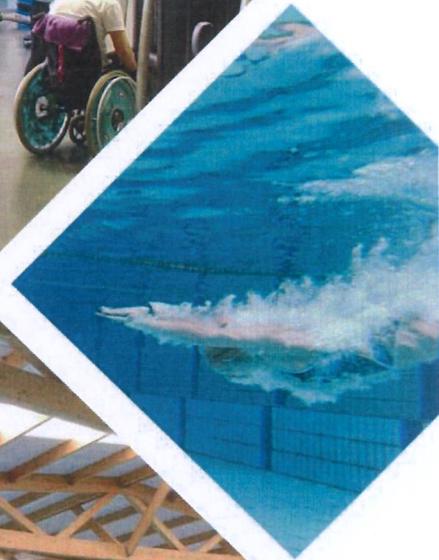




**RELATÓRIO DE ATIVIDADES**  
1.º TRIMESTRE



20  
24

## Índice

1.	Siglas e Acrónimos.....	3
2.	Enquadramento.....	4
3.	A GesLoures.....	5
3.1.	Órgãos Sociais da GesLoures .....	5
3.2.	Missão e Valores .....	5
4.	A GesLoures no 1º Trimestre de 2024 .....	6
5.	Complexos de Piscinas .....	7
5.1.	Alunos/ Utilizadores .....	8
5.2.	Modalidades.....	10
6.	Recursos Humanos.....	13
6.1.	Estágios .....	14
6.2.	Prestadores de Serviços.....	14
7.	Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos (SMCIE) .....	15
8.	Comunicação e Imagem.....	19
9.	Atividades Realizadas .....	20
9.1.	Área Técnica e Pedagógica.....	20
9.2.	Área Desportiva .....	21
10.	Gestão Financeira .....	26
10.1.	Proveitos .....	26
10.2.	Gastos.....	28
11.	Análise Orçamental .....	29
12.	Indicadores e Rácios .....	30
12.1.	Indicadores Financeiros.....	30
12.2.	Indicadores de Atividade.....	31

## 1. Siglas e Acrónimos

<b>ANL</b>	Associação de Natação de Lisboa
<b>CCP</b>	Código dos Contratos Públicos
<b>CML</b>	Câmara Municipal de Lisboa
<b>DGS</b>	Direção Geral da Saúde
<b>GesLoures, E.M.</b>	GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda
<b>IPSS</b>	Instituição Particular de Solidariedade Social
<b>LRS</b>	Loures
<b>PAMA</b>	Projeto de Adaptação ao Meio Aquático
<b>PRR</b>	Plano de Recuperação e Resiliência
<b>PTL</b>	Portela
<b>SAC</b>	Santo António dos Cavaleiros
<b>SIA</b>	Santa Iria da Azóia
<b>SNC</b>	Sistema de Normalização Contabilística
<b>SMCIE</b>	Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos
<b>UF</b>	União de Freguesias

## 2. Enquadramento

O presente documento denominado "Relatório de Atividades" tem por objetivo apresentar os principais indicadores e resultados das atividades desenvolvidas pela *GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda.*, doravante abreviada para **GesLoures, E.M.**, durante o 1.º trimestre de 2024, bem como, a respetiva análise económica e financeira durante o período identificado.

O Relatório de Atividades é um instrumento de gestão e controlo do Conselho de Administração da **GesLoures, E.M.**, que visa assegurar a legalidade, a exatidão e a boa gestão financeira das operações orçamentais e dos sistemas de controlo financeiro, nos termos dos princípios da economia, da eficiência e da eficácia das operações e, velar para que estes objetivos sejam atingidos dentro dos adequados critérios de desempenho.

A **GesLoures, E.M.**, é uma entidade coletiva de direito privado sob a forma de sociedade unipessoal por quotas, de responsabilidade limitada, constituída pelo Município de Loures, que goza de personalidade jurídica e é dotada de autonomia administrativa, financeira e patrimonial.

A **GesLoures, E.M.** aplica o Código dos Contratos Públicos (**CCP**) nos processos de aquisições de bens e serviços e demais relações contratuais, assegurando os requisitos estabelecidos na alínea a), do nº 2, do artigo 2º do Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, na sua versão mais recente.

A **GesLoures, E.M.** possui a sua contabilidade organizada nos termos do Sistema de Normalização Contabilística - SNC, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 158/2009, de 13 de julho, com a redação dada pelo Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de junho, e as suas demonstrações financeiras preparadas de acordo com a legislação em vigor, aprovadas pela Portaria n.º 220/2015, de 24 de julho.

Criada em 1992 pela Câmara Municipal de Loures, a **GesLoures, E.M.** é uma empresa municipal que tem por objeto a gestão de equipamentos sociais do Município, promovendo a prática de atividades físicas e desportivas em condições de qualidade para todos aqueles que utilizam estes espaços, em particular para os munícipes do concelho de Loures.

Em 2024, foi celebrado o Contrato-Programa entre o Município de Loures e a **GesLoures, E.M.** no montante de 1.100.000,00 €, que tem por objetivo a cooperação financeira entre o Município de Loures e a Entidade no que respeita à parte social que a **GesLoures, E.M.** pratica, no âmbito do quadro das orientações estratégicas do Município de Loures e dos objetivos da Entidade.

As orientações estratégicas para o mandato de 2021-2025, foram aprovadas em Reunião de Câmara a 19 de janeiro de 2022, sendo que as principais orientações estratégicas definidas pelo Município para a **GesLoures, E.M.** são:

- A promoção do desenvolvimento do desporto, da atividade e exercício físico;
- A promoção de processos de qualificação dos equipamentos e serviços, designadamente através de processos de certificação;
- O desenvolvimento e aperfeiçoamento de programas e projetos de intervenção dirigidos à generalidade da população, e com particular ênfase para grupos ou estratos mais vulneráveis e/ou para quem a utilização dos equipamentos administrados constitua um especial benefício;
- A prática de uma gestão rigorosa e transparente, que potencie a rentabilidade económica e financeira dos equipamentos, e promova a sua progressiva autonomia;
- A promoção de um ambiente de trabalho motivador e estimulante, garantindo a todos os trabalhadores um conjunto de direitos que tenham, tendencialmente, como referência os definidos para a Administração Local, visando a plena estabilidade no emprego e a valorização profissional e pessoal, também mediante o estabelecimento de uma cultura de respeito, de exigência, e de responsabilização.

### 3. A GesLoures

#### 3.1. Órgãos Sociais da GesLoures

No dia 17 de janeiro de 2024, tomou posse o novo Conselho de Administração da **GesLoures, E.M.**, sendo os órgãos sociais para o mandato de 2024/2025, a seguir apresentados:

Presidente do Conselho de Administração (Executivo)	• Nuno Miguel Franco Vitorino
Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo)	• Maria Carlos Santos
Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo)	• Pedro Henrique Godinho Barreira Castanheira Lopes
Fiscal Único	• Baker Tilly, PG & Associados, SROC, S.A.

#### 3.2. Missão e Valores

A **GesLoures, E.M.** tem como missão promover o acesso e a frequência de atividades físicas, desportivas e terapêuticas pelo maior número possível de pessoas, nas melhores condições de qualidade e ao mais baixo custo.

Ao nível dos valores, a **GesLoures, E.M.** promove uma atividade fundamentada em 5 pilares essenciais, a referir:

- **Inovação:** Na organização das atividades e nos processos pedagógicos;
- **Participação:** Na recolha sistemática de contributo interno e dos nossos alunos visando a melhoria contínua;
- **Excelência:** Que procuramos todos os dias no cumprimento do serviço público de qualidade;
- **Sustentabilidade:** Prosseguindo políticas ambientais corretas e visando a melhoria de qualidade de vida das gerações atuais e futuras;
- **Solidariedade:** Na preocupação com o bem-estar da comunidade, o incentivo à inclusão de todas as pessoas na prática desportiva.



## 4. A GesLoures no 1º Trimestre de 2024

A **GesLoures, E.M.**, com uma história sólida e profundamente enraizada no concelho, reafirma a importância fundamental das suas atividades, contribuindo de forma significativa para o desenvolvimento desportivo e social da comunidade de Loures. No primeiro trimestre de 2024, a **GesLoures, E.M.** focou-se na identificação e correção das principais debilidades internas, estabelecendo bases robustas para uma operação mais sustentável, inclusiva e ágil. O Conselho de Administração, com especial atenção ao fator humano, elaborou um plano de formação estratégico para capacitar os trabalhadores e alinhá-los com os objetivos da organização e as orientações estratégicas assumidas com a Câmara Municipal de Loures.

A **GesLoures, E.M.** também definiu como prioridade tornar-se uma empresa sólida e inclusiva, promovendo a igualdade de oportunidades e o crescimento contínuo dos seus trabalhadores. Durante este período, os serviços e atividades da empresa foram otimizados, assegurando maior eficiência e qualidade nos serviços prestados, além de reforçar a agilidade para operações futuras.

O papel da natação e da atividade desportiva foi igualmente destacado, sublinhando o legado que o desporto tem na vida das pessoas e a sua importância na formação pessoal daqueles que procuram os serviços da **GesLoures, E.M.**

## 5. Complexos de Piscinas

“A **GesLoures, E.M** gere os quatro complexos de piscinas existentes no concelho: Loures, Portela, Santa Iria de Azóia e Santo António dos Cavaleiros. Com estas instalações, a **GesLoures, E.M** fomenta a prática de hábitos desportivos, contribui para a manutenção da saúde e do bem-estar da população, ocupa os tempos livres e incentiva a adaptação dos cidadãos ao meio aquático, desde os mais novos, passando pelos seniores, até às pessoas com necessidades especiais.”



Figura 1- Complexos de Piscinas GesLoures

São diversas as atividades oferecidas pela **GesLoures, E.M** aos seus utilizadores, conforme apresentamos no quadro seguinte:

Atividades Aquáticas	Atividades Fitness	Atividades Terapeúticas
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Natação Pura;</li> <li>• Natação Bebés;</li> <li>• Natação Sénior;</li> <li>• Natação Artísticas;</li> <li>• Natação Adaptada;</li> <li>• Natação Masters;</li> <li>• Utilização Livre;</li> <li>• Aulas Individuais.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hidroginástica;</li> <li>• HidroDeep;</li> <li>• HidroBike;</li> <li>• Hidrosénior;</li> <li>• Musculação &amp; Cardiofitness;</li> <li>• Alongamentos;</li> <li>• Animal Flow;</li> <li>• Cross Training/ Cross Sénior;</li> <li>• Cycling;</li> <li>• HIIT;</li> <li>• Karaté Adultos / Karaté Crianças;</li> <li>• Kettlebell;</li> <li>• Localizada;</li> <li>• Ritmos e Dança Sénior;</li> <li>• Pilates;</li> <li>• Yoga/ Yoga Kids/ Yoga Sénior;</li> <li>• Total Condicionamento.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hidrocinesioterapia;</li> <li>• Fisioterapia;</li> <li>• Hidroterapia;</li> <li>• Massagens;</li> <li>• Massagem Shiatsu;</li> <li>• Reiki;</li> <li>• Postura e Movimento;</li> <li>• Aulas Individuais.</li> </ul>

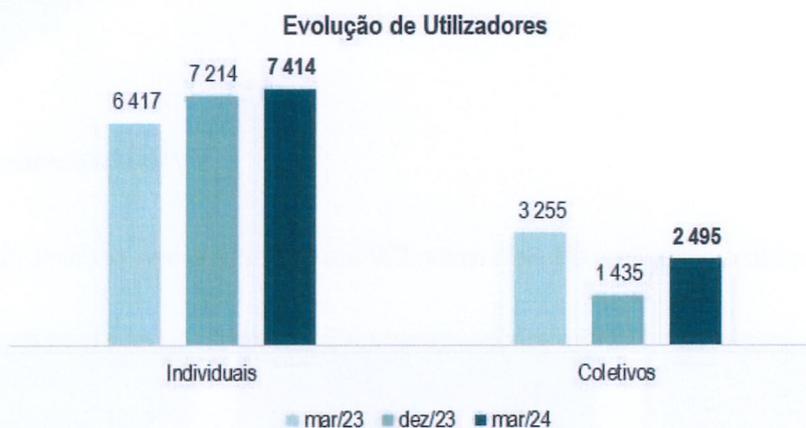
Figura 2 - Modalidades disponíveis na GesLoures

De realçar, que o quadro supra, apresenta a atual oferta formativa da **GesLoures, E.M.**, que pode variar consoante o Complexo de Piscina.

## 5.1. Alunos/ Utilizadores

À data de 31 de março de 2024, a **GesLoures, E.M.** detinha um total de **9 909** utentes a frequentar os seus equipamentos municipais.

Demonstra-se, de seguida, a evolução do número de utentes da **GesLoures, E.M.** no período compreendido entre março de 2023 e março de 2024 (por comparação com o número de utentes no final do ano de 2023), onde se regista um **aumento de 237 utentes** no primeiro trimestre de 2024 face ao período homólogo em 2023.

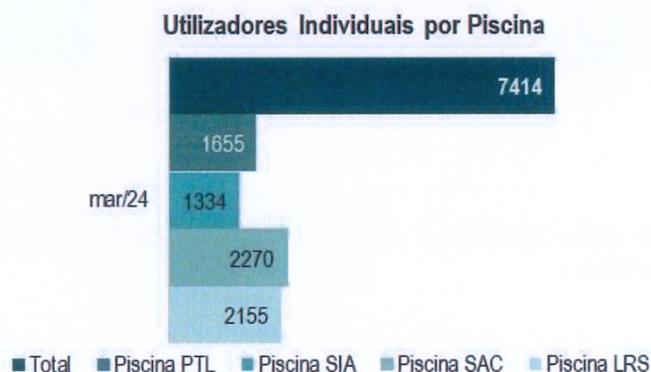


Ao nível de organização interna, a **GesLoures, E.M.** distingue dois grupos de utentes (**individuais** e **coletivos**). O grupo de **utentes individuais** corresponde aqueles cuja inscrição não teve qualquer intervenção de terceiros, ou seja, que por iniciativa própria efetuaram a sua inscrição na **GesLoures, E.M.**

Entende-se por grupo de **utentes coletivos**, os utilizadores que usufruem dos serviços da **GesLoures, E.M.** por intermédio de outra entidade ou programa, nomeadamente, a Câmara Municipal de Loures ou outras instituições.

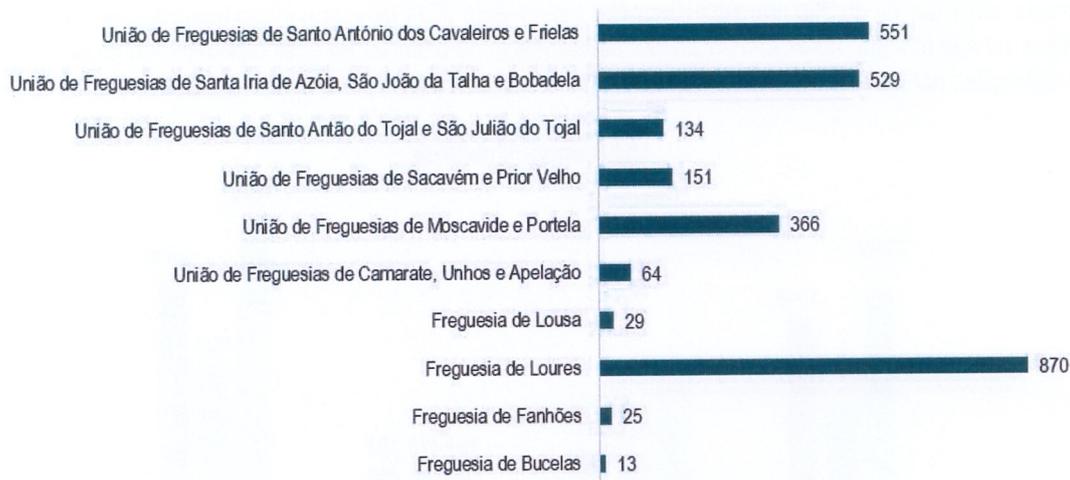
Ao nível dos **utentes individuais**, com referência ao mês de março de 2024, verifica-se um total de **7 414** utentes, que representa cerca de **75%** do total de utilizadores.

No quadro seguinte, encontra-se representada a respetiva distribuição de utilizadores por piscina:



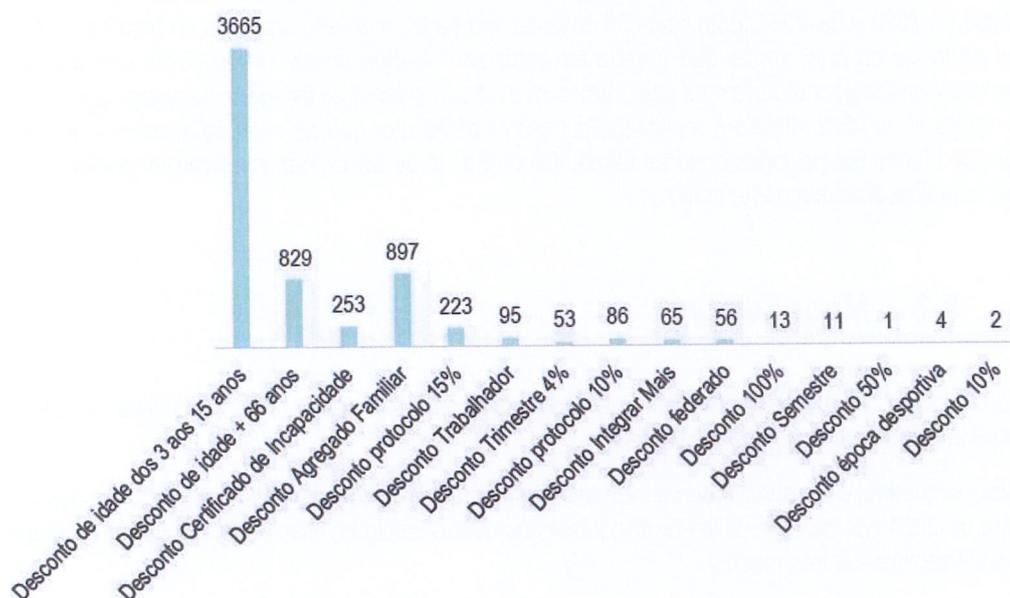
Ainda de salientar, que ao nível dos **utentes individuais**, aproximadamente **36% pertencem ao concelho de Loures**, e apresentam a seguinte distribuição por freguesia:

#### Distribuição por Freguesia



Ainda na esfera dos utilizadores individuais, são a seguir apresentados os clientes que usufruem de descontos nas suas mensalidades, bem como, por categoria de desconto atribuído, que à data do presente relatório corresponde a **cerca de 83%** da totalidade deste grupo de utilizadores:

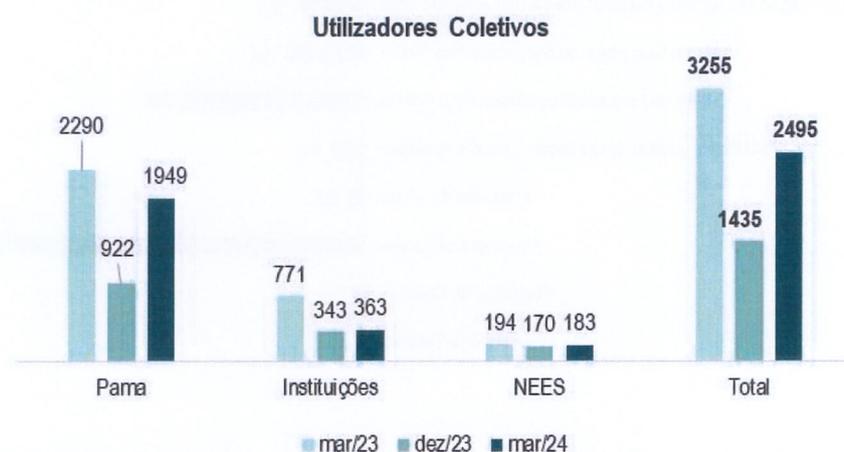
#### Descontos - Utilizadores Individuais



O **“Desconto de Idade (3 aos 15 anos)”**, corresponde à categoria de descontos mais atribuída, cerca de **60%** do total dos descontos atribuídos.

Relativamente aos **utentes coletivos**, registou-se um total de **2 495** utentes, que representam, aproximadamente, **25%** do total de utentes.

No gráfico seguinte, é possível observar a evolução de utentes coletivos no período compreendido entre março de 2023 e março de 2024 (por comparação com os utentes no final do ano de 2023), tendo a **GesLoures, E.M.** registado uma redução de **760** utentes no primeiro trimestre de 2024 face ao período homólogo em 2023, que se verificou, na sua maioria, ao nível da redução da frequência de crianças do ensino primário no programa PAMA e as utilizações pontuais de algumas instituições que se verificaram no 1º trimestre de 2023.



O Programa de Adaptação ao Meio Aquático (PAMA) em colaboração com a Câmara Municipal de Loures, representa, em março de 2024, cerca de **78%** do total de utilizadores coletivos.

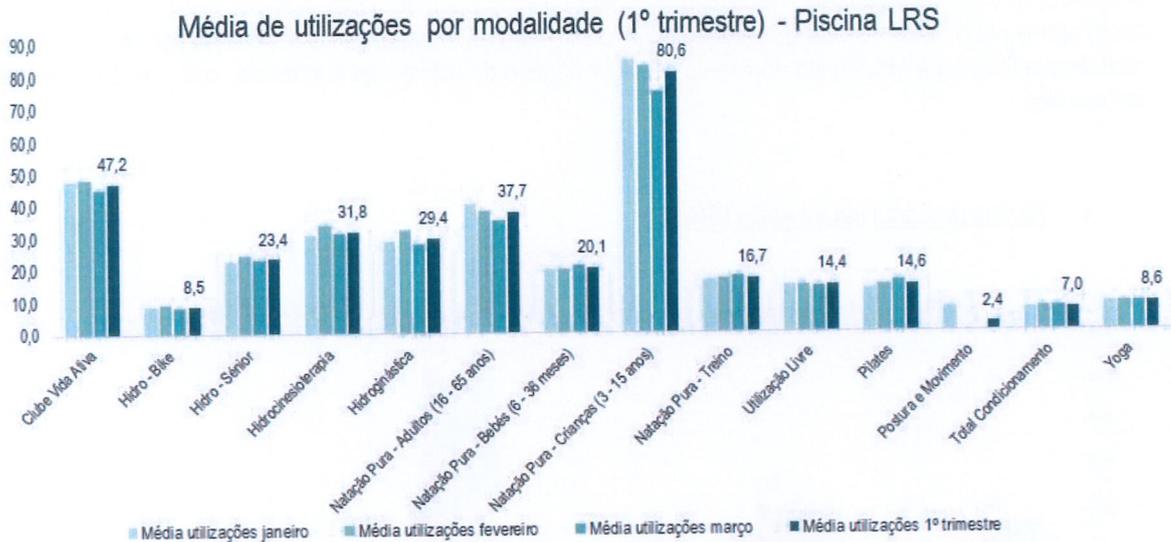
Será de salientar, que ao nível do número de alunos coletivos, foi identificado que os números disponíveis na plataforma de gestão utilizada poderão não corresponder com exatidão à totalidade dos mesmos, respetivamente aos períodos de 2023 e de 2024. Esta situação deve-se, em parte, à divisão efetuada no protocolo PAMA em 3 trimestres ao longo do ano, sendo que a cada trimestre são abertas novas turmas, facto que leva a que os respetivos coordenadores submetam na plataforma um avultado volume de listagens de alunos a cada trimestre, onde por vezes se verifica, devido à replicação sucessiva deste ato, que ao nível do sistema algumas turmas disponham de alunos em períodos onde as respetivas turmas já se encontram encerradas, podendo este facto influenciar a análise efetuada neste ponto.

## 5.2. Modalidades

Conforme abordado no presente Relatório, a **GesLoures, E.M.** contém uma vasta lista de atividades / modalidades à disposição dos seus utilizadores.

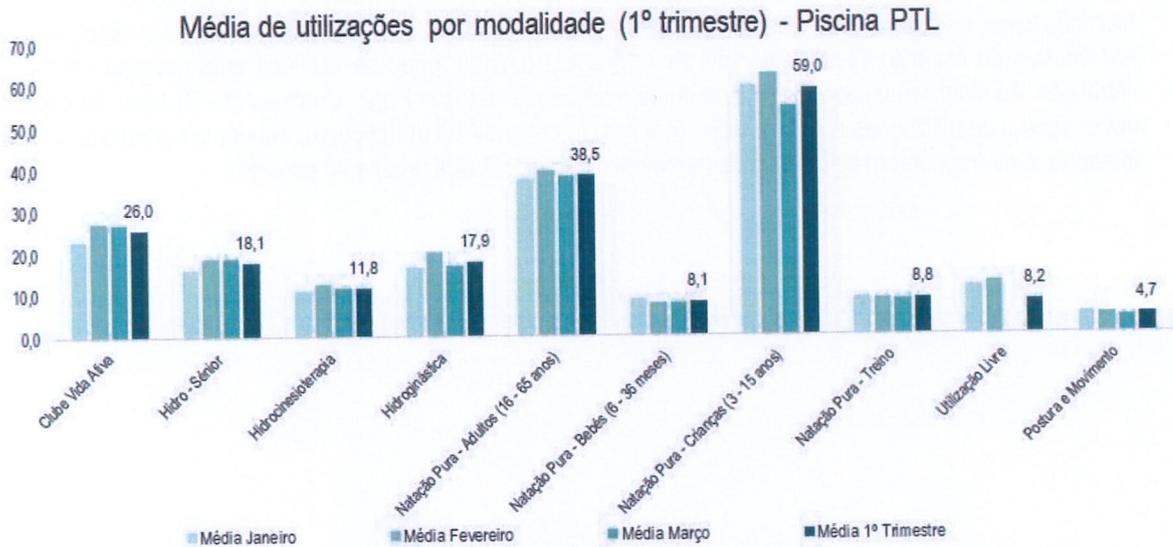
Nos gráficos seguintes, é possível observar, em média, quantas utilizações existiram em cada um dos meses do 1º trimestre de 2024 por cada modalidade disponível nas quatro piscinas, assim como, a média acumulada das respetivas utilizações nos três meses:

- Piscina de Loures (LRS)



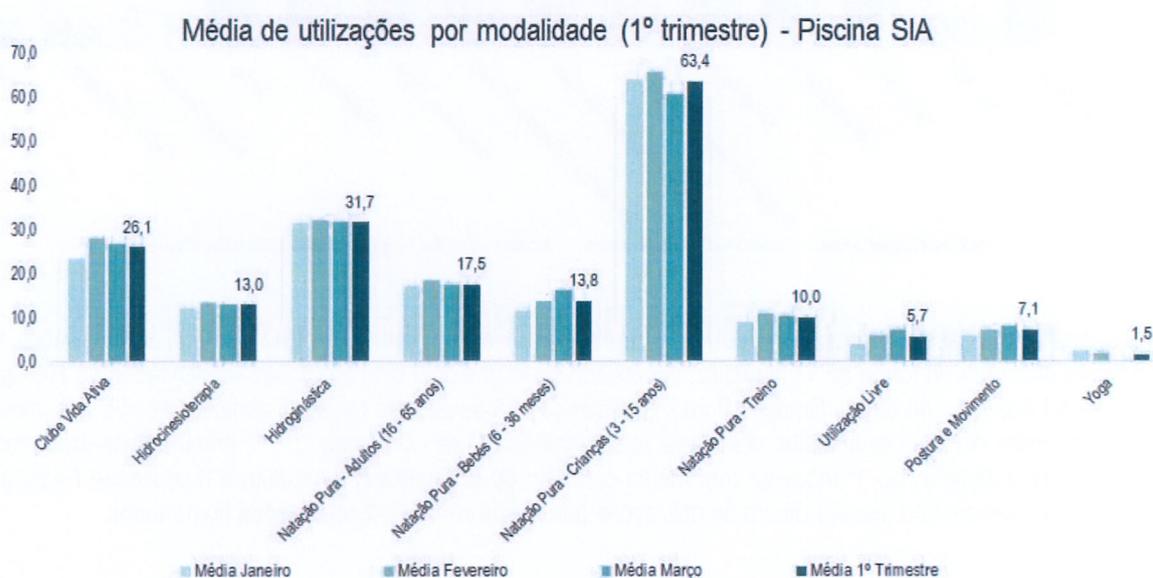
A generalidade das modalidades apresenta uma frequência constante ao nível do número de utilizações no período decorrido ao longo do 1º trimestre, verificando-se as maiores alterações nas modalidades de Natação Pura - Adultos (16 - 65 anos), Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos), que registam diminuições nos três meses em referência. Ao nível acumulado, verifica-se que a Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos) apresenta o maior número de utilizações no 1º trimestre (em média cerca de **80 utilizações**), enquanto a modalidade Postura e Movimento apresenta o menor número de utilizações (em média cerca de **2 utilizações** no período).

- Piscina da Portela (PTL)



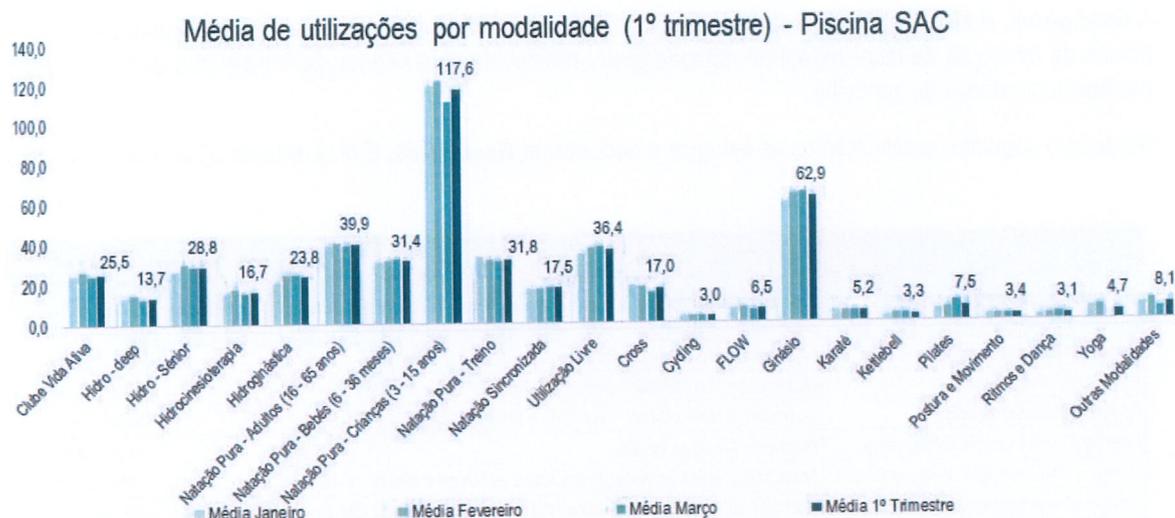
A generalidade das modalidades apresenta uma frequência constante ao nível do número de utilizações no período decorrido ao longo do 1º trimestre, destacando-se as modalidades Clube Vida Ativa e Hidro-Sênior, que apresentam um crescimento da média e a modalidade de Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos), onde se verifica uma redução das utilizações. Ao nível acumulado, verifica-se que a modalidade Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos) apresenta o maior número de utilizações no 1º trimestre (em média, cerca de **59 utilizações**), enquanto a modalidade Postura e Movimento apresenta o menor número de utilizações (em média, cerca de **5 utilizações** no período).

- Piscina de Santa Iria da Azóia (SIA)



A generalidade das modalidades apresenta uma frequência constante ao nível do número de utilizações no período decorrido ao longo do 1º trimestre, destacando-se a modalidade Natação Pura - Bebés (6 - 36 meses), Utilização Livre, e Postura e Movimento, que apresentam um padrão de crescimento médio nas utilizações e as modalidades de Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos) e Yoga, onde se verificou uma redução média das utilizações. Ao nível acumulado, verifica-se que a modalidade Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos) apresenta o maior número de utilizações no 1º trimestre (em média, cerca de **63 utilizações**), enquanto a modalidade Yoga apresenta o menor número de utilizações (em média, cerca de **2 utilizações** no período).

- Piscina de Santo António dos Cavaleiros (SAC)



A generalidade das modalidades apresenta uma frequência constante ao nível do número de utilizações no período decorrido ao longo do 1º trimestre, verificando-se um crescimento médio das utilizações na modalidade de Nataação Pura - Bebés (6 - 36 meses), nas Utilizações Livres e no ginásio. Ao nível acumulado, verifica-se que a Nataação Pura - Crianças (3 - 15 anos) apresenta o maior número de utilizações no 1º trimestre (em média, cerca de **118 utilizações**), enquanto a modalidade de *Cycling* apresenta o menor número de utilizações (em média, cerca de **3 utilizações** no período).

## 6. Recursos Humanos

À data de 31 de março de 2024, a **GesLoures, E.M.** apresenta um total de 84 trabalhadores, existindo uma redução de apenas 1 trabalhador face ao último trimestre (com referência a dezembro de 2023).

Na tabela seguinte verifica-se a atual distribuição dos trabalhadores:

Recursos Humanos			
Descrição	Género	Período	
		dez/23	mar/24
Administração	Masculino	1	2
	Feminino	2	1
Trabalhadores	Masculino	38	40
	Feminino	44	41
Total		85	84

## 6.1. Estágios

A **GesLoures, E.M.** permanece ativa na sua política de acolhimento de diversos estagiários, nomeadamente, no âmbito da formação de técnicos(as) de natação grau I promovida pela Federação Portuguesa de Natação e de escolas secundárias do concelho.

No quadro seguinte, apresentamos os estágios a decorrer na **GesLoures, E.M.** à data de 31 de março de 2024:

Estágios		
Objetivo	Tarefas	Orientador
Estágio 9º Ano Desporto	Acompanha Manutenção, Secretária e Equipa Técnica - SAC	Mário Cardoso
Estágio 9º Ano Desporto	Acompanha Manutenção, Secretária e Equipa Técnica - SAC	Mário Cardoso
Estágio 11º Ano Desporto	Acompanha Manutenção, Secretária e Equipa Técnica - SAC	Mário Cardoso
Estágio 11º Ano Desporto	Acompanha Manutenção, Secretária e Equipa Técnica - SAC	Mário Cardoso
Estágio 3º ano Licenciatura Desporto	Acompanha Equipa Infantis	Tiago Fernandes
Estágio FPN, Treinador Desporto Grau 1	Acompanha Aulas de Natação em todos os Níveis e idades - SAC	Mário Cardoso
Estágio 3º ano Licenciatura Desporto	Acompanha Aulas de Natação em todos os Níveis, Sala de exercício e aulas de grupo	Mª João Tavares
Estágio 11º Ano Desporto	-	Cristina Biltes
Estágio 11º Ano Desporto	-	Cristina Biltes
Estágio 11º Ano Desporto	-	Cristina Biltes
Estágio 11º Ano Desporto	-	Cristina Biltes
Grau I - ISCE	-	Rui Duarte
Grau I - FPN	-	Rui Duarte

## 6.2. Prestadores de Serviços

A 31 de março de 2024, a **GesLoures, E.M.** apresentava um total de 60 prestadores de serviços, mantendo o número de prestadores face ao trimestre anterior (dezembro de 2023), conforme se verifica na tabela seguinte:

Prestadores de Serviços		
Descrição	Período	
	dez/23	mar/24
Prestadores de Serviços	60	60

## 7. Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos (SMCIE)

Ao longo 1.º trimestre de 2024, o Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos (SMCIE) realizou e/ou acompanhou diversas obras de manutenção e conservação.

De seguida, são apresentadas as atividades desenvolvidas pelo SMCIE nas diferentes piscinas:

- **Piscina de Santa Iria de Azóia:**

- Montagem de duas fechaduras na janela do ginásio;
- Substituição de um disjuntor no quadro elétrico geral;
- Tratamento de prevenção à Legionella;
- Desmontagem de árvore de Natal;
- Limpeza de nível da PD;
- Desentupimento de entrada de cloro na PD;
- Colocação de uma peça nova na entrada de cloro na PD;
- Reparação dos secadores nos balneários femininos dos utentes;
- Colocação de 5 pistas de competição bastante danificadas no lixo;
- Limpeza de filtros das centrais químicas (PA e PD);
- Colocação da mangueira do secador no balneário feminino utentes;
- Tratamento de choque com cloro granulado nas duas piscinas (PA e PD);
- Colocação de 3 mangueiras de secadores nos balneários dos utentes;
- Colocação do tapete no cais para entrega de crianças;
- Enchimento de vários depósitos de químicos;
- Revisão de todos os autoclismos;
- Aspiração manual PA;
- Aspiração com robot PA e PD;
- Enchimento diário dos tanques de compensação;
- Lavagem dos pré filtros da PA e PD;
- Lavagem de nível de água da PA e PD;
- Transbordos aos tanques da PA e PD;
- Lavagem do cais de piscina;
- Análises diárias;
- Lavagens duas vezes por semana aos filtros da PA e PD;
- Realização do inventário de janeiro;
- Reposição de minorador de PH nos depósitos da PA e da PD;
- Colocação de floculante no depósito;
- Colocação de uma saboneteira nos primeiros socorros;
- Remoção de grandes quantidades de papel higiénico na piscina de aprendizagem;
- Arrumação material de limpeza;
- Substituição de uma torneira nos wc's bancadas;
- Colocados adaptadores de mangueira;
- Colocação de mangueira de secador no balneário masculino utentes;
- Desentupimento do ralo do wc de pessoas com dificuldades motoras no balneário feminino;
- Substituição do tubo de hipoclorito da PD;
- Lavagem de cais com máquina de pressão;
- Limpeza dos níveis de água da PA e PD;

- Enchimento do depósito de floculante;
- Calibragem da central química da PA e PD;
- Lavagem zona de blocos do cais de piscina;
- Lavagem do topo da piscina;

- **Piscina da Portela:**

- Colocação de um projetor led no cais de Piscina lado Bancada, na PA 3ª;
- Substituição das correrias das desumidificadoras N1;
- Limpeza dos tapetes de postura e movimento;
- Limpeza de filtros das doseadoras;
- Limpeza das claraboias no balneário feminino com Hipoclorito;
- Limpeza das claraboias no balneário Masculino e da linha de água da piscina desportiva;
- Substituição de 2 fechos dos compartimentos dos duches masculinos;
- Substituição de uma lâmpada LED T8 no balneário masculino;
- Limpeza do Filtro da UTAN 2;
- Afinação de cacifos dos vestiários Masculinos;
- Afinação dos fechos dos cacifos do vestuário Femininos;
- Limpeza dos algerozes;
- Substituição de uma lâmpada led T8 no vestiário masculino 1;
- Substituição de lâmpada led no vestiário feminino 1;
- Arranjo de 1 secador do vestuário 2 Feminino;
- Reparação do sistema de iluminação dos duches do balneário feminino;
- Desentupimento de calhe no cais de piscina;
- Afinação da porta da secretaria;
- Tráfega de hipoclorito para diluição;
- Reparação de um tubo de hipoclorito;
- Reposição de PH nos bidões da Piscina Aprendizagem e Piscina Desportiva;
- Tratamento à Legionella;
- Colocação de um tubo de esgoto novo no lavatório balneário feminino;
- Colocação de um novo chuveiro simples no balneário feminino dos professores;
- Arrumação e limpeza dos armários da sala dos químicos e pequena limpeza da central técnica;
- Colocação da mola da porta do Átrio e afinação da mesma;
- Arranjo da mesa de apoio da Fisioterapia;
- Afinação da porta do Pólo Informático;
- Aperto de todos os fechos dos cacifos do Vestuário 3 Feminino;
- Pintura das dobradiças dos cacifos no vestuário 3 Feminino;
- Afinação da porta de acesso ao cais de piscina pelo átrio;
- Colocação de 1 lâmpada nova em LED na secretaria;
- Troca do disjuntor do quadro elétrico da Fisioterapia;
- Colocação de 1 pilha nova no relógio do vestuário 2 Feminino e acerto dos restantes;
- Limpeza extraordinário da PA;
- Reparação do tubo de hipoclorito da PD furado;
- Desentupimento do cano do lavatório no balneário Feminino;
- Substituição de lâmpadas fundidas nos arrumos do material didático;
- Reparação da tampa da sanita nos balneários femininos;
- Reparação da tomada no vestuário 3 Feminino;
- Reparação do secador que foi retirado no vestuário no vestuário 1 Feminino;

- Colocação de 1 suporte para o duche no wc feminino de pessoas com dificuldades motoras;
- Limpeza da vitrina das análises;
- Limpeza das condutas de ar nos balneários Femininos;
- Substituição do tubo de hipoclorito da piscina desportiva e afinação das doseadoras;
- Limpeza das condutas de ar nos balneários Masculinos;
- Limpeza da parede da sala postura e movimento com hipoclorito;
- Substituição de mola avariada da porta de acesso aos duches no vestiário 3 masculino e substituição de uma lâmpada LED no vestiário 1 Masculino;
- Substituição de uma LED no vestiário masculino N°2;
- Reparação de fuga de hipoclorito junto à doseadora da PD;
- Substituição de lâmpada Led T8 120 cm no balneário feminino;
- Colocação de uma lâmpada nova no vestuário 2 Feminino;
- Reparação de mola da porta da entrada e colocação do fecho ocupado da porta do wc masculino na bancada.

- **Piscina de Santo António dos Cavaleiros:**

- Limpeza e desentupimento da válvula de cloro da PA;
- Substituição do tubo de cloro da PD;
- Remoção da água do poço do elevador;
- Colocação de uma nova bomba de águas sujas no poço do elevador;
- Manutenção dos filtros da UD2;
- Colocação de novos suportes para secadores pessoais nos balneários;
- Colocação de um espelho nos Homens piso -1;
- Colocação de uma calha nova de esgoto na PD;
- Reparação de uma aparelhagem;
- Colocação da circulação de ar do UAC2 a trabalhar;
- Mudanças em parte dos escritórios entre pisos;
- Reparação de uma cadeira de escritório do piso 2;
- Mudanças dos pisos de alguns armários;
- Desentupimento dos balneários Homens piso 0;
- Colocação de cabides novos na sala dos professores;
- Desentupimento do esgoto da máquina do café na cafetaria;
- Troca dos suportes de papel higiénico normal por papel jumbo no wc piso 2;
- Troca de lâmpadas nas escadas de acesso do piso 0 ao piso 1;
- Tratamento de combate à Legionella;
- Remoção de uma parede de pladur no piso 2;
- Reparação no ginásio do banco dos alteres;
- Fixação de um banco nos balneários Homens piso -1;
- Reparação de 3 cadeiras de escritório;
- Colocação de novo tubo de injeção de hipoclorito na PA;
- Reparação da placa elétrica (fogão) na cafetaria;
- Limpeza de topos e linha de água;
- Desentupimento do esgoto da cafetaria;
- Remoção da porta do 4M para reparação;
- Reparação da porta do ginásio;
- Reparação do tubo de injeção de hipoclorito da PI;
- Reparação de um banco comprido no balneário Homens piso -1;

- Construção e colocação de uma base de altura para máquina de lavar loiça na cafetaria;
- Reparação de uma coluna de som trazida pela Cristina Stein e de outro equipamento;
- Reparação da ficha do robot;
- Remoção cortinas velhas da sala de reuniões e colocação de umas novas;
- Limpeza dos filtros da UTAN2;
- Limpeza dos filtros da UTAN1;
- Montagem da bomba 1 da PA que veio da reparação;
- Montagem de novo circulador 11;1 das caldeiras para DAQs;
- Remoção das letras antigas dos vidros do cais de piscina;
- Reparação de um chuveiro nas Mulheres piso 0;
- Reparação, limpeza e transporte de bloco de cacifos para os primeiros socorros;
- Reparação do circuito elétrico 19 do piso -1;
- Desmontagem do motor da UD1 para reparação;
- Reparação da porta de entrada de acesso às caldeiras;
- Fabricação e colocação de um suporte para as cordas de saltar no estúdio 3;
- Reparação do circuito elétrico e montagem do motor reparado na UD1;
- Colocação de 2 holofotes no teto do cais da piscina;
- Reparação da porta automática interior;
- Reparação do circuito elétrico e colocação de novo sensor no lava-pés acesso ao piso -1;
- Reparação da porta esquerda de saída para a rua no piso 1;
- Reparação do cabo de aço que partiu numa máquina do ginásio;
- Reparação do suporte do ventilador do UAC2;
- Limpeza e desinfecção do tanque de compensação da PA;
- Limpeza profunda das algas à volta dos tanques devido à falta de limpeza;
- Colocação de um novo chuveiro no balneário de pessoas com dificuldades motoras esquerdo.

- **Piscina de Loures:**

- Substituição do tubo de Hipoclorito na PT e PD;
- Reparação do Tubo Hipoclorito na PT;
- Colocação de secador Balneário Coletivo Feminino;
- Pintura de Banco de 3 lugares;
- Montagem de marquesa Gabinete de Fisioterapia;
- Reparação de Cabide Balneário Masculino;
- Montagem Tampa de Sanita no WC de pessoas com dificuldades motoras da Bancada;
- Troca de Borrachas e Fitas nas Hidrobikes;
- Reparação de Tubo Hipoclorito na PD;
- Reparação do Tubo Hipoclorito na PA;
- Substituição do Tubo Hipoclorito na PA;
- Reparação da Tampa dos Filtros de Jato de Água;
- Desentupimento do lavatório WC Masculino da Piscina Desportiva;
- Substituição da Sonda Central Doseadora PT;
- Reparação e Substituição de Cacifos;
- Montagem da Bomba 2 da PT;
- Desentupimento da Fossa;
- Montagem da ligação Anti Vibratica PN10;
- Reparação e Alteração de Válvula 3 vias Cadeira PT.

## 8. Comunicação e Imagem

O 1º trimestre de 2024 no que à Comunicação e Imagem concerne, fica marcado por algumas diferentes metodologias ao nível da comunicação através das Redes Sociais, consubstanciadas na construção e diferenciação dos vários formatos (*post* Facebook; *post* Instagram e *Storys*), o que produziu os seguintes resultados relativos ao período homólogo do ano anterior:



- Ao nível de campanhas, foi realizada uma Campanha em janeiro “Ano Novo, Vida Nova”, cujo grau de recrutamento de novos alunos se cifrou em **174 novas inscrições**.



- Foi dinamizada nas redes sociais e nos equipamentos, uma campanha solidária de recolha de bens de 1ª necessidade a reverter para a “Ajuda de Berço”, que resultou na recolha e entrega de mais de meia tonelada de bens para a associação.
- Conceção e produção de todos os cartazes, posts, e storys de todas as competições, eventos, e ações realizadas pela **GesLoures, E.M.**



- Conceção e produção de cartazes de recrutamento, e respetiva divulgação.

- Início do planeamento, conceção gráfica e produção de elementos suporte à divulgação dos Festivais **GesLoures, E.M.**
- Otimização de procedimentos com o objetivo de proporcionar aos utentes informação em tempo útil de ocorrências que tenham como resultado impactos no regular funcionamento da atividade letiva, e igualmente, anúncio de eventos e atividades com a antecipação adequada à fomentação da maior adesão possível.

## LOURES AQUACONFERENCE 2024

Loures volta a ser palco da Aquaconference, após uma muito bem-sucedida edição de 2023. No Palácio dos Marqueses da Praia e Monforte foi realizada a sessão solene de abertura deste importante certame organizado pela @PORTUGAL AQUATRaining, com o apoio da @Município de Loures, Desporto Loures e da **GesLoures, E.M.** De dia 22 a dia 25 de março, técnicos oriundos de todo o país, incluindo a Equipa Técnica da **GesLoures, E.M.** terão acesso a diversas palestras orientadas por preletores Nacionais e Internacionais.

## 9. Atividades Realizadas

### 9.1. Área Técnica e Pedagógica

#### Piscina de Loures

- **COMEMORAÇÕES DO DIA INTERNACIONAL DA MULHER**

A **GesLoures, E.M.** associa-se à Câmara Municipal de Loures na celebração do Dia Internacional da Mulher.

Para tal, no dia 8 de março disponibilizaremos diversas atividades em diversos horários nas Piscinas de Loures, Stª Iria de Azóia, Portela e Stº António dos Cavaleiros.

- **ATIVIDADES DIA DO PAI - PISCINA DE LOURES**

Realizou-se este sábado, na Piscina de Loures, uma atividade comemorativa do Dia do Pai. As equipas de treino da Piscina de Loures convidaram os Pais para um treino conjunto, marcado pela descontração e boa disposição. Pelo empenho demonstrado, os pais receberam uma “valiosa” recompensa!

#### Piscina de Stº António dos Cavaleiros

- **COMEMORAÇÕES DO DIA INTERNACIONAL DA MULHER**

A **GesLoures, E.M.** associa-se à Câmara Municipal de Loures na celebração do Dia Internacional da Mulher.

Para tal, no dia 8 de março disponibilizaremos diversas atividades em diversos horários nas Piscinas de Loures, Stª Iria de Azóia, Portela e Stº António dos Cavaleiros.

- **TORNEIO NADADOR COMPLETO ANL | INFANTIS**

Nos dias 17 e 18 de fevereiro, a Piscina de Stº António dos Cavaleiros recebe o Torneio Nadador Completo para a categoria de Infantis. No âmbito da Formação, esta prova é das mais importantes de todo o Calendário de Infantis.

#### Piscina da Portela

- **COMEMORAÇÕES DO DIA INTERNACIONAL DA MULHER**

A **GesLoures, E.M.** associa-se à Câmara Municipal de Loures na celebração do Dia Internacional da Mulher.

Para tal, no dia 8 de março disponibilizaremos diversas atividades em diversos horários nas Piscinas de Loures, Stª Iria de Azóia, Portela e Stº António dos Cavaleiros.

### Piscina de Stª Iria de Azóia

- **CELEBRAÇÕES DO DIA INTERNACIONAL DA MULHER**

A **GesLoures, E.M.** associa-se à Câmara Municipal de Loures na celebração do Dia Internacional da Mulher.

Para tal, no dia 8 de março disponibilizaremos diversas atividades em diversos horários nas Piscinas de Loures, Stª Iria de Azóia, Portela e Stº António dos Cavaleiros.

- **CARNAVAL 2024 | PISCINA DE STª IRIA DE AZÓIA**

A Piscina de Stª Iria de Azóia comemorou o Carnaval a preceito numa Mega Hidro recheada de intensidade, animação e alegria.

## 9.2. Área Desportiva

O 1º trimestre na Área desportiva teve como principal destaque a 1ª Final de sempre da Natação Artística Portuguesa num Campeonato do Mundo, resultado atingido pelas nadadoras da **GesLoures, E.M.** Mª Beatriz Gonçalves e Cheila Morais Vieira.

Na Natação Adaptada, as internacionalizaç es de João Fidalgo e Daniel Videira, numa prova de referência em Itália, e os resultados do nadador João Vaz no Campeonato do Mundo DSISO.

Em Natação, múltiplos Estágios das camadas de formação: Cadetes e Infantis, bem como a obtenção de 46 pódios nos Campeonatos Regionais de Infantis e Absolutos.

O Torneio de Ponte de S r em que a **GesLoures, E.M.** conquistou o 2º Lugar Coletivo na Classificação Geral.

O Meeting Internacional de Lisboa em que o nadador da **GesLoures, E.M.** André Grenho venceu a prova de 50 Bruços Absoluta, fixando um novo Record da **GesLoures, E.M.**

O Meeting de Leiria para a categoria de Infantis com diversos pódios.

- **NATAÇÃO**

Os nadadores da **GesLoures, E.M.** André Huang, David Castanheira, Jade Bexigas, Duarte Lima, Matilde Mourato e Matilde Pereira foram convocados para Estágio de capacitação de Infantis da Associação de Natação de Lisboa, que decorreu nas Piscinas do Sport Lisboa e Benfica nos dias 6 e 7 de janeiro, tendo sido acompanhados pelos Treinadores da **GesLoures, E.M.** David Silva e Rui Duarte;

- **NATAÇÃO ADAPTADA > SELEÇÕES NACIONAIS | CAMPEONATO DO MUNDO**

A **GesLoures, E.M.** comunica que o seu nadador João Vaz foi selecionado para integrar a comitiva nacional que vai participar no Campeonato do Mundo de Natação DSISO 2024 a disputar de 18 a 26 de març  em Antalya (Turquia);

- A **GesLoures, E.M.** participou nos dias 13 e 14 de janeiro no Meeting Internacional do Estoril, com as equipas de Infantis, Juvenis e Masters. A Equipa de Masters que participou com 5 nadadores num total de 175 em representação de 29 Clubes, atingiu os seguintes resultados:

- **NATAÇÃO > ESTÁGIO CADETES | ASSOCIAÇÃO DE NATAÇÃO DE LISBOA**

Os nadadores da **GesLoures, E.M.** Gonçalo Costa, João Duarte, Matilde Castanheira e Tiago Rodrigues foram convocados para Estágio de capacitação de Cadetes da Associação de Natação de Lisboa, que decorreu nas Piscinas da SFUAP nos dias 13 e 14 de janeiro, tendo sido acompanhados pelos Treinadores da **GesLoures, E.M.** Manuel Sequeira e Rui Oliveira;

- **NATAÇÃO > SELEÇÕES | XXXIª TAÇA VALE DO TEJO**  
O Nadador Infantil A da **GesLoures, E.M.** André Huang, foi convocado para integrar a comitiva que compõe a Seleção Regional da Associação de Natação de Lisboa, que vai disputar a XXXIª Edição da Taça Vale do Tejo no Complexo de Piscinas de Abrantes no dia 20 de janeiro;
- **NATAÇÃO ARTÍSTICA > SELEÇÕES | CAMPEONATO DO MUNDO - DOHA**  
O Duetto Absoluto de Natação Artística composto pelas nadadoras da **GesLoures, E.M.** Cheila Vieira e Beatriz Gonçalves, irá disputar o Campeonato do Mundo em representação de Portugal, que decorrerá em Doha, de 2 a 8 de fevereiro;
- **NATAÇÃO > COMPETIÇÕES | TORNEIO DE VELOCIDADE - COIMBRA**  
A Equipa de Natação Pura da **GesLoures, E.M.** composta por Júniores e Séniores participou no dia 21 de janeiro no Torneio de Velocidade organizado pela Associação de Natação de Coimbra. A prestação dos Nossos nadadores foi bastante satisfatória refletida em 15 pódios;
- **NATAÇÃO > MASTERS | OPEN MASTER DE INVERNO**  
A Equipa de Masters da **GesLoures, E.M.** disputou nos dias 26,27 e 28 de janeiro no Complexo de Piscinas das Caldas da Rainha, o Campeonato Nacional de Inverno na categoria de Masters;
- **NATAÇÃO > COMPETIÇÕES FORMAÇÃO | TORNEIO NADADOR COMPLETO CADETES**  
Realizou-se nos dias 27 e 28 de janeiro na Piscina do Sport Algés e Dafundo, o Torneio Nadador Completo na categoria de Cadetes. O Torneio contou com a participação de 144 jovens nadadores em representação de 18 Clubes. A **GesLoures, E.M.** foi representada por 25 nadadores, sendo o maior contingente em prova;
- **NATAÇÃO ARTÍSTICA**  
A 5 de fevereiro, o Duetto Técnico de Portugal constituído pelas nadadoras da **GesLoures, E.M.** Beatriz Gonçalves e Cheila Vieira conquistou um brilhante e inédito 8º lugar na Final do Campeonato Do Mundo;
- **NATAÇÃO > COMPETIÇÕES | XVº TORNEIO CIDADE de PONTE DE SÔR**  
A Equipa de Juvenis, Júniores e Séniores da **GesLoures, E.M.** disputou no dia 3 de fevereiro a XVª Edição do Torneio Cidade de Ponte de Sôr que contou com a participação de 300 nadadores em representação de 18 Clubes. A **GesLoures, E.M.** entrou na competição com uma comitiva de 34 nadadores, sendo a equipa com maior número de nadadores no Torneio;
  - A equipa de Infantis da **GesLoures, E.M.** participou este fim-de-semana (12 e 13 fevereiro) no V Meeting Cidade de Leiria. Numa das provas de maior referência nacional deste escalão, o nosso clube esteve representado por 15 nadadores, de um total de 240, vindos de todos os pontos do país;
- **NATAÇÃO | ARENA LISBON INTERNATIONAL SWIM MEET**  
Nos dias 10 e 11 de fevereiro a Equipa Absoluta da **GesLoures, E.M.** participou no Arena Lisbon International Swim Meet. Prova de referência que marca o início da época de provas em Piscina longa (50 metros), num certame que contou com a presença de mais de 650 nadadores em representação de 87 Clubes e Seleções nacionais, a Equipa da **GesLoures, E.M.** entrou em competição com 24 nadadores, num total de 55 provas;

- **NATAÇÃO ADAPTADA > SELEÇÕES NACIONAIS | WPS WORLD PARA SERIES**  
Os nadadores da **GesLoures, E.M.** Daniel Videira e João Fidalgo foram convocados pela Federação Portuguesa de Natação para representarem Portugal no Wps World Para Series que terá lugar em Lignano Sabbiadoro, Itália entre 12 e 18 de março;
- **NATAÇÃO | COMPETIÇÕES FORMAÇÃO > TORNEIO NADADOR COMPLETO**  
Realizou-se este fim-de-semana, a prova “Nadador Completo” para o escalão de Infantis, na Piscina de Santo António dos Cavaleiros. A nadar em casa, os nossos 23 atletas deram uma excelente resposta a esta prova tão exigente;
- **NATAÇÃO | COMPETIÇÕES > CAMPEONATO NACIONAL DE LONGA DISTÂNCIA**  
A Nadadora da **GesLoures, E.M.** Beatriz Lima concluiu no dia 24 de fevereiro a sua participação no Campeonato Nacional de Longa Distância, disputado no Complexo de Piscinas Olímpico de Coimbra que reúne os fundistas da Natação Nacional;
- **NATAÇÃO ARTÍSTICA | PROVA DE NÍVEIS**  
No dia 24 de fevereiro decorreu na Piscina de Stº António dos Cavaleiros uma prova de níveis de Natação Artística organizada pela Associação de Natação de Lisboa. Participaram cerca 32 nadadores e nadadoras em representação da **GesLoures, E.M.** e do AVQA. A **GesLoures, E.M.** apresentou-se com 12 nadadores e nadadoras nos escalões Infantis, Juvenis e Juniores, e o resultado foi a aprovação da totalidade dos atletas em avaliação;
- **MASTERS | TORNEIO DE FUNDO - COIMBRA**  
Os nadadores Master da **GesLoures, E.M.** Artur Pereira, Ruben Coelho e Vítor Cardoso, participaram a 25 de fevereiro no Torneio de Fundo Master, organizado pela Federação Portuguesa de Natação;
- **NATAÇÃO | COMPETIÇÕES FORMAÇÃO > TORNEIO REGIONAL DE CLUBES | CADETES**  
Disputou-se nos dias 24 e 25 de fevereiro na Piscina de Loures o Torneio Regional de Clubes para a categoria de Cadetes. Organizado pela Associação de Natação de Lisboa, este Torneio contou com a presença de 195 jovens nadadores e nadadoras, em representação de 15 Clubes. Numa Competição em que o trabalho de Equipa é fundamental, os 28 nadadores e nadadoras da **GesLoures, E.M.** conseguiram colocar em prática tudo aquilo que o Desporto deve simbolizar;
- **NATAÇÃO | COMPETIÇÕES FORMAÇÃO > CAMPEONATOS REGIONAIS DE INFANTIS**  
Realizou-se este fim-de-semana, na Piscina das Palmeiras, em Setúbal, o Campeonato Regional de Infantis de Piscina Curta. A **GesLoures, E.M.** esteve representada por 20 nadadores;
- **MASTERS | 11º TORNEIO LITORAL ALENTEJANO**  
No dia 9 de março, a Equipa de Masters competiu em Sines na 11ª edição do Torneio Masters do Litoral Alentejano. O grupo composto por: Paulo Luz; Mª Isabel Pereira; Bruno Dias; Ruben Coelho; Madalena Passos; Elisabete Franco; Vítor Cardoso e Artur Pereira, acompanhados do Treinador Tiago Fernandes protagonizou uma prestação recheada de melhorias de tempos, e dos quais se destaca o 1ª lugar da Madalena Passos aos 100 mariposa;
- **NATAÇÃO | COMPETIÇÕES > CAMPEONATOS DE JUVENIS E ABSOLUTOS DE LISBOA.**  
Nos dias 15, 16 e 17 de março decorram nas Piscinas de Vila Franca de Xira os Campeonatos de Juvenis e Absolutos de Lisboa. Na última prova antes dos Campeonatos Nacionais de Piscina Longa, a Equipa da **GesLoures, E.M.** apresentou-se bastante determinada, e fruto de excelentes prestações individuais alicerçadas num grande espírito de Equipa, conseguiu apurar mais 5 nadadores para os Nacionais: Afonso Ornelas; Beatriz Gomes; Catarina Alves; Francisco Freitas e Lis Melo;

- **NATAÇÃO | COMPETIÇÕES FORMAÇÃO > TORNEIO ZONAL INFANTIS - ZONA SUL**  
Realizou-se este fim-de-semana, o Torneio Zonal de Infantis, em Leiria.  
Na prova mais importante do calendário de inverno, a **GesLoures, E.M.** fez-se representar por 10 nadadores, dos quais 5 fizeram a sua estreia num torneio desta dimensão. Os nossos jovens atletas nadaram com bastante garra e coração, dando tudo em cada prova disputada;
- **NATAÇÃO ADAPTADA | WPS SERIES - LIGNANO SABIADDORO | BALANÇO**  
Em representação de Portugal e da **GesLoures, E.M.**, entre os dias 12 e 18 de março, Daniel Videira, João Fidalgo e Ricardo Soares, acompanhados pelo Treinador Carlos Mota competiram no WPS World Para Series em Itália;
- **NATAÇÃO ADAPTADA**  
O nadador da **GesLoures, E.M.** João Vaz é Campeão do Mundo DSISO aos 200 Braços, com o João inserido na estafeta 4x100 estilos, Portugal bateu o RECORDE DO MUNDO e conquistou o 1.º lugar.

De seguida, apresentam-se os resultados de pódio nas provas com participação da **GesLoures, E.M.**

Natação Pura			
Campeonato / Torneio	Atleta / Prova	Modalidade / Escalão	Lugar
Campeonatos Regionais de Infantis	Matilde Mourato	100m Bruços Infantil B	1º
		200m Bruços Infantil B	1º
	Duarte Lima	100m Bruços Infantil B	1º
		200m Bruços Infantil B	1º
	Matilde Pereira	200m Bruços Infantil A	1º
	David Castanheira	200m Bruços Infantil B	2º
	Misto	4x100m Estilos Infantil B	2º
	Misto	4x100m Estilos Infantil A	2º
	Jade Bexigas	200m Costas Infantil B	3º
	Matilde Mourato	100m Mariposa Infantil B	3º
	Tiago Silva	100m Bruços Infantil B	3º
	André Huang	200m Estilos Infantil A	3º
		200m Mariposa Infantil A	3º
	Rafael Marques	100m Bruços Infantil A	3º
		200m Bruços Infantil A	3º
	Matilde Mourato	200m Bruços Infantil B	1º
	David Castanheira	100m Bruços Infantil B	1º
	Matilde Pereira	100m Bruços Infantil A	1º
		200m Bruços Infantil A	1º
	David Castanheira	200m Bruços Infantil B	2º
	André Huang	200m Estilos Infantil A	2º
	Femininos	4x50m Livres Infantil B	2º
	Misto	4x50m Estilos Misto Infantil A	2º
	Jade Bexigas	100m Costas Infantil B	3º
		200m Costas Infantil B	3º
	Tiago Silva	100m Bruços Infantil B	3º
		200m Bruços Infantil B	3º
	Rafael Marques	200m Costas Infantil A	3º
100m Bruços Infantil A		3º	
Femininos	4x50m Estilos Infantil B	3º	
Campeonato / Torneio	Atleta / Prova	Modalidade / Escalão	Lugar
Campeonatos Regionais de Absolutos	Matilde Mourato	200m Bruços Infantil B	1º
	David Castanheira	100m Bruços Infantil B	1º
	Matilde Pereira	100m Bruços Infantil A	1º
		200m Bruços Infantil A	1º
	David Castanheira	200m Bruços Infantil B	2º
	André Huang	200m Estilos Infantil A	2º
	Femininos	4x50m Livres Infantil B	2º
	Misto	4x50m Estilos Misto Infantil A	2º
	Jade Bexigas	100m Costas Infantil B	3º
		200m Costas Infantil B	3º
	Tiago Silva	100m Bruços Infantil B	3º

## 10. Gestão Financeira

### 10.1. Proveitos

Rúbricas	1º Trim. (2024)	1º Trim. (2023)	Variação 2024-2023
Vendas e Serviços Prestados	682 133,59 €	752 542,74 €	-9%
Contrato Programa (*)	275 000,00 €	337 500,00 €	-19%
Outros rend. e ganhos	4 781,16 €	14 005,44 €	-66%
<b>Total de rendimentos operacionais</b>	<b>961 914,75 €</b>	<b>1 104 048,18 €</b>	<b>-13%</b>

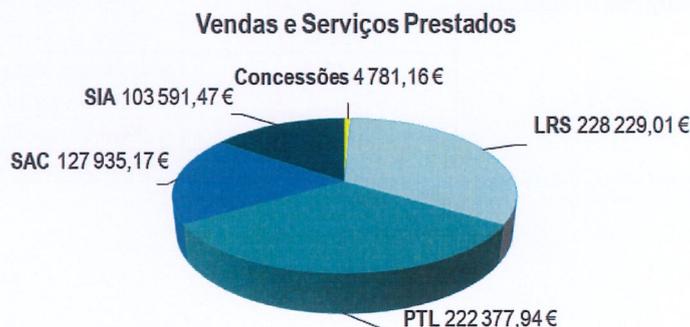
(\*) A 31 de março de 2024, à semelhança do ocorrido no período homólogo em 2023, o Contrato Programa ainda não se encontrava disponibilizado, pelo que da análise à rubrica de subsídios (Contrato Programa) resulta o montante correspondente ao acréscimo de rendimentos referente ao período em análise (1º trimestre de 2024).

Conforme se pode observar acima, a **GesLoures, E.M** apresenta a sua faturação ligeiramente inferior ao período homólogo anterior, de 2023, em **cerca de 9%**.

Importa neste ponto destacar, que aquando dos trabalhos de fecho de contas de 2023, foi apurado um montante de **83 248,82 €** respeitante a faturação emitida pela **GesLoures, E.M** no mês de janeiro de 2024, que era referente a serviços prestados no âmbito das atividades dos protocolos de dezembro de 2023. Neste sentido, no melhor cumprimento das normas contabilísticas, o montante referido foi reconhecido como rendimento de 2023, resultando na anulação deste rendimento a janeiro de 2024. Este facto, fará com que ao longo do ano de 2024, a análise das vendas e serviços prestados seja impactada pela redução do montante de **83 248,82 €**, que se traduziria no trimestre em análise, num aumento das vendas e serviços prestados face ao período homólogo de 2023. A situação em referência será, assim, reposta, aquando das análises do fecho de contas de 2024, aos rendimentos a faturar em janeiro de 2025 e que deverão ser acrescidos no mês de dezembro de 2024, de forma a considerar corretamente estes rendimentos no período a que respeitam.

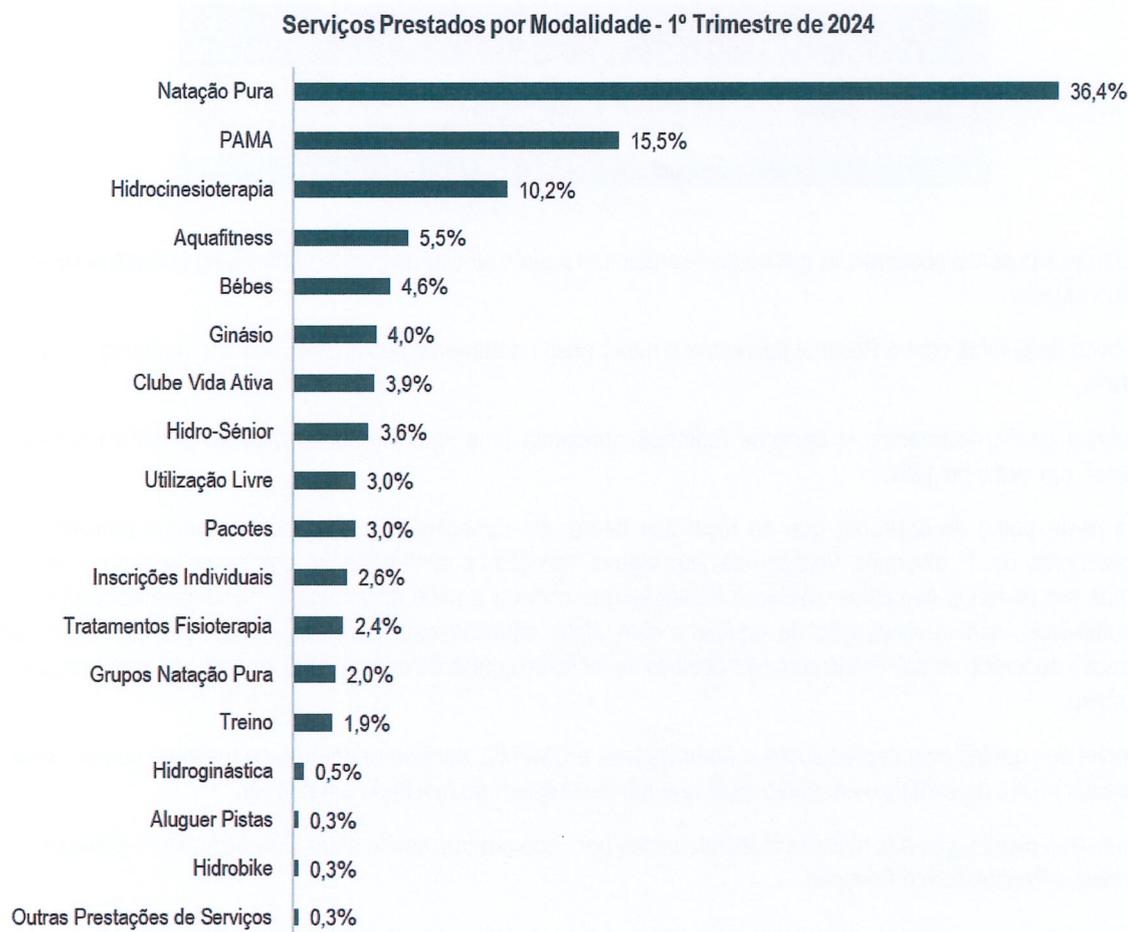
A rubrica de **Vendas e Serviços Prestados** apresenta a sua distribuição por cada uma das 4 piscinas e respetivos concessionários.

A piscina de Loures apresenta o maior volume de faturação, com **cerca de 33%** do total da faturação emitida, sendo que a piscina de SIA apresenta o menor volume de faturação, com **cerca de 15%** do total da faturação emitida, conforme se verifica no gráfico seguinte:



### 10.1.1. Rúbricas mais relevantes

A receita da **GesLoures, E.M.** na sua grande maioria é proveniente da sua atividade - Prestação de Serviços. Deste modo, no gráfico abaixo, é apresentada a distribuição da referida rúbrica por cada modalidade:



De acordo com os protocolos estabelecidos com a Câmara Municipal de Loures, verifica-se que **cerca de 16%** dos serviços prestados pela **GesLoures, E.M.** ocorrem ao nível do programa PAMA, **10%** correspondem à Hidrocinesioterapia e **4%** ao Clube Vida Ativa.

De salientar, que a maioria dos serviços, com um peso de **70%**, foram realizados no decurso das atividades desenvolvidas nas modalidades que a **GesLoures, E.M.** disponibiliza aos seus utilizadores, por meio de protocolos realizados com as restantes entidades externas, bem como, os utentes individuais que frequentam os equipamentos.

## 10.2. Gastos

### 10.2.1. Rúbricas mais relevantes

Rúbricas	1º Trim. (2024)	1º Trim. (2023)	Varição 2024-2023
Forn. e serviços externos	410 131,57 €	465 743,09 €	-12%
Gastos com o pessoal	483 016,59 €	439 170,43 €	10%
Outros gastos operacionais	16 932,99 €	16 715,81 €	1%
<b>Total de gastos operacionais</b>	<b>910 081,15 €</b>	<b>921 629,33 €</b>	<b>-1%</b>

Conforme é possível observar, os gastos apresentam um padrão similar ao que se verificou no período homólogo do ano anterior.

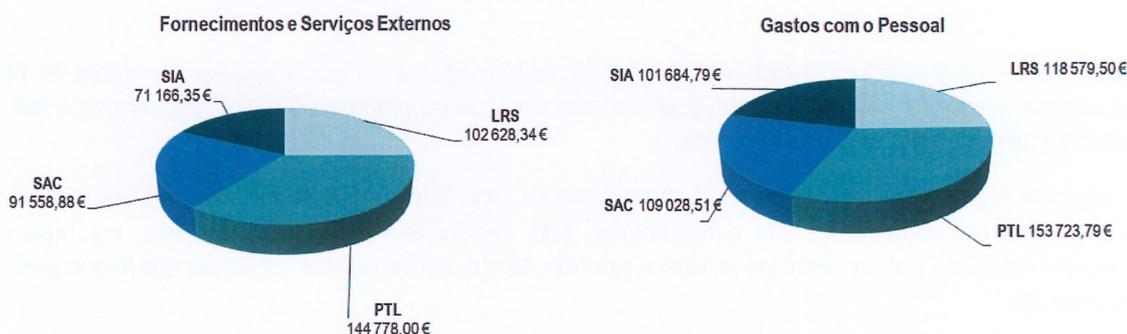
A rubrica de Gastos com o Pessoal apresenta o maior peso no aumento dos gastos, com um aumento de cerca de **10%**.

A rubrica de Fornecimentos e Serviços Externos apresenta uma ligeira redução face ao período homólogo anterior, em cerca de **12%**.

Será neste ponto de salientar, que ao nível das faturas de fornecimentos e serviços externos emitidas por fornecedores no 1º trimestre, verificou-se, em alguns serviços, a contabilização dos respetivos documentos apenas em períodos seguintes, devido à transição que ocorreu a meio do trimestre em análise no Núcleo de Contabilidade, com a renovação da equipa a este afeta, situação esta, também influenciada pelo facto da alteração decorrida ter coincidido com os trabalhos de fecho de contas do ano de 2023, que ainda se encontravam em curso.

Ao nível dos gastos com depreciações e amortizações e CMVMC, será de referir que os mesmos apenas serão apurados no fim do exercício em curso, pelo que não se refletem no resultado em análise.

Segue-se a distribuição das rúbricas mais relevantes por cada piscina, sendo estas Fornecimento e Serviços Externos e Gastos com o Pessoal:



## 11. Análise Orçamental

No quadro seguinte, apresentamos a análise comparativa entre a Demonstração de Resultados (Execução) e o Orçamento previsto para o 1.º trimestre de 2024:

Rúbricas	Execução 1ºTrimestre 2024	Orçamento 1ºTrimestre 2024	Variação	Grau de Execução
<b>RENDIMENTOS</b>				
Vendas	2 674,68 €	2 695,08 €	-1%	99%
Prestação de Serviços	679 458,91 €	858 180,98 €	-21%	79%
Subsídios	275 000,00 €	275 000,00 €	0%	100%
Outros Rendimentos	4 781,16 €	19 176,69 €	-75%	25%
<b>Total de Rendimentos</b>	<b>961 914,75 €</b>	<b>1 155 052,76 €</b>	<b>-97%</b>	
<b>GASTOS</b>				
Pessoal	483 016,59 €	549 939,51 €	-12%	88%
Forn. e Serviços Externos	410 131,57 €	432 359,60 €	-5%	95%
Outros Gastos	16 932,99 €	18 986,69 €	-11%	89%
<b>Total de Gastos</b>	<b>910 081,15 €</b>	<b>1 007 854,36 €</b>	<b>-128%</b>	

Considerando os valores apresentados, verifica-se ao nível dos rendimentos, uma variação negativa na Execução Orçamental, que resultou em cerca de **menos 21%** na rubrica de Prestação de Serviços face ao montante orçamentado para esta rubrica.

Ao nível das rubricas de gastos, a execução apresenta-se, de modo geral, em linha com os montantes orçamentados, verificando-se uma variação maior ao nível dos gastos com o pessoal, em **cerca de 12%**.

Face ao exposto, concluímos que a **GesLoures, E.M.** na data de referência do presente relatório, cumpre o equilíbrio orçamental, apresentando uma variação positiva entre os rendimentos e os gastos de, aproximadamente, **52 mil euros**.

## 12. Indicadores e Rácios

### 12.1. Indicadores Financeiros

No quadro seguinte, podemos verificar alguns indicadores financeiros em março de 2024:

Indicadores Financeiros		
Rácios		mar/24
Liquidez Geral	%	91,36%
Liquidez Imediata	%	41,71%
Solvabilidade	%	192,20%
Autonomia Financeira	%	65,72%
Cobertura por Capitais Permanentes	%	96,53%
Equilíbrio Operacional	%	105,70%
Volume de Negócios/Despesas	%	74,95%
Rentabilidade das Vendas e Serviços Prestados	%	7,60%

Os rácios de **liquidez geral** e **liquidez imediata** demonstram a capacidade da empresa em liquidar as suas dívidas numa ótica de longo e curto prazo respetivamente, sendo estes indicadores de **91,36%** e **41,71%**, respetivamente, é possível aferir que a **GesLoures, E.M.** tem capacidade para solver a quase totalidade do seu passivo de curto prazo, quando comparado com todo o ativo de curto prazo, sendo que **cerca de 40%** da rubrica de passivo de curto prazo seria coberta por recurso às disponibilidades constantes em caixa e bancos.

A **solvabilidade** de **192,20%** demonstra que o património líquido ao fim do 1.º trimestre de 2024 é suficiente para solver o passivo, o que atesta a independência da **GesLoures, E.M.** em relação aos seus credores.

A **autonomia financeira** é de **65,72%**, o que evidencia uma reduzida dependência da **GesLoures, E.M.** face a financiamento de terceiros, isto é, a capacidade da entidade na utilização de recursos próprios para financiar as suas atividades.

A **cobertura de ativo fixo por capitais permanentes** de **96,53%**, demonstra que a estrutura financeira da **GesLoures, E.M.** é equilibrada e detém uma boa capacidade para financiar os seus ativos.

No que toca ao **equilíbrio operacional** da **GesLoures, E.M.** os rendimentos operacionais obtidos, cobriram em cerca de **105,70%** os gastos operacionais.

As despesas incorridas no período de referência superaram em cerca de **25%** o **volume de negócios** alcançado.

A **rentabilidade das vendas e serviços prestados** é de cerca de **7,60%**, significando que o somatório dos Gastos representa, aproximadamente, **88%** do volume de negócios.

## 12.2. Indicadores de Atividade

No quadro seguinte, podemos verificar alguns indicadores de atividade relativos em março de 2024:

Indicadores de Atividade		
Rácios		mar/24
Proveitos/ Utentes	euros	106,75
Gastos/ Utentes	euros	101,00
Fornecimentos e Serviços Externos/ Utentes	euros	45,51
Gastos com o Pessoal/ Utentes	euros	53,60
Utentes/ População Residente no Concelho	%	0,04
Resultado Líquido/ Utentes	euros	5,75

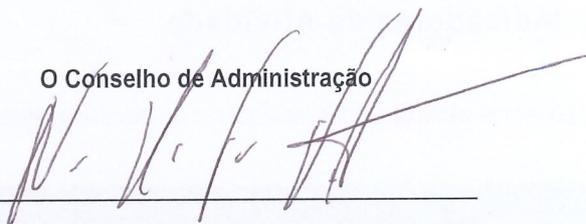
O rácio dos **proveitos/ utentes** de **106,75 €** demonstra que, em média, cada utente gerou cerca de **107 €** em Rendimentos e, ao nível dos gastos, cerca **101 €**.

Da média de gastos por utente de cerca de **101 €**, aproximadamente **46 €** dizem respeito a **Fornecimentos e Serviços Externos** e cerca de **54 €** a **Gastos com o Pessoal**, onde se verifica que uma grande parte dos gastos vem destas duas rubricas da Demonstração de Resultados por Natureza, conforme já analisado em ponto anterior.

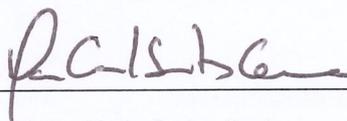
O rácio dos **utentes por população do concelho** é cerca de 4%, o que indica um grande potencial de crescimento da **GesLoures, E.M** em termos de utentes dentro do concelho onde se insere.

O rácio do **resultado líquido sobre o número de utentes**, demonstra uma rentabilidade média de cada aluno em cerca de **6 €**, face ao resultado líquido.

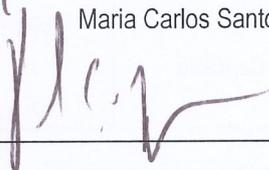
O Conselho de Administração



Nuno Miguel Franco Vitorino



Maria Carlos Santos



Pedro Henrique Godinho Barreira Castanheira Lopes