RELATÓRIO DE GESTÃO E PRESTAÇÃO DE CONTAS

2023

Índice

Mensagem do Presidente 5
1. Enquadramento 7
1.1. Enquadramento Legal 7
1.2. Referencial e Políticas Contabilísticas 8
1.3. Contexto Económico e Social Internacional 9
1.4. Contexto Económico e Social Nacional 9
1.5. O impacto na GesLoures dos Conflitos Geopolíticos 10
2. A Gesloures 11
2.1. Os Órgãos Sociais 11
2.2. Missão, Visão e Valores 11
2.3. Organograma 12
2.4. Planeamento Estratégico 13
3. Atividades da Gesloures 15
3.1. Utilizadores dos Serviços 15
3.2. Procura das Modalidades 17
3.2.1. Repartição de Rendimentos e Gastos Por piscina 20
3.2.2. Lista de Espera em 2023 21
3.3. Quadro normativo para a época 2023/2024 22
3.4. Área técnica e pedagógica 24
3.5. Área Desportiva 25
4. Atividades a destacar por Piscina 33
4.1. Piscina de Loures 34
4.2. Piscina de Santo António dos Cavaleiros 34
4.3. Piscina de Santa Iria da Azoia 35
4.4. Piscina da Portela 36
4.5. Comunicação e Imagem 37
4.6. Recursos Humanos 39
4.6.1. Quadro de Pessoal 39
4.6.2. Formação 40
4.7. Prestadores de Serviços 40
5. Controlo e Execução Orçamental em 2023 40
5.1. Execução da Receita e Despesa 40
5.2. Equilíbrio Orçamental 42
6. Execução das Orientações Estratégicas 42
6.1. Execução do Contrato de Programa 47
7. Análise Económica e Financeira 48

7.1. Indicadores Financeiros 48
7.2. Indicadores de Atividade 49
8. Acontecimentos após a data do Balanço 50
9. Demonstrações Financeiras 51
9.1. Balanço 51
9.2. Demonstração dos Resultados por Natureza 52
9.3. Demonstração dos Fluxos de Caixa 53
9.4. Demonstração de Alterações ao Capital Próprio 54
10. Anexo às Demonstrações Financeiras 55
10.1. Identificação da Entidade 55
10.2. Referencial Contabilístico de Preparação das Demonstrações Financeiras 55
10.2.1. Bases da Apresentação 55
10.2.2. Disposições derrogadas 56
10.2.3. Comparabilidade das rubricas do balanço e da demonstração de resultados 56
10.3. Principais Políticas Contabilísticas 56
10.3.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras 56
10.4. Fluxos de Caixa 59
10.4.1. Caixa e seus Equivalentes 59
10.4.2. Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e de depósitos bancários 59
10.4.3. Gestão dos Riscos Financeiros 59
10.5. Partes Relacionadas 60
10.6. Ativos Intangíveis 61
10.7. Ativos Fixos Tangíveis 62
10.8. Clientes 63
10.9. Estado e Outros Entes Públicos 63
10.10. Outras Contas a Receber 64
10.11. Diferimentos 64
10.12. Capital Realizado 64
10.13. Outras Dívidas a Pagar 65
10.14. Fornecedores 65
10.15. Rédito (Vendas e Prestações de Serviços) 65
10.16. Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas 66
10.17. Fornecimento e Serviços Externos 66
10.18. Gastos com Pessoal 67
10.19. Outros Rendimentos 67
10.20. Outros Gastos 67
10.21. Gastos / Reversões de Depreciação e Amortização 68

10.22. Gastos e Rendimentos Financeiros 68
10.23. Imposto do Exercício 68
10.24. Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes 69
10.25. Divulgações exigidas por diplomas legais 69
11. Siglas e Acrónimos 70
12. Assinaturas 71

Mensagem do Presidente

O anterior Conselho de Administração, cujo mandato vigorou até ao término do período a que respeita o presente Relatório de Gestão e Prestação de Contas, conduziu as suas atividades tendo por base o alcance e continuidade dos resultados e metas atingidos em 2022, concretizando, ainda, alguns indicadores importantes projetados para os anos seguintes.

Na base do trabalho até aqui realizado, não poderia deixar de expressar, na qualidade de Presidente do atual Conselho de Administração, a gratidão pelo percurso desenvolvido pelos nossos antecessores e todo o empenho nas conquistas alcançadas.

Acreditando em todo o enorme potencial dos nossos equipamentos, dos nossos serviços e em todos os trabalhadores dedicados que compõem os quadros da GesLoures, o atual Conselho de Administração pretende fomentar a resiliência da GesLoures face às inúmeras externalidades negativas, como é exemplo, a persistente inflação nos bens energéticos.

Desta forma, é nossa premissa que as conquistas até aqui alcançadas, tais como o programa em parceria com a Câmara Municipal de Loures, no qual a GesLoures se comprometeu com a reutilização das águas da piscina da Portela para rega e limpeza dos espaços urbanos do Município, no âmbito do projeto "H2O", sejam cada vez mais potenciadas no seu alcance. A racionalidade será, também, um fator crucial nas nossas medidas de eficiência energética, onde se pretendem mais investimentos que promovam a poupança e a melhoria da pegada ecológica da GesLoures.

No plano digital, é importante persistir na continuidade e aposta dinâmica da transição digital, potenciando a utilização dos equipamentos adquiridos e a promoção da APP, de forma que os utilizadores da GesLoures beneficiem, em larga escala, de um atendimento mais ágil e célere, com inscrições online e outras ferramentas que possibilitem um maior e mais eficiente acesso aos serviços da GesLoures.

A aposta no desenvolvimento destas ferramentas estará nos horizontes definidos pelo atual Conselho de Administração, no sentido de elevar o alcance da GesLoures a cada vez mais utilizadores e à concretização de uma meta de suma importância, que é o aumento progressivo dos nossos alunos, mantendo intactos os padrões de qualidade.

Ao nível administrativo, foi realizada no passado uma reestruturação orgânica da GesLoures, por via da reorganização dos departamentos, com a definição de um novo organograma e um modelo de gestão centrado na satisfação do cliente. Será importante monitorizar a aplicação prática deste novo modelo e entender, de que forma o mesmo pode prosseguir para um maior conforto e bem-estar dos nossos trabalhadores, e por decorrência direta, dos nossos utentes, sendo esta uma preocupação basilar da atual administração.

No futuro, pretendemos incidir o nosso enfoque nas Orientações Estratégicas do Município, entendendo assim que as boas práticas e atividades desenvolvidas neste sentido, irão também promover uma melhoria continuada dos serviços disponibilizados pela GesLoures.

De entre outras medidas, resultam assim as seguintes linhas orientadoras a prosseguir:

- Aumentar a eficiência energética potenciada pelo fator de poupança;
- Otimizar o plano anual de necessidades, com vista à maximização das operações e obtenção de maiores benefícios económicos, por exemplo, por via de ganhos de escala e negociações atempadas;
- Aumentar o número de clientes, através da inovação e do aumento da oferta;
- Apostar na redução da pegada ambiental pela dinamização de medidas que promovam eficiência energética, permitindo a redução dos gastos energéticos;
- Desenvolver ferramentas e práticas de trabalho, que promovam o maior bem-estar dos nossos trabalhadores.

Por fim, um agradecimento profundo a todos os munícipes que confiam na GesLoures, não só pelo seu conjunto de piscinas, mas também como uma instituição com história sólida de implementação e ligação aos munícipes ao longo destes trinta e dois anos, com certificação de Excelência da Escola de Natação, que valida não só a metodologia e qualidade pedagógica, bem como as boas práticas de gestão de recursos.

Nuno Miguel Franco Vitorino

Presidente do Conselho de Administração da GesLoures

1.2. Referencial e Políticas Contabilísticas

A ***GesLoures, E.M.*** possui a sua Contabilidade Organizada nos termos do Sistema de Normalização Contabilística – SNC, aprovado pelo Decreto-Lei nº 158/2009, de 13 de julho, com a redação dada pelo Decreto-Lei nº 98/2015, de 2 de junho, e as suas demonstrações financeiras elaboradas de acordo com a legislação em vigor, aprovadas pela Portaria nº 220/2015, de 24 de julho, assegurando, desta forma, uma apresentação verdadeira e apropriada da posição e da situação financeira, patrimonial, dos resultados e da execução orçamental. Identificam-se na base de preparação da informação financeira da ***GesLoures, E.M.*** os princípios contabilísticos consagrados na lei de base mencionada, a referir:

- **Princípio da Continuidade**:
    - Considera-se que a entidade opera continuamente, com capacidade para prosseguir a sua atividade;
- **Princípio da Prudência**:
    - As demonstrações financeiras são elaboradas com o devido grau de precaução nas estimativas que resultam de situações de incerteza, evitando a criação de reservas ocultas ou provisões excessivas, bem como, a quantificação de ativos e proveitos subavaliados, ou de passivos e custos sobreavaliados;
- **Princípio da Especialização (ou do acréscimo)**:
    - A informação contabilística é registada de acordo com o regime contabilístico do acréscimo, pelo qual os ativos, passivos, fundos patrimoniais, rendimentos e gastos são assim reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do momento em que são recebidos ou pagos, sendo incluídos nas demonstrações financeiras dos períodos a que respeitem;
- **Princípio da Materialidade**:
    - Todos os itens e elementos que se considerem relevantes, com cariz de influência nas decisões económicas dos utentes tendo por base as demonstrações financeiras, devem ser evidentes. A materialidade obedece à dimensão do erro em circunstâncias de alheamento;
- **Princípio da Não Compensação**:
    - Os itens das rubricas do ativo e do passivo (balanço), dos gastos e de rendimentos (demonstração dos resultados) são apresentados distintamente, sem ocorrência de compensação;
- **Princípio da Consistência**:
    - As demonstrações financeiras devem ser mantidas em períodos subsequentes, mantendo os critérios e as políticas contabilísticas atribuídos a factos patrimoniais da mesma natureza, a menos que outra classificação se verifique mais adequada, devendo tais alterações ser referidas no anexo às demonstrações financeiras;

1. Enquadramento

1.1. Enquadramento Legal

A *GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda.* doravante abreviada para ***GesLoures, E.M.*** é uma entidade coletiva de direito privado sob a forma de sociedade unipessoal por quotas, de responsabilidade limitada, constituída pelo Município de Loures, que goza de personalidade jurídica e é dotada de autonomia administrativa, financeira e patrimonial.

A ***GesLoures, E.M*** enquanto empresa do setor empresarial local, rege-se pelo Regime Jurídico da Atividade Empresarial Local e das Participações Locais, aprovado pela Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto ("RJAEL"), pela lei comercial, pelos respetivos estatutos e subsidiariamente pelo regime do setor empresarial do Estado.

A ***GesLoures, E.M*** aplica o Código dos Contratos Públicos (***CCP***) nos processos de aquisições de bens e serviços e demais relações contratuais, assegurando os requisitos estabelecidos na alínea a), do nº 2, do artigo 2º do Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, na sua versão mais recente.

A ***GesLoures, E.M.*** possui a sua contabilidade organizada nos termos do Sistema de Normalização Contabilística - SNC, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 158/2009, de 13 de julho, com a redação dada pelo Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de junho, e as suas demonstrações financeiras preparadas de acordo com a legislação em vigor, aprovadas pela Portaria n.º 220/2015, de 24 de julho.

Criada em 1992 pela Câmara Municipal de Loures, a ***GesLoures, E.M***, é uma empresa municipal que tem por objeto a gestão de equipamentos sociais do Município, promovendo a prática de atividades físicas e desportivas em condições de qualidade para todos aqueles que utilizam estes espaços, em particular para os munícipes do concelho de Loures.

Em janeiro de 2022, foi celebrado o Contrato-Programa entre o Município de Loures e a ***GesLoures, E.M.***, que tem por objetivo a cooperação financeira entre o Município de Loures e a Entidade, no que respeita à parte social que a ***GesLoures, E.M.*** pratica, no âmbito do quadro das orientações estratégicas do Município de Loures e dos objetivos da Entidade.

As orientações estratégicas para o mandato de 2021-2025, foram aprovadas em Reunião de Câmara a 19 de janeiro de 2022, sendo que as principais orientações estratégicas definidas pelo Município para a ***GesLoures, E.M*** são:

- A promoção do desenvolvimento do desporto, da atividade e exercício físico;
- A promoção de processos de qualificação dos equipamentos e serviços, designadamente através de processos de certificação;
- O desenvolvimento e aperfeiçoamento de programas e projetos de intervenção dirigidos à generalidade da população, e com particular ênfase para grupos ou estratos mais vulneráveis e/ou para quem a utilização dos equipamentos administrados constitua um especial benefício;
- A prática de uma gestão rigorosa e transparente, que potencie a rentabilidade económica e financeira dos equipamentos, e promova a sua progressiva autonomia;
- A promoção de um ambiente de trabalho motivador e estimulante, garantindo a todos os trabalhadores um conjunto de direitos que tenham, tendencialmente, como referência os definidos para a Administração Local, visando a plena estabilidade no emprego e a valorização profissional e pessoal, também mediante o estabelecimento de uma cultura de respeito, de exigência, e de responsabilização.

- A persistente inflação (5,3%), apesar da política monetária restritiva do BCE, devido às perturbações nas cadeias de abastecimento e distribuição de bens energéticos como o petróleo, pela persistência dos conflitos geopolíticos no leste europeu e à escalada dos conflitos no Médio Oriente;
- A perda de confiança dos agentes económicos, devido à erosão do poder de compra, causada pela adoção das políticas monetárias restritivas.

No quadro seguinte, identificam-se os principais indicadores macroeconómicos, divulgados pelo Banco de Portugal relativos ao ano de 2023, bem como, a comparação com o período homólogo anterior:

Indicadores Macroeconómicos	2022	2023	
		Real*	Projetado*
PIB	6,8	2,1	1,5
Inflação (IHPC)	8,1	5,3	5,8
Consumo Privado	5,6	1,0	0,2
Consumo Público	1,4	1,1	1,9
Investimento (FBCF)	3	0,9	2,9
Exportações	17,4	4,3	4,3
Importações	11,1	1,3	3
Emprego	1,5	0,8	3,8
Taxa de Desemprego	6,1	6,5	5,9

*Projetado. - Dezembro de 2022

*Real - Projeção Dezembro de 2023

Fonte: Banco de Portugal

- A ligeira redução da **inflação** para os 5,3%, por efeito da política monetária restritiva imposta pelo BCE, apesar da manutenção das sanções económicas à Rússia limitando a oferta de bens energéticos como o petróleo e o gás natural, mantendo os elevados preços da energia e da generalidade dos bens e serviços;
- A redução do **consumo privado** (-5,3%) face a 2022 e a estagnação do **consumo público** (1,1%);
- A redução para 0,9% da **formação bruta de capital fixo (FBCF)**, registando uma quebra acentuada face a 2022 (3,0%) e ao projetado no início do ano (2,9%);
- A redução substancial das **exportações** (-13,1%) face a 2022, em consequência dos efeitos negativos da política monetária restritiva na procura interna e nos parceiros económicos europeus;
- A Diminuição das **importações** (-9,8%) face a 2022, mantendo o equilíbrio do saldo da balança comercial;
- O aumento **taxa de desemprego** para 6,5%, devido à estabilização do emprego, apesar da dificuldade crescente na contratação de mão-de-obra qualificada nos principais setores de atividade, sobretudo devido ao fenómeno de emigração da mesma.

1.5. O impacto na GesLoures dos Conflitos Geopolíticos

O conflito bélico no leste europeu persistiu durante todo o ano de 2023, contribuindo para a inflação dos preços dos bens alimentares e recursos energéticos. Em outubro de 2023, o ataque promovido pelo grupo terrorista Hamas, junto à Faixa de Gaza, provocou uma enorme instabilidade na região do Médio Oriente, agravando a incerteza e instabilidade mundial, com efeitos em larga escala no espetro económico-social.

Em relação aos recursos energéticos, devido ao escalar dos conflitos geopolíticos, manteve-se a elevada inflação nos recursos energéticos, no entanto, apenas se perspetiva uma estabilização dos preços da energia em 2024, devido ao nível das reservas energéticas e à transição energética em curso na União Europeia, bem como pelo aumento da produção de petróleo pelos EUA, apesar da redução da produção nos países da OPEP.

- **Princípio do Custo Histórico**:
    - Os registos contabilísticos têm por base os custos de aquisição ou de produção.

Na preparação e apresentação das demonstrações financeiras anexas foram integralmente adotadas as disposições relevantes previstas no Sistema de Normalização Contabilística, não existindo quaisquer derrogações.

Os critérios de reconhecimento e bases de mensuração adotadas na preparação das demonstrações financeiras não sofreram alterações, pelo que não existem quaisquer restrições ao nível da comparabilidade das diferentes rubricas do balanço e da demonstração dos resultados.

1.3. Contexto Económico e Social Internacional

Em 2023, a manutenção do conflito na Ucrânia e a escalada de conflitos no Médio Oriente fizeram prevalecer um ambiente de incerteza e instabilidade, causando dificuldades acrescidas a nível mundial associadas às cadeias de abastecimento de matérias-primas e de recursos energéticos, atenuadas por variações ligeiras dos preços da energia, decorrentes dos níveis das reservas energéticas da União Europeia e da redução da sua exposição às importações da Rússia.

Segundo as previsões do BCE, para 2024, perspetiva-se um abrandamento do crescimento económico, refletindo o impacto desfasado do aumento da restritividade da política monetária nas economias avançada ao longo do ano de 2023, com influência significativa nas condições de financiamento dos agentes económicos e impactante na atividade económica. Contudo para o terceiro trimestre de 2024, prevê um alívio das taxas diretoras pelo BCE e um maior dinamismo, tanto nas exportações (+0,8% em 2024 | +0,6% em 2023), como no investimento através de uma maior execução dos programas de financiamento europeu.

De acordo as previsões económicas da Comissão Europeia, perspetiva-se que o crescimento do PIB recupere residualmente, dos 0,6% em 2023, para os 0,8% em 2024, refletindo o maior dinamismo das exportações e, na segunda metade do ano, a recuperação do investimento, devido à esperada redução dos juros por parte do BCE e à maior execução dos programas de financiamento europeu a partir do segundo semestre. As projeções da inflação para a zona euro apontam para uma redução gradual da inflação de 5,4% em 2023 para 2,7% em 2024 e 2,1% em 2025.

O crescimento esperado a médio/longo prazo permitirá a dissipação dos fatores conjunturais que condicionaram a economia mundial no ano de 2023, nomeadamente, o abrandamento pronunciado das economias mais intensamente envolvidas no comércio da Europa e da Ásia, a rotação da procura global de bens para serviços e a desaceleração das transações de bens intermédios, associada às dificuldades do setor industrial. O mercado de trabalho, tal como verificado no ano anterior, deverá manter-se resiliente com um crescimento ligeiro das taxas de desemprego num contexto de reduzida oferta de mão de obra.

1.4. Contexto Económico e Social Nacional

Em 2023, a evolução económica nacional ficou marcada pelo seu abrandamento, nos segundo e terceiro trimestres do ano, devido à política monetária restritiva do BCE e à persistência de uma elevada inflação, resultando nos seguintes aspetos:

- O abrandamento económico para os 2,1% do PIB em 2023, sobretudo devido à imposição dos juros mais elevados desde a fundação do Euro por parte do BCE;

Quanto aos valores da ***GesLoures, E.M.***, nomeadamente:

- **Inovação**

Na organização das atividades e nos processos pedagógicos;

- **Participação**

Na recolha sistemática de contributo interno e dos nossos alunos visando a melhoria contínua;

- **Excelência**

Que procuramos todos os dias no cumprimento do serviço público de qualidade;

- **Sustentabilidade**

Prosseguindo políticas ambientais corretas e visando a melhoria de qualidade de vida das gerações atuais e futuras;

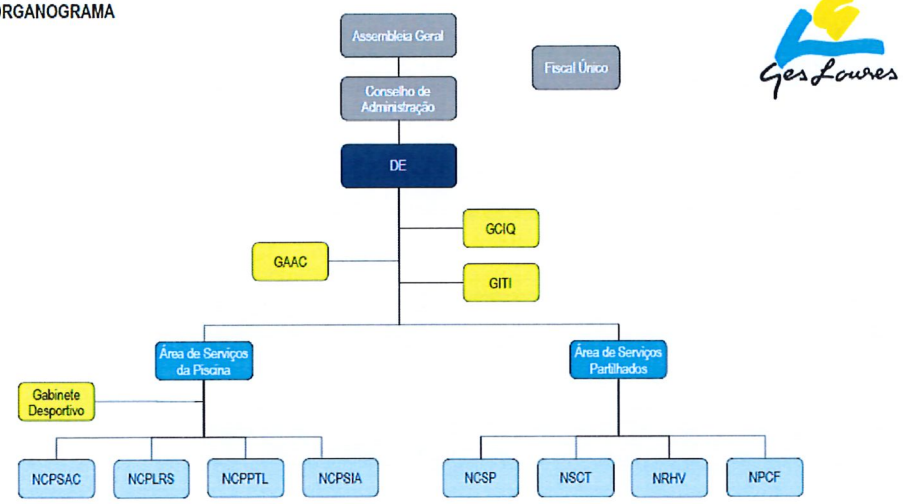
- **Solidariedade**

Na preocupação com o bem-estar da comunidade, o incentivo à inclusão de todas as pessoas na prática desportiva.

2.3. Organograma

A ***GesLoures, E.M.,*** adotou uma nova estrutura orgânica, a qual entrou em vigor em novembro de 2023, de acordo com a atualização do regulamento:

ANEXO I – ORGANOGRAMA



Legenda:

DE - Diretor Executivo (acumula c/funções de Presidente do Conselho de Administração)

Órgãos Sociais | Direção | Áreas | Núcleos | Gabinetes

NCPSAC - Núcleo de Coordenação da Piscina de Stº Ant. dos Cavaleiros
NCPLRS - Núcleo de Coordenação da Piscina de Loures
NCPPTL - Núcleo de Coordenação da Piscina da Portela
NCPSIA - Núcleo de Coordenação da Piscina de Stª Iria
NCSP - Núcleo de Compras, Gestão de Stock e Património
NSCT - Núcleo de Satisfação dos Clientes e Tesouraria
NRHV - Núcleo de Recursos Humanos e Vencimentos
NPCF - Núcleo de Planeamento, Contabilidade e Finanças
GAAC - Gabinete de Apoio à Administração e Comunicação
GCIQ - Gabinete de Controlo Interno e Qualidade
GITI - Gabinete de Inovação e Tecnologias da Informação

A ***GesLoures, E.M.*** sentiu os diversos impactos criados pelos conflitos geopolíticos, nomeadamente, no incremento dos custos operacionais relacionados com a energia, implicando um risco maior por parte da ***GesLoures, E.M.*** na implementação de um pacote de descontos nas diversas modalidades, por forma a assegurar mais acesso aos equipamentos, visando os escalões de rendimentos das famílias conforme estabelecido nas Orientações Estratégicas do presente mandato e a promoção do acesso da população sénior à atividade física.

Em 2023, as atividades desenvolvidas demonstraram-se superiores aos anos anteriores, fruto da evolução em pleno das atividades presenciais, tendo sido verificado ao longo do ano um aumento exponencial do número de alunos face ao ano de 2022, enquadrando-se nos níveis pré-pandémicos.

Ao nível da economia, os efeitos no aumento das taxas de juro por parte do BCE, resultaram na erosão do poder de compra por parte da população do concelho de Loures, levando a uma contração do consumo de bens e serviços, impactando a atividade da ***GesLoures, E.M*** ao nível de novas inscrições.

Estes impactos foram determinantes na atividade diária da ***GesLoures, E.M.***, sendo o aumento dos custos com o gás e a eletricidade de grande expressão dada a necessidade destes serviços nas atividades, tendo ainda a influência indireta nos combustíveis para transportes e outros equipamentos e matérias-primas de grande relevo.

2. A Gesloures

2.1. Os Órgãos Sociais

Os órgãos socias da ***GesLoures, E.M*** no período de referência do presente Relatório são os seguintes:

Presidente do Conselho de Administração (Executivo)
- Maria de Lurdes Mendes Ferreira Gonçalves

Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo)
- Carla Maria Ferro Marques

Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo)
- Pedro Henrique Godinho Barreira Castanheira Lopes

Fiscal Único
- Baker Tilly, PG & Associados, SROC, S.A.

2.2. Missão, Visão e Valores

A ***GesLoures, E.M*** tem como missão promover o acesso e a frequência de atividades físicas, desportivas e terapêuticas pelo maior número possível de pessoas, nas melhores condições de qualidade e ao mais baixo custo.

8. Rever e aumentar o número de protocolos com as instituições, empresas, associações e outras entidades, com o objetivo de divulgar e promover as atividades da Gesloures, ampliar a participação, receita e identificar potenciais atletas;
9. Desenvolver uma gestão rigorosa e transparente que promova a sustentabilidade económica e financeira dos equipamentos e a sua progressiva autonomia;
10. Realizar contratos-programa anuais com o Município, que permitam a utilização dos equipamentos à generalidade da população e do movimento associativo e outras instituições, através de medidas e benefícios específicos, que determinem a redução dos preços dos serviços prestados, relativos à atividades de frequência continuada.

O Organograma de uma empresa é o "mapa" das relações que existem internamente na hierarquia das empresas, entre pessoas, cargos, responsabilidades e tarefas.

O Conselho de Administração, desde que entrou em funções em 26 de novembro de 2021, deliberou pela necessidade de organização dos departamentos, e das funções inerentes a cada departamento.

O processo de organização em curso iniciado pelo Conselho de Administração visou alterar a Organização, evoluindo de uma lógica de departamentos para uma estrutura vertical, que permite o conhecimento do negócio de cada um dos complexos de piscinas de uma forma integrada, com o apoio de serviços partilhados.

Tal alteração de estrutura permitirá, nomeadamente, o estabelecimento de objetivos, parâmetros e níveis de controlo, adaptados a cada um dos complexos de piscinas, tendo sempre em conta o respetivo entorno.

A necessidade de implementar Regulamentos de Funcionamento e organização das competências da ***Gesloures, E.M.*** e o respetivo Organograma, devidamente detalhado e alinhado de acordo com o quadro de pessoal é fundamental para defender os interesses da instituição e dos seus trabalhadores.

Identificar o caminho crítico dos processos e definir as principais políticas, e procedimentos de controlo interno dos principais serviços através da construção de manuais e regulamentos.

No âmbito do Regulamento de tarifas, incluindo os preçários existentes foram atualizados os tarifários de acordo com uma fundamentação elaborada através de uma análise económico-financeira, visando o mercado atual e toda a conjuntura e desafios que o permeiam.

2.4. Planeamento Estratégico

De acordo com o que já foi mencionado em ponto anterior, a ***Gesloures, E.M.*** tem como missão promover o acesso e a frequência de atividades físicas, desportivas e terapêuticas pelo maior número possível de pessoas, nas melhores condições de qualidade e ao mais baixo custo. Desta forma, a estratégia dos serviços prosseguiu as orientações estratégicas definidas pela ***Gesloures, E.M.*** deliberadas e aprovadas pela Câmara Municipal de Loures, as quais visam o melhor alcance e concretização da missão, sendo as seguintes:

1. Participar e cooperar na prossecução da política desportiva e do bem-estar do Município de Loures;
2. Promover a atividade desportiva e os valores do desporto, contribuindo para a aquisição de estilos de vida saudáveis, combatendo o sedentarismo, através do desenvolvimento de atividades físicas desportivas e terapêuticas;
3. Promover a socialização e combater o isolamento, com a implementação de novos programas promotores da inclusão social, integrados nos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) e no Programa Nacional de Desporto para Todos;
4. Melhorar os processos de monitorização e gestão da lista de espera, através da criação de novos programas adaptados tendo em conta os diferentes perfis dos clientes, proporcionando ofertas diferenciadas e ajustadas;
5. Assegurar o cumprimento das orientações definidas pela Câmara Municipal de Loures. no que respeita à política social, facilitando a participação das várias faixas etárias e classes sociais, nomeadamente as mais vulneráveis, através de critérios específicos definidos;
6. Garantir o bom estado de conservação e melhoramento dos equipamentos municipais sob a sua responsabilidade, investindo nos processos de manutenção e conservação de complexidade diferenciada, nos processos de certificação energética (SCE) e energias renováveis, contribuindo para a melhoria do conforto técnico e a eficiência energética dos equipamentos;
7. Promover processos de certificação qualificação dos equipamentos e serviços prestados;

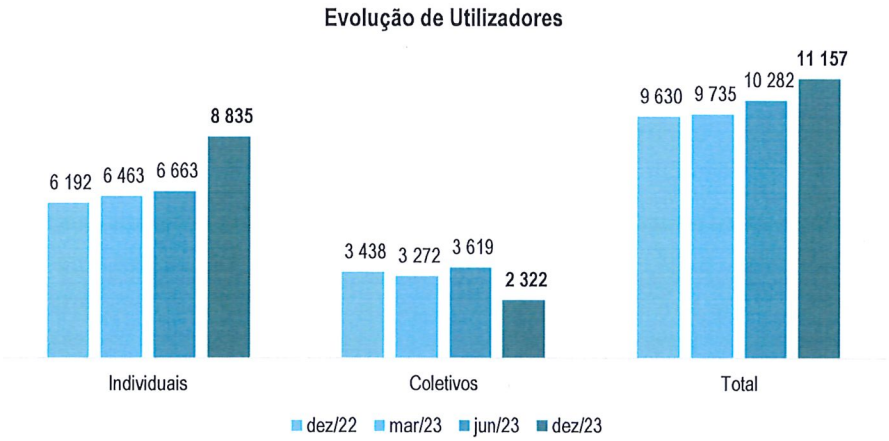
3. Atividades da Gesloures

3.1. Utilizadores dos Serviços

À data de 31 de dezembro de 2023, a ***GesLoures, E.M.*** detinha um total de **11.157** alunos a frequentar os seus equipamentos municipais.

O número de alunos mencionado, evidencia uma clara evolução crescente do número de alunos da ***GesLoures, E.M.*** no período compreendido entre dezembro de 2022 e dezembro de 2023, onde se registou um aumento de 1.527 alunos em dezembro de 2023.

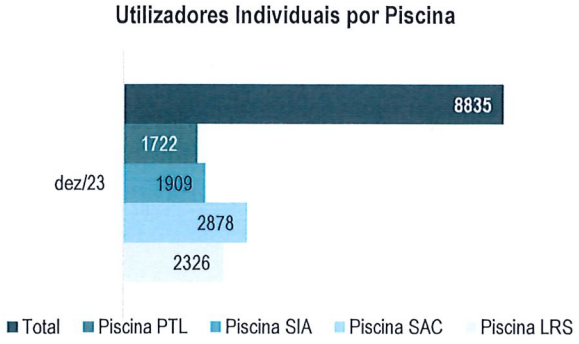
No gráfico seguinte, é possível verificar a evolução dos alunos individuais e coletivos na ***GesLoures, E.M.***:



Conforme prática corrente a ***GesLoures, E.M.*** distingue dois grupos de utilizadores, sendo estes os individuais e os coletivos, onde os utilizadores individuais, se caracterizam pelas inscrições sem intervenção de terceiros, ou seja, inscrições por iniciativa própria nos equipamentos ***GesLoures, E.M.***

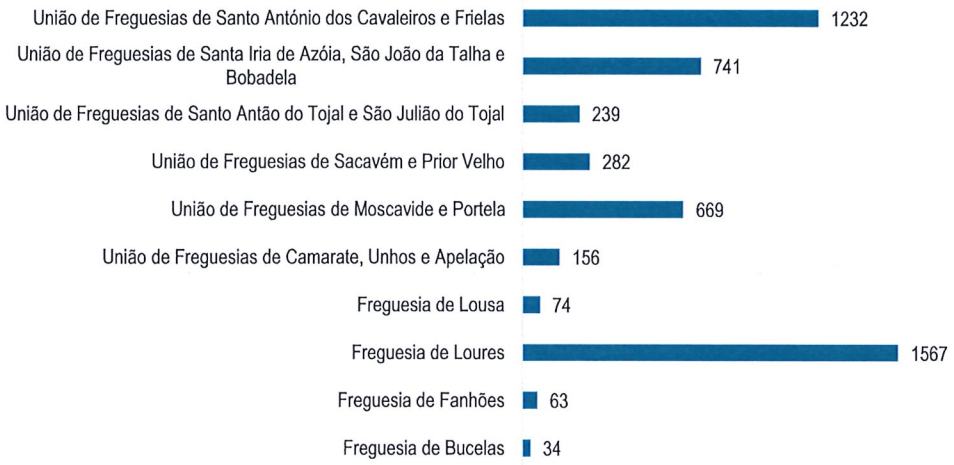
Por outro lado, são apelidados de grupo de utilizadores coletivos, os utilizadores que usufruem dos serviços da ***GesLoures, E.M.*** por intermédio de outra entidade ou programa, nomeadamente, a Câmara Municipal de Loures (PAMA, Desporto Sénior, Hidrocinesioterapia), destinado a Portadores de Deficiência, Organizações Sociais, Cooperativas, IPSS, Coletividades, Associações entre outros.

Os **utilizadores individuais**, a dezembro de 2023, registaram um total de **8.835 utilizadores**, que representa cerca de **79%** do total de clientes. No quadro seguinte, encontra-se representada a respetiva distribuição por piscina:



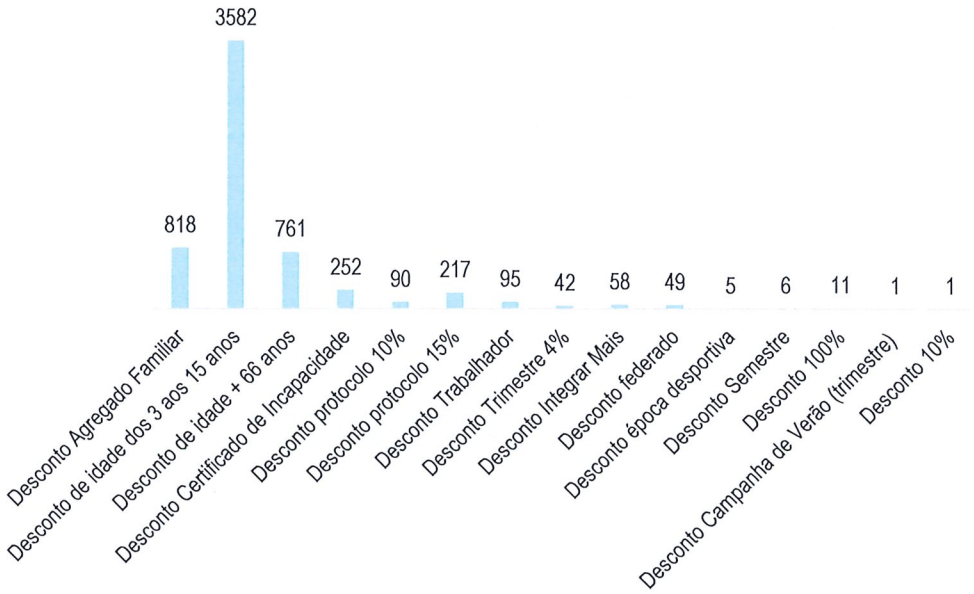
De acordo com os **utilizadores individuais**, é possível ainda apurar que aproximadamente 57% **pertencem ao concelho de Loures**, apresentando-se a sua distribuição por freguesia:

Distribuição por Freguesia



Na prossecução dos objetivos delineados para a ***GesLoures, E.M.*** nas linhas gerais que definem as suas orientações estratégicas, visando o maior acesso a todos os que procuram a ***GesLoures, E.M.*** na prática diária da sua atividade desportiva, apresenta-se de seguida os clientes que usufruem de descontos nas suas mensalidades, bem como, por categoria de desconto atribuído, que à data do presente relatório corresponde a cerca de **70%** da totalidade deste grupo de utilizadores:

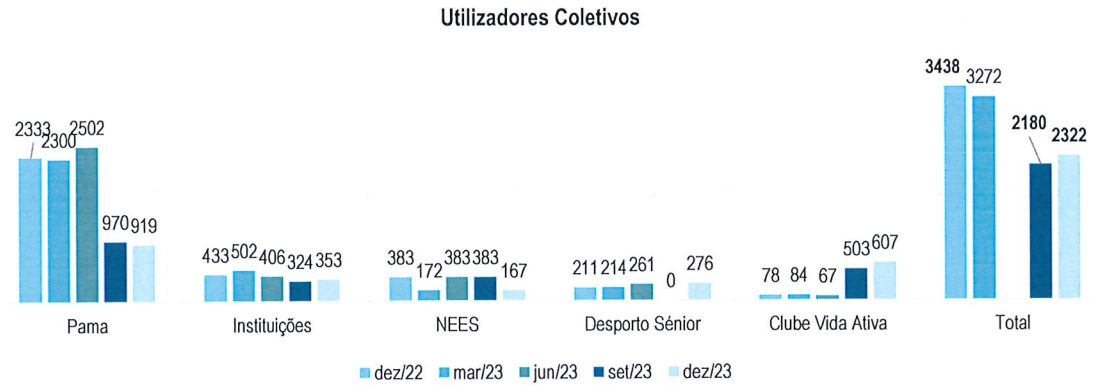
Descontos - Utilizadores Individuais



O "**Desconto de Idade (3 aos 15 anos)**", corresponde à categoria de descontos mais atribuída, cerca de **60%** do total dos descontos atribuídos.

Relativamente aos **utilizadores coletivos**, registou-se um total de **2 322** utilizadores, que representam, aproximadamente, **21%** do total de clientes.

Relativamente aos **utilizadores coletivos**, a ***GesLoures, E.M.*** registou um total de 2.322 clientes que representaram aproximadamente **30%** do universo total. No gráfico seguinte, é possível observar o aumento de utilizadores coletivos no período compreendido entre dezembro de 2022 e dezembro de 2023, registando uma redução de 1.116 utilizadores face a dezembro de 2022:



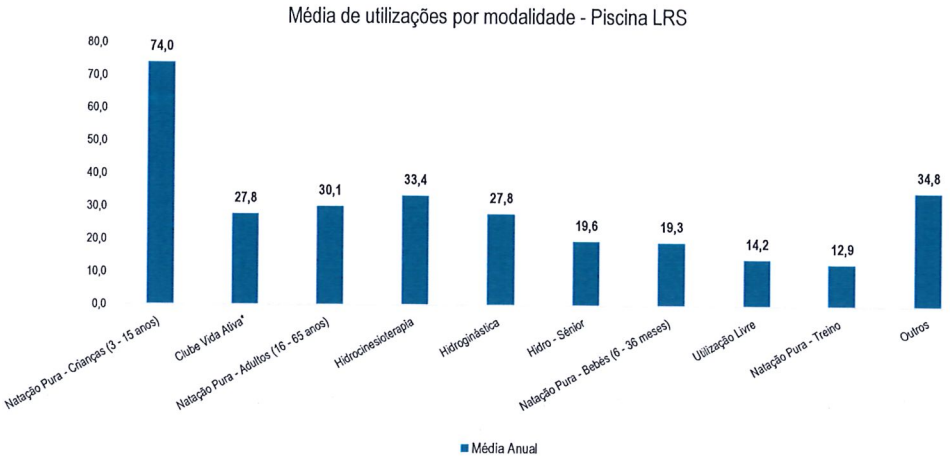
De referir, que o programa de Adaptação ao Meio Aquático (PAMA) em colaboração com a Câmara Municipal de Loures, representou, à data de dezembro de 2023, cerca de **40%** do total de utilizadores coletivos.

3.2. Procura das Modalidades

No ano de 2023, a ***GesLoures, E.M.*** disponibilizou uma vasta lista de atividades / modalidades aos seus utilizadores. No 1º trimestre de 2023, a ***GesLoures, E.M*** implementou o procedimento de registo das entradas nos torniquetes / registo de frequências às diversas modalidades, permitindo desta forma obter comparativos das utilizações dos serviços entre diferentes períodos, no sentido de otimizar esta ferramenta na avaliação da evolução da frequência dos alunos nas modalidades às quais se encontram inscritos.

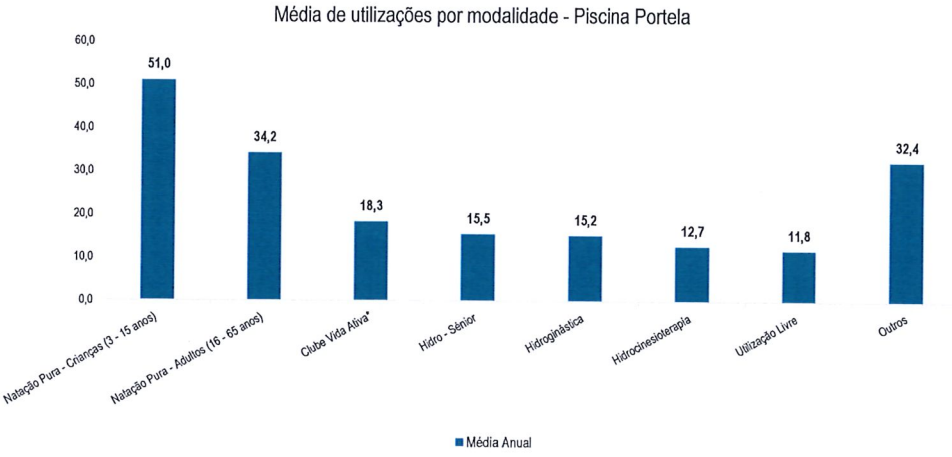
Apresenta-se nos gráficos seguintes a quantidade de utilizações médias anual dos **alunos individuais**, apuradas no decurso do ano de 2023, organizada pelas modalidades disponíveis em cada piscina:

- Piscina de Loures



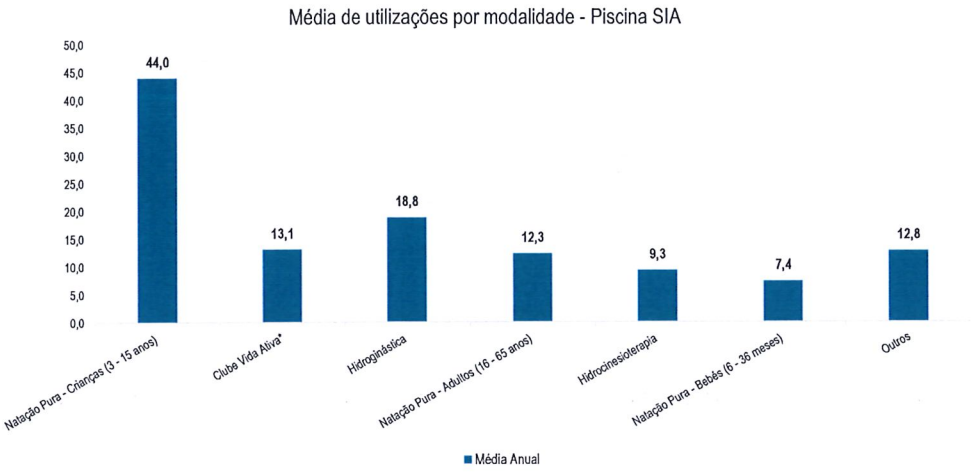
A piscina de Loures, ao nível de utilizadores por modalidade totalizou uma média mensal anual de cerca de **294** utilizadores, sendo que Natação Pura – Crianças foi a modalidade com maior número de utilizadores, **(74)** utilizações, com um peso de **25%** do total de utilizações.

- Piscina da Portela



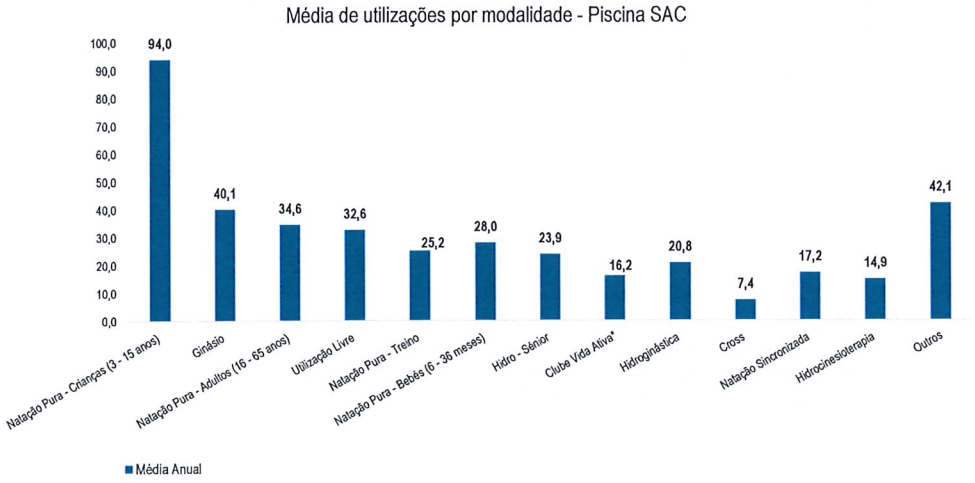
A piscina da Portela, ao nível de utilizadores por modalidade totalizou uma média mensal anual de cerca de **191** utilizadores, sendo que Natação Pura – Crianças foi a modalidade com maior número de utilizadores, **(51)** utilizações (correspondente a 27% do total).

- Piscina de Santa Iria da Azóia (***SIA***)



A piscina de Santa Iria da Azóia, ao nível de entradas de utilizadores totalizou nos meses em análise cerca de **118** utilizações, sendo que a modalidade mais frequentada foi a Natação Pura – Crianças (média de utilização mensal anual de **44 utilizadores** correspondente a 37% do total).

- Piscina de Santo António dos Cavaleiros (***SAC***)



A Piscina de Santo António dos Cavaleiros foi a que apresentou a maior oferta de modalidades no ano de 2023, ao nível de utilizadores por modalidade totalizou uma média mensal anual de cerca de **397** utilizadores, sendo que Natação Pura – Crianças foi a modalidade com maior número de utilizadores, **(94)** utilizações, tendo sido a modalidade com maior peso de utilizações, correspondendo a **24%** do total.

3.2.1. Repartição de Rendimentos e Gastos Por piscina

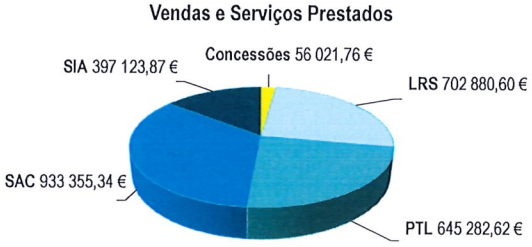
De seguida apresentam-se as principais rubricas de rendimentos e gastos com a respetiva comparação face ao ano de 2022:

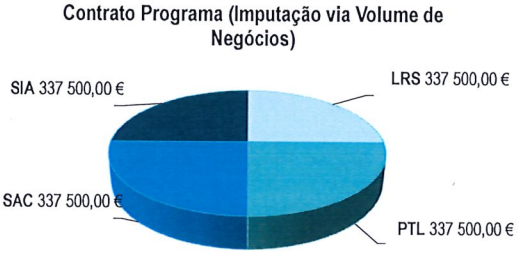
Rúbricas	Dezembro/2023	Dezembro/2022	Variação 2023-2022
Vendas e Serviços Prestados	2 678 642,41 €	2 281 928,59 €	17%
Contrato Programa (*)	1 350 000,00 €	1 600 848,07 €	-16%
Outros rend. e ganhos	62 596,63 €	72 180,56 €	-13%
Total de rendimentos operacionais	**4 091 239,04 €**	**3 954 957,22 €**	**3%**

(*) O valor faturado do Contrato Programa referente à data do término do ano de 2023 corresponde ao Subsídio à Exploração.

A **GesLoures, E.M** apresentou um aumento de apenas **3%** dos seus proveitos principais, com maior incidência no aumento do Volume de Negócios.

Nos gráficos seguintes demonstra-se a devida repartição das rubricas mais relevantes dos proveitos por cada uma das 4 piscinas:





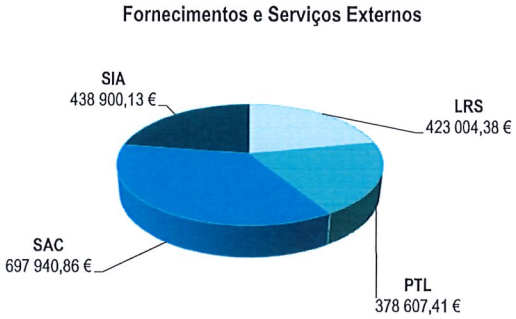
Ao nível dos gastos, apresentam-se de seguida as principais rubricas e o respetivo comparativo face ao ano de 2022:

Rúbricas	Dezembro/2023	Dezembro/2022	Variação 2023-2022
Custo das mercadorias vendidas mat cons	31 451,47 €	19 356,54 €	62%
Forn. e serviços externos	1 938 452,79 €	1 507 253,41 €	29%
Gastos com o pessoal	2 083 832,62 €	1 984 528,61 €	5%
Imparidades de dívidas a receber	51 999,38 €	17 677,78 €	194%
Outros gastos operacionais	63 700,30 €	56 873,61 €	12%
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	85 234,20 €	77 685,25 €	10%
Total de gastos operacionais	**4 254 670,76 €**	**3 663 375,20 €**	**16%**

Conforme se demonstra, os gastos, em média, aumentaram 16% face ao ano de 2022, com maior incidência nos Fornecimentos e Serviços Externos (+29%) e no Custo das mercadorias vendidas (+62%).

As imparidades de dívidas a receber registaram um aumento exponencial face a 2022 (+194%), fator este que se deve, essencialmente, à constituição de imparidades referentes às dívidas com maior tempo de mora de dois antigos concessionários.

Segue-se a distribuição das rúbricas mais relevantes por cada piscina, conforme acima descritas:



3.2.2. Lista de Espera em 2023

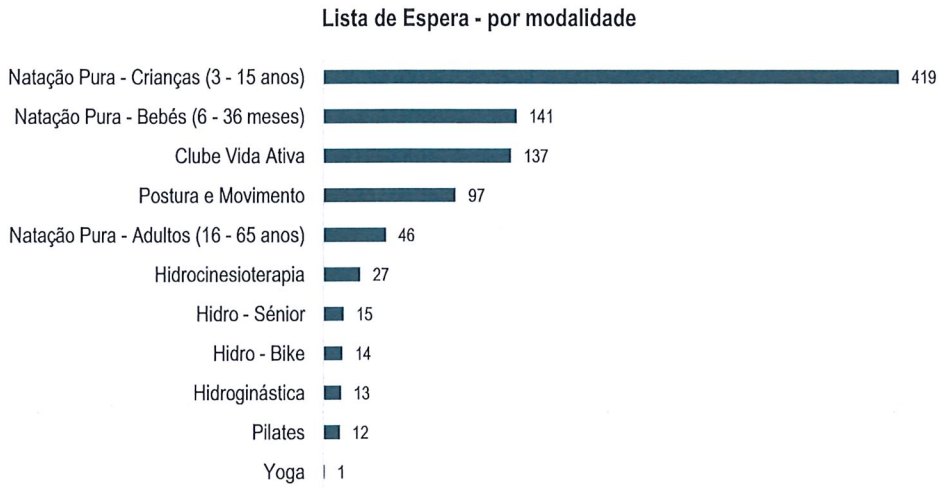
Ao longo do ano de 2023 a ***GesLoures, E.M.*** recorreu à lista de espera como instrumento de gestão fundamental no controlo e gestão das turmas nas diversas modalidades disponibilizadas nas diferentes piscinas. A lista de espera relaciona a procura dos clientes com a disponibilidade dos equipamentos desportivos, permitindo a criação de turmas, bem como, o preenchimento de vagas face às desistências e impossibilidades dos clientes.

A 31 de dezembro, a lista de espera da ***GesLoures, E.M*** regista **641 clientes** que aguardam a abertura de turma ou alteração de horário, sendo que, alguns destes clientes pretendem a frequência em mais do que uma modalidade, resultando assim a lista num total de **922** demonstrações de interesse, repartidas entre as diferentes modalidades e equipamentos que aguardam a abertura de turma, ou alteração de horário, resultando assim a lista conforme se apresenta na tabela infra:

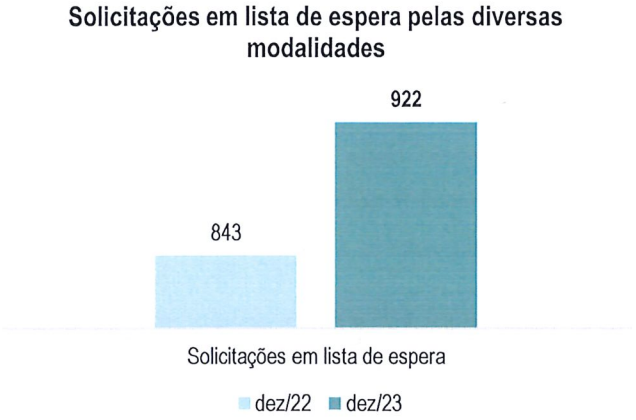
Lista de Espera por Modalidade	LRS	PTL	SIA	SAC	Total
Yoga	0	0	0	1	**1**
Pilates	11	0	0	1	**12**
Hidroginástica	0	0	0	13	**13**
Hidro - Bike	14	0	0	0	**14**
Hidro - Sénior	1	14	0	0	**15**
Hidrocinesioterapia	1	8	3	15	**27**
Natação Pura - Adultos (16 - 65 anos)	8	8	2	28	**46**
Postura e Movimento	0	96	0	1	**97**
Clube Vida Ativa	13	22	85	17	**137**
Natação Pura - Bebés (6 - 36 meses)	45	50	23	23	**141**
Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos)	52	144	64	159	**419**
Total	**145**	**342**	**177**	**258**	**922**

A piscina da Portela é a que apresenta maior peso na lista de espera, com cerca de **37%** do total dos registos.

De acordo com o gráfico seguinte, as modalidades com **maior procura** no âmbito da lista de espera, são: a Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos), com um peso de cerca de 45%, a Natação Pura - Bebés (6 - 36 meses) e o Clube Vida Ativa com cerca de 15%. A modalidade de Yoga é a modalidade de **menor peso** na lista de espera.



Da análise efetuada à Lista de Espera a dezembro de 2023, é possível aferir que a ***GesLoures, E.M.*** obteve um aumento de cerca de 79 solicitações.



3.3. Quadro normativo para a época 2023/2024

Os Quadros Normativos da ***GesLoures, E.M.*** estabelecem as normas de funcionamento de todas as atividades que ocorrem nos complexos municipais das piscinas no Concelho de Loures, sendo revistos anualmente com vigência estabelecida para a época desportiva que se inicia a 1 de setembro e termina a 31 de agosto.

A ***GesLoures, E.M.*** empenhou-se em delinear para a atual época desportiva um quadro normativo com maior abrangência e acessibilidade, por via da implementação de descontos significativos no valor da inscrição e mensalidades em diversas modalidades.

Desta forma, a ***GesLoures, E.M.*** procedeu à aplicação de diversas medidas, destacando-se as seguintes:

- A faixa etária dos bebés dos 3 meses aos 36 meses, tem uma redução no valor da inscrição de acordo com o escalão do rendimento familiar:
    - 1º escalão 30%;
    - 2º escalão 20%;
    - 3º escalão ao 6º escalão 10% de redução;
    - Superiores ao 6º escalão não sofreram qualquer redução.
- Os Seniores a partir dos 65 anos, beneficiaram do projeto "Vida Ativa", em parceria com a CML, isentando a inscrição e termo de mensalidade, com fim a estimular a atividade física da população sénior do Município de Loures;
- Atribuição de um benefício aos atletas federados em relação à aquisição de equipamentos desportivos, com os seguintes descontos:
    - Para Cadetes em 15%;
    - Para os Infantis em 20%;
    - Para os Absolutos em 25%.
- Atribuição de um desconto de 5% a atletas federados independentemente da sua categoria que apostem em novos equipamentos, com peças 100% de malha reciclada;
- Atualização do preçário dos equipamentos desportivos, nomeadamente:
    - Tshirt: de 10,00€ para 15,00€;
    - Pólo: de 17,50€ para 20,00€;
    - Sweater Criança: de 24,00€ para 26,00€;
    - Sweater Adulto: de 27,00€ para 30,00€;
    - Casaco: 45,00€ manteve;
    - Calção Criança: de 15,00€ para 13,00€;
    - Calção Adulto: 16,00€ manteve;
    - Fato Treino Criança: de 40,00€ para 42,00€;
    - Fato Treino Adulto: de 43,00€ para 45,00€;
    - Touca Silicone Premium: de 6,0€ para 8,00€;
    - Mochila: de 40,50€ para 60,00€.
- Em relação ao preçário dos produtos de venda ao balcão, sofreram as seguintes alterações:
    - Óculos: de 5,00€ para 8,00€;
    - Touca de Lycra: de 2,50€ para 4,00€;
    - Touca de Silicone: de 3,00€ para 5,00€;
    - Touca de Conforto: de 5,50€ para 7,00€;
    - Cadeado: 5,00€ para 8,00€;
    - Cachecóis: 7,50€ para 10,00€;
    - Cachecol Premium: de 10,00€ para 12,00€;
    - Fita Identificador: 3,00€ para 5,00€.

A aplicação das medidas em destaque visa a prossecução dos objetivos elencados nas orientações estratégicas, assegurando mais acesso aos equipamentos, com foco nos escalões de rendimentos das famílias e na promoção de atividade física da população sénior.

3.4. Área técnica e pedagógica

No início do ano de 2023 mantivemos a tendência de crescimento do número de alunos que tínhamos vindo a registar nos últimos meses na atividade da ***GesLoures, E.M.***

Como planeado, o segundo grupo do projeto AMA, iniciou a 3 de janeiro, enquadrando todas as crianças do 2º ano e uma parte das do 3º ano. Este grupo do projeto AMA, decorrerá até ao final deste 1º trimestre de 2023, encerrando a 31 de março, sendo que o projeto passou a ter uma nova organização com três etapas, permitindo que os alunos frequentem as aulas por cerca de 12 semanas.

No dia 22 de março (Dia Mundial da Água) foi realizada uma atividade no Jardim Almeida Garrett na Portela. O Sr. Vereador da Câmara Municipal de Loures, Nuno Dias e a Presidente do Conselho de Administração da ***GesLoures, E.M***. apresentaram o Programa Piloto que a Câmara Municipal, a União de Freguesias de Moscavide e Portela e a ***GesLoures, E.M***. criaram e que visa o reaproveitamento das águas das Piscinas Municipais da Portela, canalizando-as para sistemas de rega e limpeza de ruas.

A ***GesLoures, E.M.*** esteve no foco de uma grande procura para a realização de estágios profissionais, mantendo em 2023, em estágio, em média 10 estagiários, provenientes de estabelecimentos de ensino superior e de formação profissional e da FPN.

Este foi o ano em que a ***GesLoures, E.M.*** comorou o seu 31º Aniversário, foram realizadas várias iniciativas onde todas as atividades em oferta estiveram representadas.

Nos meses de julho e agosto a ***GesLoures, E.M.*** realizou os cursos de verão, atividade tradicionais nesta altura da época, uma ótima solução para os tempos livres dos jovens.

De acordo com a estratégia definida, a ***GesLoures, E.M.*** manteve a presença nas iniciativas existentes no concelho de Loures na área desportiva e a promoção das suas infraestruturas, sendo as seguintes:

- A ***GesLoures, E.M***. como não podia deixar de ser, contribuiu para a organização da Jornada Mundial da Juventude, disponibilizando as nossas instalações para que os peregrinos pudessem ter condições de manter a sua higiene pessoal ao longo dos dias da Jornada, em articulação com o COP de Stª António dos Cavaleiros, o COP da Portela e a Câmara Municipal de Loures, a ***GesLoures, E.M.*** proporcionou acesso a balneários e vestiários a mais de 350 peregrinos, contribuindo desse modo para o seu bem estar pessoal e melhor aproveitamento deste grande evento;
- A ***GesLoures, E.M.*** esteve na SIC, onde um dos nossos técnicos teve oportunidade de explicar quais os benefícios da Hidroginástica nas populações seniores numa entrevista em que de forma alegre, simpática e descontraída revelou um pouco do trabalho que realizamos na ***GesLoures, E.M***;
- A ***GesLoures, E.M***. esteve presente nas Festas de Loures, o nosso professor Nuno Lourenço fez uma demonstração de Animal Flow;
- No mês de setembro, a ***GesLoures, E.M.*** abriu as inscrições para novos utentes, disponibilizando à data um vasto leque de opções nos quatro equipamentos;
- Com a abertura deste novo ano lançámos um novo produto, "Clube Vida Ativa", destinado a munícipes com mais de 65 anos, ou munícipes com idade superior a 55 anos que se encontrem reformados, ou em processo de pré-reforma;
- A ***GesLoures, E.M.*** marcou presença na Gala do Desporto de Loures. Certame organizado pela Câmara Municipal de Loures que visa reconhecer as Entidades, Treinadores e Atletas do Concelho que com o seu empenho diário dignificam o município e as respetivas Instituições em âmbito nacional e Internacional. Uma vez mais a ***GesLoures, E.M.*** esteve representada em grande número, o que atesta

a qualidade dos atletas formados. A Natação nas suas diversas formas (Adaptada, Artística e Pura), tomaram o palco para receber menções honrosas, bem como a Distinção de Equipa Mista do Ano.

Durante o mês de setembro registámos o aumento na procura das nossas aulas, sendo que a resposta a esta procura, incidiu na adaptação da oferta da ***GesLoures, E.M.*** á procura dos nossos utentes nos quatro equipamentos.

A Escola de Natação da ***GesLoures, E.M.*** foi reconhecida, mais uma vez, pela Federação Portuguesa de Natação com a Certificação de Qualidade FPNCQ23, da qual resulta a classificação de excelência.

3.5. Área Desportiva

Ao nível da atividade desportiva, destacam-se de seguida os momentos mais marcantes no ano de 2023:

- Nos dias 14 e 15 de janeiro, a ***GesLoures, E.M.*** participou com a sua Equipa de Infantis e Juvenis no XX Meeting Internacional Estoril, prova de referência para os escalões de Formação. Participaram 30 clubes, representados por 354 nadadores. Fomos representados por 26 nadadores. A Equipa apresentou-se em bom plano, registando uma grande percentagem de melhorias de tempos e evoluções técnicas e competitivas, onde alcançámos 12 Finais e 3 Pódios;
- No dia 21 de janeiro, a ***GesLoures, E.M***. participou com 12 nadadores no XXV Torneio Cidade de Alcobaça que contou com a presença de 293 nadadores em representação de 26 Clubes, tendo alcançado o 11º lugar na classificação Coletiva do Torneio;
- No dia 22 de janeiro a ***GesLoures, E.M.*** competiu com 16 nadadores no Torneio de Velocidade que contou com a participação de 209 nadadores em representação de 13 Clubes. Conquistámos o 3º posto em medalhas e na classificação Coletiva o 5º lugar em 13 Clubes;
- Nos dias 28 e 29 de janeiro a Associação de Natação de Lisboa organizou um Estágio de Capacitação Técnica de Infantis em que os 40 nadadores selecionados (20 masc- 10 INF A+10 INF B e 20 fem -10 INF A+10 INF B) trabalharam com vários técnicos sob a orientação do Diretor Técnico Regional, com vista a consolidar e melhorar aquisições técnicas e físicas. ***A GesLoures, E.M***. foi representada pelos nadadores Matilde Pereira e Guilherme Rizzon, que foram acompanhados pelos Treinadores convidados Rui Duarte e David Silva;
- Nos dias 27,28 e 29 de janeiro, a nossa Equipa de Masters participou no Campeonato Nacional de Inverno, competição que albergou 834 nadadores em representação de 82 Clubes. ***A GesLoures, E.M***. foi representada por 10 nadadores que conquistaram a 38ª Classificação Coletiva;
- Decorreu nos dias 4 e 5 de fevereiro o Estágio Regional de capacitação Técnica de cadetes da Associação de Natação de Lisboa. A ***GesLoures, E.M***. contribuiu com 4 nadadores selecionados: o Duarte Lima, a Jade Bexigas, o Vasco Gregório e a Matilde Mourato, que foram acompanhados pela Treinadora da ***GesLoures, E.M***. Ana Lucindo;
- No dia 4 de fevereiro, a ***GesLoures, E.M.*** participou e venceu coletivamente o XIV Torneio Cidade Ponte de Sor, com uma equipa composta por 2 séniores, 8 juniores e 12 juvenis, numa competição que contou com a participação de 322 nadadores em representação de 21 Clubes, a ***GesLoures, E.M***. conquistou a 1ª posição coletiva, com boas marcas;
- Disputou-se nos dias 11 e 12 de fevereiro, no Complexo Desportivo do Jamor, o Meeting Internacional de Lisboa. Esta edição foi marcada por um nível competitivo muito alto, com participação recorde de nadadores e marcas de relevo internacional. ***A GesLoures, E.M.*** teve como prestação coletiva o 48º posto coletivo em 100 equipas em competição;
- A ***GesLoures, E.M***. esteve presente no Meeting de Abrantes no dia 5 de fevereiro, no qual participaram 15 clubes e 217 nadadores infantis, juvenis, juniores e seniores e no Meeting de Pombal, no IX Torneio de Natação Cidade de Pombal INF e ABS, que contou com a presença de 13 Clubes e 196 nadadores.

- A equipa de Infantis da ***GesLoures, E.M.*** representada por 17 nadadores, esteve presente no IV Meeting Cidade de Leiria, um dos mais prestigiados torneios nacionais dedicados ao escalão de Infantis;
- Nos dias 18 e 19 de fevereiro, a ***GesLoures, E.M.*** teve o prazer de receber a prova de Infantis "Nadador Completo", na piscina de Santo António dos Cavaleiros. A nadar em casa, numa prova exigente em que todas as técnicas de nado contam, os nossos 8 nadadores superaram as expetativas, obtendo todos eles, resultados de excelência;
- Realizou-se nas Piscinas das Palmeiras em Setúbal nos dias 4 e 5 de março, o Campeonato Regional de Infantis. Nesta prova, onde se afinam os últimos pormenores para os Campeonatos Zonais, a ***GesLoures, E.M.*** esteve representada por 22 nadadores, em que mais uma vez demonstraram toda a qualidade da nossa Escola de Natação;
- Decorreram nos dias 10, 11 e 12 de março nas Piscinas de Vila Franca de Xira, os Campeonatos Regionais de Juvenis e Absolutos, numa edição marcada pela presença de 352 nadadores, a ***GesLoures, E.M.*** conquistou 21 pódios, sendo o 4º Clube com mais medalhas conquistadas;
- A ***GesLoures, E.M.*** participou nos dias 24, 25 e 26 de março no Torneio Zonal de Infantis - Zona Sul, que decorreu nas Piscinas de Lagos e que contou com 333 nadadores em representação de 66 Clubes, onde a nossa equipa de 15 infantis protagonizou um Zonal de grande qualidade com excelentes indicadores futuros;
- Na participação da Seleção de Portugal no WPS World Series Great Britain de 16 a 19 de março de 2023 em Sheffield, Reino Unido, os nadadores da ***GesLoures, E.M.*** João Fidalgo e Daniel Videira confirmaram a revalidação de marcas que lhes permitiu continuar no Projeto Olímpico Paris 2024. Nesta mesma competição, o Daniel Videira venceu os 400 metros Livres na Classe S6 e o João Fidalgo, venceu os 100 metros Costas na Classe S9 com novo Recorde Nacional;
- No dia 12 de março a Equipa de Natação Artística da ***GesLoures, E.M.*** participou no Torneio Zonal de Figuras, que decorreu em Portimão. Na componente de Figuras destacamos o 1º lugar da Joana Gouveia e o 2º lugar da Sofia Moreira na categoria de Juvenis;
- Iniciámos o trimestre com o Campeonato Nacional de Natação Artística nos dias 1 e 2 de abril competição que teve lugar nas Piscinas de Torres Novas e que contou com a presença de 168 atletas em representação de 9 Clubes. A prestação da ***GesLoures, E.M.*** foi excelente como se comprova nos 14 títulos de Campeão Nacional, 1 título de Vice-Campeões Nacionais e três 3ºs lugares;
- Nos primeiros de 10 dias de abril, a ***GesLoures, E.M***. disputou 2 Campeonatos Nacionais. Alcançou no total destes dois Campeonatos 15 recordes pessoais, dos quais 1 record Absoluto;
- Realizou-se nos dias 15 e 16 de abril na piscina dos Salesianos, em Manique, a prova Torregri 2, para o escalão de cadetes. A ***GesLoures, E.M.*** fez-se representar por 18 nadadores, 3 deles fazendo a sua estreia em provas oficiais;
- A Equipa de Natação Pura da ***GesLoures, E.M.*** disputou e venceu a XIV Edição do Torneio do Sorraia, uma competição interdistrital que contou com a presença de 354 nadadores em representação de 21 clubes oriundos das Associações de natação de Lisboa, Santarém e Alentejo, na qual a ***GesLoures, E.M.*** realizou uma grande prestação tendo conquistado 17 pódios e o 1º Lugar da classificação coletiva.
- O estágio da ANL para Cadetes congrega os mais jovens nadadores regionais e que servirá o propósito de os dotar de uma melhor preparação técnica, essencial nesta fase das suas carreiras, a ***GesLoures, E.M.*** teve 6 nadadores convocados;
- A ***GesLoures, E.M.*** participou no "Leiria Swim" Masters que decorreu no complexo municipal de piscinas de Leiria no da 21 de maio, e que contou com a participação de 75 nadadores em representação de 14 Clubes;
- No dia 8 de junho decorreu nas piscinas de Loures e de Santo António dos Cavaleiros o Torneio ***GesLoures, E.M***. que acolheu 448 nadadores oriundos de 19 Clubes. A GesLoures, E.M. conquistou o 2º lugar do Torneio. Tivemos igualmente em disputa a Taça Master, conquistada pelos nadadores da ***GesLoures, E.M;***

- A ***GesLoures, E.M.*** esteve presente no Torneio de Especialistas que decorreu em Rio Maior foi representada por 20 nadadores, e nesta fase de preparação da época contou com diversos recordes pessoais e 5 pódios;
- Presença nos Campeonatos Regionais de Infantis em Piscina Longa nos dias 1 e 2 de julho competição que teve lugar nas Piscinas das Palmeiras em Setúbal. A prestação da ***GesLoures, E.M.*** foi muito boa com a presença de 15 alteras que entre eles obtiveram, 4 Títulos Regionais, 1 de Vice-Campeão regional e três 5ºs lugares;
- Nos dias 15 e 16 de julho na piscina dos Salesianos, em Manique, o Festival Regional de Cadetes. A ***GesLoures, E.M***. fez-se representar por 16 nadadores;
- No último fim de semana do mês de julho decorreu em Coimbra o Nacional de Juvenis Open Portugal, última prova da época desportiva. A ***GesLoures, E.M.*** esteve presente com uma equipa muito jovem e em construção;
- A nível competitivo a época começou a 29 de outubro com o Festival de Abertura de Juvenis, Juniores e Sénior que decorreu em Vila Franca de Xira, onde estivemos presentes com 32 atletas;
- No dia 1 de novembro estivemos presentes na piscina de Alvalade, para participar na primeira seção dos encontros ***GesLoures, E.M***.com o Sporting Clube de Portugal, estivemos presentes com 56 nadadores.
- No primeiro fim de semana do mês de novembro, realizou-se o torneio de abertura de infantis onde estivemos presentes com 19 atletas, as três provas referidas até agora foram as primeiras da época para cada uma das categorias, constituindo-se como uma primeira oportunidade para a realização de marcas de referência para o início da época desportiva;
- No fim de semana de 17 a 19 de novembro decorreu na piscina de Algés o Regional de juvenis e absolutos de piscina curta, onde estivemos presentes com 30 atletas e conquistámos 27 medalhas;
- No dia 1 de dezembro estivemos presentes em Estarreja para disputar a 3ª divisão Masculina, prova onde obtivemos um o 7º lugar entre as 32 equipas presentes;
- Nos dias 2 e 3 de dezembro a equipa feminina disputou a 2ª divisão Feminina, tendo terminado em 18º lugar;
- Neste mesmo fim de semana a Natação Artística disputava o Nacional de Figuras em Coruche com 27 nadadores e excelentes resultados, dos quais se destacam 5 títulos de Campeões Nacionais;
- Nos dias 8, 9 e 10 de dezembro disputou-se o Nacional de juniores e seniores em Leiria, prova onde a ***GesLoures, E.M***. esteve presente com 3 nadadores, com presença em 3 finais seniores e a obtenção de dois pódios, sendo que no mesmo fim de semana, na piscina de Palmela em Setúbal decorreu o Torregri 1, prova onde a ***GesLoures, E.M***. esteve presente com 29 nadadores;
- Nos dias 15,16 e 17 de dezembro decorreu em Sines o Zonal de Juvenis, prova onde estivemos presentes com 10 nadadores. Neste fim de semana decorreu ainda o Tornei de Natal de Infantis, na piscina de Manique, prova em que estivemos presentes com 24 nadadores.

Categoria Artística:

- Decorreu em Lagos nos dias 4 e 5 de fevereiro um Estágio da Seleção Nacional Júnior de Natação Artística, com vista à preparação do dueto técnico júnior que irá participar no Campeonato da Europa de Juniores. A ***GesLoures, E.M.*** esteve representada por vários elementos da sua Equipa: a Carlota Fonseca que integra a Seleção Júnior, a Beatriz Gonçalves e a Cheila Vieira que integram o Plano de Preparação Olímpica sediado em Lagos e as Treinadoras Chilua Pegado, Alexandra Costa e Rita Varandas que participaram no estágio;
- A Seleção Nacional Absoluta, que irá participar nos Jogos Olímpicos Europeus – Campeonato Europeu de Natação Artística, de 21 a 25 de junho em Cracóvia, Polónia, nas provas de esquema de Equipa, realiza um estágio de preparação entre 10 e 19 de abril na piscina de Santo António de Cavaleiros, na qual a ***GesLoures, E.M.*** esteve representada pelas nadadoras Marta Moreira, Lara Botelho e Carlota Fonseca, bem como pelas Treinadoras Rita Varandas e Chilua Pegado.
- O Dueto Absoluto composto pelas nadadoras da ***GesLoures, E.M.*** Beatriz Gonçalves e Cheila Vieira, competiu entre os dias 5 e 7 de maio em Montpellier na 2ª edição da Taça do Mundo;
- A ***GesLoures, E.M.*** teve várias atletas suas nos Jogos Europeus, integradas na Seleção Nacional de Natação Artística, tendo o Dueto Absoluto composto pelas nadadoras da ***GesLoures, E.M.***, Cheila Vieira e Beatriz Gonçalves obteve um inédito 7º lugar na Final de Dueto Livre, sendo que no Esquema de Equipas do qual fazem parte as nadadoras da ***GesLoures, E.M.*** Marta Moreira, Lara Botelho e Carlota Fonseca, obteve igualmente um excelente 7º lugar. Estive ainda presente a treinadora da ***GesLoures, E.M***. Chilua Pegado.
- As nadadoras da ***GesLoures, E.M***. Joana Gouveia e a Sofia Semedo participaram enquanto parte da Seleção Nacional Juvenil no Open Verano Madrid 2023 que se realizou nos dias 17 e 18 de junho;
- A Seleção Nacional Júnior de Natação Artística iniciou no dia 2 de agosto a sua participação nos Campeonatos Europeus de Juniores em Natação Artística, que decorrerão no Funchal até dia 6 de agosto. Foram selecionadas 3 nadadoras da ***GesLoures, E.M.,*** Carlota Fonseca (Dueto Livre + Equipa Técnica), Lara Botelho (Dueto Livre + Equipa Técnica), Sofia Moreira (Equipa Técnica) Integrada na Seleção está igualmente a Treinadora Rita Varandas. A Equipa Técnica conquistou um brilhante 7º lugar, com a contribuição da Lara Botelho, da Carlota Fonseca e da Sofia Moreira;
- As atletas da ***GesLoures, E.M.*** Cheila Vieira e Beatriz Gonçalves, estiveram presentes no Campeonato do Mundo em Fukuoka em representação da Seleção Nacional. O Dueto Absoluto de Portugal constituído pelas nadadoras da ***GesLoures, E.M.*** conquistou a 1ª Final portuguesa de sempre em Natação Artística com um brilhante 7º posto, elevando deste modo o patamar de excelência da Natação Artística portuguesa;
- No Fim de Semana 15 e 16 de julho decorreram nas Piscinas de Felgueiras os Campeonatos Nacionais de Verão de Natação Artística. ***A GesLoures, E.M***. conquistou a Taça de Portugal, trazendo de volta a casa um Troféu que conquistámos 8 vezes na última década a estes trofeus juntámos o Trofeu Rendimento Desportivo, ficámos em 2º lugar no Trofeu Formação e em 3º no Trofeu Master. De salientar ainda os Títulos Nacionais de dueto obtidos pelas nossas atletas;
- A Seleção Nacional Júnior de Natação Artística iniciou no dia 2 de agosto a sua participação nos Campeonatos Europeus de Juniores em Natação Artística, que decorrerão no Funchal até dia 6 de agosto. Foram selecionadas 3 nadadoras da ***GesLoures, E.M.***, Carlota Fonseca (Dueto Livre + Equipa Técnica), Lara Botelho (Dueto Livre + Equipa Técnica), Sofia Moreira (Equipa Técnica) Integrada na Seleção está igualmente a Treinadora Rita Varandas. A Equipa Técnica conquistou um brilhante 7º lugar.

Categoria Master:

- A ***GesLoures, E.M.*** participou no Torneio Nacional de Fundo Masters no dia 26 de fevereiro que decorreu no Complexo de Piscinas Olímpicas de Coimbra. Todos nadaram a chamada "Maratona da Natação"- os 1500 metros- e demonstraram uma vez mais a qualidade e empenho da Nossa Equipa;
- A ***GesLoures, E.M.*** esteve no 8º Torneio Master Sport Algés e Dafundo. Fruto de excelentes prestações, os Masters da ***GesLoures, E.M.*** arrecadaram 7 medalhas neste prestigiado torneio, e do qual o destaque vai para o João Nuno Pedro que obteve mínimos para os Campeonatos do Mundo de Masters que terão lugar no Japão entre 2 e 11 de agosto de 2023;
- A ***GesLoures, E.M.*** esteve presente no Regional de Juvenis, Juniores e Seniores em Vila Franca e no Open de Verão de Master em São João da Madeira. Em Vila Franca estiveram presentes 22 atletas da ***GesLoures, E.M.*** que obtiveram 16 pódios, dos quais 4 de 1º lugar, 4 de 2º e 8 de terceiro lugar. Em São João da Madeira estivemos presentes com 9 atletas Master, numa prova que embora seja um campeonato nacional, promove sobretudo o desporto num ambiente de convívio e camaradagem;
- No Fim de Semana 15 e 16 de julho decorreram nas Piscinas de Felgueiras os Campeonatos Nacionais de Verão de Natação Artística. ***A GesLoures, E.M.*** conquistou a Taça de Portugal, trazendo de volta a casa o 3º lugar no Trofeu Master. De salientar ainda os Títulos Nacionais de dueto obtidos pelas nossas atletas.

De seguida, apresentam-se os resultados de pódio nas provas com participação da ***GesLoures, E.M***:

NATAÇÃO ARTÍSTICA			
Campeonato / Torneio	**Atleta / Prova**	**Modalidade / Escalão**	**Lugar**
Nacional Figuras e Esquemas Técnicos	**Junior**		
	Equipa Técnico	Simplificado	1º
	Dueto Técnico	Livre - Misto	1º
	Absoluto		
	Equipa Técnica	Técnico	1º
	Dueto Técnico Misto	Técnico - Misto	1º
	Dueto Técnico	Livre	1º
	Equipa	Técnica -Livre	1º
	Master		
	Dueto	Livre - A	1º
Campeonato Nacional de Inverno	**Infantis**		
	Combinado	Simplificado	1º
	Dueto	Livre - Misto	2º
	Juvenis		
	Dueto	Livre	1º
	Combinado	Simplificado	1º
	Solo	Júnior	1º
	Dueto	Livre	1º
	Dueto	Técnico - Misto	1º
	Dueto	Livre - Misto	1º
	Dueto	Técnico - Misto	3º
	Dueto	Técnico	3º
	Absoluto		
	Dueto	Técnico	1º
	Dueto	Técnico - Misto	1º
	Dueto	Livre	1º
	Dueto	Livre - Misto	1º
	Equipa	Técnica	1º
	Equipa	Técnica -Livre	1º
	Master		
	Dueto	Livre - A	1º

NATAÇÃO ARTÍSTICA			
Campeonato / Torneio	**Atleta / Prova**	**Modalidade / Escalão**	**Lugar**
Campeonato Nacional de Verão	**Infantis**		
	Combinado	Simplificado	1º
	Dueto	Livre - Misto	3º
	Juvenis		
	Equipa	Combinado	3º
	Solo	Júnior	1º
	Dueto	Livre	2º
	Equipa	Livre	3º
	Dueto	Livre - Misto	2º
	Absoluto		
	Dueto	Técnico	1º
	Dueto	Técnico - Misto	1º
	Dueto	Livre	1º
	Dueto	Livre - Misto	1º
	Equipa	Acrobático	3º
	Equipa	Técnica -Livre	1º
	Master		
	Dueto	Livre - A	1º

NATAÇÃO ADAPTADA			
Campeonato / Torneio	**Atleta / Prova**	**Modalidade / Escalão**	**Lugar**
Campeonato Regional Infantis - PL	João Fidalgo	50L – S10	1º
	João Fidalgo	100L – S10	1º
	Ricardo Soares	400L – S8	1º
	Estafeta – Mas	4 x 100E - 34 Pts	1º
	Daniel Videira	100C – S6 - RN	1º
	João Fidalgo	100C – S10 - RN	1º
	Helen Ticiane	50L – S5	1º
	Helen Ticiane	100L – S5	1º
	Helen Ticiane	200L – S5	1º
	Ricardo Soares	200E – SM8	2º
	Ricardo Soares	100C – S8	2º
	Rodolfo Castanheira	50L – S8	3º
	Rodolfo Castanheira	400L – S8	3º
	Rodolfo Castanheira	100C – S8	3º
	Rafael Carreira Marques	100B Infantil	1º
	Maria Rita Filipe	200C Infantil	1º
	Matilde Pereira	200B Infantil	1º
	Estafeta - Mista	4 x 100E infantis B	1º
	Rafael Carreira Marques	200C Infantil	2º
	Francisca Menezes Gonçalves	100C Infantil	3º
	André Huang	200M Infantil	3º
	Francisca Menezes Gonçalves	200M Infantil	3º
	Estafeta - Mista	4 x 100E infantis B	3º
	Rafael Carreira Marques	200B Infantil	3º

NATAÇÃO ADAPTADA			
Campeonato / Torneio	**Atleta / Prova**	**Modalidade / Escalão**	**Lugar**
Campeonato Nacional de Inverno	Ricardo Soares	200E – SM8	1º
	Daniel Videira	100C- S6	1º
	João Fidalgo	100L – S9	1º
	Rodolfo Castanheira	100C – S8	2º
	Daniel Videira	50M – S6	2º
	Ricardo Soares	50L – S8	2º
	Rodolfo Castanheira	200E – SM8	2º
	Rodolfo Castanheira	50M – S8	2º
	Ricardo Soares	100L – S8	3º
	Ricardo Soares	400L – S8	3º
Camp. Reg. Juvenis, Juniores e Sénior - PL	Estafeta – Fem	4 x 100 Livres	1º
	Estafeta – Fem	4 x 50 Livres	1º
	André Grenho	100B Absoluto	1º
	Afonso Ornelas	800L Juvenil	1º
	Estafeta – Masc	4 x 100 Livres	2º
	Estafeta – Fem	4 x 50 Estilos	2º
	André Grenho	50B Absoluto	2º
	João Prazeres	800 Livres	2º
	Estafeta – Masc	4 x 50 Livres	3º
	Estafeta – Masc	4 x 50 Estilos	3º
	Estafeta – Masc	4 x 100 Estilos	3º
	Rodrigo Palaré	50 Costas	3º
	Catarina Alves	200 Mariposa	3º
	Beatriz Cachaco	50 Livres	3º
	Patrícia Subtil Henriques	50 Mariposa	3º
	Beatriz Ribeiro Lima	1500 Livres	3º

NATAÇÃO PURA			
Campeonato / Torneio	**Atleta / Prova**	**Modalidade / Escalão**	**Lugar**
Campeonato Nacional Juniores e Sénior PC	André Grenho	100B Absoluto	3º
	André Grenho	100B Absoluto	3º
Campeonato Regional Infantis - PC	Rafael Carreira Marques	200B Infantis B	1º
	Maria Rita Filipe	200C Infantis A	1º
	Estafeta - Mista	4 x 100E infantis B	2º
	Francisca Menezes Gonçalves	100C Infantis B	3º

NATAÇÃO PURA			
Campeonato / Torneio	Atleta / Prova	Modalidade / Escalão	Lugar
Campeonato Juvenis e Absolutos de Lisboa - PC	André Grenho	100B Absoluto	1º
	Afonso Ornelas	200M Juvenil A	1º
	David Tomé	50C Juvenil B	2º
	André Grenho	50B Absoluto	2º
	Beatriz Cachaco	50L Júnior	2º
	Beatriz Cachaco	100L Júnior	2º
	Beatriz Lima	1500L Juvenis B	2º
	Mª Rita Filipe	200C Juvenil B	2º
	Catarina Alves	200M Júnior	2º
	Estafeta – Mas	4 x 100L Júnior	2º
	Estafeta – Fem	4 x 50L Júnior	2º
	Estafeta – Fem	4 x 100L Júnior	2º
	Estafeta – Fem	4 x 200L Júnior	2º
	Afonso Ornelas	100L Juvenil A	3º
	João Prazeres	800L Juvenil A	3º
	André Grenho	100E Absoluto	3º
	Daniela Rodrigues	50L Juvenil A	3º
	Daniela Rodrigues	50B Juvenil A	3º
	Daniela Rodrigues	100B Juvenil A	3º
	Mª Rita Filipe	100C Juvenil B	3º
	Mª Rita Filipe	50C Juvenil B	3º
	Beatriz Cachaco	50M Júnior	3º
	Estafeta – Mas	4 x 50E Júnior	3º
	Estafeta – Mas	4 x 100E Júnior	3º
	Estafeta – Mas	4 x 100E Juvenil B	3º
	Estafeta – Fem	4 x 50E Júnior	3º
	Estafeta – Fem	4 x 100E Júnior	3º
Camp. Reg. Juvenis, Juniores e Sénior - PL	Estafeta – Fem	4 x 100L Juvenil A	1º
	Daniela Pina Rodrigues	200B Juvenil B	1º
	Patrícia Subtil Henriques	50M Juvenil A	1º
	Margarida Maia Lopes	50M Juvenil B	1º
	Estafeta – Masc	4 x 100 E Júnior	2º
	Estafeta – Masc	4 x 200 L Júnior	2º
	Margarida Maia Lopes	50L Juvenil B	2º
	Patrícia Subtil Henriques	200E Juvenil A	2º
	Joana Monteiro Caetano	50C Juvenil A	2º
	Daniela Pina Rodrigues	200C Juvenil B	2º
	Estafeta – Masc	4 x 200 L Juvenis A	2º
	Afonso Mendonça Ornelas	100L Juvenil B	3º
	Estafeta – Mas	4 x 100L Júnior	3º
	Patrícia Subtil Henriques	50L Juvenil A	3º
	Patrícia Subtil Henriques	100L Juvenil A	3º
	Patrícia Subtil Henriques	200L Juvenil A	3º
	Beatriz Ribeiro Lima	1500L Juvenil B	3º
	Yasmin Ruth Bexigas	50C Juvenil A	3º
	Lis Fátima Lima	100C Juvenil A	3º
	Daniela Pina Rodrigues	100B Juvenil B	3º
	Estafeta – Fem	4 x 100L Juvenis A	3º
Torneio Zonal de Infantis	Rafael Carreiras Marques	100B Infantil B	1º
	Matilde Bento Pereira	200B Infantil B	2º

4. Atividades a destacar por Piscina

A ***GesLoures, E.M*** gere os quatro complexos de piscinas existentes no concelho de Loures, Portela, Santa Iria de Azóia e Santo António dos Cavaleiros. Com estas instalações, a ***GesLoures, E.M*** fomenta a prática de hábitos desportivos, contribui para a manutenção da saúde e do bem-estar da população, ocupa os tempos livres e incentiva a adaptação dos cidadãos ao meio aquático, desde os mais novos, passando pelos seniores, até às pessoas com necessidades especiais.

São diversas as atividades oferecidas pela ***GesLoures, E.M*** aos seus utilizadores, conforme apresentamos no quadro seguinte:

Atividades Aquáticas	Atividades Fitness	Atividades Terapeuticas
• Natação Pura; • Natação Bebés; • Natação Sénior; • Natação Artisticas; • Natação Adaptada; • Natação Masters; • Utilização Livre; • Aulas Individuais.	• Hidroginástica; • Hidrográvidas; • HidroDeep; • HidroBike; • Hidrosénior; • Musculação & Cardiofitness; • Alongamentos; • Animal Flow; • Cross Training/ Cross Sénior; • Cycling; • HIIT; • Karaté Adultos / Karaté Crianças; • Kettlebell; • Localizada; • Ritmos e Dança/ Ritmos e Dança Sénior; • Pilates; • Yoga/ Yoga Kids/ Yoga Sénior; • Total Condicionamento.	• Hidrocinesioterapia; • Fisioterapia; • Hidroterapia; • Massagens; • Massagem Shiatsu; • Reiki; • Postura e Movimento; • Acumpuntura; • Aulas Individuais.

De seguida, são apresentados os principais aspetos referentes às atividades desenvolvidas em cada uma das piscinas da ***GesLoures,* E.M.** ao longo do ano de 2023.

4.1. Piscina de Loures

- **Atividades de Natal**, que consistiram em circuitos aquáticos e aulas temáticas destinadas aos alunos séniores;
- **1ª Braçada**, atividade da Escola de natação para níveis de aprendizagem mais avançados e que servem de captação para as equipas de competição;
- **Atividades de Halloween**, com circuitos aquáticos e aulas temáticas;
- Realização do Torneio ***GesLoures, E.M.***, na qual se acolheram 448 nadadores oriundos de 19 Clubes, sendo que a ***GesLoures, E.M.*** conquistou o 2º lugar do Torneio. Neste torneio também foi disputada a Taça Master, conquistada pelos nadadores da ***GesLoures, E.M***;

- Diversas atividades da Escola de natação;
- Em parceria com o COP de Stª António dos Cavaleiros, o COP da Portela e a Câmara Municipal de Loures, a **GesLoures, *E.M.*** proporcionou acesso a balneários e vestiários a um total de cerca de 350 peregrinos, no âmbito das Jornadas Mundiais da Juventude.
- **Aulas temáticas**, com circuitos aquáticos e atividades lúdicas para os Alunos da ***GesLoures, E.M.***

4.2. Piscina de Santo António dos Cavaleiros

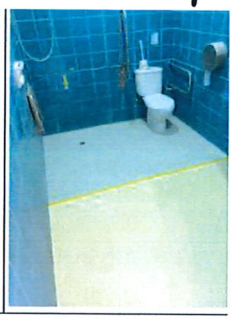
- **1ª Braçada**, atividade da Escola de natação para níveis de aprendizagem mais avançados e que servem de captação para as equipas de competição;
- **Atividades de Natal**, circuitos aquáticos e aulas temáticas, nomeadamente Mega Hidro direcionada para os nossos alunos que praticam esta atividade;
- Dinamização do projeto "Adaptação ao Meio Aquático", em parceria com a CML, onde os alunos do ensino básico usufruem gratuitamente de aulas de natação durante 3 meses, entre outubro e dezembro;
- Realização do Torneio ***GesLoures, E.M.***, na qual se acolheram 448 nadadores oriundos de 19 Clubes, sendo que a ***GesLoures, E.M.*** conquistou o 2º lugar do Torneio. Neste torneio também foi disputada a Taça Master, conquistada pelos nadadores da ***GesLoures, E.M***;
- **Diversas atividades da Escola de natação**, com aulas temáticas, criação de circuitos aquáticos e atividades de natureza lúdico-pedagógica para os alunos da ***GesLoures, E.M.***

4.3. Piscina de Santa Iria da Azoia

- **1ª Braçada**, atividade da Escola de natação para níveis de aprendizagem mais avançados e que servem de captação para as equipas de competição;
- **Diversas atividades da Escola de natação**, com aulas temáticas, criação de circuitos aquáticos e atividades de natureza lúdico-pedagógica para os alunos da ***GesLoures, E.M.***;
- **Atividades de Natal**, com circuitos aquáticos e aulas temáticas;
- **Diversas atividades da Escola de natação**;
- No dia 14 de setembro, foi reaberta a piscina de Stª Iria da Azoia após meses de incessante trabalho, com intervenções de grande profundidade nos equipamentos no sentido de garantir as máximas condições de segurança para os nossos alunos, funcionários e público em geral, para que no regresso todos possam encontrar um espaço renovado, com melhorias ao nível de espaço, conservação, limpeza e estética, nomeadamente nos seguintes aspetos:
    - Foi remodelado o chão dos balneários e zona de duche;
    - Substituição do pavimento do átrio, ginásio e corredor;

    - Substituição dos chuveiros;
    - Pintura paredes e tetos do átrio, WC´s e Ginásio;
    - Reparação de zonas danificadas, na nave da piscina;
    - Colocação de rodapé e azulejo;

- Reparação das infiltrações;
- Reparação do pladur da nave da piscina;
- Colocação dos holofotes Led;
- Limpeza a jacto de pressão das piscinas para retirar o betume das juntas solto;
- Colocação de novo betume nas piscinas;
- Colocação de novo betume na zona pedonal de azulejo;
- Fornecimento e aplicação de acessórios nas piscinas;
- Limpeza da secretaria e sala adjacente;
- Decoração do átrio da piscina;
- Colocação de 5 porta rolos;
- Afinação do fecho da vitrine exterior;
- Colocação de 5 saboneteiras;
- Colocação de tapetes nos balneários;
- Reparação de 1 secador;
- Lavagem dos filtros das doseadoras da Piscina de Aprendizagem e Desportiva;
- Aquisição e montagem de 8 duches com filtros.



4.4. Piscina da Portela

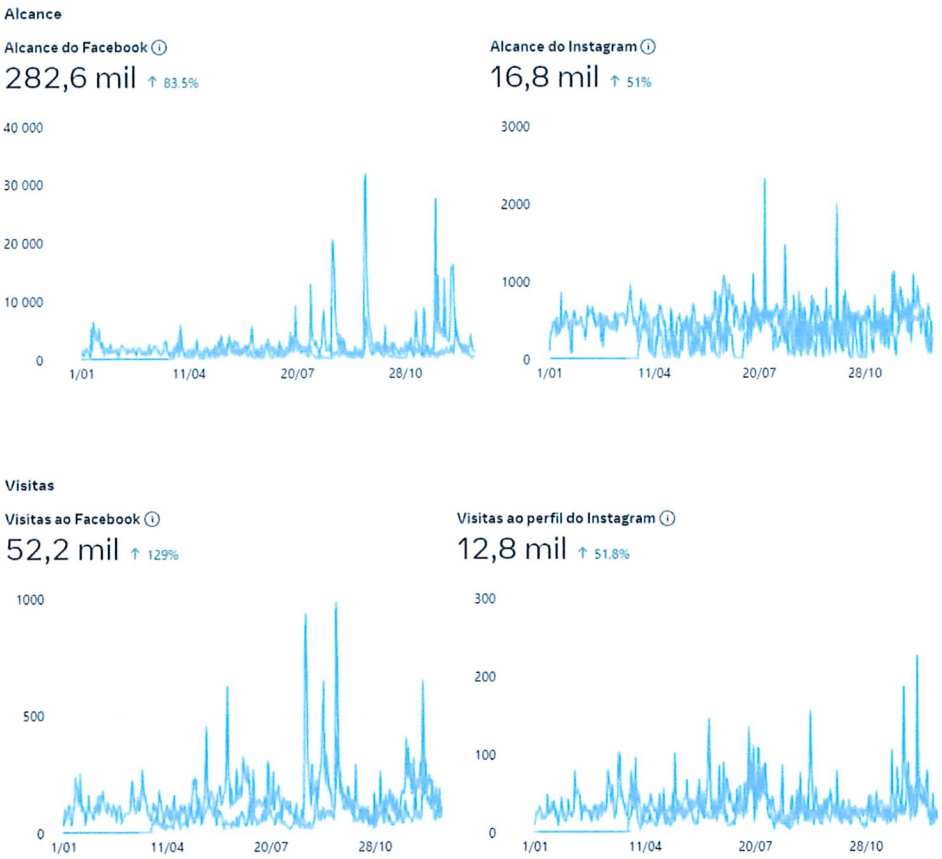
- Parceria entre a ***GesLoures,* E.M** e a União de Freguesias Moscavide e Portela, no âmbito do projeto "Natal com Vida", com a dinamização da Atividade sénior e júnior de Hidroginástica;
- **1ª Braçada**, atividade da Escola de natação para níveis de aprendizagem mais avançados e que servem de captação para as equipas de competição;
- **Atividades de Halloween**, com circuitos aquáticos e aulas temáticas;
- **Atividades de Natal**, circuitos aquáticos e aulas temáticas.

4.5. Comunicação e Imagem

No âmbito da Comunicação e Imagem, a estratégia da ***GesLoures, E.M.*** passou por um reforço da quantidade e qualidade de informação ao cliente.

Foi dinamizada a aposta no espaço digital através da incrementação na Comunicação da ***GesLoures, E.M.*** com a adoção estratégica de aumentar o número de conteúdos nas suas redes sociais, tentando desta forma estreitar laços de identificação cada vez maiores com os nossos alunos através da criação de uma identidade, que só é criada a partir do circuito de divulgação interno/externo.

Segundo as figuras abaixo, verifica-se um aumento substancial tanto do alcanço da rede social Facebook (+83,5%, face a 2022) como do Instagram (+51%, face a 2022). Em relação às visitas, houve um incremento substancial de 129%, e 51,8%, face ao período homólogo, das redes sociais Facebook e Instagram.



A Comunicação em 2023 ficou marcada pela manutenção de volume de conteúdos, com o objetivo de dar a conhecer cada vez mais ao público todas as atividades da Empresa, bem como de anúncios de medidas estruturais, acompanhamento da situação de crise por ocasião das cheias que assolaram o Concelho, de modo a garantir aos clientes a informação atualizada e detalhada dos estados dos equipamentos, relatórios de competições desportivas, atividades da Escola de Natação, campanhas publicitárias e de solidariedade.

Reforçou-se igualmente a Comunicação Institucional através do e-mail como modo de informação dos clientes acerca de atividades decorridas e futuras.

Das múltiplas ações da comunicação em 2023, destacamos:

- Reunião Inicial para a participação da ***GesLoures, E.M***. no III° Livro Municípios Amigos do Desporto entidade que agrega 165 Municípios e se dedica à promoção do desporto, Atividade física e promoção de boas práticas de gestão;
- Dinamização da Newsletter mensal enviada aos utentes e divulgada nos 4 equipamentos;
- Entrega das doações recolhidas nos 4 equipamentos para a "Associação Ajuda de Berço";
- Cobertura e divulgação de todas as competições de Natação Pura; Natação Adaptada e Natação Artística e Masters;
- Manutenção da campanha informativa sobre aulas existentes na ***GesLoures, E.M.;***
- Divulgação das atividades realizadas para o Dia Internacional da Juventude;
- Informação sobre como realizar inscrições on-line, promovendo a digitalização de processos;
- Foi criada e publicada toda a conceção gráfica dos anúncios, lançamentos de competições e cartazes alusivos à época 23/24;
- Foi criada e publicada toda a conceção gráfica dos anúncios, lançamentos de competições e cartazes alusivos à época 23/24.
- Publicitação das requalificações e intervenções de melhoramento nos 4 equipamentos;
- Colaboração com produtoras televisivas para gravações de imagens nas instalações da ***GesLoures, E.M.*** aumentando deste modo o meio e o alcance da marca;
- Anúncios para recrutamento de colaboradores;
- Conceção gráfica de todo o material alusivo aos seguintes eventos:

    - Festivais ***GesLoures, E.M***;
    - Torneio ***GesLoures, E.M***;
    - Competições das Equipas ***GesLoures, E.M***.

- Acompanhamento gráfico, fotográfico e de reportagem dos seguintes eventos:

    - Aniversário da ***GesLoures, E.M***;
    - Festivais ***GesLoures, E.M***;
    - Torneio ***GesLoures, E.M***;
    - Competições das Equipas ***GesLoures, E.M***.

- Criação de questionários de satisfação dos Festivais, cuja recolha e resultados foram articulados no site, e divulgados nas redes sociais.
- Incrementação da interatividade com o público através dos diversos canais de Comunicação digital com o intuito de prestar as mais diversas informações acerca das aulas iniciadas 15 dias antes;
- Informação relativa a aulas, preçários, esclarecimento de dúvidas e reencaminhamento de solicitações específicas através dos canais Messenger no Facebook e Direct Message no Instagram, cobrindo horários das 8h00 às 00h00;
- Monitorização e atualização constante no site com mais de 1100 itens distintos, permanente acompanhamento das pequenas alterações relatadas pelo departamento técnico e posterior correção em site para garantir a informação o mais atualizada possível;
- Publicações Institucionais de Recrutamento e Bolsa de Emprego;
- Vídeos promocionais das novas aulas;
- Anúncio dos Programas em Parceria com a Câmara Municipal de Loures e outras Instituições;
- Divulgação das atividades das piscinas;
- **Inserção em site de 125 atletas da GesLoures, *E.M***. reforçando a identidade da Instituição através da divulgação dos seus e suas nadadoras;
- Execução e Publicitação da Campanha solidária de Natal via redes sociais e e-mail;

- Elaboração gráfica e estratégia de divulgação de Campanha no âmbito da Black Week, que resultou na captação de **217 novos Débitos Diretos**, permitindo deste modo uma maior fiabilidade na tesouraria da ***GesLoures, E.M.***;
- Publicações **"Última Hora"**, que acompanham e divulgam as prestações dos atletas da GesLoures EM nas diversas competições praticamente em tempo real, sobretudo aos feriados e fins de semana;
- Divulgação de assinatura de acordos com estruturas sindicais para atualizações e melhoria de condições laborais para os trabalhadores da ***GesLoures, E.M***;
- Publicações Institucionais de Recrutamento e Bolsa de Emprego;
- Reconfiguração e divulgação em site de informações obrigatórias: Novo Acordo de Empresa, Novo Organograma, Relatórios trimestrais, Códigos de Conduta, Códigos relativos à prevenção de assédio em contexto laboral;
- Elaboração gráfica de mensagens de Natal para os utentes e colaboradores da ***GesLoures, E.M.***

4.6. Recursos Humanos

A ***GesLoures, E.M.*** assume a enorme importância que os trabalhadores representam para a vida e as atividades da empresa, reforçando o seu compromisso diário junto destes, sobretudo, nos tempos de incerteza e dificuldade em que se vive atualmente.

Neste firme compromisso, a ***GesLoures, E.M.*** aprovou em 2023 um aumento de **10%** dos vencimentos de todos os trabalhadores, bem como, do **valor do subsídio de refeição**, consubstanciando-se estas medidas na concretização das aspirações dos trabalhadores que há muito aguardavam este meritório incentivo.

De salientar ainda, a aposta contínua em novos fardamentos e na aquisição de material de proteção, distribuído mediante os serviços desenvolvidos.

4.6.1. Quadro de Pessoal

À data de 31 de dezembro de 2023, a ***GesLoures, E.M.*** apresenta um total de 85 trabalhadores, representando uma diminuição de 7 trabalhadores face ao período homólogo. Esta redução verifica-se em processos de contratos não renovados e denúncias de contratos.

Na tabela seguinte apresenta-se a distribuição dos trabalhadores:

Recursos Humanos			
Descrição	Género	Período	
		dez/22	dez/23
Administração	Masculino	1	1
	Feminino	2	2
Trabalhadores	Masculino	40	38
	Feminino	49	44
	Total	**92**	**85**

4.6.2. Formação

No decurso do ano de 2023, foram efetuadas diversas formações com abrangência nas diferentes áreas desenvolvidas pela ***GesLoures, E.M.***

4.7. Prestadores de Serviços

A 31 de dezembro de 2023, a ***GesLoures, E.M.*** apresentava um total de 60 prestadores de serviços, equiparando-se ao número de prestadores face ao mês homólogo do ano anterior, conforme tabela seguinte:

Prestadores de Serviços		
Período / Descrição	dez/22	dez/23
Prestadores de Serviços	56	60

5. Controlo e Execução Orçamental em 2023

De entre os objetivos propostos na execução do Orçamento para o ano de 2023, a ***GesLoures, E.M.*** conservou o foco na garantia aos seus trabalhadores, da mitigação dos efeitos da inflação nos seus rendimentos, assim como os impactos da mesma na gestão corrente das atividades, onde se verificou a permanência dos custos inflacionados ao nível de vários serviços e matérias-primas essenciais.

A ***GesLoures, E.M.*** manteve o critério de prudência na execução do Orçamento previsto para o ano de 2023, de forma a garantir a boa continuidade de todas as operações e serviços prestados, face à permanência da atual realidade onde novos desafios se manifestam ao nível da gestão corrente.

5.1. Execução da Receita e Despesa

No quadro seguinte, é apresentada a análise comparativa das principais rubricas orçamentais, face ao Orçamento previsto e a Execução Orçamental à data de 31 de dezembro de 2023:

Rúbricas	Execução Orçamental 2023	Orçamento 2023	Variação	Grau de Execução
RECEITAS				
Vendas e Serviços Prestados	2 678 642,41 €	2 633 226,38 €	2%	101,72%
Subsídios	1 350 000,00 €	1 350 000,00 €	0%	100,00%
Outras Receitas	62 596,63 €	57 324,69 €	9%	109,20%
Total de Receitas	**4 091 239,04 €**	**4 040 551,07 €**	**1%**	**101,25%**
DESPESAS				
Mercadorias/ Matérias Primas	31 451,47 €	27 443,43 €	15%	114,60%
Pessoal	2 083 832,62 €	2 042 413,79 €	2%	102,03%
Forn. e Serviços Externos	1 938 452,79 €	1 572 413,19 €	23%	123,28%
Outras Despesas	63 700,30 €	89 079,62 €	-28%	71,51%
Total de Despesas	**4 117 437,18 €**	**3 731 350,02 €**	**10%**	**110%**

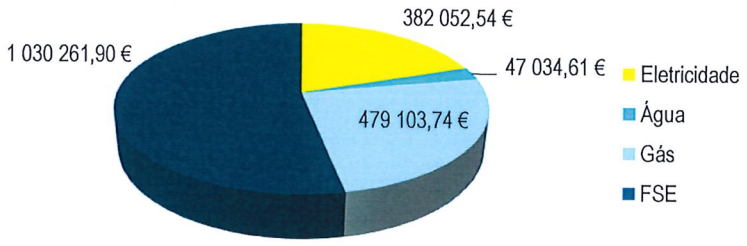
Considerando os valores apresentados, demonstram-se de seguida as rúbricas cuja variação se evidencia superior ao previsto:

- **Receitas:**
  - Vendas e Serviços Prestados – Registou-se um grau de execução de **102%**, que poderá ser associada ao progressivo aumento de alunos que se regista desde o início do ano, bem como, o retorno à normalização das atividades, sendo, no entanto, influenciado negativamente pelo período de encerramento das instalações de SIA;

- **Despesas:**
  - Fornecimentos e Serviços Externos – Identifica-se um grau de execução de **123%** nesta rúbrica, que se traduz, essencialmente, o aumento dos custos energéticos superior face à inflação prevista, bem como, na aquisição de outros bens resultante do aumento abruto da inflação.

O aumento identificado ao nível dos Fornecimentos e Serviços Externos (FSE) é fortemente influenciado pelos gastos suportados com os serviços de água, gás e eletricidade, que representam **cerca de 47%** dos mesmos conforme demonstra a seguinte representação gráfica:

Decomposição FSE



É possível identificar que, face a 2022, estes gastos tiveram, em conjunto, um aumento de cerca de **136 mil euros**, o que representa mais de 32% da variação dos FSE entre os valores orçamentados e executados.

No gráfico seguinte, apresenta-se a evolução destes gastos face ao ano anterior:

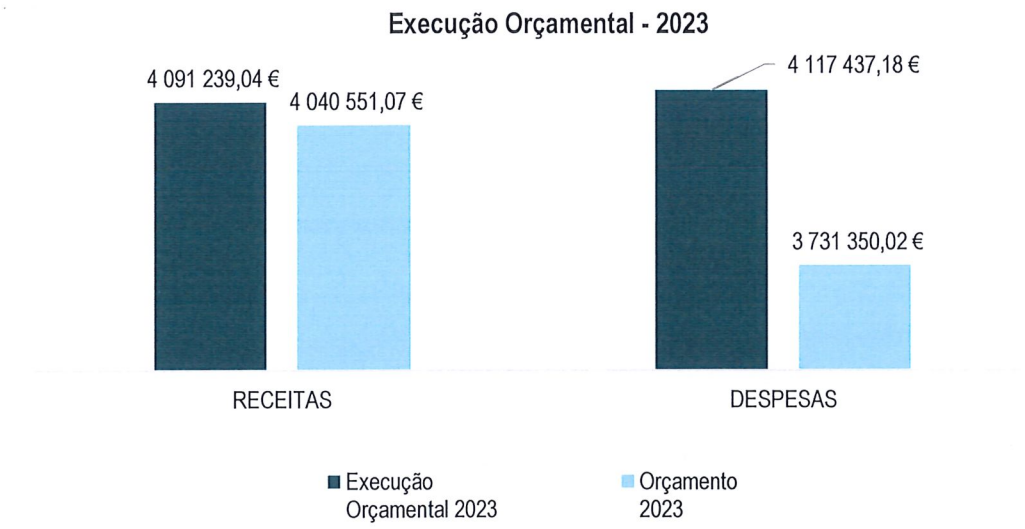
Evolução dos Gastos 2022 vs 2023

O impacto maior verifica-se no serviço de gás, cujo valor representa cerca de **25%** do total dos FSE, decorrente da inflação generalizada e do aumento específico deste serviço devido à continuidade do conflito na Ucrânia e o despoletar da instabilidade no Médio Oriente, sendo também de realçar o aumento do número de cliente, face ao ano anterior.

Ao nível dos gastos com água, é possível identificar um ligeiro aumento, devido ao aumento generalizado das atividades devido ao aumento do fluxo de clientes. Os gastos com eletricidade apresentam um aumento face a 2022, mitigado, no entanto, pela implementação dos planos de poupança de energia pela ***GesLoures, E.M.*** bem como, o aproveitamento das economias de escala decorrentes do consórcio com a Câmara Municipal de Loures na aquisição do serviço de eletricidade.

5.2. Equilíbrio Orçamental

No gráfico seguinte, é possível verificar em síntese, a comparação das principais rubricas orçamentais de receita e despesa de acordo com a Execução Orçamental e o Orçamento projetado para o ano de 2023:



Em 2023, a regra de equilíbrio orçamental não foi assegurada pela ***GesLoures, E.M.***, uma vez que as Despesas totais foram superiores em cerca de **26 mil euros,** face às Receitas totais.

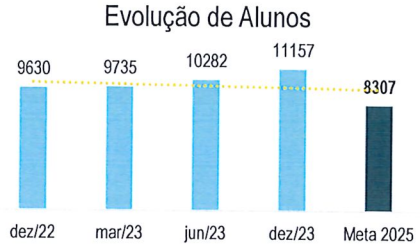
6. Execução das Orientações Estratégicas

Para o período de 2021-2025, as orientações estratégicas estabelecidas pelo Município de Loures, assentam em três eixos fundamentais, a atividade física e desportiva, as terapêuticas, e a sustentabilidade e inclusão.

De seguida, será apresentado o grau de execução das Orientações Estratégicas definidas, considerando ser de elevada importância efetuar este balanço no final de um ano de mandato a fim de realizar os balanços necessários aos objetivos propostos.

1) **Aumentar o número de clientes, em pelo menos 30%, até ao final do mandato 2021-2025.**

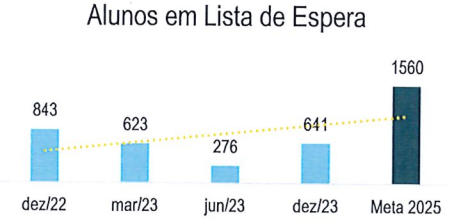
Face ao objetivo proposto para o alcance de 8.307 clientes até 2025, verifica-se após o término do último trimestre de 2023 que esta orientação foi atingida e superada em **2.850 alunos**, somando um total de **11.157 alunos em dezembro de 2023**, que se traduz num aumento de 1.527 alunos face a dezembro de 2022.



Objetivo superado em **34%**.

2) **Diminuir a lista de espera dos equipamentos, em pelo menos 10%, em cada um dos anos do mandato** abrangidos pelas orientações estratégicas (2021-2025).

Da análise efetuada ao ano de 2023, esta orientação estratégica continuou a ser cumprida, apesar do **aumento de cerca de 9% da lista de espera face ao período homólogo em 2022**, com 843 alunos em lista de espera em dezembro de 2022 e 922 alunos em dezembro de 2023.



Objetivo superado em **59%**.

3) **Reduzir o valor da inscrição nas atividades de frequência contínua, na faixa etária dos 3-15 anos, em todos os equipamentos**:

i. 1.º escalão – redução de 30%; ✔
ii. 2.º escalão – redução de 20%; ✔
iii. Restantes escalões – redução de 10%; ✔
iv. Alunos que transitem do Projeto AMA, e que ativem a sua inscrição individual, até ao fim do 3.º mês subsequente ao termo da sua frequência através do projeto – redução de 50%. ✔

4) **Reduzir o preço nas atividades de frequência, para os Seniores, em todos os equipamentos:**

i. Redução de 30%, nas inscrições para os Seniores a integrar no Programa Hora dos Sábios; ✔

ii. Desconto de 20%, na mensalidade referente a frequência de outras atividades, no âmbito do Desporto para todos. ✔

iii. Isenção da mensalidade referente a frequência Vida Ativa, com fim a estimular a atividade física da população sénior do Município de Loures. ✔

A ***GesLoures, E.M.*** delineou na atual época desportiva um quadro normativo com maior abrangência e acessibilidade, tendo por base os moldes das orientações estratégicas supracitadas, onde foram aplicadas reduções nos diferentes escalões em acordo com as orientações definidas, cumprindo, desta forma, ambas as orientações.

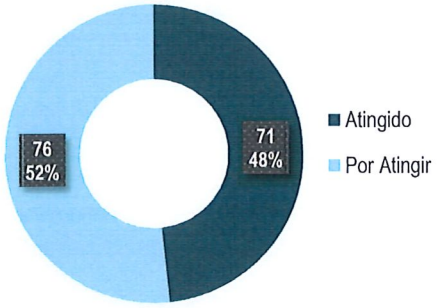
5) **Implementar um novo Programa "Hidroterapia especial" para adultos portadores de deficiência.**

Este objetivo foi cumprido, por via da implementação de aulas para clientes com deficiências resultantes de acidentes de AVC (Acidentes Vasculares Cerebrais).

6) **Aumentar o número de Protocolos com as Instituições Sociais, Academias, Associações e Empresas em 30%, ao valor registado em 2021**.

Considerando a meta definida, é objetivo da ***GesLoures, E.M.*** atingir um total 147 protocolos com Instituições Sociais, Academias, Associações e Empresas até 2025.

Em dezembro de 2023 a ***GesLoures, E.M.*** apresenta um total de **71 protocolos**, tendo diminuído 60 protocolos face a dezembro de 2022, devido à atualização da lista total de protocolos, sendo o grau de execução desta orientação estratégica de **48%**.



7) **Reduzir o endividamento bancário, em pelo menos 10% em cada um dos anos do mandato, abrangidos pelas orientações estratégicas (2021/2025).**

Considerando a meta definida, é objetivo da ***GesLoures, E.M.*** reduzir o endividamento bancário para 118.098,00 € em 2025.

Em dezembro de 2023, a ***GesLoures, E.M.*** deve 140.000,00 € à entidade bancária, **diminuindo a dívida em 20.000,00 €**.

Objetivo concretizado.

8) **Aumentar em 40% os rendimentos gerados pela publicidade e patrocínios, com referência ao ano de 2021.**

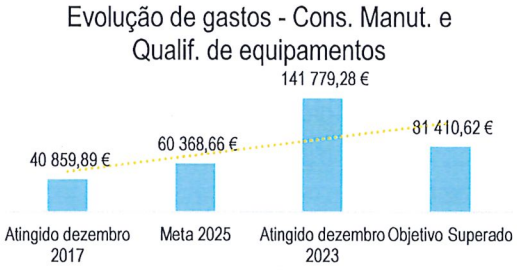
De acordo com a meta definida, é objetivo da ***GesLoures, E.M.*** aumentar o rendimento gerado por publicidade e patrocínios para 5.250,00 € anuais até 2025.

Durante 2023, a ***GesLoures, E.M.*** continuou a dinamizar o Plano de Publicidade e Marketing com vista a atingir este objetivo para os restantes anos do mandato.

Objetivo ainda não concretizado.

9) **Aumentar, por referência ao valor registado em 31 de dezembro de 2017, os gastos relativos aos equipamentos afetos à conservação, manutenção e qualificação dos equipamentos em pelo menos 5% por ano.**

Considerando a meta definida, é objetivo da ***GesLoures, E.M.*** aumentar os gastos relativos aos equipamentos afetos à conservação, manutenção e qualificação dos equipamentos para 60.368,66 € em 2025.



Em dezembro de 2023, a ***GesLoures, E.M.***, gastou **141.779,28 €** em conservação, manutenção e qualificação dos equipamentos, tendo um grande impacto a requalificação das piscinas de Santa Iria, sendo o grau de execução deste objetivo de **234%**.

Objetivo concretizado em **134%**.

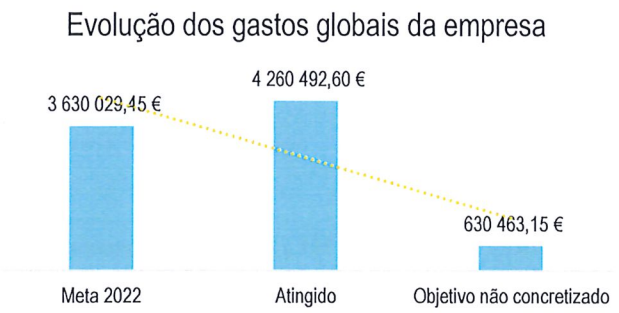
10) **Aumentar em, pelo menos, 3% os rendimentos globais da empresa, e diminuir em, pelo menos, 1% os gastos globais da empresa, em cada um dos anos do mandato, por referência ano imediatamente anterior.**

Atentando à meta definida, é objetivo da ***GesLoures, E.M.*** aumentar os rendimentos globais da empresa de modo a ultrapassar, pelo menos, os 3.967.440,00 € em 2023, assim como de diminuir os gastos globais da empresa para os 3 630 029,45 € também em 2023.

Em dezembro de 2023, a ***GesLoures, E.M.*** arrecadou **4.091.239,04 €**, o que representou um aumento de rendimentos globais da empresa para 2023 de **103,12%** face ao objetivo proposto.

Objetivo concretizado em **3%**.

Na mesma altura, a entidade gastou **4.260.492,60 €** em 2023, o que excedeu o limite de 3.630.029,45€ em **630.463,15 €**, o que representou um aumento de gastos globais da empresa para 2023 de **117,4%** face ao objetivo proposto.



Objetivo não concretizado em **17,4%**.

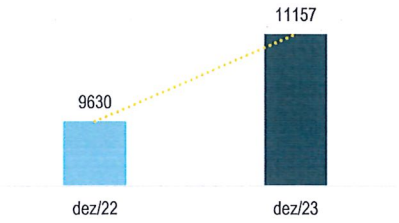
Conforme já abordado em pontos anteriores, a concretização deste objetivo foi bastante condicionada pelos não só pela manutenção dos elevados custos com os serviços, devido à continuidade da instabilidade geopolítica, tanto no Leste Europeu, como no Médio Oriente, como também foi encerrada a piscina de Santa Iria durante um período de 4 meses, no âmbito da requalificação do espaço, causando um impacto no aumento dos gastos de manutenção.

6.1. Execução do Contrato de Programa

O Contrato de Programa celebrado entre a ***GesLoures, E.M.*** e a Câmara Municipal de Loures, define os termos para atribuição do subsídio à Exploração no âmbito da prestação de serviços realizada pela ***GesLoures, E.M.*** durante o ano de 2023, estando estes assentes em 3 objetivos cujo grau de execução a seguir se apresenta:

- **Objetivo 1:**
  - Aumento do número de alunos a frequentar as instalações e as atividades.

Evolução de Alunos (2022-2023)

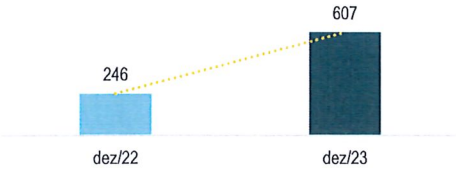


Conforme abordado no ponto anterior, este objetivo apresenta-se cumprido em dezembro de 2023.

De acordo com as metas estipuladas no anexo ao Contrato-Programa, o objetivo alcançado corresponde à **variação superior a 15,9% - superação**.

- **Objetivo 2:**
  - Aumento do número de alunos a frequentar o programa Vida Ativa, anteriormente designado Hora dos Sábios.

Evolução de Alunos Vida Ativa (2022-2023)

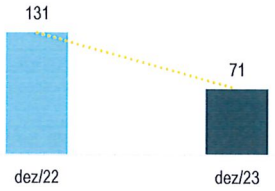


O objetivo apresenta-se cumprido em dezembro de 2023.

De acordo com as metas estipuladas no anexo ao Contrato-Programa, o objetivo alcançado corresponde à taxa de **execução de 100% - cumprimento**.

- **Objetivo 3:**
  - Aumento do número de entidades protocoladas.

Evolução número de Protocolos
(2022-2023)



Conforme abordado no ponto anterior, este não foi cumprido em dezembro de 2023, devido à atualização da lista de protocolos, resultando no apuramento de entidades inativas, bem como com ausência de resposta na abordagem para renovação.

De acordo com as metas estipuladas no anexo ao Contrato Programa, o objetivo alcançado corresponde à **variação negativa de 54%**.

7. Análise Económica e Financeira

7.1. Indicadores Financeiros

No quadro seguinte, podemos verificar alguns indicadores financeiros em dezembro de 2023:

Indicadores Financeiros		
Rácios		**dez/23**
Liquidez Geral	%	82,58%
Liquidez Imediata	%	50,18%
Solvabilidade	%	270,04%
Autonomia Financeira	%	72,98%
Cobertura por Capitais Permanentes	%	94,93%
Equilíbrio Operacional	%	95,87%
Volume de Negócios/Despesas	%	-35,04%
Rentabilidade das Vendas e Serviços Prestados	%	-6,19%
Rentabilidade Capitais Próprios	%	-6,08%
Rentabilidade Operacional	%	-4,16%
Prazo médio de Pagamentos	dias	58,47

Os rácios de **liquidez geral** e **liquidez imediata** demonstram a capacidade da empresa em liquidar as suas dívidas numa ótica de longo e curto prazo respetivamente, sendo estes indicadores de 82,58% e 50,18% respetivamente, é possível aferir que a ***GesLoures, E.M.*** tem capacidade para solver a totalidade do seu passivo de curto prazo quando comparado com todo o ativo de curto prazo, assim como, a maioria desta rubrica de passivo se recorrer às disponibilidades constantes em caixa e bancos.

A **solvabilidade** de 270,04% demonstra que o património líquido ao fim do 4.º trimestre de 2023 é suficiente para solver o passivo, confirmando a independência da ***GesLoures, E.M.*** em relação aos seus credores.

A **autonomia financeira** é de 72,98%, o que realça a reduzida dependência da ***GesLoures, E.M.*** face a financiamento de terceiros, constituído por dívidas a fornecedores e outros credores e por saldos a favor do Estado e Outros Entes Públicos.

A **cobertura de ativo fixo por capitais permanentes** de 94,93%, demonstra que a estrutura financeira da ***GesLoures, E.M.*** é equilibrada.

No que toca ao **equilíbrio operacional** da ***GesLoures, E.M.*** os rendimentos obtidos cobriram em 95,87% os gastos incorridos.

As despesas incorridas no período de referência superaram em 35,04% o **volume de negócios** alcançado, desconsiderando os valores dos subsídios à exploração.

A **rentabilidade das vendas e serviços prestados** é de -6,19%, significando que o somatório dos Gastos representa 106,08 % do volume de negócios.

7.2. Indicadores de Atividade

No quadro seguinte, podemos verificar alguns indicadores de atividade relativos em dezembro de 2023:

Indicadores de Atividade		
Rácios		**dez/23**
Proveitos/ Alunos	euros	366,70
Gastos/ Alunos	euros	374,32
Fornecimentos e Serviços Externos/ Alunos	euros	173,74
Gastos com o Pessoal/ Alunos	euros	186,77
Alunos/ População Residente no Concelho	%	5,53%
Resultado Líquido/ Alunos	euros	-14,87

O rácio dos **proveitos / alunos** de 366,70 € significa que, em média, cada aluno gerou cerca de 367 € em Rendimentos, sendo que a média dos Gastos por cada aluno é de 374 €.

Dos cerca de 374 € de média de gastos por aluno, cerca de 174 € dizem respeito a **fornecimentos e serviços externos**, e cerca de 187 € a **gastos com o pessoal**, pelo que se percebe que uma grande fatia dos gastos vem destas duas rúbricas da Demonstração de Resultados por Natureza conforme já analisado em ponto anterior.

O rácio dos **alunos por população do concelho** é cerca de 6%, o que indica um grande potencial de crescimento da ***GesLoures, E.M*** em termos de alunos.

O rácio do **resultado líquido sobre o número de alunos** demonstra que a rentabilidade média de cada aluno é negativa em cerca de 15 €.

8. Acontecimentos após a data do Balanço

No período decorrente após a data do Balanço, não se registaram acontecimentos com impacto relevante nas contas referentes ao ano de 2023.

9. Demonstrações Financeiras

9.1. Balanço

GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda.

Contribuinte: 502814063
Moeda: EUR

BALANÇO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022

Rubricas	Notas	2023	2022
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	10.7	2 854 536,72	2 879 802,09
Ativos Intangíveis	10.6	19 647,90	12 112,44
Outros Investimentos financeiros		9 027,77	9 027,77
Ativos por impostos diferidos	10.23	33 073,43	14 536,91
Subtotal		2 916 285,82	2 915 479,21
Ativo corrente			
Inventários	10.16	15 129,45	10 456,87
Clientes	10.8	148 851,71	274 266,91
Estado e outros entes públicos	10.9	55 818,72	46 145,52
Outros créditos a receber	10.10	100 241,65	59 186,97
Diferimentos	10.11	2 683,91	2 950,61
Caixa e depósitos bancários	10.4.1	499 809,35	494 369,86
Subtotal		822 534,79	887 376,74
Total do ativo		3 738 820,61	3 802 855,95
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
Capital Próprio			
Capital subscrito		3 562 000,00	3 562 000,00
Outros instrumentos de capital próprio	10.12	214 726,62	214 726,62
Reservas legais		37 319,44	23 566,05
Outras reservas		2 772,79	2 772,79
Resultados transitados		-953 201,77	-1 209 552,92
Ajust. / Outras variações de capital próprio		30 767,05	30 767,05
Subtotal		2 894 384,13	2 624 279,59
Resultado líquido do período		-165 933,64	270 104,54
Total do capital próprio		2 728 450,49	2 894 384,13
Passivo			
Passivo não corrente			
Provisões		14 326,67	7 480,04
Subtotal		14 326,67	7 480,04
Passivo corrente			
Fornecedores	10.14	318 840,65	147 363,60
Estado e outros entes públicos	10.9	94 099,98	173 623,67
Financiamentos obtidos	10.4.3	140 000,00	159 852,00
Outras dívidas a pagar	10.13	442 388,71	399 451,77
Diferimentos	10.11	714,11	20 700,74
Subtotal		996 043,45	900 991,78
Total do Passivo		1 010 370,12	908 471,82
Total do capital próprio e do passivo		3 738 820,61	3 802 855,95

Contabilidade - (c) Primavera BSS

A Administração/Gerência _____

O Contabilista Certificado _____

9.2. Demonstração dos Resultados por Natureza

GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda.

Contribuinte: EUR

Moeda: 502814063

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022

Rendimentos e Gastos	Notas	2023	2022
Vendas e serviços prestados	10.15	2 678 642,41	2 281 928,59
Subsídios à exploração		1 350 000,00	1 600 848,07
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	10.16	-31 451,47	-19 356,54
Fornecimentos e serviços externos	10.17	-1 938 452,79	-1 507 253,41
Gastos com pessoal	10.18	-2 083 832,62	-1 984 528,61
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	10.24	-51 999,38	-17 677,78
Provisões (aumentos/reduções)	10.24	-6 846,63	616,06
Outros rendimentos	10.19	62 596,63	72 180,56
Outros gastos	10.20	-63 700,30	-56 873,61
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		-85 044,15	369 883,33
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	10.21	-85 234,20	-77 685,25
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		-170 278,35	292 198,08
Juros e gastos similares suportados	10.22	-5 821,84	-3 321,21
Resultado antes de impostos		-176 100,19	288 876,87
Impostos sobre o rendimento do período	10.23	-8 369,97	-18 772,33
Imposto Diferido	10.23	18 536,52	
Resultado líquido do período		-165 933,64	270 104,54

A Administração/Gerência

O Contabilista Certificado

Contabilidade - (c) Primavera BSS

9.3. Demonstração dos Fluxos de Caixa

GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda.

Contribuinte: 502814063

Moeda: EUR

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022

RUBRICAS	NOTAS	2023	2022
Fluxos de caixa de atividades operacionais			
Recebimentos de Clientes		2 195 864,45	2 018 864,39
Pagamentos a Fornecedores		-1 623 149,91	-1 474 746,10
Pagamentos ao Pessoal		-2 083 832,62	-1 984 528,61
Caixa gerada pelas operações		-1 511 118,08	-1 440 410,32
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		36 825,67	-18 772,33
Outros recebimentos/pagamentos		223 863,62	-65 408,54
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)		-1 250 428,79	-1 524 591,19
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis		-55 547,35	-13 448,15
Ativos intangíveis		-11 007,06	-10 269,63
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)		-66 554,41	-23 717,78
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de			
Cobertura de prejuízos		0,00	214 726,62
Doações		1 350 000,00	1 600 848,07
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos		-23 373,16	-20 148,00
Juros e gastos similares		-4 204,15	-3 321,21
Fluxos de caixa de atividades de financiamento (3)		1 322 422,69	1 792 105,48
Variação de caixa e seus equivalentes (1 + 2 + 3)		5 439,49	243 796,51
Efeitos das diferenças de câmbio		0,00	0,00
Caixa e seus equivalentes no início do período	10.4	494 369,86	250 573,35
Caixa e seus equivalentes no fim do período	10.4	499 809,35	494 369,86

Contabilidade - (c) Primavera BSS

A Administração/Gerência _____

O Contabilista Certificado _____

9.4. Demonstração de Alterações ao Capital Próprio

GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda.

Contribuinte: 502814063

Moeda: EUR

DEMONSTRAÇÃOS DAS ALTERAÇÕES AO CAPITAL PRÓPRIO DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022

Descrição	Notas	Capital Próprio atribuído aos detentores de capital da empresa mãe										Interesses que não controlam	Total do Capital Próprio
		Capital Subscrito	Ações (quotas próprias)	Outros instrumentos de capital próprio	Prémios de emissão	Reservas legais	Outras reservas	Resultados Transitados	Excedentes Revalorização	Ajustamentos outras variações Capital Próprio	Resultado Líquido Período	Total	
Posição no início do período 2022 1		3 562 000,00	0,00	0,00	0,00	23 566,05	2 772,79	-991 090,01	0,00	30 767,05		2 628 015,88		2 628 015,88
Outra alterações reconhecidas de capital próprio		0,00	0,00	214 726,62	0,00	0,00	0,00	-218 462,91	0,00	0,00		-3 736,29		-3 736,29
2		0,00	0,00	214 726,62	0,00	0,00	0,00	-218 462,91	0,00	0,00	0,00	-3 736,29	0,00	-3 736,29
Resultado líquido do período 3											270 104,54	270 104,54		270 104,54
Resultado Integral 4=2+3		0,00	0,00	214 726,62	0,00	0,00	0,00	-218 462,91	0,00	0,00	270 104,54	266 368,25	0,00	266 368,25
Posição no fim do período 2022 5=1+4		3 562 000,00	0,00	214 726,62	0,00	23 566,05	2 772,79	-1 209 552,92	0,00	30 767,05	270 104,54	2 894 384,13	0,00	2 894 384,13

Posição no início do período 2023 1		3 562 000,00	0,00	214 726,62	0,00	23 566,05	2 772,79	-1 209 552,92	0,00	30 767,05		2 624 279,59		2 624 279,59
Outra alterações reconhecidas de capital próprio			0,00	0,00	0,00	13 753,39	0,00	256 351,15	0,00	0,00		270 104,54		270 104,54
2		0,00	0,00	0,00	0,00	13 753,39	0,00	256 351,15	0,00	0,00	0,00	270 104,54	0,00	270 104,54
Resultado líquido do período 3											-165 933,64	-165 933,64		-165 933,64
Resultado Integral 4=2+3		0,00	0,00	0,00	0,00	13 753,39	0,00	256 351,15	0,00	0,00	-165 933,64	104 170,90	0,00	104 170,90
Posição no fim do período 2023 5=1+4		3 562 000,00	0,00	214 726,62	0,00	37 319,44	2 772,79	-953 201,77	0,00	30 767,05	-165 933,64	2 728 450,49	0,00	2 728 450,49

A Administração/Gerência

O Contabilista Certificado

Contabilidade - (c) Primavera BSS

10. Anexo às Demonstrações Financeiras

10.1. Identificação da Entidade

A GesLoures, Gestão de Equipamentos Sociais, EM, Unipessoal, Lda., empresa pública municipal constituída a 22 de Maio de 1992, com sede social na Rua António Caetano Bernardo, Piscina Municipal de Loures, pessoa coletiva n.º 502 814 063, matriculada na Conservatória do Registo Comercial de Loures com o n. °0001/920522, tem por objeto principal a construção, gestão, exploração, manutenção e concessão dos equipamentos que, para esses fins, lhe sejam destinados pela Câmara Municipal de Loures, bem como a promoção do desenvolvimento do Concelho.

Os Estatutos da GesLoures, E.M. foram alterados, pela necessidade de adequação à Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, conforme deliberações dos órgãos Executivo e Deliberativo do Município de Loures, de 7 e 27 de fevereiro de 2013, respetivamente, tendo sido registados na Conservatória do Registo Comercial de Loures, sob a AP 5, de 2013/04/24.

Nos termos do n.º 2, do artigo 1.º dos Estatutos acima mencionados, a GesLoures pode usar a designação abreviada de ***GesLoures, E.M.***

Todas as notas que se seguem são expressas em euros.

O Conselho de Administração da ***GesLoures, E.M.*** é constituído por três elementos, tendo a seguinte composição no ano de 2023:

- Presidente — Maria de Lurdes Mendes Ferreira Gonçalves;
- Vogal —Carla Maria Ferro Marques;
- Vogal — Pedro Henrique Godinho Barreira Castanheira Lopes.

10.2. Referencial Contabilístico de Preparação das Demonstrações Financeiras

10.2.1. Bases da Apresentação

A GesLoures, E.M. possui a sua contabilidade organizada nos termos do Sistema de Normalização Contabilística - SNC, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 158/2009, de 13 de julho, com a redação dada pelo Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de junho, e as suas demonstrações financeiras preparadas de acordo com a legislação em vigor, aprovadas pela Portaria n.º 220/2015, de 24 de julho.

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros e registos contabilísticos da empresa, mantidos de acordo com princípios contabilísticos geralmente aceites em Portugal.

A apresentação e divulgação destas demonstrações financeiras obedece ao preceituado nas bases de apresentação de demonstrações financeiras integrantes do SNC bem corno da NCRF 1 — Estrutura e Conteúdo das Demonstrações Financeiras, sendo todas as divulgações em notas feitas por força dessa NCRF, ou das NCRF aplicáveis às respetivas classes de ativos e/ou passivos. Foi, também, tida em conta a adoção dos modelos de demonstrações financeiras gerais aprovados no âmbito do SNC.

Estas demonstrações financeiras foram aprovadas em sede de Conselho de Administração em 10 de abril de 2024.

10.2.2. Disposições derrogadas

Na preparação e apresentação das demonstrações financeiras anexas foram integralmente adotadas as disposições relevantes previstas no Sistema de Normalização Contabilística, não existindo quaisquer derrogações.

10.2.3. Comparabilidade das rubricas do balanço e da demonstração de resultados

Os critérios de reconhecimento e bases de mensuração adotadas na preparação das demonstrações financeiras não sofreram alterações pelo que não existem quaisquer restrições ao nível da comparabilidade das diferentes rubricas do balanço e da demonstração dos resultados.

10.3. Principais Políticas Contabilísticas

10.3.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras

As principais bases de mensuração adotadas pela entidade na preparação das demonstrações financeiras são as seguintes:

- Ativos fixos tangíveis:

Com exceção dos terrenos e edifícios, as restantes categorias de bens que integram o ativo fixo tangível são mensurados segundo o modelo do custo previsto § 30 da NCRF 7, isto é, pelo custo deduzido de qualquer depreciação acumulada e quaisquer perdas por imparidade acumuladas.

A depreciação dos ativos fixos tangíveis, com exceção dos terrenos, é reconhecida como gasto a afetar os resultados operacionais, na base do método de cálculo linear (quotas constantes), com aplicação de percentagens sobre o custo de aquisição/custo revalorizado, na base das seguintes estimativas de períodos de vida útil esperada:

Descrição	Anos
Edifícios e outras construções	20 / 50
Equipamento Básico	5 / 7 / 8
Equipamento de transporte	4 / 8
Ferramentas e utensílios	4
Equipamento administrativo	3 / 5 / 8 / 10

- Inventários:

Os inventários encontram-se mensurados ao mais baixo custo, entre o valor de custo e o valor realizável líquido, obedecendo ao disposto no parágrafo 9 da NCRF 18. Como critério de movimentação é adotado o Custo Médio Ponderado. Na data de relato, foi estimado o valor de realização líquido tendo em consideração as condições de mercado.

- Ativos e passivos financeiros:

Os ativos e passivos financeiros são mensurados, em cada data de relato:
(i) ao custo ou custo amortizado menos qualquer perda por imparidade; e
(ii) ao justo valor com as alterações de justo valor a serem reconhecidas na demonstração de resultados.

São mensurados ao custo, de acordo com os Parágrafos n.º 12 a 14 da NCRF 27, os seguintes instrumentos financeiros:

- Clientes e outras contas a receber ou a pagar;
- Empréstimos bancários.
- Caixa e seus equivalentes:

A rubrica de caixa e equivalentes de caixa constante do balanço inclui meios líquidos de pagamento (caixa e depósitos bancários imediatamente mobilizáveis).

- Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes:

As provisões são reconhecidas quando a entidade possui uma obrigação presente (legal ou construtiva) como resultado de um acontecimento passado e seja provável que um exfluxo de recursos que incorporem benefícios económicos seja necessário para liquidar a obrigação e possa ser efetuada uma estimativa fiável da quantia da obrigação. As provisões são revistas na data de cada relato e são ajustadas de modo a refletir a melhor estimativa a essa data, baseada na informação mais fiável existente na data em questão. Quando o efeito temporal estimado é significativo a estimativa efetuada toma em consideração o respetivo valor atual.

Os passivos contingentes são definidos, de acordo com a NCRF 21, como: (i) uma obrigação possível que provenha de acontecimentos passados e cuja existência somente será confirmada pela ocorrência, ou não, de um ou mais acontecimentos futuros incertos não totalmente sob controlo da entidade; ou (ii) uma obrigação presente que decorra de acontecimentos passados, mas que não reconhecida, porque não é provável que um exfluxo de recursos incorporando benefícios económicos seja exigido para liquidar a obrigação ou a quantia da obrigação não pode ser mensurada com suficiente fiabilidade.

Os passivos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, sendo os mesmos, objeto de divulgação, a menos que a possibilidade de uma saída de fundos afetando benefícios económicos futuros seja remota, caso este em que não são sequer objeto de divulgação.

Os ativos contingentes são possíveis ativos que surgem de acontecimentos passados e cuja existência somente será confirmada pela ocorrência, ou não, de um ou mais eventos futuros, incertos e não totalmente sob o controlo da entidade.

Os ativos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras sendo unicamente objeto de divulgação quando é provável a existência de um benefício económico futuro.

- Imposto sobre rendimento:

O imposto sobre o rendimento do exercício é calculado com base no resultado tributável da entidade tomando em consideração a tributação diferida.

De acordo com a legislação em vigor, as declarações fiscais da entidade estão sujeitas a revisão e correção por parte da Administração Tributária durante um período de quatro anos (cinco anos para a Segurança Social), exceto quando tenha havido prejuízos fiscais, tenham sido concedidos benefícios fiscais, ou estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações, casos estes em que, dependendo das circunstâncias, os prazos são alongados ou suspensos.

O órgão de Gestão da entidade entende que eventuais correções resultantes de revisão por parte da Administração Tributária à situação fiscal e parafiscal da entidade, em relação aos exercícios em aberto, não deverão ter um efeito significativo nas demonstrações financeiras anexas.

Nos termos da legislação em vigor, a entidade encontra-se sujeita, adicionalmente, a tributação autónoma sobre um conjunto de encargos às taxas legalmente previstas.

- Reconhecimento do rédito e regime do acréscimo:

O rédito é registado pelo justo valor dos ativos recebidos ou a receber, líquidos de descontos.

O rédito associado às vendas e prestações de serviços é reconhecido nos resultados operacionais do período a que diz respeito, não obstante poderem ser recebidas em períodos diferentes, de acordo com o regime de acréscimo. Nos casos de juros debitados a clientes, essas quantias são reconhecidas em separado como rédito de juros, afetando a parte financeira dos resultados correntes, também em base de acréscimo.

As vendas e serviços prestados são apresentados líquidos de devoluções e de descontos comerciais.

Os juros e proveitos financeiros são reconhecidos de acordo com o princípio do acréscimo e de acordo com a taxa de juro efetiva aplicável.

- Gastos de financiamento:

Os gastos de financiamento são reconhecidos no período em que são incorridos, numa base de acréscimo, de acordo com o tratamento de referência da NCRF 10.

- Subsídios públicos:

Os subsídios estatais são reconhecidos apenas quando existir segurança de que a empresa cumprirá as condições inerentes à sua atribuição designadamente o investimento efetivo nas aplicações relevantes, e que os subsídios serão recebidos.

Os subsídios ao investimento recebidos com o objetivo de compensar a empresa por investimentos efetuados em ativos imobilizados são incluídos na rubrica valores a pagar correntes e não correntes, consoante o período esperado do seu reconhecimento, e reconhecidos em resultados durante a vida útil estimada do respetivo ativo subsidiado por dedução ao valor das respetivas amortizações.

Os subsídios à exploração, recebidos com o objetivo de compensar a empresa por gastos incorridos, são registados na demonstração dos resultados de forma sistemática durante os períodos em que são reconhecidos os gastos que aqueles subsídios visam compensar, bem como o valor acumulado dos períodos anteriores ao reconhecimento inicial do subsídio.

- Gastos com o pessoal:

Os benefícios a curto prazo dos empregados são reconhecidos como gasto do período. Os benefícios a curto prazo incluem os salários, ordenados e contribuições para a Segurança Social.

Caso o valor do gasto seja superior ao valor das quantias já pagas a diferença é registada como um passivo, tais como os valores associados a direitos a férias e subsídio de férias e outros equiparáveis.

- Responsabilidades e gastos com benefícios pós-emprego:

A empresa não tem qualquer sistema próprio complementar à segurança social, em matéria de complementos à reforma dos trabalhadores.

- Eventos subsequentes:

Os eventos ocorridos após a data do balanço que proporcionem provas ou informações adicionais sobre condições que existiam à data do balanço são refletidos nas demonstrações financeiras. Os eventos após a data do balanço que sejam indicativos de condições que surgiram após a data do balanço, quando materiais, são divulgados no anexo às demonstrações financeiras.

- Outras políticas contabilísticas relevantes:

Na preparação das demonstrações financeiras foram devidamente tomadas em consideração as quatro principais caraterísticas qualitativas enunciadas na estrutura conceptual do Sistema de Normalização Contabilística:

(i) compreensibilidade;
(ii) relevância;
(iii) fiabilidade; e
(iv) comparabilidade.

10.4. Fluxos de Caixa

10.4.1. Caixa e seus Equivalentes

Não existem saldos de caixa e seus equivalentes que não estejam disponíveis para uso.

10.4.2. Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e de depósitos bancários

A discriminação de caixa e seus equivalentes a 31 de dezembro de 2023 e 2022 e a sua reconciliação com os valores e o montante de disponibilidades constantes no balanço, são como se segue:

valores em euros

Rubricas	31/12/2023	31/12/2022
Numerário	1 244,86	1 939,10
Depósitos à Ordem	498 564,49	492 430,76
Total	**499 809,35**	**494 369,86**

10.4.3. Gestão dos Riscos Financeiros

A ***GesLoures, E.M.*** está apenas sujeita a risco de taxa de juro, relativamente ao empréstimo que tem contratado com o Millennium BCP. Em termos de risco cambial, o mesmo não existe, dado que as transações estão denominadas em euros. Ao nível do risco de crédito, o mesmo não se coloca, dado que a empresa tem gerado fundos suficientes para fazer face às obrigações assumidas.

À data de 31 de dezembro a empresa tinha a decorrer um empréstimo de Curto Prazo para Apoio à Tesouraria, tipo conta corrente, no valor de 140.000,00 €, que vence juros a taxas normais do mercado para este tipo de operação de financiamento.

10.5. Partes Relacionadas

O Capital Social da ***GesLoures, E.M.*** é detido a 100% pelo Município de Loures, dispondo a ***GesLoures, E.M.*** de autonomia administrativa, financeira e patrimonial, nos termos previstos nos Estatutos.

O Município de Loures exerce a sua Função Acionista, enquanto único titular do Capital Social, nos termos previstos no artigo 19.º dos Estatutos da ***GesLoures, E.M.***

Os membros da Assembleia Geral e os vogais do Conselho de Administração desempenham as suas funções sem remuneração.

Em 31 de dezembro de 2023 encontravam-se contabilizados os rendimentos referentes à prestação de serviços no âmbito dos Contratos de Prestação de Serviços celebrados com a Câmara Municipal de Loures, no âmbito dos Programas de Hidrocinesioterapia, Natação Pura e Hidroginástica, no montante total de 149.820,59 €.

A 31 de dezembro de 2023 encontra-se contabilizado um contrato-programa, com referência ao período de 1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023, compreendendo a atribuição de urna comparticipação financeira de 1.350 .000,00 €.

valores em euros

Contas SNC	Saldo Inicial	Aumento	Redução	Saldo Final
21121 - CML	252 997,75	726 978,01	830 155,17	149 820,59
22111113 - SIMAR	1 108,87	55 858,17	51 870,04	-2 879,26
22111153 - SIMAR	402,96	21 450,37	22 448,28	1 400,87
22121- CML	240,00	840,00	840,00	240,00
Total	**254 749,58**	**1 208 135,70**	**1 308 393,97**	**148 582,20**

10.6. Ativos Intangíveis

Os Ativos Intangíveis registados compreendem os programas de computador e licenças, contabilizados na conta 443, amortizados pelo método das quotas constantes, com uma vida útil de três anos.

valores em euros

Movimentos nos ativos intangíveis - 2022	Programas de computador	Licenças de Computador	Total
1 de janeiro de 2022			
Custo de aquisição	27 657,12	5 740,41	**33 397,53**
Amortizações acumuladas	-24 432,49	-5 049,94	**-29 482,43**
Valor líquido	3 224,63	690,47	**3 915,10**
31 de dezembro de 2022			
Adições	10 269,63	0,00	**10 269,63**
Regularizações			
Transferências e abates			
Amortização - exercício	-1 612,07	-460,22	**-2 072,29**
Amortização - transferências e abates			
Valor líquido	11 882,19	230,25	**12 112,44**
31 de dezembro de 2022			
Custo de aquisição	37 926,75	5 740,41	**43 667,16**
Amortizações acumuladas	-26 044,56	-5 510,16	**-31 554,72**
Valor líquido	11 882,19	230,25	**12 112,44**

valores em euros

Movimentos nos ativos intangíveis - 2023	Programas de computador	Licenças de Computador	Total
1 de janeiro de 2023			
Custo de aquisição	37 926,75	5 740,41	**43 667,16**
Amortizações acumuladas	-26 044,56	-5 510,16	**-31 554,72**
Valor líquido	11 882,19	230,25	**12 112,44**
31 de dezembro de 2023			
Adições	9 907,06	1 100,00	**11 007,06**
Regularizações			
Transferências e abates			
Amortização - exercício	-2 874,72	-596,88	**-3 471,60**
Amortização - transferências e abates			
Valor líquido	18 914,53	733,37	**19 647,90**
31 de dezembro de 2023			
Custo de aquisição	47 833,81	6 840,41	**54 674,22**
Amortizações acumuladas	-28 919,28	-6 107,04	**-35 026,32**
Valor líquido	18 914,53	733,37	**19 647,90**

10.7. Ativos Fixos Tangíveis

Os Ativos Fixos Tangíveis encontram-se registados pelo preço de custo, sendo as suas depreciações contabilizadas pelo método das quotas constantes, considerando um período de vida útil.

valores em euros

Movimentos nos ativos fixos tangíveis - 2022	Terrenos	Edifícios e Outras Construções	Equipamento Básico	Equipamento de Transporte	Equipamento Administrativo	Outros Ativos Tangíveis	Total
1 de janeiro de 2022							
Custo de aquisição	922 135,00	2 529 939,11	290 817,78	75 477,35	211 788,15	36 412,42	**4 066 569,81**
Depreciações acumuladas	-	-574 231,46	-243 155,56	-75 477,38	-203 662,13	-28 032,70	**-1 124 559,23**
Valor líquido	922 135,00	1 955 707,65	47 662,22	- 0,03	8 126,02	8 379,72	**2 942 010,58**
31 de dezembro de 2022							
Adições	-	-	6 559,98	-	2 668,79	4 175,70	**13 404,47**
Regularizações	-	-	-	15 000,00	-	-	**15 000,00**
Transferências e abates	-	-	-	-15 000,00	-	-	**-15 000,00**
Depreciação - exercício	-	-54 065,14	-14 674,88	-	-2 748,12	-4 124,82	**-75 612,96**
Depreciação - transferências e abates	-	-	-	-	-	-	**0,00**
Valor líquido	922 135,00	1 901 642,51	39 547,32	- 0,03	8 046,69	8 430,60	**2 879 802,09**
31 de dezembro de 2022							
Custo de aquisição	922 135,00	2 529 939,11	297 377,76	60 477,35	214 456,94	40 588,12	**4 064 974,28**
Depreciações acumuladas	-	-628 296,60	-257 830,44	-60 477,38	-206 410,25	-32 157,52	**-1 185 172,19**
Valor líquido	922 135,00	1 901 642,51	39 547,32	- 0,03	8 046,69	8 430,60	**2 879 802,09**

valores em euros

Movimentos nos ativos fixos tangíveis - 2023	Terrenos	Edifícios e Outras Construções	Equipamento Básico	Equipamento de Transporte	Equipamento Administrativo	Outros Ativos Tangíveis	Total
1 de janeiro de 2023							
Custo de aquisição	922 135,00	2 529 939,11	297 377,76	60 477,35	214 456,94	40 588,12	**4 064 974,28**
Depreciações acumuladas	-	-628 296,60	-257 830,44	-60 477,38	-206 410,25	-32 157,52	**-1 185 172,19**
Valor líquido	922 135,00	1 901 642,51	39 547,32	- 0,03	8 046,69	8 430,60	**2 879 802,09**
31 de dezembro de 2023							
Adições	-	-	13 756,54	-	37 604,45	4 186,36	**55 547,35**
Regularizações	-	-	-	-	-	-	**0,00**
Transferências e abates	-	-	-	-	-	-	**0,00**
Depreciação - exercício	-	-54 065,11	-17 019,40	-	-5 810,16	-3 918,05	**-80 812,72**
Depreciação - transferências e abates	-	-	-	-	-	-	**0,00**
Valor líquido	922 135,00	1 847 577,40	36 284,46	- 0,03	39 840,98	8 698,91	**2 854 536,72**
31 de dezembro de 2023							
Custo de aquisição	922 135,00	2 529 939,11	311 134,30	60 477,35	252 061,39	44 774,48	**4 120 521,63**
Depreciações acumuladas	-	-682 361,71	-274 849,84	-60 477,38	-212 220,41	-36 075,57	**-1 265 984,91**
Valor líquido	922 135,00	1 847 577,40	36 284,46	- 0,03	39 840,98	8 698,91	**2 854 536,72**

As depreciações dos ativos fixos tangíveis e intangíveis estão reconhecidas na rubrica 'Depreciações do exercício" da Demonstração dos Resultados pela sua totalidade.

10.8. Clientes

Em 31 de dezembro de 2023, a decomposição da rubrica de Clientes, é como se segue:

valores em euros

Rúbricas	31/12/2023			31/12/2022		
	Corrente	Não Corrente	Total	Corrente	Não corrente	Total
Clientes Gerais	13 858,08	-	**13 858,08**	28 484,82	-	**28 484,82**
Clientes Cliente mãe	149 820,59	-	**149 820,59**	252 997,75	-	**252 997,75**
Clientes Cobrança duvidosa	11 135,72	-	**11 135,72**	11 659,30	-	**11 659,30**
Sub-Total	174 814,39	-	**174 814,39**	293 141,87	-	**293 141,87**
Imparidades	- 25 962,68	-	**- 25 962,68**	- 22 903,15	-	**- 22 903,15**
Total	**148 851,71**	**-**	**148 851,71**	**270 238,72**	**-**	**270 238,72**

10.9. Estado e Outros Entes Públicos

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, os saldos com o Estado eram os seguintes:

valores em euros

Rúbricas	31/12/2023		31/12/2022	
	Devedor	Credor	Devedor	Credor
PEC/PC	16 680,76	-	13 300,73	-
Penhoras	19 379,80	-	-	-
IRC / Derrama	-	-	51,92	15 366,25
IRS	-	48 338,99	-	26 816,63
IVA	19 370,85	-	32 789,12	86 910,58
Contribuições Seg. Social	-	43 567,15	3,75	42 004,16
Outros Impostos	387,31	2 193,84	-	2 526,05
Total	**55 818,72**	**94 099,98**	**46 145,52**	**173 623,67**

De acordo com a legislação em vigor, as declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correção por parte das autoridades fiscais durante um período de quatro anos (5 anos para a Segurança Social).

Exceto quando tenham ocorrido prejuízos fiscais, tenham sido concedidos benefícios fiscais, ou estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações, casos estes em que, dependendo das circunstâncias, os prazos são alongados ou suspensos.

A Administração da empresa considera que as correções resultantes de revisões / inspeções por parte das autoridades fiscais àquelas declarações de impostos não deverão ter um efeito significativo nas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023.

Nos termos do artigo 81.º do Código do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas a empresa encontra-se sujeita adicionalmente a tributação autónoma sobre um conjunto de encargos às taxas previstas no artigo mencionado.

10.10. Outras Contas a Receber

No exercício findo a 31 de dezembro de 2023, a decomposição da rubrica de Outras contas a receber é como segue:

valores em euros

Rúbricas	31/12/2023			31/12/2022		
	Corrente	Não corrente	Total	Corrente	Não corrente	Total
Publicidade	-	-	-	19 880,83	-	19 880,83
Devedores por Acréscimos de Rendimentos	83 248,82	-	83 248,82	-	-	-
Concessões	10 046,22	-	10 046,22	55 681,37	-	55 681,37
Outros	6 946,61	-	6 946,61	26 627,45	-	26 627,45
Total	100 241,65	-	100 241,65	102 189,65	-	102 189,65

10.11. Diferimentos

No exercício findo a 31 de dezembro de 2023, a ***GesLoures, E.M.*** tem registado na rubrica de diferimentos os seguintes saldos:

valores em euros

Rúbricas	31/12/2023		31/12/2022	
	Gastos a Reconhecer	Rendimentos a reconhecer	Gastos a Reconhecer	Rendimentos a reconhecer
Seguros pagos antecipadamente	2 683,91	-	2 710,32	-
Rendimentos diferidos	-	714,11	240,29	12 968,24
Outros	-	-	-	7 732,50
Total	2 683,91	714,11	2 950,61	20 700,74

10.12. Capital Realizado

O capital social, encontra-se integralmente subscrito e realizado, sendo detido na sua totalidade pelo Município de Loures.

10.13. Outras Dívidas a Pagar

Em 31 de dezembro de 2023, o detalhe da rubrica Outras Contas a Pagar, é como segue:

valores em euros

Rúbricas	31/12/2023			31/12/2022		
	Corrente	Não corrente	Total	Corrente	Não corrente	Total
Férias e Subsídio de Férias	201 854,89	-	**201 854,89**	211 406,25	-	**211 406,25**
Contribuições	47 940,53	-	**47 940,53**	50 208,98	-	**50 208,98**
FSE	120 893,71	-	**120 893,71**	103 434,74	-	**103 434,74**
Outros	71 699,58	-	**71 699,58**	30 373,61	-	**30 373,61**
Total	**442 388,71**	**-**	**442 388,71**	**395 423,58**	**-**	**395 423,58**

10.14. Fornecedores

Em 31 de dezembro de 2023, os saldos de fornecedores, são como segue:

valores em euros

Rúbricas	31/12/2023	31/12/2022
Fornecedores Gerais	314 902,88	147 377,48
Fornecedores de Investimento	3 937,77	-
Total	**318 840,65**	**147 377,48**

10.15. Rédito (Vendas e Prestações de Serviços)

O rédito obtido no período resulta da atividade corrente da ***GesLoures, E.M.*** sendo o valor global de 2.678.642,41 €, como segue:

valores em euros

Rúbricas	31/12/2023	31/12/2022
Vendas	8 344,85	5 406,69
Prestação de Serviços	2 670 297,56	2 276 521,90
Total	**2 678 642,41**	**2 281 928,59**

10.16. Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas

As rubricas de inventários são compostas conforme consta do quadro infra:

valores em euros

Rúbricas	2023			2022		
	P. Químicos	Mercadorias	Total	P. Químicos	Mercadorias	Total
Existências Iniciais	34 989,98	3 744,38	**38 734,36**	2 485,00	10 028,43	**12 513,43**
Compras	24 065,15	12 650,11	**36 715,26**	18 587,13	-	**18 587,13**
Regularizações Existências	- 29 391,02	- 1 380,07	**- 30 771,09**	32 504,98	- 6 284,05	**26 220,93**
Existências Finais	10 341,54	4 787,91	**15 129,45**	34 989,98	3 744,38	**38 734,36**
Custo Merc. Vendidas e Mat. Consumidas	21 224,96	10 226,51	**31 451,47**	17 354,84	2 001,70	**19 356,54**

10.17. Fornecimento e Serviços Externos

O detalhe dos gastos com fornecimentos e serviços externos é como segue:

valores em euros

Rúbricas	31/12/2023	31/12/2022
62 - Fornecimento e Serviços Externos		
Eletricidade	382 052,54	284 248,98
Combustíveis	1 858,92	2 605,91
Água	47 034,61	36 163,18
Gás	479 103,74	452 020,99
Ferramentas	3 284,21	4 404,15
Material de escritório	2 602,99	3 104,09
Material de informática	1 949,70	3 310,48
Artigos para Oferta	2 252,75	5 672,10
Rendas e alugueres	10 677,18	1 413,75
Comunicação	29 290,51	39 423,09
Seguros	3 740,94	22 582,84
Deslocações e Estadas	25 851,46	20 529,34
Honorários	458 855,59	334 548,00
Conserv.e reparação(viaturas)	5 858,82	979,36
Conserv.e reparação	141 779,28	72 593,64
Publicidade e Propaganda	5 274,00	14 373,67
Limpeza, higiene e conforto	9 937,99	18 883,39
Vigilância e segurança	13 320,75	8 784,92
Trab.especializados(analis. agua)	16 358,42	10 091,47
Trab.especializados(advogados)	11 166,58	4 625,41
Trab.especializados(informática)	14 279,50	28 392,13
Trab.especializados(Limpeza)	85 991,45	82 899,24
Trab. Especializados (Recolha residuos)	3 426,32	2 377,46
Trab. Especializados(outros)	110 012,88	15 131,35
Material apoio	23 750,30	7 661,73
Serviços bancários	2 638,26	3 592,68
Outros forn. e serviços	46 103,10	26 840,06
Total	**1 938 452,79**	**1 507 253,41**

10.18. Gastos com Pessoal

O detalhe dos gastos com o pessoal é como segue:

valores em euros

Rúbricas	31/12/2023	31/12/2022
Remunerações		
Órgãos Sociais	50 180,28	59 505,39
Pessoal	1 626 280,49	1 548 755,57
Pensão Vitalícia	-2 904,72	616,07
Sub-total	1 673 556,05	1 608 877,03
Encargos Sociais		
Encargos sobre Remunerações	359 535,04	348 498,59
Seguros	29 713,30	18 879,19
Formação	7 297,90	4 898,64
Fardamento	11 321,01	251,86
Outros	2 409,32	3 123,30
Sub-total	410 276,57	375 651,58
Total	**2 083 832,62**	**1 984 528,61**

10.19. Outros Rendimentos

A rubrica de outros rendimentos e ganhos pode ser apresentada como segue:

valores em euros

Rúbricas	31/12/2023	31/12/2022
Concessão de Exploração	56 021,76	44 572,79
Publicidade e Patrocínio	-1 157,55	23 194,00
Outros Rendimentos	7 732,42	2 034,19
Correções relativas a exerc. anteriore	0,00	848,93
Diversos	0,00	1530,65
Total	**62 596,63**	**72 180,56**

10.20. Outros Gastos

A rubrica de outros gastos pode ser apresentada como segue:

valores em euros

Rúbricas	31/12/2023	31/12/2022
Impostos	52 885,90	47 473,46
Perdas em inventários	0,00	1,33
Outros	10 814,40	9 398,82
Total	**63 700,30**	**56 873,61**

10.21. Gastos / Reversões de Depreciação e Amortização

A rubrica de Gastos / Reversões de Depreciação e Amortização pode ser apresentada como segue:

valores em euros

Rúbricas	31/12/2023	31/12/2022
Depreciação ativo intangível	3 471,60	2 072,29
Depreciação ativo tangível	81 762,60	75 612,96
Total	**85 234,20**	**77 685,25**

10.22. Gastos e Rendimentos Financeiros

valores em euros

Rúbricas	31/12/2023	31/12/2022
Juros e gastos similares suportados		
Juros pagos	5 821,84	3 300,63
Outros gastos de financiamento	-	20,58
Total	**5 821,84**	**3 321,21**

10.23. Imposto do Exercício

A decomposição do montante do imposto do exercício reconhecido nas demonstrações financeiras, é conforme se apresenta no quadro infra:

valores em euros

Rúbricas	31/12/2023	31/12/2022
IRC+Derrama	-	15 508,21
Imposto Diferido	18 536,52	
Tributações Autónomas	- 8 369,97	3 264,12
Total	**10 166,55**	**18 772,33**

A entidade regista Impostos Diferidos ativos relacionados com prejuízo fiscal de 2023, porque estima que, nos próximos períodos contabilísticos, obterá resultado fiscal positivo.

O Resultado de 2023 foi impactado pelo encerramento de uma piscina, o que originou diminuição de receitas nos meses afetados e seguintes, e na realização de trabalhos de manutenção que não se vão repetir no futuro.

10.24. Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes

A conta de Provisões contém os seguintes movimentos:

valores em euros

Rúbricas	Saldo inicial	Reforço	Reversão	Saldo final
Provisões				
Acidentes trabalho/ doenças profissionais	7 480,04	6 846,63	-	14 326,67
Total	**7 480,04**	**6 846,63**	**-**	**14 326,67**
Imparidades Dívidas de terceiros				
Clientes	22 903,15	3 059,53	-	25 962,68
Outros devedores	51 331,90	48 939,85	-	100 271,75
Total	**74 235,05**	**51 999,38**	**-**	**126 234,43**

No ano de 2023 a ***GesLoures, E.M.*** tem registada como Perdas por Imparidade acumuladas o valor total de 126.234,43 € (25.962,68 € relativos a clientes de cobrança duvidosa e 100.271,75 € relativos a outros devedores).

10.25. Divulgações exigidas por diplomas legais

- Remunerações da Administração:
  - Presidente — Maria de Lurdes Mendes Ferreira Gonçalves;
  - Vogal — Carla Maria Ferro Marques;
  - Vogal — Pedro Henrique Godinho Barreira Castanheira Lopes.

A Presidente do Conselho de Administração, com funções executivas, desempenha funções remuneradas, e os restantes membros de forma não remunerada.

No ano de 2023, os gastos com a remuneração da Administração foram:

valores em euros

Remunerações	31/12/2023
Vencimentos	34 291,88
Subsídios de Férias e Natal	6 270,16
Despesas de Representação	7 347,84
Subsídio de Alimentação	2 270,40
Total	**50 180,28**

11. Siglas e Acrónimos

ANL	Associação de Natação de Lisboa
BCE	Banco Central Europeu
CCP	Código dos Contratos Públicos
CML	Câmara Municipal de Loures
DGS	Direção Geral da Saúde
DL	Decreto-Lei
EUA	Estados Unidos da América
FBCF	Formação Bruta de Capital Fixo
FPN	Federação Portuguesa de Natação
FSE	Fornecimentos e Serviços Externos
GesLoures, E.M.	GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda
IPSS	Instituições Particulares de Solidariedade Social
LRS	Loures
NCRF	Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro
ODS	Objetivos do Desenvolvimento Sustentável
OPEP	Organização dos Países Exportadores de Petróleo
PAMA	Projeto de Adaptação ao Meio Aquático
PIB	Produto Interno Bruto
PRR	Plano de Recuperação e Resiliência
PTL	Portela
RJAEL	Regime Jurídico da Atividade Empresarial Local e das Participações Locais
SAC	Santo António dos Cavaleiros
SCE	Sistema de Certificação Energética dos Edifícios
SIA	Santa Iria da Azóia
SMCE	Serviço de Manutenção e Conservação de Equipamentos
SCE	Sistema de Certificação Energética de Edifícios
SNC	Sistema de Normalização Contabilística
UF	União de Freguesias

12. Assinaturas

Na elaboração do presente Relatório de Gestão e Prestação de Contas foram consideradas as informações prestadas pela Presidente do Conselho de Administração cessante, relativamente ao período temporal em que exerceu funções.

O presente Relatório de Gestão e Prestação de Contas é assinado pela atual administração, sobre a qual, em face do critério temporal decorrido pela sua tomada de posse a 17 de janeiro de 2024, não poderá ser imputável qualquer ação, decisão, ou participação vertida no presente documento.

Santo António dos Cavaleiros, 30 de abril de 2024.

Presidente do Conselho de Administração

Nuno Miguel Franco Vitorino

Vogal do Conselho de Administração

Maria Carlos Santos

Vogal do Conselho de Administração

Pedro Castanheira Lopes (Dr)

Contabilista Certificado

Jorge Filipe Portela Coutinho de Almeida (Membro nº 72151 da Ordem dos Contabilistas Certificados)