dificuldades motoras;
    - Colocação de tubo extensível Balneários de pessoas com dificuldades motoras Bancadas;
    - Substituição de correia;
    - Arranjo de lavatório Balneário Feminino Pessoal;
    - Reparação de Sanita Balneário Feminino Pessoal;
    - Reparação do bloco da PD;
    - Montagem de banco de 4 lugares;
    - Reparação de banco na PD e Bancos no Balneário Feminino;
    - Reparação de tubo de Hipoclorito da PT;
    - Reparação de Banco Balneário Masculino Pessoal;
    - Reparação de bancos Balneário feminino Coletivo;
    - Lavagem de Caleiras com máquina de Pressão PA/PD;
    - Colocação de Bomba Doseadora de Flocculante na PT;
    - Arranjo de Tubo na Bomba Doseadora de Flocculante da PT.

## 8. Comunicação e Imagem

O 2º trimestre de 2024 no que à Comunicação e Imagem concerne, à semelhança dos 2ºs trimestres homólogos é caracterizado por uma atividade bastante incrementada, seja na presença on-line através das redes sociais, seja através da produção gráfica, ou através de todas as operacionalizações comunicacionais que são necessárias para organizar, informar e divulgar todas as atividades desenvolvidas pela **GesLoures, E.M** neste período.



- Em virtude da consolidação de uma nova metodologia de presença nas redes sociais iniciada no trimestre anterior, o comportamento de divulgação da **GesLoures, E.M** e das suas atividades conheceu uma subida exponencial, registando-se a título de exemplo um aumento de alcance do Facebook em relação ao trimestre homólogo (1 abril a 30 junho 2023) na ordem do 1,1 mil%.
- Foi delineada uma estratégia de publicações alusivas aos Festivais de modo a envolver o máximo de população possível.
- Foram realizados vários vídeos promocionais alusivos à marca e atividades **GesLoures, E.M**



- A distribuição física de cartazes, espalhados atempadamente pelos 4 equipamentos gerou o interesse necessário que se refletiu no sucesso dos Festivais.



- A nível interno, realizaram-se vários contactos via e-mail e sms com os utentes de modo a prestar informação antecipada e cuidada acerca de todas as atividades e como se processam.
- Foram criados canais interdepartamentais de fluxo de informação.
- Foi formalizada toda a estrutura para uma Campanha a ter lugar no 3º trimestre.
- Foi realizado um acompanhamento praticamente em direto de todas as competições internacionais com participação de atletas da **GesLoures, E.M.**
- Foi criado um canal de Youtube que transmitiu em direto o Torneio do 32º Aniversário da **GesLoures, E.M.**



- Foram concebidos e posteriormente contratualizados todos os troféus de homenagem por ocasião do 32º aniversário da **GesLoures, E.M** e dos Festivais.



- Ao nível de campanhas, foi realizada uma Campanha “Páscoa Desportiva” que resultou **em 65 novas inscrições.**
- Conceção e produção de todos os cartazes, posts, e storys de todas as competições, eventos, e ações realizadas pela **GesLoures, E.M.**



- Conceção e produção de cartazes de recrutamento, e respetiva divulgação.
- Elaboração de Estudos de Mercado
- Elaboração de Relatórios

## 9. Atividades Realizadas

### 9.1. Área Técnica e Pedagógica

#### Piscina de Loures

- **ATIVIDADES DIA DA MÃE - PISCINA DE LOURES**

Realizou-se no dia 27 de abril, na Piscina de Loures, uma atividade comemorativa do Dia da Mãe. As equipas de treino da Piscina de Loures tiveram a companhia das Mães num treino conjunto, caracterizado por muitos sorrisos e diversão;

- **JOGOS DA UNIÃO**

A piscina de Loures foi na tarde de dia 25 de maio, o palco da Jornada de Encerramento dos Jogos da União- secção Natação. Numa organização conjunta entre a **GesLoures, E.M** e o Desporto Loures, cerca de uma centena de jovens munícipes puderam partilhar com as suas famílias e os técnicos, uma sessão bem animada, divertida e na qual revelaram as suas progressões e aptidões!

- **XXIX FESTIVAIS GESLOURES – LOURES > ATIVIDADES**

A manhã de dia 19 de junho na Piscina Municipal de Loures ficou marcada por um variado conjunto de atividades destinadas aos Nossos Alunos:

- Desafio 30 minutos a nadar;
- Aldeia Vida Ativa;
- Pilates;
- Fitball.

Com um leque de oferta que abrangia exercícios em terra e atividades aquáticas, deixamos alguns momentos de uma manhã recheada de atividade, entusiasmo e vitalidade!

- **XXIX FESTIVAIS GESLOURES**

O dia 22 de junho marcou o encerramento dos XXIX Festivais da **GesLoures, E.M.**, nas Piscinas de Loures, sob o tema “**GesLoures, E.M** Apresenta”, os alunos da Escola de Natação protagonizaram em cada sessão, cerca de uma hora quase contínua de demonstração das competências adquiridas, revelando uma enorme progressão e à vontade na superação dos desafios lançados pelos seus Professores, que apenas uma aprendizagem eficaz e de qualidade permite;

### Piscina de St<sup>o</sup> António dos Cavaleiros

- **ESCOLA DE NATAÇÃO | 1ª BRAÇADA /2º FASE > STº ANTÓNIO DOS CAVALEIROS**

Decorreu na tarde do dia 27 de abril a 2ª fase da 1ª Braçada na Piscina de Santo António dos Cavaleiros. Em grande número e entusiasmo, os Nossos jovens alunos demonstraram a consolidação das aprendizagens realizadas até à data, apoiando-se mutuamente, sempre acompanhados pelos Professores e Familiares que assistiam das bancadas;

- **NATAÇÃO | COMPETIÇÕES > FESTIVAL DE MAIO NA GESLOURES**

- No dia 5 de maio disputa-se na Piscina de Santo António dos Cavaleiros o Festival de maio da **GesLoures, E.M.**, no qual participa o Sporting Clube de Portugal e a anfitriã, **GesLoures, E.M.**;

- **TORNEIO 32.º ANIVERSÁRIO GESLOURES**

Decorreu hoje de tarde nas Piscinas de Stº António dos Cavaleiros a sessão de Finais do Torneio do 32º Aniversário da **GesLoures, E.M** que contou com a presença de 457 atletas em representação de 16 Clubes;

- **“Loures Educa com Desporto – Natacão” encerra a época com festivais no Dia Mundial da Criança**

A Câmara Municipal de Loures promoveu, no Dia Mundial da Criança – 1 de junho –, os festivais de encerramento da época desportiva, referentes ao programa “Loures Educa com Desporto- Natacão”, que decorreram nas piscinas municipais de Santo António dos Cavaleiros;

- **XXIX FESTIVAIS GESLOURES**

O dia 15 de junho marcou o arranque dos Festivais da **GesLoures, E.M** nas Piscinas de Stº António dos Cavaleiros. Os Festivais marcam o final de época e a partilha das aprendizagens dos alunos da Escola de Natação da **GesLoures, E.M** com as suas famílias, divididos em vários eventos, os nossos alunos cujo leque etário vai dos bebés aos adolescentes, demonstraram perante bancadas repletas de familiares as suas evoluções e autonomias. Na Piscina de Stº António dos Cavaleiros, sob o tema “Olimpíadas”, os alunos desenvolveram circuitos que de algum modo retratavam as mais diversas modalidades Olímpicas e Paralímpicas, com demonstrações de natacão, natacão artística e da Escola de Karaté da **GesLoures, E.M.**;

### Piscina da Portela

- **3º Encontro de Natacão dos Jogos da União**

No dia 13 de abril na Piscina da Portela, realizou-se o 3º encontro de Natacão dos Jogos da União, certame promovido pelo Desporto Loures. Este encontro organizado pela **GesLoures, E.M.**, contou com 90 participantes;

- **ESCOLA DE NATAÇÃO | 1ª BRAÇADA /2º FASE > PORTELA**  
Decorreu na tarde do dia 27 de abril a 2ª fase da 1ª Braçada na Piscina da Portela. Trata-se de uma atividade idealizada para estreitar as aprendizagens entre a Escola de Natação e as Equipas de Competição, sempre privilegiando os valores do Companheirismo, Entreeajuda, Diversão e Espírito **GesLoures, E.M.**;
- **XXIX FESTIVAIS GESLOURES**  
O dia 22 de junho marcou o encerramento dos XXIX Festivais da **GesLoures, E.M.**, nas Piscinas da Portela, com o tema “Feira Mágica” os alunos da Escola de Natação protagonizaram em cada sessão, cerca de uma hora quase contínua de demonstração das competências adquiridas, revelando uma enorme progressão e à vontade na superação dos desafios lançados pelos seus Professores, que apenas uma aprendizagem eficaz e de qualidade permite;

### Piscina de Stª Iria de Azóia

- **“Loures Educa com Desporto – Natacão” encerra a época com festivais no Dia Mundial da Criança**  
A Câmara Municipal de Loures promoveu, no Dia Mundial da Criança – 1 de junho –, os festivais de encerramento da época desportiva, referentes ao programa “Loures Educa com Desporto- Natacão”, que decorreram nas piscinas municipais de Santa Iria de Azóia. Os festivais, promovidos em parceria com a **GesLoures, E.M.**, foram dirigidos aos alunos do 4.º ano dos agrupamentos de escolas da Bobadela, Catujal Unhos, D. Nuno Álvares Pereira – Camarate, Maria Keil, da Apelação, Santa Iria de Azóia e São João da Talha, no âmbito da candidatura PRR – Comunidades em Ação;
- **XXIX FESTIVAIS GESLOURES**  
O dia 15 de junho marcou o arranque dos Festivais da **GesLoures, E.M.** nas Piscinas de Stª Iria de Azóia. Os Festivais marcam o final de época e a partilha das aprendizagens dos alunos da Escola de Natacão da **GesLoures, E.M.** com as suas famílias, divididos em vários eventos, os nossos alunos cujo leque etário vai dos bebés aos adolescentes, demonstraram perante bancadas repletas de familiares as suas evoluções e autonomias.  
Em Stª Iria de Azóia, sob o tema “Uma Piscina do Outro Mundo”, os alunos desenvolveram perante um cenário espacial, um conjunto de Festivais bem dinâmicos, recheados de cor, energia e excelente ambiente;
- **XXIX FESTIVAIS GESLOURES – STª IRIA DE AZÓIA > MEGA HIDRO**  
No âmbito da celebração dos XXIX Festivais da **GesLoures, E.M.**, a Equipa da Piscina de Stª Iria de Azóia dinamizou no dia 17 de junho uma Mega Aula de Hidroginástica com o tema “Uma aula do outro Mundo”. Mais de 80 alunos participaram com um entusiasmo contagiante;
- **PROJETO H2O LOURES - PISCINAS DE STª IRIA DE AZÓIA**  
Foi inaugurado, esta manhã, em Stª Iria de Azóia, mais uma instalação para aproveitamento e reutilização da água das Piscinas Municipais.  
O projeto de eficiência hídrica, vai aproveitar e reutilizar a água das piscinas municipais de Stª Iria de Azóia com o objetivo de evitar o desperdício, diminuindo assim o impacte ambiental. Este projeto da Câmara Municipal de Loures, em parceria com a **GesLoures, E.M.**, canaliza a água recuperada das piscinas, que será utilizada para o abastecimento de veículos para lavagens de ruas e regas manuais (e outros usos não potáveis) pela União de Freguesias de Stª Iria de Azóia, Bobadela e São João da Talha;

- **CLUBE VIDA ATIVA - DESPORTO SÉNIOR | SANTA IRIA DE AZÓIA**

A Piscina de Stª Iria de Azóia e o Parque circundante, foram no dia 21 de junho palco de uma atividade organizada pela **GesLoures, E.M** e pelo Clube Vida Ativa – Desporto Sénior, na qual foi proporcionada a cerca de 150 munícipes uma manhã plena de convívio, atividade física, passeio e zumba.

## 9.2. Área Desportiva

O 2º trimestre na Área Desportiva foi caracterizado por uma grande intensidade competitiva, sobretudo a nível internacional, tendo a **GesLoures, E.M** fornecido um contingente de atletas às Seleções Nacionais bastante assinalável.

O trimestre é marcado por 3 acontecimentos de enorme significado Desportivo:

- Na Natação Adaptada, Daniel Videira obtém mínimos para os Jogos Paralímpicos, Paris 2024;
- Na Natação Artística, Beatriz Gonçalves e Cheila Vieira conquistam nos Campeonatos da Europa o melhor resultado de sempre na Natação Artística Portuguesa com um 4º lugar;
- Nos mesmos Campeonatos, o Duetto composto pelos nadadores da **GesLoures, E.M**, Filipa Faria e Daniel Ascenso, torna-se no 1º Duetto Misto da História da Natação portuguesa.

Ainda a nível internacional, a nadadora da **GesLoures, E.M** Carlota Fonseca competiu nos Campeonatos Europeus de Juniores em Natação Artística.

Os nadadores da **GesLoures, E.M** João Fidalgo e Daniel Videira competiram nos Campeonatos da Europa em Natação Adaptada.

O Duetto Infantil de Natação Artística composto por Lara Afonso e Rodrigo Lisboa foi selecionado para o Open da Galiza.

No plano Nacional destacamos os campeonatos Nacionais de Natação Artística e Natação Adaptada que lograram 15 títulos de Campeões Nacionais e um total de 26 pódios Nacionais.

As equipas de Natação de formação e absolutas que somaram 12 títulos Regionais, num total de 50 pódios.

Na categoria Master, destacamos o 3º lugar da nadadora Filipa Fernandes nos campeonatos Nacionais de Fundo-Master.

- **NATAÇÃO | COMPETIÇÕES > CAMPEONATO NACIONAL JUVENIS, JUNIORES E ABSOLUTOS**

No Complexo Olímpico de Piscinas de Coimbra irá disputar-se o Campeonato nacional de Juvenis, Juniores e Absolutos a decorrer de 4 a 7 de abril. Numa prova com um contexto competitivo muito forte e de bastante difícil acesso, a Equipa Absoluta da **GesLoures, E.M** disputará estes Campeonatos com 12 elementos;

- **NATAÇÃO ARTÍSTICA | COMPETIÇÕES > CAMPEONATO NACIONAL DE INVERNO**

As Piscinas da Mealhada são anfitriãs do Campeonato Nacional de Inverno de Natação Artística a 6 e 7 de abril. As provas do Campeonato Nacional de Inverno serão disputadas nas categorias de Infantis, Juvenis, Juniores, Absolutos e Masters nas Piscinas Municipais da Mealhada. A Equipa da **GesLoures, E.M** representada por categorias que se expandem desde os infantis aos absolutos, apresenta-se em competição com 29 nadadoras e nadadores;

- **NATAÇÃO | COMPETIÇÕES > CAMPEONATO NACIONAL DE JUVENIS, JUNIORES E ABSOLUTOS - OPEN.**

Decorreu no Complexo Olímpico de Piscinas em Coimbra, de 4 a 7 de abril, mais uma edição do Campeonato Nacional de Juvenis, Juniores e Absolutos - Open.

Dentro dos destaques, assinalamos a prestação do André Grenho que atingiu mais 2 finais A, tendo conquistado o 7º lugar aos 50 Bruços e o 5º lugar aos 100 Bruços, tendo batido em ambas as provas os Recordes Absolutos da **GesLoures, E.M.**;

- **MASTERS | TROFÉU BAPTISTA PEREIRA**

No dia 7 de abril, nas Piscinas de Vila Franca de Xira, decorreu a 2ª edição do Troféu Baptista Pereira (1ª para Masters). Ao longo da sessão, competiram 164 nadadores em representação de 32 clubes. A **GesLoures, E.M.** apresentou-se em prova com 11 Masters;

- **NATAÇÃO ARTÍSTICA | SELEÇÕES NACIONAIS**

A nadadora da **GesLoures, E.M.**, Carlota Fonseca, encontra-se em Lagos integrada no estágio da seleção nacional júnior, que decorre de 15 a 19 de abril, com vista à preparação do Duetto Técnico Júnior;

- **NATAÇÃO ADAPTADA | SELEÇÕES NACIONAIS**

WPS European Open Championships Madeira 2024, 21 a 27 de abril, Funchal (Portugal).

A Ilha da Madeira recebe o Campeonato Europeu Open, a delegação portuguesa conta com a participação dos nadadores da **GesLoures, E.M.** Daniel Videira e João Fidalgo, acompanhados do Treinador Carlos Mota;

- **NATAÇÃO | COMPETIÇÕES > FORMAÇÃO | TORREGRI 2**

No Dia 25 de abril, os nossos Cadetes participaram na Piscina do Pinhal Novo no Torregri 2, competição que contou com a presença de 253 jovens nadadores em representação de 19 Clubes. A **GesLoures, E.M.** apresentou-se com uma comitiva de 31 cadetes inscritos;

- **MASTERS | II TORNEIO MASTERS CNAC**

Disputou-se no Complexo Olímpico de Piscinas de Coimbra no dia 28 de abril o 2º Torneio Masters, organizado pelo Clube Náutico Académico de Coimbra. Nesta competição inscreveram-se 236 nadadores em representação de 39 Clubes. A **GesLoures, E.M.** participou com 3 nadadores;

- **NATAÇÃO | COMPETIÇÕES > XXXVIII TORNEIO de NATAÇÃO CNAC- SHIGEO TSUKAGOSHI**

No dia 27 de abril, a **GesLoures, E.M.** participou na 38ª Edição do Torneio Shigeo Tsukagoshi, no qual se inscreveram 239 nadadores em representação de 22 Clubes. A **GesLoures, E.M.** participou com 8 nadadores;

- **NATAÇÃO ARTÍSTICA | SELEÇÕES NACIONAIS**

De dia 3 a 5 de maio decorre em Paris a World Aquatics Artistic Swimming World Cup 2024, na qual Portugal compete com o Duetto Absoluto constituído pelas nadadoras da **GesLoures, E.M.** Beatriz Gonçalves e Cheila Vieira;

- **NATAÇÃO | COMPETIÇÕES > FESTIVAL DE MAIO NA GESLOURES**

No dia 5 de maio disputa-se na Piscina de Santo António dos Cavaleiros o Festival de maio da **GesLoures, E.M.**, no qual participa o Sporting Clube de Portugal e a anfitriã, **GesLoures, E.M.** que se apresenta com uma Equipa constituída por todas as categorias, desde cadetes a seniores;

- **NATAÇÃO PURA > ESTÁGIO CADETES | ASSOCIAÇÃO DE NATAÇÃO DE LISBOA**

Os nadadores da **GesLoures, E.M.**, Gonçalo Costa, João Duarte, Matilde Castanheira, Diego Mota e Tiago Rodrigues foram convocados para o 2º Estágio de capacitação de Cadetes da Associação de Natação de Lisboa, que decorreu nas Piscinas da SFUAP nos dias 4 e 5 de maio;

- **NATAÇÃO ARTÍSTICA – SELEÇÕES NACIONAIS**

O Dueto Absoluto de Portugal, composto pelas nadadoras da **GesLoures, E.M**ª Beatriz Gonçalves e Cheila Vieira obtiveram o 8.º lugar a prova de dueto técnico da World Aquatics Artistic Swimming World Cup 2024 - Stop 2 em Paris;

- **NATAÇÃO | COMPETIÇÕES > IX MEETING DE XIRA**

As Equipas de Infantis e Juvenis da **GesLoures, E.M**, participaram nos dias 11 e 12 de maio na 9ª Edição do Meeting de Xira, disputado por 35 Clubes, com várias finais e classificações de pódio, a **GesLoures, E.M** conquista do 7º posto na Classificação Coletiva, o nadador Afonso Ornelas, que com o seu tempo aos 100 Livres foi o Juvenil A com maior pontuação no Meeting;

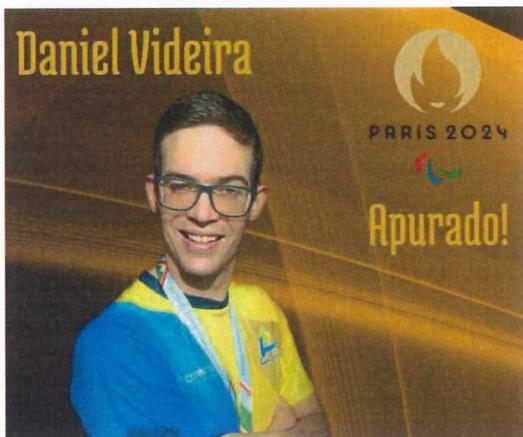
- **MASTERS | CAMPEONATO NACIONAL DE ÁGUAS ABERTAS**

No dia 11 de maio, a **GesLoures, E.M** participou no Campeonato Nacional de Masters- Águas Abertas que se disputou no magnífico cenário da Aldeia do Mato.

Com 2 nadadores em competição na prova de 1500 metros, o nadador Nuno Rogério Santos obteve o 11º lugar, e o grande destaque vai para a nadadora Filipa Fernandes que com uma prova de grande qualidade conquistou o 3º lugar Masters Classe E!

- **JOGOS PARALÍMPICOS | PARIS 2024**

A **GesLoures, E.M** orgulha-se de anunciar que o nadador Daniel Videira foi proposto pela Federação Portuguesa de Natação ao Comité Paralímpico de Portugal para representar Portugal nos Jogos Paralímpicos que irão decorrer entre 28 de agosto e 7 de setembro em Paris, estando deste modo o Daniel oficialmente apurado para os Jogos!



- **NATAÇÃO | COMPETIÇÕES FORMAÇÃO > TORNEIO REGIONAL DE FUNDO INFANTIS & JUVENIS**

As Equipas de Infantis e Juvenis da **GesLoures, E.M** participaram nos dias 18 e 19 de maio nas Piscinas das Palmeiras em Setúbal, no Torneio Regional de Fundo. A Equipa da **GesLoures, E.M** apresentou-se com 24 nadadores (11 infantis masculinos e 3 femininos; 5 juvenis masculinos e 5 femininos), com resultados de grande crescimento, dos quais se destacam várias classificações no top-10 do Torneio, bem como 2 pódios a registar;

- **NATAÇÃO ARTÍSTICA | CAMPEONATO NACIONAL DE INVERNO**

Nas Piscinas da Mealhada, entre os dias 6 e 7 de abril, a **GesLoures, E.M** disputou o Campeonato Nacional de inverno, com uma prestação de exceção, como nos tem habituado ao longo dos anos.

Após recebermos a ratificação final dos resultados, vamos divulgar os excelentes resultados da Nossa Equipa:

### 🏆 CAMPEÃS E CAMPEÕES NACIONAIS 🏆

- ✓ Beatriz Gonçalves & Cheila Vieira - Duetos Técnico e Livre Absoluto
- ✓ Carlota Fonseca & Lara Botelho - Duetos Técnico e Livre Júnior
- ✓ Marta Moreira & Daniel Ascenso - Duetos Técnico e Livre Misto Absoluto
- ✓ Lara Afonso & Rodrigo Lisboa - Dueto Livre Misto Infantis

### 🥈 VICE-CAMPEÃS E CAMPEÕES NACIONAIS 🥈

- ✓ Leonor Ferreira & Daniel Lopes - Duetos Técnico e Livre Misto Júnior
- ✓ Beatriz Gonçalves; Cheila Vieira; Carlota Fonseca; Lara Botelho; Filipa Faria; Sofia Moreira; Joana Gouveia e Sofia Semedo - Equipa Livre Absoluta
- ✓ Joana Gouveia; Sofia Semedo; Lara Rolo; M<sup>a</sup> Alves; Marta Abreu; Sofia Campos; Laura Rodrigues e Joana Pernas; Maria Antunes e Mariana Costa- Combi Juvenil
- ✓ Joana Gouveia & Sofia Semedo - Dueto Livre Juvenil
- ✓ Lara Rolo & Martim Casalou - Dueto Misto Juvenil

### 🥉 3<sup>os</sup> CLASSIFICADOS 🥉

- ✓ Mariana Nascimento; Catarina Leal; Lara Afonso; Antonina Stryzhakova; Gustavo Lisboa e Rodrigo Lisboa - Combi Infantil

- **TORNEIO 32.º ANIVERSÁRIO GESLOURES**

Decorreu hoje de tarde nas Piscinas de St<sup>o</sup> António dos Cavaleiros a sessão de Finais do Torneio do 32º Aniversário da **GesLoures, E.M** que contou com a presença de 457 atletas em representação de 16 Clubes. A equipa da **GesLoures, E.M** proporcionou ao entusiástico público que acompanhou, vibrou e encheu as bancadas, uma prestação deveras notável: 39 nadadores em 29 Finais; Múltiplos Recordes Pessoais; Obtenção de várias marcas de acesso a Campeonatos Nacionais;

- **SELEÇÕES NACIONAIS | NATAÇÃO ARTÍSTICA**

A **GesLoures, E.M** encontra-se fortemente representada nas Seleções Nacionais de Natação Artística de diversos escalões etários, em diferentes competições e estágios de preparação:

- ✓ Seleção Nacional Absoluta – Campeonato Europeu de Natação Artística, de 10 a 14 de junho em Belgrado, Sérvia.

M<sup>a</sup> Beatriz Gonçalves e Cheila Morais Viera – Dueto Técnico

Filipa Faria e Daniel Ascenso – Dueto Livre Misto

Filipa Faria – Solo Técnico

Chilua Pegado – Treinadora Convidada

Rita Varandas – Delegada Técnica

- ✓ Seleção Nacional Júnior nos Campeonatos da Europa de Juniores de Natação Artística, de 28 de junho a 2 de julho, Malta

Carlota Fonseca – Dueto Técnico e Dueto Técnico Misto

M<sup>a</sup> Beatriz Gonçalves – Delegada Técnica

- ✓ Seleções Nacionais Infantil e Juvenil - Duetos no Open de Galiza, 14 a 17 de junho de 2024, Ourense

Lara Afonso e Rodrigo Silva – Dueto Misto

Alexandra Costa – Treinadora Convidada

- **NATAÇÃO | COMPETIÇÕES > FORMAÇÃO | TORREGRI 3**

Nos dias 1 e 2 de junho, na Piscina de São Bento, os nossos Cadetes participaram no Torregri 3, competição que contou com a presença de 281 jovens nadadores em representação de 20 Clubes. A **GesLoures, E.M** apresentou-se com uma comitiva de 26 cadetes inscritos;

- **!! ÚLTIMA HORA !!**

Nos Campeonatos Europeus de Natação Artística, hoje fez-se História com a estreia do primeiro dueto misto português numa competição internacional. Os nadadores Filipa Faria e Daniel Ascenso, ambos da **GesLoures, E.M**, estrearam-se em grande, obtendo um excelente 5.º lugar! Parabéns Filipa e Daniel! Parabéns Chilua! Parabéns Portugal PT!



- **!! ÚLTIMA HORA !!**

O Dueto Absoluto de Portugal constituído pelas nadadoras da **GesLoures, E.M**, Beatriz Gonçalves e Cheila Vieira, acaba de conquistar o 4.º lugar em Dueto Técnico nos Campeonatos da Europa de Natação Artística, ficando pertíssimo de um lugar de pódio! Extraordinário e Histórico resultado!!! Parabéns, Bia! Parabéns, Cheila! Parabéns, Sylvia, Rita e Chilua!



- **NATAÇÃO | COMPETIÇÕES > TORNEIO INTERREGIONAL DE ESPECIALISTAS**

A Equipa Absoluta da **GesLoures, E.M** disputou nos dias 15 e 16 de junho o Torneio inter-regional de especialistas que acolheu 383 nadadores, oriundos de 30 clubes e 5 Associações territoriais. Trata-se de uma competição em que cada nadador compete em várias provas e distâncias de cada estilo, neste caso específico, em piscina de 50 metros.

Os 26 nadadores da **GesLoures, E.M** apresentaram-se com empenho e ambição, desenvolvendo provas de nível bastante acentuado. Conquistámos 14 pódios nas diversas categorias e estilos;

- **NATAÇÃO ARTÍSTICA | SELEÇÕES NACIONAIS > OPEN GALIZA**

Inseridos na Seleção Nacional de Infantis e Juvenis de Natação Artística, os nadadores da **GesLoures, E.M**, Lara Afonso e Rodrigo Lisboa, competiram no dia 16 de junho no Open Galiza, tendo conquistado o 2º lugar na categoria de Duetto Misto. Aos nadadores, e à Treinadora Alexandra Costa que os acompanhou, Muitos Parabéns!

- **MASTERS | 9º TORNEIO MASTERS SPORT ALGÉS E DAFUNDO**

No dia 16 de junho, a Equipa Master da **GesLoures, E.M** participou no 9º Torneio Masters Sport Algés e Dafundo, por ocasião das celebrações de Aniversário deste Centenário Clube. Fomos representados por 7 nadadores;

- **NATAÇÃO |Campeonatos Regionais Infantis**

Realizou-se nos dias 21, 22 e 23 de junho os Campeonatos Regionais de Infantis de Piscina Longa, em Vila Franca de Xira. Na última prova de preparação para os Campeonatos Nacionais, a **GesLoures, E.M** esteve representada por 25 nadadores;

- **NATAÇÃO | CAMPEONATOS REGIONAIS DE ABSOLUTOS**

A Equipa Absoluta da **GesLoures, E.M** participou nos dias 20,21,22 e 23 de junho nos Campeonatos Regionais de Absolutos que tiveram lugar em Vª Franca de Xira e no qual participaram 335 nadadores em representação de 26 Clubes. A **GesLoures, E.M** entrou em competição com uma comitiva de 32 nadadores desde os Juvenis aos Seniores e obteve excelentes resultados, com bastantes recordes pessoais e 36 pódios;

- **!!ÚLTIMA HORA !!**

O Duetto Técnico Júnior de Portugal, constituído por Inês Dubini e Carlota Fonseca (nadadora da **GesLoures, E.M**) acaba de conquistar o 12.º lugar na Final de Duetto Técnico nos Campeonatos Europeus de Juniores com a excelente marca de 206,7667 pontos.

Parabéns, Carlota! Parabéns, Inês!

- **NATAÇÃO ADAPTADA | CAMPEONATOS NACIONAIS DE VERÃO**

Nos dias 29 e 30 de junho, nas Piscinas de Vila Franca de Xira, disputou-se o Campeonato Nacional de Natação Adaptada, no qual participaram 148 nadadores e nadadoras em representação de 33 Clubes. A equipa da **GesLoures, E.M** foi constituída por 4 nadadores: Ricardo Soares, João Fidalgo, Rodolfo Castanheira e Daniel Videira. Com prestações de enorme qualidade, a nossa equipa arrecadou 8 títulos de Campeão Nacional.

De seguida, apresentam-se os resultados de pódio nas provas com participação da **GesLoures, E.M.**

| Natação Pura                       |                          |                       |       |
|------------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------|
| Campeonato / Torneio               | Atleta / Prova           | Modalidade / Escalão  | Lugar |
| Campeonatos Regionais de Absolutos | Catarina Alexandra Alves | 800m Livres Jun       | 1º    |
|                                    |                          | 100m Mariposa Jun     | 1º    |
|                                    | Femininos                | 200m Mariposa Jun     | 1º    |
|                                    |                          | 4 x 100m Livres Abs   | 1º    |
|                                    | Femininos                | 4 x 200m Livres Jun   | 1º    |
|                                    | Femininos                | 4 x 50m Estilos Abs   | 1º    |
|                                    | Femininos                | 4 x 50m Estilos Juv   | 1º    |
|                                    | Femininos                | 4 x 100m Estilos Abs  | 1º    |
|                                    | Luís Pedro Figueiredo    | 200m Livres           | 2º    |
|                                    | André Tavares Grenho     | 50m Bruços            | 2º    |
|                                    |                          | 100m Bruços           | 2º    |
|                                    | Daniela Pina Rodrigues   | 50m Costas            | 2º    |
|                                    | Catarina Alexandra Alves | 200m Mariposa Abs     | 2º    |
|                                    | Femininos                | 4 x 100m Livres Jun   | 2º    |
|                                    |                          | 4 x 50m Livres Jun    | 2º    |
|                                    |                          | 4 x 100m Estilos Jun  | 2º    |
|                                    |                          | 4 x 100m Estilos Juv  | 2º    |
|                                    |                          | 4 x 200m Livres Juv   | 2º    |
|                                    | Masculinos               | 4 x 100m Estilos Jun  | 2º    |
|                                    |                          | 4 x 100m Livres Jun   | 2º    |
|                                    | Diogo Miguel Martins     | 50m Bruços Jun        | 3º    |
|                                    |                          | 200m Bruços Jun       | 3º    |
|                                    | André Tavares Grenho     | 50m Mariposa Abs      | 3º    |
|                                    | Catarina Alexandra Alves | 400m Livres Jun e Abs | 3º    |
|                                    |                          | 100m Mariposa Abs     | 3º    |
|                                    | Daniela Pina Rodrigues   | 100m Costas Juv       | 3º    |
|                                    | Maria Rita Filipe        | 200m Costas Juv       | 3º    |
|                                    | Beatriz Silva Gomes      | 200m Bruços Jun       | 3º    |
|                                    | Masculinos               | 4 x 50m Livres Jun    | 3º    |
|                                    |                          | 4 x 50m Livres Abs    | 3º    |
|                                    |                          | 4 x 50m Estilos Jun   | 3º    |
|                                    |                          | 4 x 100m Estilos Juv  | 3º    |
| Femininos                          | 4 x 50m Livres Abs       | 3º                    |       |
|                                    | 4 x 100m Livres Juv      | 3º                    |       |
|                                    | 4 x 50m Estilos Jun      | 3º                    |       |

| Natação Pura                      |                          |                                |       |
|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------------|-------|
| Campeonato / Torneio              | Atleta / Prova           | Modalidade / Escalão           | Lugar |
| Campeonatos Regionais de Infantis | Matilde Mourato          | 200m Bruços Infantil B         | 1º    |
|                                   | David Castanheira        | 100m Bruços Infantil B         | 1º    |
|                                   | Matilde Pereira          | 100m Bruços Infantil A         | 1º    |
|                                   |                          | 200m Bruços Infantil A         | 1º    |
|                                   | David Castanheira        | 200m Bruços Infantil B         | 2º    |
|                                   | André Huang              | 200m Estilos Infantil A        | 2º    |
|                                   | Femininos                | 4x50m Livres Infantil B        | 2º    |
|                                   | Misto                    | 4x50m Estilos Misto Infantil A | 2º    |
|                                   | Jade Bexigas             | 100m Costas Infantil B         | 3º    |
|                                   |                          | 200m Costas Infantil B         | 3º    |
|                                   | Tiago Silva              | 100m Bruços Infantil B         | 3º    |
|                                   |                          | 200m Bruços Infantil B         | 3º    |
|                                   | Rafael Marques           | 200m Costas Infantil A         | 3º    |
|                                   |                          | 100m Bruços Infantil A         | 3º    |
| Femininos                         | 4x50m Estilos Infantil B | 3º                             |       |
| Campeonato / Torneio              | Atleta / Prova           | Modalidade / Escalão           | Lugar |
| Campeonatos Nacional de Inverno   | Dueto Técnico            | Absoluto                       | 1º    |
|                                   | Dueto Livre              | Absoluto                       | 1º    |
|                                   | Dueto Técnico            | Junior                         | 1º    |
|                                   | Dueto Livre              | Junior                         | 1º    |
|                                   | Dueto Técnico            | Misto Absoluto                 | 1º    |
|                                   | Dueto Livre              | Misto Absoluto                 | 1º    |
|                                   | Dueto Livre              | Misto Infantis                 | 1º    |
|                                   | Dueto Técnico            | Misto Junior                   | 2º    |
|                                   | Dueto Livre              | Misto Junior                   | 2º    |
|                                   | Equipa Livre             | Absoluto                       | 2º    |
|                                   | Combi                    | Juvenil                        | 2º    |
|                                   | Dueto Livre              | Juvenil                        | 2º    |
|                                   | Dueto Livre              | Misto Juvenil                  | 2º    |
|                                   | Combi                    | Infantil                       | 3º    |
| Campeonato / Torneio              | Atleta / Prova           | Modalidade / Escalão           | Lugar |
| Campeonato Nacional de Verão      | Ricardo Soares           | 400 Livres                     | 1º    |
|                                   |                          | 200 Estilos                    | 1º    |
|                                   | João Fidalgo             | 50 Livres                      | 1º    |
|                                   |                          | 100 Livres                     | 1º    |
|                                   |                          | 100 Costas                     | 1º    |
|                                   | Rodolfo Castanheira      | 50 Livres                      | 1º    |
|                                   |                          | 100 Livres                     | 1º    |
|                                   | Daniel Videira           | 100 Costas                     | 1º    |

## 10. Gestão Financeira

### 10.1. Proveitos

| Rúbricas                                 | 1º Semestre (2024)    | 1º Semestre (2023)    | Varição 2024-2023 |
|--|-----------------------|-----------------------|-------------------|
| Vendas e Serviços Prestados              | 1 415 657,35 €        | 1 467 603,12 €        | -4%               |
| Contrato Programa (*)                    | 550 000,00 €          | 675 000,00 €          | -19%              |
| Outros rend. e ganhos                    | 9 562,32 €            | 28 010,88 €           | -66%              |
| <b>Total de rendimentos operacionais</b> | <b>1 975 219,67 €</b> | <b>2 170 614,00 €</b> | <b>-9%</b>        |

(\*) A 30 de junho de 2024, à semelhança do ocorrido no período homólogo em 2023, o Contrato Programa ainda não se encontrava disponibilizado, pelo que da análise à rubrica de subsídios (Contrato Programa) resulta o montante correspondente ao acréscimo de rendimentos referente ao período em análise (1º semestre de 2024).

Conforme se pode observar acima, a **GesLoures, E.M** apresenta a sua faturação ligeiramente inferior ao período homólogo de 2023, em cerca de **4%**.

De acordo com a menção já efetuada no Relatório de Atividades referente ao 1º trimestre, aquando dos trabalhos de fecho de contas de 2023 foi apurado um montante de **83 248,82 €** respeitante a faturação emitida pela **GesLoures, E.M** no mês de janeiro de 2024, que era referente a serviços prestados no âmbito das atividades dos protocolos de dezembro de 2023. Neste sentido, no melhor cumprimento das normas contabilísticas, o montante referido foi reconhecido como rendimento de 2023, resultando na anulação deste rendimento a janeiro de 2024. Este facto, fará com que ao longo do ano de 2024, a análise das vendas e serviços prestados seja impactada pela redução do montante de **83 248,82 €**, que se traduziria no trimestre em análise, num aumento das vendas e serviços prestados face ao período homólogo de 2023. A situação em referência será, assim, reposta, aquando das análises do fecho de contas de 2024, aos rendimentos a faturar em janeiro de 2025 e que deverão ser acrescidos no mês de dezembro de 2024, de forma a considerar corretamente estes rendimentos no período a que respeitam.

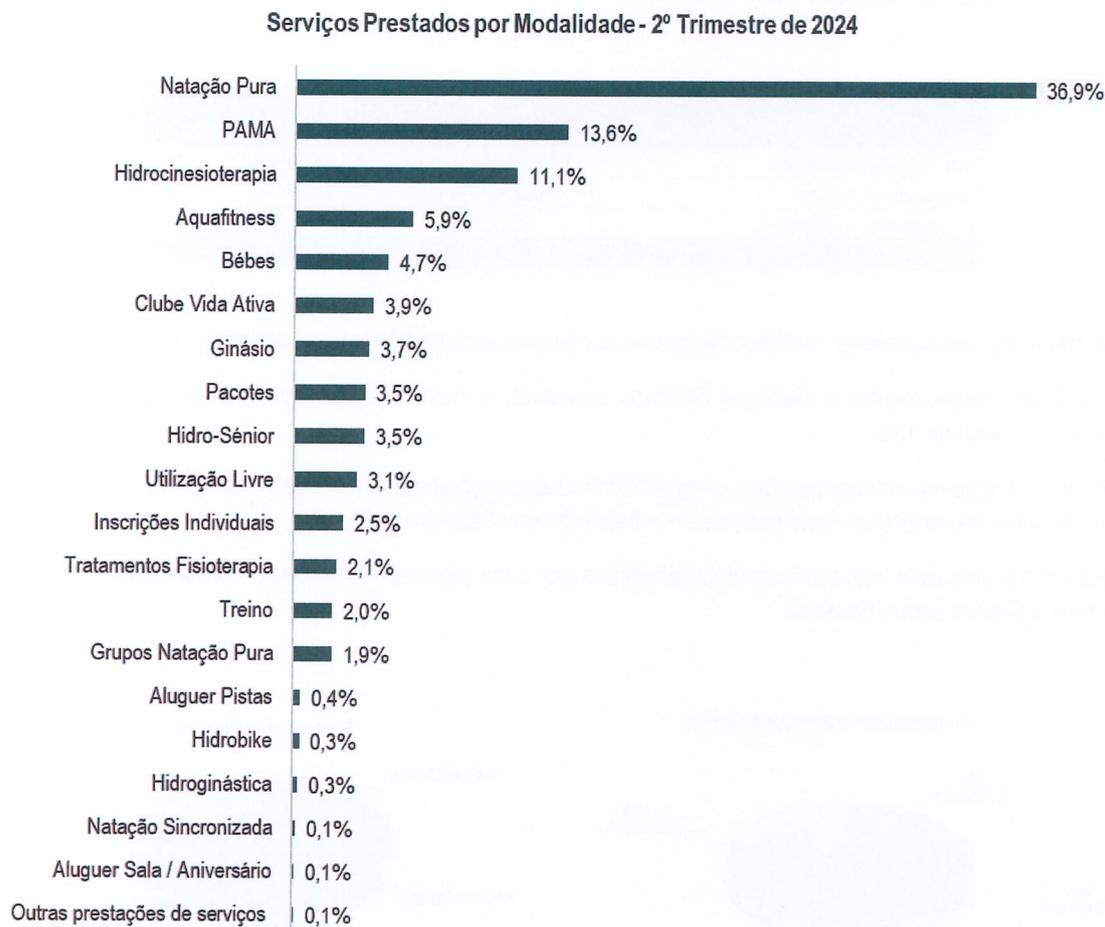
A rubrica de **Vendas e Serviços Prestados** apresenta a sua distribuição por cada uma das 4 piscinas e respetivos concessionários.

A piscina de Loures apresenta o maior volume de faturação, com **cerca de 37%** do total da faturação emitida, sendo que a piscina de SIA apresenta o menor volume de faturação, com **cerca de 15%** do total da faturação emitida, conforme se verifica no gráfico seguinte:



### 10.1.1. Rúbricas mais relevantes

A receita da **GesLoures, E.M.** na sua grande maioria é proveniente da sua atividade - Prestação de Serviços. Deste modo, no gráfico abaixo, é apresentada a distribuição da referida rúbrica por cada modalidade:



De acordo com os protocolos estabelecidos com a Câmara Municipal de Loures, verifica-se que **cerca de 14%** dos serviços prestados pela **GesLoures, E.M.** ocorrem ao nível do programa PAMA, **11%** correspondem à Hidrocinestoterapia e **4%** ao Clube Vida Ativa.

De salientar, que a maioria dos serviços, com um peso de **71%**, foram realizados no decurso das atividades desenvolvidas nas modalidades que a **GesLoures, E.M.** disponibiliza aos seus utilizadores, por meio de protocolos realizados com as restantes entidades externas, bem como, os utentes individuais que frequentam os equipamentos.

## 10.2. Gastos

### 10.2.1. Rúbricas mais relevantes

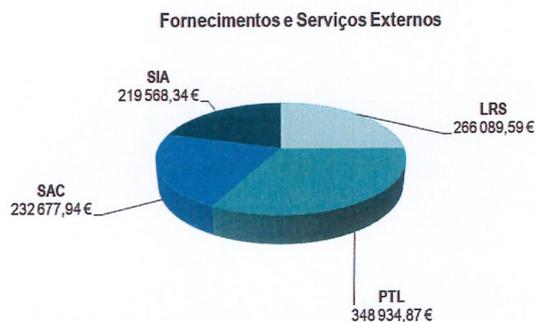
| Rúbricas                            | 1º Semestre (2024)    | 1º Semestre (2023)    | Variação 2024-2023 |
|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| Forn. e serviços externos           | 1 067 270,75 €        | 940 830,46 €          | 13%                |
| Gastos com o pessoal                | 1 062 957,77 €        | 1 024 280,51 €        | 4%                 |
| Outros gastos operacionais          | 35 089,67 €           | 30 606,10 €           | 15%                |
| <b>Total de gastos operacionais</b> | <b>2 165 318,19 €</b> | <b>1 998 642,93 €</b> | <b>8%</b>          |

Conforme é possível observar, a rubrica de gastos aumentou cerca de **8%** face ao período homólogo anterior.

A rubrica de Fornecimentos e Serviços Externos apresenta o maior peso no aumento dos gastos, com um aumento de cerca de **13%**.

Conforme menção em anterior relatório, os gastos com depreciações e amortizações e CMVMC, serão apurados no fim do exercício em curso, pelo que não se refletem no resultado em análise.

Segue-se a distribuição das rúbricas mais relevantes por cada piscina, sendo estas Fornecimento e Serviços Externos e Gastos com o Pessoal:



## 11. Análise Orçamental

No quadro seguinte, apresentamos a análise comparativa entre a Demonstração de Resultados (Execução) e o Orçamento previsto para o 1.º semestre de 2024:

| Rúbricas                     | Execução<br>1º Semestre 2024 | Orçamento<br>1º Semestre 2024 | Variação     | Grau de<br>Execução |
|------------------------------|------------------------------|-------------------------------|--------------|---------------------|
| <b>RENDIMENTOS</b>           |                              |                               |              |                     |
| Vendas                       | 4 545,64 €                   | 5 390,16 €                    | -16%         | 84%                 |
| Prestação de Serviços        | 1 411 111,71 €               | 1 716 361,97 €                | -18%         | 82%                 |
| Subsídios                    | 550 000,00 €                 | 550 000,00 €                  | 0%           | 100%                |
| Outros Rendimentos           | 9 562,32 €                   | 38 353,38 €                   | -75%         | 25%                 |
| <b>Total de Rendimentos</b>  | <b>1 975 219,67 €</b>        | <b>2 310 105,51 €</b>         | <b>-109%</b> |                     |
| <b>GASTOS</b>                |                              |                               |              |                     |
| Mercadorias/ Matérias Primas | - €                          | 13 137,14 €                   | -100%        | 0%                  |
| Pessoal                      | 1 062 957,77 €               | 1 099 879,02 €                | -3%          | 97%                 |
| Forn. e Serviços Externos    | 1 067 270,75 €               | 864 719,19 €                  | 23%          | 123%                |
| Outros Gastos                | 35 089,67 €                  | 37 973,37 €                   | -8%          | 92%                 |
| <b>Total de Gastos</b>       | <b>2 165 318,19 €</b>        | <b>2 015 708,72 €</b>         | <b>-88%</b>  |                     |

Considerando os valores apresentados, verifica-se ao nível dos rendimentos, uma variação negativa na Execução Orçamental, que resultou em cerca de **menos 18%** na rubrica de Prestação de Serviços face ao montante orçamentado para esta rubrica.

Ao nível das rubricas de gastos, verifica-se que a execução da rubrica de Fornecimentos e Serviços Externos superou o montante orçamentado em cerca de **23%**.

Face ao exposto, concluímos que a **GesLoures, E.M.** na data de referência do presente relatório, não cumpre o equilíbrio orçamental, apresentando uma variação negativa entre os rendimentos e os gastos de, aproximadamente, **190 mil euros**.

## 12. Indicadores e Rácios

### 12.1. Indicadores Financeiros

No quadro seguinte, podemos verificar alguns indicadores financeiros em junho de 2024:

| Indicadores Financeiros                       |   |         |
|---|---|---------|
| Rácios  |   | jun/24  |
| Liquidez Geral                                | % | 68,85%  |
| Liquidez Imediata                             | % | 20,36%  |
| Solvabilidade                                 | % | 208,57% |
| Autonomia Financeira                          | % | 67,53%  |
| Cobertura por Capitais Permanentes            | % | 87,87%  |
| Equilíbrio Operacional                        | % | 91,22%  |
| Volume de Negócios/Despesas                   | % | 65,38%  |
| Rentabilidade das Vendas e Serviços Prestados | % | -13,43% |

Os rácios de **liquidez geral** e **liquidez imediata** demonstram a capacidade da empresa em liquidar as suas dívidas numa ótica de longo e curto prazo respetivamente, sendo estes indicadores de **68,85%** e **20,36%** respetivamente, é possível aferir que a **GesLoures, E.M.** tem capacidade para solver a quase totalidade do seu passivo de curto prazo, quando comparado com todo o ativo de curto prazo, sendo que apenas **cerca de 21%** da rubrica de passivo de curto prazo seria coberta por recurso às disponibilidades constantes em caixa e bancos.

A **solvabilidade** de **208,57%** demonstra que o património líquido ao fim do 1.º semestre de 2024 é suficiente para solver o passivo, o que atesta a independência da **GesLoures, E.M.** em relação aos seus credores.

A **autonomia financeira** é de **67,53%**, o que evidencia uma reduzida dependência da **GesLoures, E.M.** face a financiamento de terceiros, isto é, a capacidade da entidade na utilização de recursos próprios para financiar as suas atividades.

A **cobertura de ativo fixo por capitais permanentes** de **87,87%**, demonstra que a estrutura financeira da **GesLoures, E.M.** é equilibrada e detém uma boa capacidade para financiar os seus ativos.

No que toca ao **equilíbrio operacional** da **GesLoures, E.M.** os rendimentos operacionais obtidos, cobriram em cerca de **91,22%** os gastos operacionais.

As despesas incorridas no período de referência superaram em cerca de **35%** o **volume de negócios** alcançado.

A **rentabilidade das vendas e serviços prestados** apresenta-se negativa, significando que o somatório dos Gastos superou o volume de negócios em, aproximadamente, **13%**.

## 12.2. Indicadores de Atividade

No quadro seguinte, podemos verificar alguns indicadores de atividade relativos em junho de 2024

| Indicadores de Atividade                   |       |        |
|--|-------|--------|
| Rácios                                     |       | jun/24 |
| Proveitos/ Utentes                         | euros | 235,73 |
| Gastos/ Utentes                            | euros | 258,42 |
| Fornecimentos e Serviços Externos/ Utentes | euros | 127,37 |
| Gastos com o Pessoal/ Utentes              | euros | 126,86 |
| Utentes/ População Residente no Concelho   | %     | 0,04   |
| Resultado Líquido/ Utentes                 | euros | -22,69 |

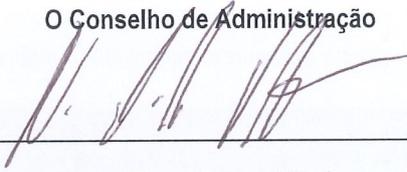
O rácio dos **proveitos/ utentes** de **235,73 €** demonstra que, em média, cada utente gerou cerca de **235 €** em Rendimentos e, ao nível dos gastos, cerca **258 €**.

Da média de gastos por utente de cerca de **258 €**, aproximadamente **127 €** dizem respeito a **Fornecimentos e Serviços Externos** e cerca de **127 €** a **Gastos com o Pessoal**, onde se verifica que uma grande parte dos gastos vem destas duas rubricas da Demonstração de Resultados por Natureza, conforme já analisado em ponto anterior.

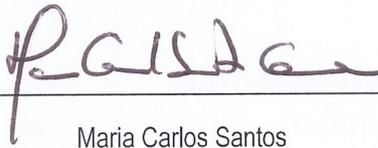
O rácio dos **utentes por população do concelho** é cerca de 4%, o que indica um grande potencial de crescimento da **GesLoures, E.M** em termos de utentes dentro do concelho onde se insere.

O rácio do **resultado líquido sobre o número de utentes**, demonstra uma rentabilidade média por aluno negativa, em cerca de **22,7 €**, face ao resultado líquido.

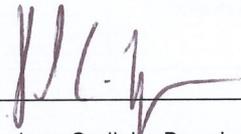
O Conselho de Administração



Nuno Miguel Franco Vitorino



Maria Carlos Santos



Pedro Henrique Godinho Barreira Castanheira Lopes