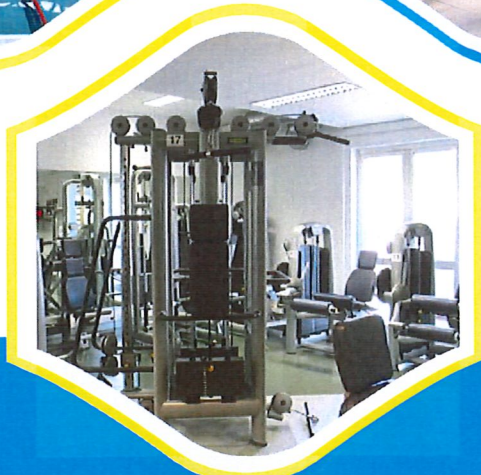


Relatório de Atividades

2º TRIMESTRE



ANO 2023

Índice

1.	Siglas e Acrónimos.....	3
2.	Enquadramento.....	4
3.	A GesLoures	5
3.1.	Órgãos Sociais da GesLoures.....	5
3.2.	Missão, Visão e Valores	5
3.3.	2º Trimestre de 2023 em Números.....	6
4.	Complexos de Piscinas	9
4.1.	Alunos/ Utilizadores	10
4.2.	Modalidades	12
4.3.	Lista de Espera.....	15
5.	Recursos Humanos.....	16
5.1.	Estágios.....	17
5.2.	Prestadores de Serviços	17
6.	Consumos de Fontes de Energia	18
7.	Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos (SMCIE)	21
8.	Comunicação e Imagem	27
9.	Atividades Realizadas	32
9.1.	Área Técnica e Pedagógica	32
9.2.	Área Desportiva.....	33
10.	Gestão Financeira.....	37
10.1.	Proveitos	37
10.2.	Gastos.....	39
11.	Análise Orçamental.....	40
12.	Evolução da Dívida a Fornecedores	41
12.1.	Concessionários.....	41
13.	Indicadores e Rácios	42
13.1.	Indicadores Financeiros	42
13.2.	Indicadores de Atividade	43

1. Siglas e Acrónimos

ADENE	Agência para a Energia
ANL	Associação de Natação de Lisboa
ATM	<i>Automated Teller Machine</i>
CCP	Código dos Contratos Públicos
CML	Câmara Municipal de Lisboa
DGS	Direção Geral da Saúde
GesLoures, E.M.	GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda
IPSS	Instituição Particular de Solidariedade Social
LRS	Loures
PA	Piscina de Aprendizagem
PD	Piscina Desportiva
PI	Piscina de Iniciação
PAMA	Projeto de Adaptação ao Meio Aquático
PRR	Plano de Recuperação e Resiliência
PTL	Portela
SAC	Santo António dos Cavaleiros
SIA	Santa Iria da Azóia
SNC	Sistema de Normalização Contabilística
SMCIE	Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos
SMCIEP	Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos da Portela
SCE	Sistema de Certificação Energética de Edifícios
PPE	Plano de Poupança de Energia
UF	União de Freguesias

2. Enquadramento

O presente documento denominado "Relatório de Atividades" tem por objetivo apresentar os principais indicadores e resultados das atividades desenvolvidas pela *GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda.*, doravante abreviada para **GesLoures, E.M.**, durante o 2.º trimestre de 2023, bem como, a respetiva análise económica e financeira durante o período identificado.

O Relatório de Atividades é um instrumento de gestão e controlo do Conselho de Administração da **GesLoures, E.M.**, que visa assegurar a legalidade, a exatidão e a boa gestão financeira das operações orçamentais e dos sistemas de controlo financeiro, nos termos dos princípios da economia, da eficiência e da eficácia das operações e, velar para que estes objetivos sejam atingidos dentro dos adequados critérios de desempenho.

A **GesLoures, E.M.**, é uma entidade coletiva de direito privado sob a forma de sociedade unipessoal por quotas, de responsabilidade limitada, constituída pelo Município de Loures, que goza de personalidade jurídica e é dotada de autonomia administrativa, financeira e patrimonial.

A **GesLoures, E.M** aplica o Código dos Contratos Públicos (**CCP**) nos processos de aquisições de bens e serviços e demais relações contratuais, assegurando os requisitos estabelecidos na alínea a), do nº 2, do artigo 2º do Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, na sua versão mais recente.

A **GesLoures, E.M.** possui a sua contabilidade organizada nos termos do Sistema de Normalização Contabilística - SNC, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 158/2009, de 13 de julho, com a redação dada pelo Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de junho, e as suas demonstrações financeiras preparadas de acordo com a legislação em vigor, aprovadas pela Portaria n.º 220/2015, de 24 de julho.

Criada em 1992 pela Câmara Municipal de Loures, a **GesLoures, E.M.**, é uma empresa municipal que tem por objeto a gestão de equipamentos sociais do Município, promovendo a prática de atividades físicas e desportivas em condições de qualidade para todos aqueles que utilizam estes espaços, em particular para os munícipes do concelho de Loures.

Em 2023, foi celebrado o Contrato-Programa entre o Município de Loures e a **GesLoures, E.M.** no montante de 1.350.000,00 €, que tem por objetivo a cooperação financeira entre o Município de Loures e a Entidade no que respeita à parte social que a **GesLoures, E.M.** pratica, no âmbito do quadro das orientações estratégicas do Município de Loures e dos objetivos da Entidade.

As orientações estratégicas para o mandato de 2021-2025, foram aprovadas em Reunião de Câmara a 19 de janeiro de 2022, sendo que as principais orientações estratégicas definidas pelo Município para a **GesLoures, E.M** são:

- A promoção do desenvolvimento do desporto, da atividade e exercício físico;
- A promoção de processos de qualificação dos equipamentos e serviços, designadamente através de processos de certificação;
- O desenvolvimento e aperfeiçoamento de programas e projetos de intervenção dirigidos à generalidade da população, e com particular ênfase para grupos ou estratos mais vulneráveis e/ou para quem a utilização dos equipamentos administrados constitua um especial benefício;
- A prática de uma gestão rigorosa e transparente, que potencie a rentabilidade económica e financeira dos equipamentos, e promova a sua progressiva autonomia;
- A promoção de um ambiente de trabalho motivador e estimulante, garantindo a todos os trabalhadores um conjunto de direitos que tenham, tendencialmente, como referência os definidos para a Administração Local, visando a plena estabilidade no emprego e a valorização profissional e pessoal, também mediante o estabelecimento de uma cultura de respeito, de exigência, e de responsabilização.

3. A GesLoures

3.1. Órgãos Sociais da GesLoures

Os órgãos sociais da **GesLoures, E.M** para o mandato de 2021/2025 são os seguintes:

Presidente do Conselho de Administração (Executivo)	
• Maria de Lurdes Mendes Ferreira Gonçalves	
Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo)	
• Carla Maria Ferro Marques	
Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo)	
• Pedro Henrique Godinho Barreira Castanheira Lopes	
Fiscal Único	
• Baker Tilly, PG & Associados, SROC, S.A.	

3.2. Missão, Visão e Valores

A **GesLoures, E.M** tem como missão promover o acesso e a frequência de atividades físicas, desportivas e terapêuticas pelo maior número possível de pessoas, nas melhores condições de qualidade e ao mais baixo custo.

Quanto aos valores a **GesLoures, E.M.**,

- **Inovação**

Na organização das atividades e nos processos pedagógicos.

- **Participação**

Na recolha sistemática de contributo interno e dos nossos alunos visando a melhoria contínua.

- **Excelência**

Que procuramos todos os dias no cumprimento do serviço público de qualidade.

- **Sustentabilidade**

Prosseguindo políticas ambientais corretas e visando a melhoria de qualidade de vida das gerações atuais e futuras.

- **Solidariedade**

Na preocupação com o bem-estar da comunidade, o incentivo à inclusão de todas as pessoas na prática desportiva.

3.3. 2º Trimestre de 2023 em Números

Este Relatório de atividades do 2º Trimestre de 2023, foi elaborado de acordo com a Norma Legal, e tem como objetivo fornecer informação das atividades da **GesLoures, E.M.**

As informações contidas neste relatório são consideradas válidas e a sua divulgação é realizada no site da Empresa (www.gesloures.pt).

O 2º trimestre de 2023 é marcado por diversos acontecimentos significativamente impactantes na **GesLoures, E.M.**, em diversas áreas de atividade:

Na rubrica de Alunos/Utilizadores, a **GesLoures, E.M.**, regista um aumento em relação a junho de 2022 de **3 012 alunos**, terminando o mês de junho de 2023 com **10 282 alunos**. Comparativamente ao trimestre anterior regista-se um aumento de alunos individuais (+200) e alunos/coletivos (+347).

Nesta mesma rubrica, se constata que, consultando a distribuição geográfica dos alunos da **GesLoures, E.M.** se verifica que do total de alunos individuais inscritos na **GesLoures, E.M.**, **55% residem no Concelho de Loures**, comprovando 2 (dois) indicadores da maior importância: 1) A credibilidade e reputação da **GesLoures, E.M.** que consegue captar alunos na ordem dos **50% do seu total**. 2) O potencial de Crescimento dentro do próprio Concelho, sobretudo nas áreas geográficas que servem as populações de: Bucelas, Fanhões, Lousa e Camarate, Unhos e Apelação.

A Lista de Espera no 2º trimestre de 2023 teve uma redução significativa, em relação ao ano anterior, devido a uma **crecente capacidade de retenção de alunos** por parte da **GesLoures, E.M.**, que de algum modo acelera a colocação de novos alunos em aulas, devido à criação de aulas novas.

Em junho de 2022, havia **587** utentes em lista de espera.

Em junho de 2023, havia **138** utentes em lista de espera o que comprova o aumento significativo de procura pelos serviços da **GesLoures, E.M.**, bem como a capacidade da mesma em reter mais tempo os seus utentes nas aulas.

Um dos acontecimentos marcantes deste trimestre, foi o encerramento da piscina de Santa Iria de Azóia, no dia 5 de maio de 2023, devido à presença da bactéria da Legionella nos chuveiros dos balneários.

O que levou à transferência de alunos para outras piscinas da **GesLoures, E.M.**, e à suspensão das mensalidades dos alunos.

Os **Festivais GesLoures** que produziram a sua 28.ª edição dos Festivais de Natação nas piscinas municipais de Loures, Portela e Santo António dos Cavaleiros, celebrando deste modo o 31º aniversário da **GesLoures, E.M.**

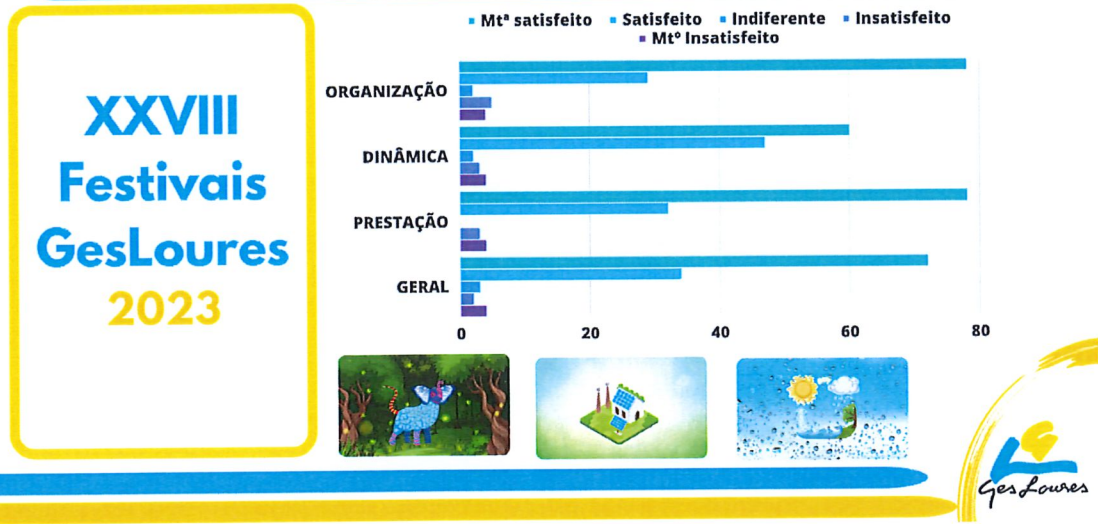


Divididas entre as Piscinas de Santo António dos Cavaleiros, Loures e Portela, **2 600 crianças** fizeram parte dos Festivais, nas bancadas acompanhavam as crianças 2 convidados.

Com as piscinas repletas de familiares e amigos, os alunos da **GesLoures, E.M** demonstraram o trabalho desenvolvido ao longo do ano, estima-se que os Festivais, entre participantes e público, tenham atingido cerca de **8 000 pessoas**.

A **GesLoures, E.M**, realizou um inquérito de satisfação através do **QR Code** inserido nos bilhetes, e obteve resultados extremamente satisfatórios que atestam bem da popularidade, impacto social e satisfação dos munícipes que os Festivais de Encerramento têm nos alunos e respetivas famílias.

Inquérito de Satisfação - Festivais 2023



Igualmente no âmbito do 31º aniversário da **GesLoures, E.M**, foi organizado o Torneio de Aniversário que contou com a participação de **448 nadadores, oriundos de 19 Clubes**, o que tornou o Torneio numa das competições com maior afluência no âmbito do Calendário Nacional de Natação.

No âmbito do **Ambiente e Sustentabilidade**, destaca-se o Projeto pioneiro em parceria com a Câmara Municipal de Loures nas Piscinas Municipais da Portela: a água recuperada das piscinas será utilizada para a rega de toda a área ajardinada no perímetro circundante do equipamento, bem como para o abastecimento de veículos para lavagens de ruas e regas manuais (e outros usos não potáveis) pela União das Juntas de freguesia de Moscavide e Portela.

Este projeto permitirá, assim, a **reutilização de cerca de 20m³ de água rejeitada**, o equivalente a **80 mil copos de água, 4 mil descargas de autoclismo ou 800 duches de 5 minutos**, constituindo uma boa-prática de gestão, designadamente para fazer face ao aumento da frequência e intensidade de períodos de secas e de escassez de água.

Na vertente **Desportiva**, destacam-se os resultados obtidos pelas Equipas de **Natação Adaptada** que lograram conquistar 11 pódios **nos Campeonatos Nacionais**, distribuídos por **5 títulos de Campeões Nacionais, 4 Vice-Campeões Nacionais e 2 3^{os} lugares**, e pelas equipas de **Natação Artística** que integrando diversas Seleções Nacionais representando Portugal, obtiveram entre vários resultados, **um inédito 7º lugar nos Jogos Europeus**.

Concluindo, constata-se que foi um trimestre em linha com o crescimento acentuado no nº de alunos que a **GesLoures, E.M** tem vindo a produzir desde 2022, ao qual teremos de salvaguardar e referenciar o revés do encerramento temporário da Piscina de Santa Iria de Azóia, o qual se revestiu de grande impacto financeiro para a **GesLoures, E.M**, na medida em que as receitas provenientes deste equipamento foram inexistentes, tendo a **GesLoures, E.M** mantido intacta a sua estrutura de Gastos com o Pessoal, mantendo a integridade dos salários e honorários dos trabalhadores e colaboradores da Piscina, não obstante o encerramento temporário das atividades.

4. Complexos de Piscinas

“A **GesLoures, E.M** gere os quatro complexos de piscinas existentes no concelho: Loures, Portela, Santa Iria de Azóia e Santo António dos Cavaleiros. Com estas instalações, a **GesLoures, E.M** fomenta a prática de hábitos desportivos, contribui para a manutenção da saúde e do bem-estar da população, ocupa os tempos livres e incentiva a adaptação dos cidadãos ao meio aquático, desde os mais novos, passando pelos seniores, até às pessoas com necessidades especiais.”



Figura 1- Complexos de Piscinas GesLoures

São diversas as atividades oferecidas pela **GesLoures, E.M** aos seus utilizadores, conforme apresentamos no quadro seguinte:

Atividades Aquáticas	Atividades Fitness	Atividades Terapêuticas
<ul style="list-style-type: none"> • Natação Pura; • Natação Bebés; • Natação Sénior; • Natação Artísticas; • Natação Adaptada; • Natação Masters; • Utilização Livre; • Aulas Individuais. 	<ul style="list-style-type: none"> • Hidroginástica; • Hidrográvidas; • HidroDeep; • HidroBike; • Hidrosénior; • Musculação & Cardiofitness; • Alongamentos; • Animal Flow; • Cross Training/ Cross Sénior; • Cycling; • HIIT; • Karaté Adultos / Karaté Crianças; • Kettlebell; • Localizada; • Ritmos e Dança/ Ritmos e Dança Sénior; • Pilates; • Yoga/ Yoga Kids/ Yoga Sénior; • Total Condicionamento. 	<ul style="list-style-type: none"> • Hidrocinesioterapia; • Fisioterapia; • Hidroterapia; • Massagens; • Massagem Shiatsu; • Reiki; • Postura e Movimento; • Acupuntura; • Aulas Individuais.

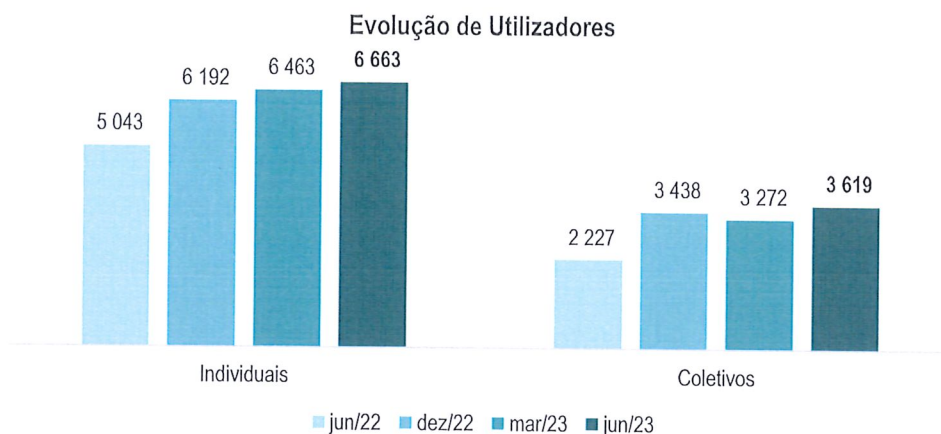
Figura 2 - Modalidades disponíveis na GesLoures

De realçar que o quadro supra, apresenta a atual oferta formativa da **GesLoures, E.M.**, no entanto, a oferta varia consoante o Complexo de Piscina.

4.1. Alunos/ Utilizadores

A 30 de junho de 2023, a **GesLoures, E.M.** detinha um total de **10.282** alunos a frequentar os seus equipamentos municipais.

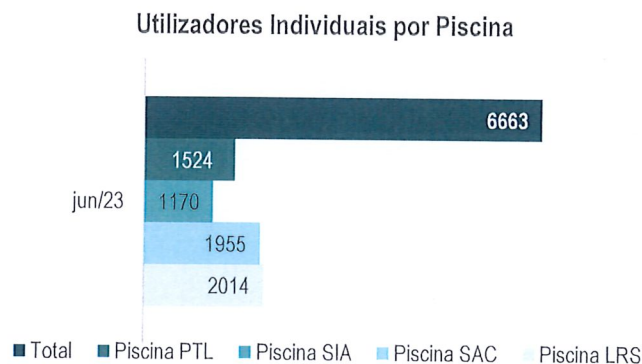
Demonstra-se, de seguida, a evolução do número de alunos da **GesLoures, E.M.** no período compreendido entre junho de 2022 e junho de 2023, onde se regista um **aumento em cerca de 3 mil alunos** face ao período homólogo em 2022 e um **aumento de 547 alunos** face ao primeiro trimestre de 2023, conforme se demonstra no gráfico seguinte.



A organização interna da **GesLoures, E.M.** distingue dois grupos de utilizadores (**individuais** e **coletivos**). O grupo de **utilizadores individuais** corresponde aos utilizadores/ alunos cuja inscrição não teve qualquer intervenção de terceiros, ou seja, que por iniciativa própria efetuaram a sua inscrição na **GesLoures, E.M.**

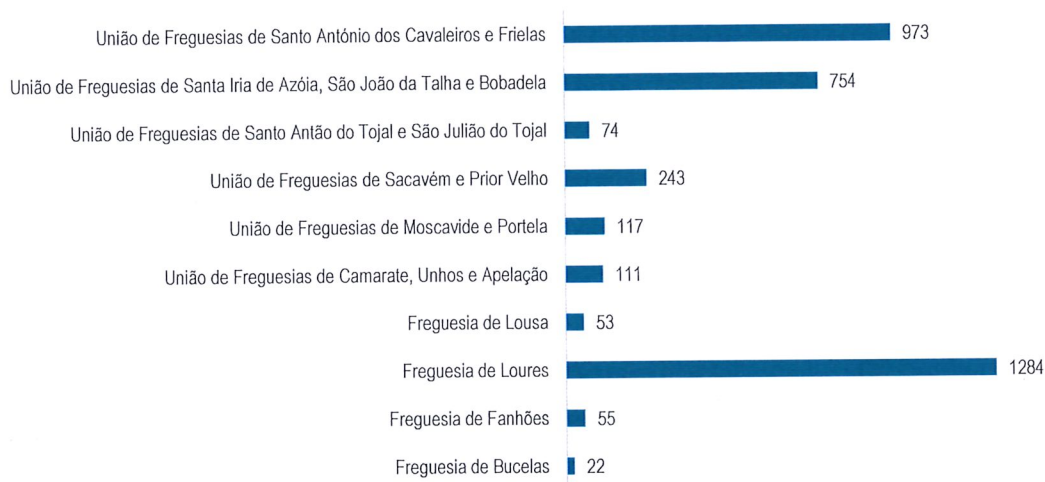
O grupo de **utilizadores coletivos** abrange os utilizadores que usufruem dos serviços da **GesLoures, E.M.** por intermédio de outra entidade ou programa, nomeadamente, a Câmara Municipal de Loures (PAMA, Desporto Sénior, Hidrocinesioterapia), destinado a Portadores de Deficiência, Organizações Sociais, Cooperativas, IPSS, Coletividades, Associações entre outros.

Ao nível dos **utilizadores individuais**, a junho de 2023, verifica-se um total de **6.663 utilizadores**, que representa cerca de **65%** do total de clientes. No quadro seguinte, encontra-se representada a respetiva distribuição por piscina:



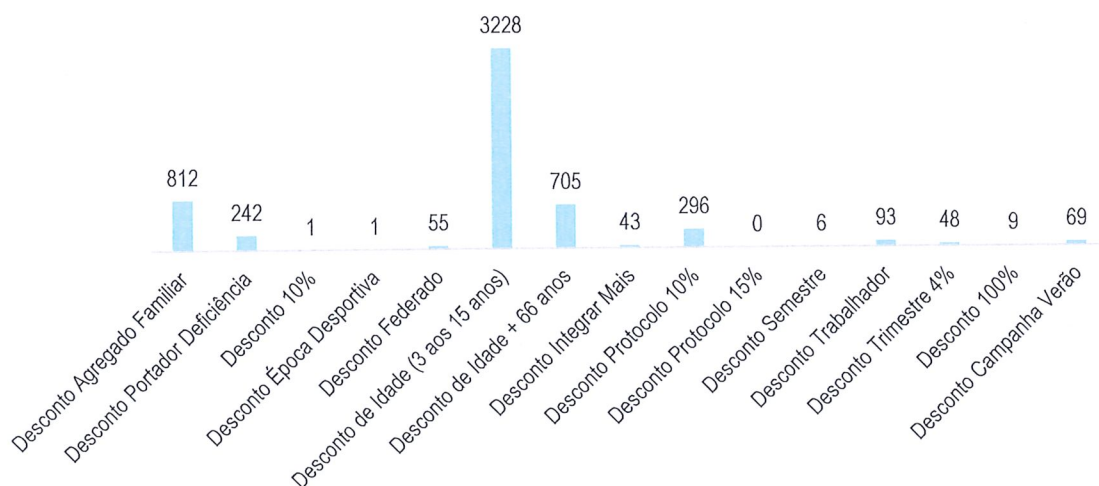
Ainda de salientar, que ao nível dos **utilizadores individuais**, aproximadamente **55%** pertencem ao concelho de Loures e apresentam a seguinte distribuição por freguesia:

Distribuição por Freguesia



Ainda na esfera dos utilizadores individuais, apresenta-se graficamente a quantidade de clientes que usufruem de algum tipo de desconto na sua mensalidade, bem como, o tipo de desconto atribuído, que à data do presente relatório corresponde a **mais de 80%** do total deste grupo de utilizadores:

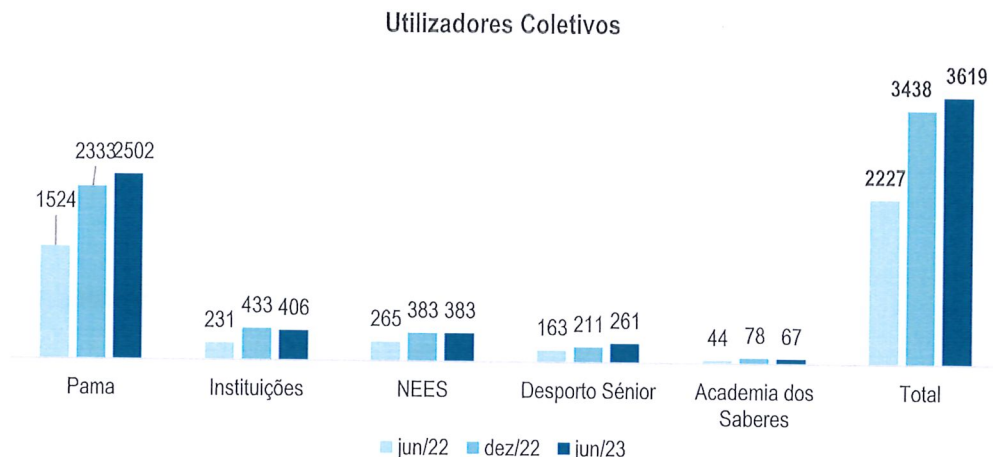
Descontos - Utilizadores Individuais



É possível verificar, que o desconto mais atribuído corresponde ao **“Desconto de Idade (3 aos 15 anos)”**, correspondente a cerca de **58%** do total dos descontos atribuídos.

Relativamente aos **utilizadores coletivos**, registou-se um total de 3.619 utilizadores, que representam, aproximadamente, 35% do total de clientes.

No gráfico seguinte, é possível observar a evolução de utilizadores coletivos no período compreendido entre junho de 2022 e junho de 2023 (por comparação com os utilizadores no final do ano de 2022), tendo a **GesLoures, E.M.** registado um **aumento de 1.392 utilizadores** no primeiro semestre de 2023 face ao período homólogo em 2022:



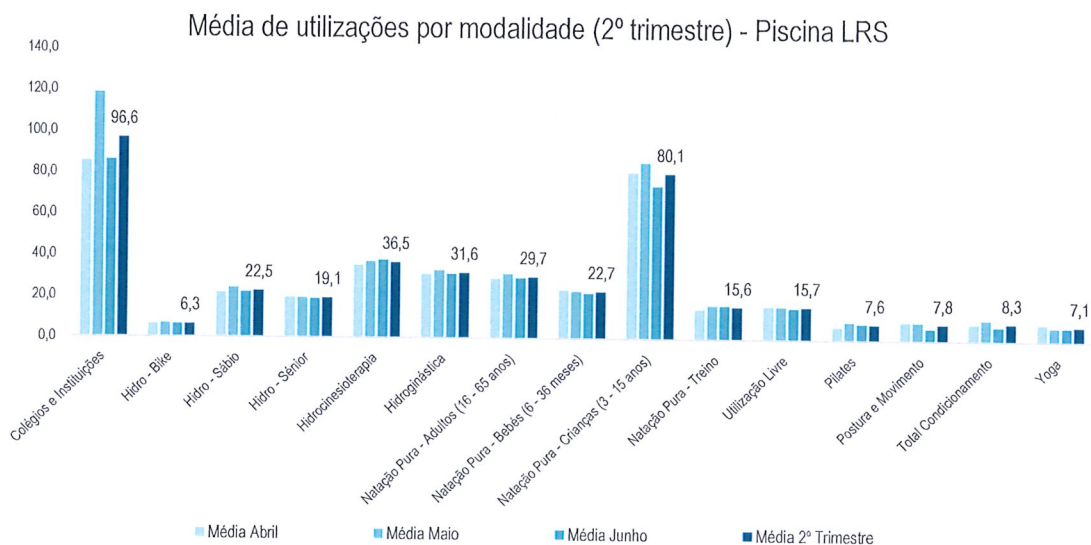
O Programa de Adaptação ao Meio Aquático (PAMA) em colaboração com a Câmara Municipal de Loures, representa, em junho de 2023, cerca de **68%** do total de utilizadores coletivos.

4.2. Modalidades

Conforme abordado no presente Relatório, a **GesLoures, E.M.** contém uma vasta lista de atividades/ modalidades à disposição dos seus utilizadores.

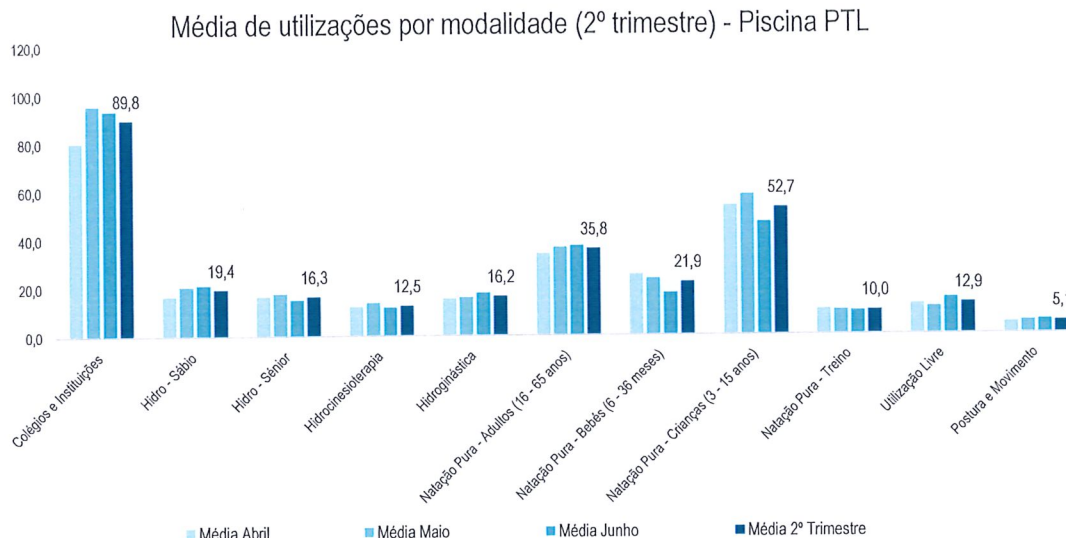
Nos gráficos seguintes é possível observar, em média, quantas utilizações existiram em cada um dos meses do 2º trimestre de 2023 por cada modalidade disponível nas quatro piscinas, assim como, a média acumulada das respetivas utilizações nos três meses:

- Piscina de Loures (LRS)



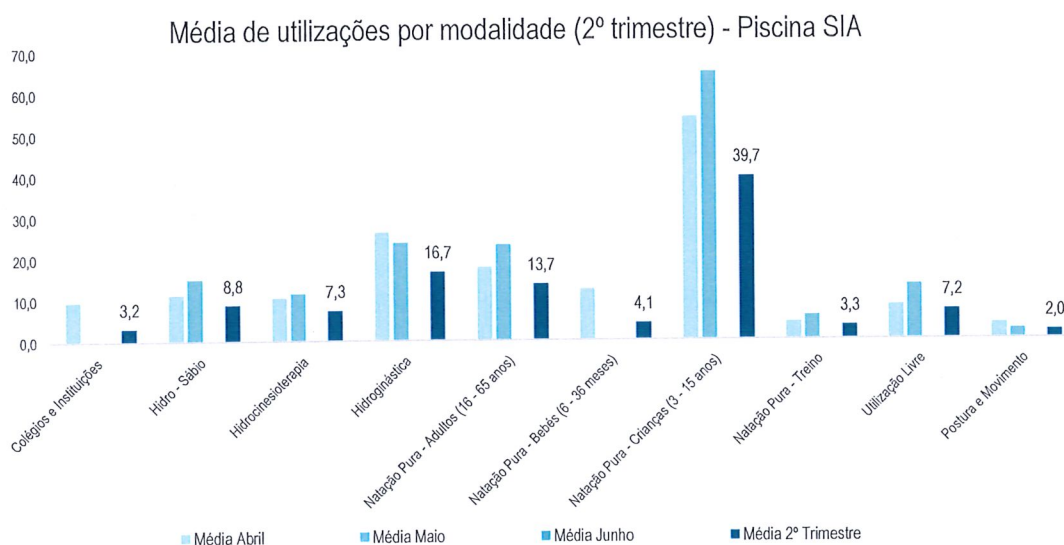
A generalidade das modalidades apresenta um número de utilizações com um padrão constante no período decorrido ao longo do 2º trimestre. Ao nível acumulado, verifica-se que os colégios e as instituições são os que apresentam maior número de utilizações no 2º trimestre (aproximadamente **96 utilizações**), enquanto a modalidade Hidro-Bike apresenta o menor número de utilizações (**6,3 utilizações** no período).

- Piscina da Portela (PTL)



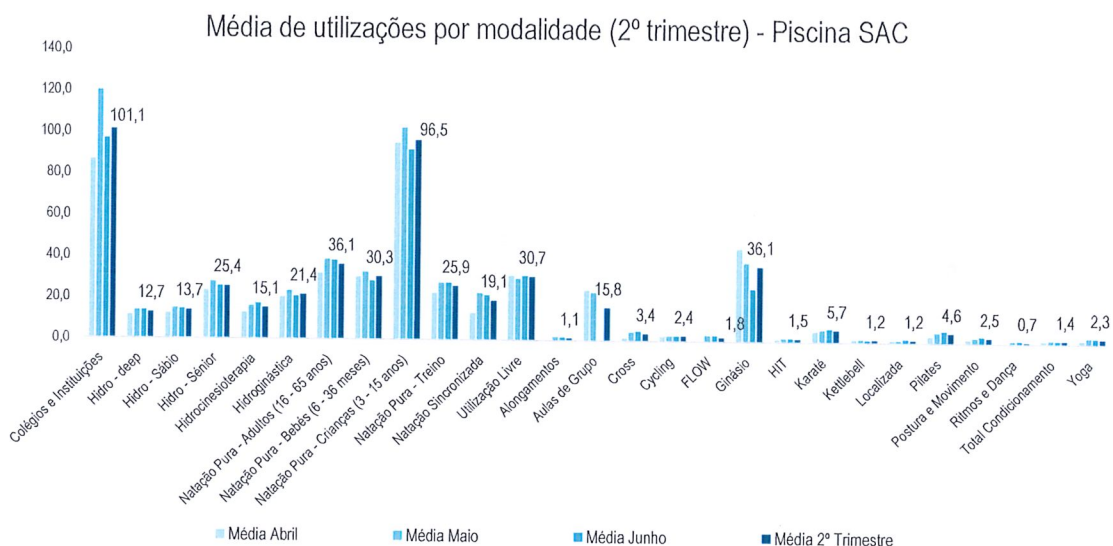
A generalidade das modalidades apresenta um aumento do número de utilizações no período decorrido ao longo do 2º trimestre, com exceção das modalidades Hidro - Sénior, Natação Pura - Adultos (16 - 65 anos), Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos) e Natação Pura - Bebés (6 - 36 meses). Ao nível acumulado, verifica-se que os colégios e as instituições são os que apresentam maior número de utilizações no 2º trimestre (aproximadamente **90 utilizações**), enquanto a modalidade Postura e Movimento apresenta o menor número de utilizações (**5,1 utilizações** no período).

- Piscina de Santa Iria da Azóia (SIA)



Este equipamento sofreu uma intervenção que obrigou ao seu encerramento durante parte do período decorrido no 2º trimestre de 2023, tendo originado variações anómalas ao nível das utilizações, com uma média nula durante o mês de junho. Desta forma, não procederemos à análise das variações das utilizações por cada modalidade, entendendo não existir dados consistentes para o efeito.

- Piscina de Santo António dos Cavaleiros (SAC)



A generalidade das modalidades apresenta um aumento do número de utilizações no período decorrido ao longo do 2º trimestre, com exceção das modalidades de Natação Pura - Bebés (6 - 36 meses), Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos), Aulas de Grupo, Ginásio e Kettlebell. Ao nível acumulado, verifica-se que os colégios e instituições apresentam o maior número de utilizações no 2º trimestre (aproximadamente **101 utilizações**), enquanto a modalidade de ritmos e dança apresenta o menor número de utilizações (**0,7 utilizações** no período).

4.3. Lista de Espera

A lista de espera da **GesLoures, E.M.** consiste num instrumento de gestão, que visa o auxílio no controlo e gestão das turmas nas diversas modalidades disponibilizadas nas diferentes piscinas. Este instrumento relaciona a procura dos clientes com a disponibilidade dos equipamentos desportivos, o que permite a criação de turmas e/ou preenchimento de vagas face a desistências/ impossibilidades dos clientes.

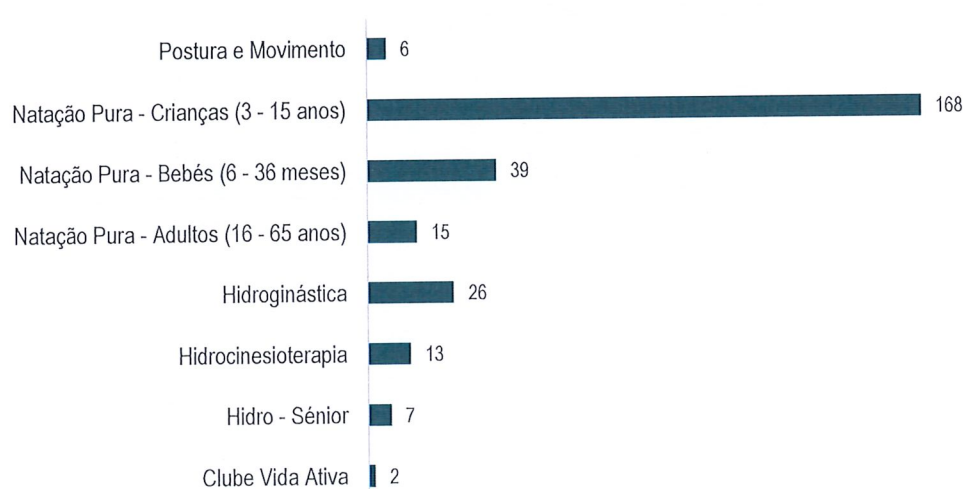
A 30 de junho, a lista de espera da **GesLoures, E.M.** regista **138 clientes** que aguardam a abertura de turma ou alteração de horário, sendo que, alguns destes clientes pretendem a frequência em mais do que uma modalidade, resultando assim a lista num total de **276** demonstrações de interesse, repartidas entre as diferentes modalidades e equipamentos que aguardam a abertura de turma, ou alteração de horário, resultando assim a lista conforme se apresenta na tabela infra:

Lista de Espera por Modalidade	LRS	PTL	SIA	SAC	Total
Clube Vida Ativa				2	2
Hidro - Sénior				7	7
Hidrocinestoterapia	3	4	6		13
Hidroginástica	4	6		16	26
Natação Pura - Adultos (16 - 65 anos)		5		10	15
Natação Pura - Bebés (6 - 36 meses)	18	13		8	39
Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos)	14	82	2	70	168
Postura e Movimento	6				6
Total	45	110	8	113	276

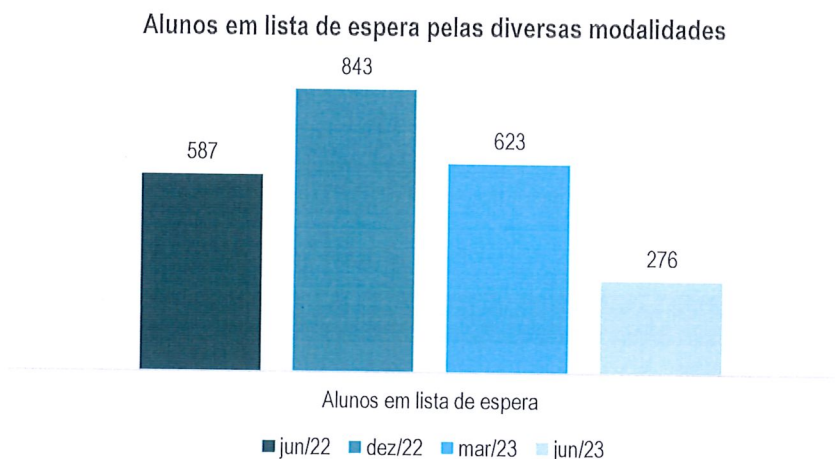
A piscina de Santo António dos Cavaleiros é a que apresenta maior peso na lista de espera, com cerca de **41%** do total dos registos.

De acordo com o gráfico seguinte, as modalidades com **maior procura** no âmbito da lista de espera, são: a Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos), com peso de cerca de 60%; a Natação Pura - Bebés (6 - 36 meses) com cerca de 14% e a Hidroginástica com 9,4%. As modalidades de Clube Vida Ativa, Postura e Movimento e Hidro - Sénior, inserem-se nas modalidades de **menor peso** na lista de espera, com 0,7%, 2,2% e 2,5% respetivamente.

Lista de Espera - por modalidade



Comparativamente ao período homólogo, junho de 2022, a **GesLoures, E.M.** teve uma redução da lista de espera em cerca de **311 clientes**, verificando-se a tendência de redução observada no trimestre anterior, que demonstra o esforço acrescido realizado na utilização desta ferramenta de forma a potenciar os serviços prestados e a satisfação das necessidades apresentadas pelos clientes.



5. Recursos Humanos

À data de 30 de junho de 2023, a **GesLoures, E.M.** apresenta um total de 87 trabalhadores, existindo uma redução de 2 trabalhadores face ao último trimestre, que se verifica em processos de contratos não renovados e denúncias de contratos.

Na tabela seguinte verifica-se a atual distribuição dos trabalhadores:

Recursos Humanos			
Descrição	Género	Período	
		dez/22	jun/23
Administração	Masculino	1	1
	Feminino	2	2
Trabalhadores	Masculino	40	39
	Feminino	49	45
Total		92	87

5.1. Estágios

A **GesLoures, E.M.** permanece ativa na sua política de acolhimento de diversos estagiários, nomeadamente, no âmbito da formação de técnicos(as) de natação grau I promovida pela Federação Portuguesa de Natação e de escolas secundárias do concelho.

No quadro seguinte, apresentamos os estágios a decorrer na **GesLoures, E.M.** à data de 30 de junho de 2023:

Estágios			
Estagiário	Objetivo	Tarefas	Orientador
Rafaela Leite	Estágio 3º ano Licenciatura Desporto	Acompanha alunos escola natação e treino	Rui Duarte
Carolina Pacheco	Estágio 3º ano Licenciatura Desporto	Acompanha equipa de SAC	Maria João Tavares
Ana Lopes	Estágio 11º ano Desporto	Acompanha Manutenção, Secretaria e Equipa Técnica - Portela	Catarina Figueiredo
Carlota Resina	Estágio Treinador Nível 1	Acompanha Escola Natação - Portela	Ana Lucindo
Duarte Cruz	Estágio 3º ano Licenciatura Desporto	Acompanha Equipa Absoluta	Bruno Veloso
Isac Cunha	Estágio 3º ano Licenciatura Desporto	Acompanha Equipa Infantis	Tiago Fernandes
João Ferreira	Estágio Treinador Nível 1	Acompanha Escola Natação - Portela	Catarina Figueiredo
José Tavares	Estágio 11º Ano Desporto	Acompanha Manutenção, Secretaria e Equipa Técnica - Portela	Catarina Figueiredo
Maria Miranda	Estágio Treinador Nível 1	Acompanha Escola Natação SAC	Maria João Tavares
Ana Mendes	Estágio Treinador Nível 2	Acompanha Equipa Infantis - SIA	Nuno Santos
Rita Duarte	Estágio Treinador Nível 1	Acompanha Escola Natação - Portela	Catarina Figueiredo
Rúben Gaspar	Estágio 11º ano Desporto	Acompanha Manutenção, Secretaria e Equipa Técnica - Portela	Catarina Figueiredo

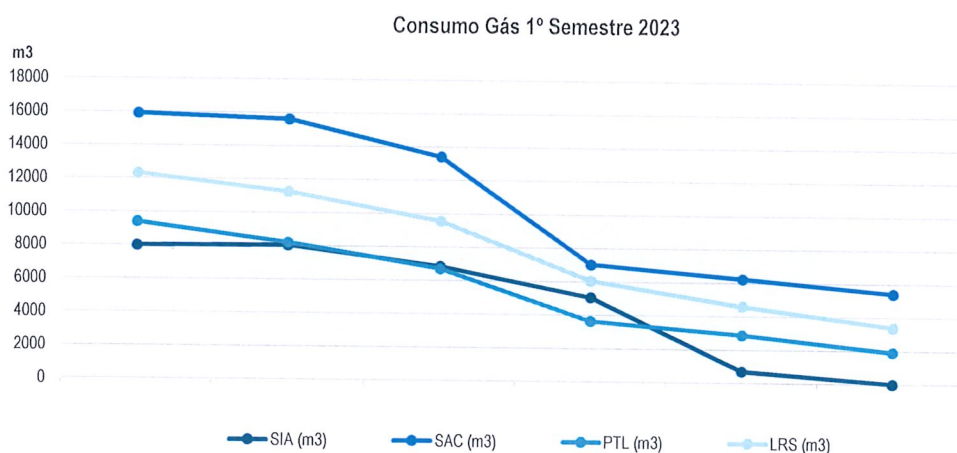
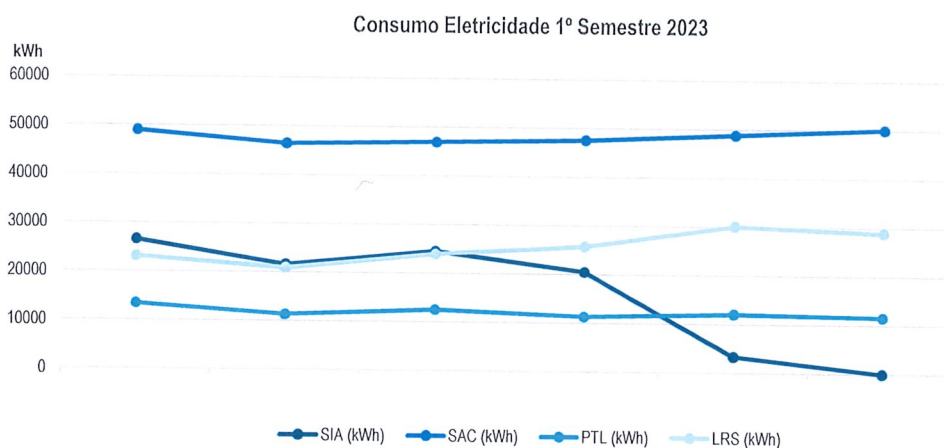
5.2. Prestadores de Serviços

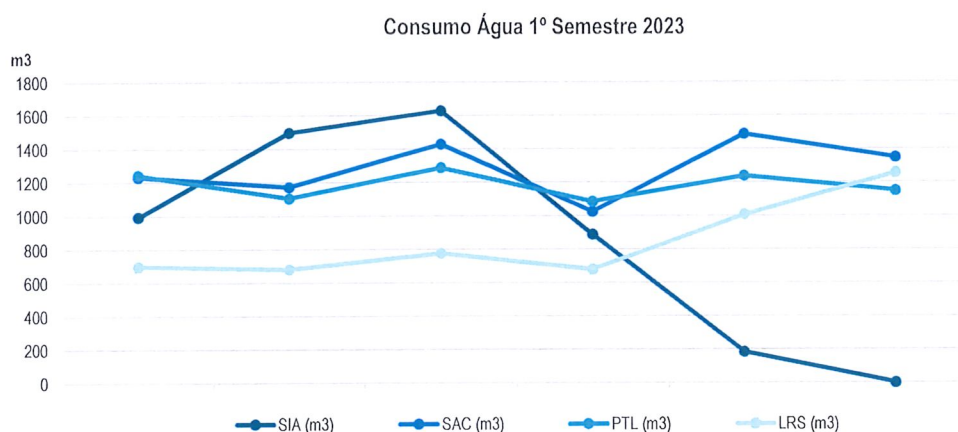
A 30 de junho de 2023, a **GesLoures, E.M.** apresentava um total de 54 prestadores de serviços, com uma redução de dois profissionais, pela não renovação de contrato por parte dos mesmos.

Prestadores de Serviços		
Descrição	Período	
	dez/22	jun/23
Prestadores de Serviços	56	54

6. Consumos de Fontes de Energia

No atual cenário em que vivemos, com a emergente crise energética e os cada vez mais acentuados impactos verificados ao nível das alterações climáticas, consideramos ser de grande importância proceder à verificação e análise dos custos incorridos com eletricidade, água e gás, identificando o comportamento dos consumos em cada um dos equipamentos da **GesLoures, E.M.**





É possível verificar pelo comportamento dos consumos neste 1º semestre de 2023, que existiu um esforço reconhecido em garantir uma eficiente utilização dos recursos, permitindo desta forma observar uma notória constância nos mesmos, com demonstrações em determinados momentos da diminuição de alguns consumos.

Os consumos de eletricidade são os que apresentam a maior constância, demonstrando que os Planos de Poupança de Energia implementados e as sucessivas sensibilizações aos trabalhadores, estão a culminar no sucesso gradual, existindo ainda um caminho a percorrer numa segunda fase, na tentativa de reduzir estes consumos.

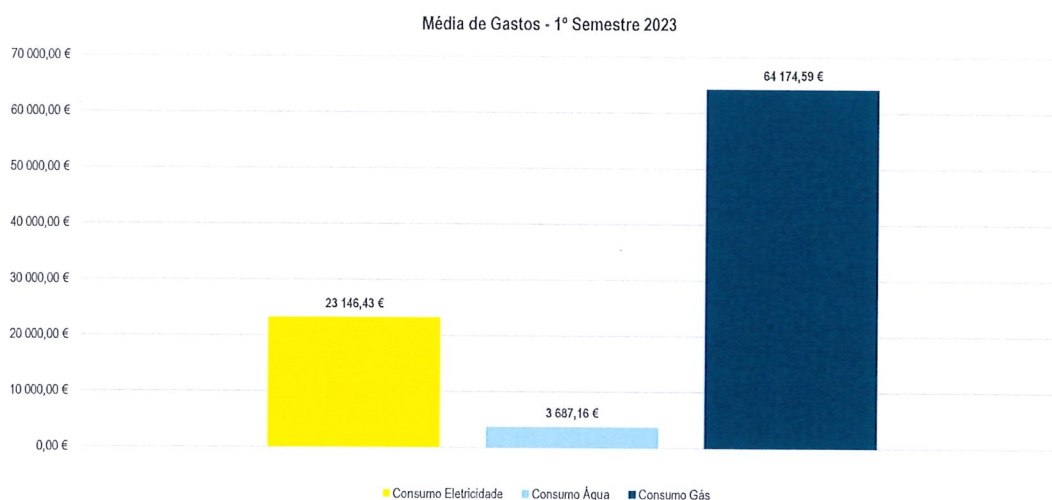
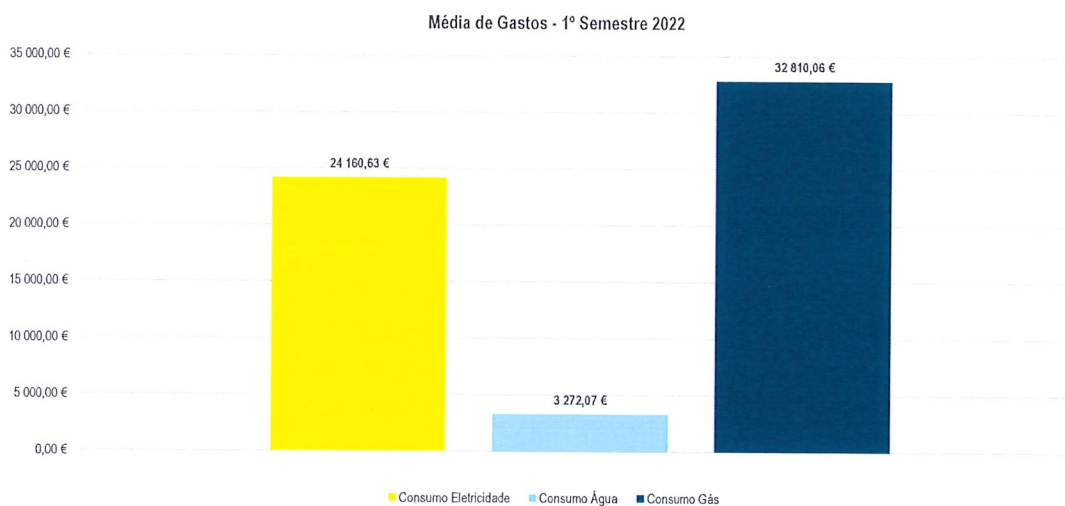
Os consumos de gás foram amplamente reequilibrados, reconhecimento que advém da implementação de todos os esforços nos equipamentos por rentabilizar esta fonte de energia, que no 1º semestre do último ano sofreu um aumento exponencial do seu custo, como consequência dos impactos económicos sentidos pelo conflito na Ucrânia.

Os consumos de água, à semelhança do que se verifica nos consumos de eletricidade, demonstram alguma constância, onde também são reconhecidos os esforços implementados nos Planos de Poupança com a substituição de diversos materiais de uso diário, mediante as novas ofertas de mercado para uma maior poupança deste recurso tão essencial.

De referir ainda, que os equipamentos de **SIA** apresentam uma redução a zero no final do período em análise, esta situação ocorre, devido ao encerramento temporário destes equipamentos com início no dia 5 de maio.

Ainda se identifica alguma resistência com picos de consumos a surgirem, no entanto, os trabalhos e estratégias de futuro culminam para uma utilização dos recursos cada vez mais eficiente e amiga do ambiente, onde a **GesLoures, E.M.** pretende afirmar-se de forma contínua como uma entidade que reconhece a importância do desenvolvimento sustentável em todas as suas áreas de atuação.

Após discorrer sobre uma visão analítica dos consumos de água, gás e eletricidade por cada piscina, apresentamos, de seguida, a distribuição média dos respetivos gastos nos períodos que decorrem do 1º semestre de 2022 e do 1º semestre de 2023, onde será possível observar o peso destes três serviços sobre toda a estrutura, bem como, a variação dos mesmos:



Por observação dos gráficos supra identificados, verificamos que ao nível dos gastos com água e eletricidade, a variação que ocorre é mínima, consolidando o sucesso de todas as iniciativas e atividades desenvolvidas no âmbito da utilização cada vez mais eficiente destes recursos.

Os gastos com a obtenção do serviço de gás são os que mais se destacam, com um aumento médio no 1º semestre de 2023, face ao período homólogo em 2022, em cerca de **96%** (mais **31,3 mil euros** face à média do período homólogo).

7. Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos (SMCIE)

Ao longo 2.º trimestre de 2023, o Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos (SMCIE) realizou e/ou acompanhou diversas obras de manutenção e conservação.

De seguida, são apresentadas as atividades desenvolvidas pelo SMCIE nas diferentes piscinas:

- **Piscina de Santa Iria de Azóia:**
 - **Mês de abril:**
 - Limpeza de filtros central química PA e PD;
 - Desentupimento dos ralos dos balneários femininos dos professores;
 - Colocação de grades de proteção nas unidades AC's no exterior;
 - Desentupimento das tampas de esgoto na central técnica;
 - Colocação de uma nova tubagem da água da rede;
 - Colocação de uma nova válvula misturadora dos duches;
 - Colocação de uma nova válvula de três vias na piscina de aprendizagem;
 - **Mês de maio:**
 - Substituição de duas correias da desumidificadora;
 - Tratamento da Legionella e substituição da circuladora do retorno;
 - Rebobinagem das três bombas da piscina desportiva e colocação das mesmas;
 - Montagem de duas novas falanges nas bombas 2 e 3;
 - **Mês de junho:**
 - Tratamento da Legionella, desinfecção do DAQ dos duches e tratamento com hipoclorito da rede de água;
 - Desratização e desbaratização.

Ainda no seguimento dos trabalhos de manutenção e conservação desenvolvidos neste equipamento, entendemos por necessário demonstrar com mais detalhe o trabalhos realizados no âmbito do **combate à Legionella**, tendo sido esta uma situação que originou a necessidade de elaborar inúmeros procedimentos específicos.

De forma a demonstrar todo o percurso necessário à resolução deste problema, começamos por apresentar um cronograma dos acontecimentos:

1. **27 de abril de 2023**, no âmbito do protocolo estabelecido entre a GesLoures e o laboratório do SIMAR, realizou-se a colheita de água para análise da Legionella, nos chuveiros dos balneários da piscina de Santa Iria de Azóia, sendo a sua periodicidade duas (2) vezes por ano;
2. **5 de maio de 2023**, foi comunicado resultado da análise efetuada que apresentou a existência da bactéria da Legionella nos chuveiros dos balneários.

Desta forma, atendendo ao Plano de Prevenção e Tratamento da Legionella existente na *GesLoures, E.M.* foram tomadas as medidas e feitas as diligências necessárias **de acordo com a Autoridade de Saúde Pública**, por via do encerramento da piscina e comunicado a todos os alunos.

Durante o **mês de maio de 2023**, foram aplicados os seguintes procedimentos:

- No dia 5 de maio, receção do email por parte do SIMAR com a suspeita de Legionella;
- Envio de SMS a todos os alunos;
- Encerramento das atividades da piscina de Santa Iria de Azóia;



De seguida, foram elaborados todos os esforços para dar início aos trabalhos de desinfeção, que ocorreram sequencialmente com as devidas etapas necessárias:

1) **1ª Desinfeção Térmica realizada pela empresa Ricardo Candeias, Lda:**

- a) **No dia 6 de maio**, realizou-se o trabalho de desinfeção, o depósito de água quente (estava regulado para 55º - 60º, passou para 71º, retirados todos os cabeçais dos duches para desinfeção química com solução de água e hipoclorito sódio);
- b) Verificou-se que o circulador de retorno estava avariado, foi feito o fornecimento e montagem de um circulador Willo de retorno;
- c) Colocação dos cabeçais dos duches;
- d) Todos os duches tiveram ligados mais de 10 minutos cada um (Termóstato a 69.8º, DAQ-70º, nos dois (2) chuveiros identificados);
- e) **No dia 8 de maio**, foi efetuada colheita para análise do laboratório GRANDATIVE CONSULTING, Lda (balneário feminino, balneário masculino e torneira da zona térmica);
- f) Foi efetuada colheita para análise do laboratório do SIMAR (balneário feminino, balneário masculino);
- g) **No dia 19 de maio**, resultado da análise do laboratório do SIMAR – Positiva;

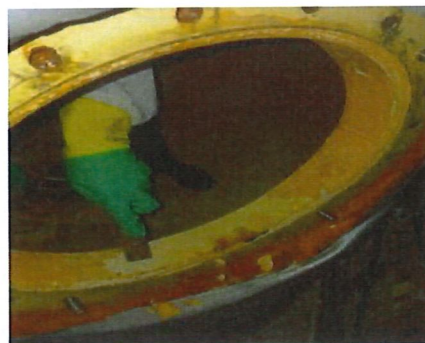
2) **2ª Desinfeção Térmica realizada pela Equipa da Manutenção da GesLoures:**

- a) **No dia 26 de maio**, pelas 9h30m o depósito de água quente, estava regulado para 70º e passou para 71º;
- b) Foram embutidas as pontas dos duches em hipoclorito sódio, durante 30 segundos cada uma, três (3) vezes, os últimos duches foram embutidos cinco (5) vezes;
- c) Todos os duches tiveram ligados mais de 7/8 minutos, cada um com temperatura de 65,3%, DAQ-70º, os dois (2) chuveiros identificados 65.3% e 64.5%;
- d) **No dia 29 de maio**, pelas 10h, foi efetuada a colheita para análise à empresa GRANDATIVE CONSULTING, Lda, para Instituto Nacional de Saúde Dr. Ricardo Jorge IP (balneário feminino, balneário masculino e torneira da zona térmica);
- e) Após a realização de dois (2) choques térmicos, ao circuito dos chuveiros, com a desinfeção dos cabeçais dos chuveiros e repetida a análise, cujo tempo de cultura é de dez (10) a quinze (15) dias, tendo apresentado à torneira da zona térmica o resultado Legionella s.p.p e balneários masculinos e balneários femininos.

No decurso do **mês de junho de 2023**, foi dada continuidade à fase seguinte:

1) **1ª Desinfeção química realizada pela Empresa Termibérica (12 de junho):**

- a) Após análise dos resultados passamos à fase seguinte, proceder ao esvaziamento do depósito de água quente, sua desinfeção com produto químico, e repetir em todo o circuito de água quente.



- b) **No dia 15 de junho**, foi efetuada a recolha para análise, pelo laboratório GRANDATIVE CONSULTING, Lda, no chuveiro do balneário masculino, balneário feminino e na torneira da zona térmica;
- c) **No dia 16 de junho**, recebemos a análise com o resultado positivo no chuveiro feminino, chuveiro masculino e torneira.

- **Piscina da Portela:**

- **Mês de abril:**

- Limpeza de linha de água da piscina desportiva;
- Reparação de rotura em tubo de Hipoclorito;
- Colocação de 1 caixa de Derivação no Vestuário 3 Feminino;
- Colocação de 2 caixas de derivação no vestuário 1 e 3 masculino;
- Colocação de 1 relógio novo no vestuário 1 Masculino;
- Limpeza de todas as portas dos vestuários femininos e masculinos;
- Colocação de 3 lâmpadas Leds na Secretaria;
- Colocação de lâmpadas LED, no circuito do corredor principal no total de 15 unidades;
- Limpeza de linha de água da piscina desportiva;
- Substituição de embolo de descarga de autoclismo partido no wc feminino das bancadas;
- Limpeza dos filtros das doseadoras da PA e PD;
- Colocação de 13 lâmpadas LED no hall de entrada e no corredor secundário;
- Colocação de 5 espelhos novos nos vestuários femininos e masculinos;
- Colocação de 12 LEDs no Átrio;
- Substituição de lâmpada no balneário de deficientes femininos;
- Ajustagem dos cacifos, dos vestiários masculinos 1,2 e 3;
- Colocação de 1 cabeça de duche nova no wc deficiente lado feminino;
- Colocação de 1 mangueira de duche nova no wc das professoras;
- Limpeza de linha de água da piscina desportiva;
- Colocação de mangueira e cabeça de duche no balneário pessoal masculino;
- Colocação de 1 lâmpada nova no balneário feminino;
- Colocação de 3 placas de comando de descarga no wc bancadas, 2 no feminino e 1 no masculino;
- Substituição/ colocação de fecho de ocupado/ livre no vestiário 1 masculino;
- Substituição de projetor LED no cais de piscina lado dos balneários;
- Limpeza de linha de água da piscina desportiva;
- Ajustagem dos fechos dos cacifos nos balneários femininos;
- Arranjo da pista da piscina desportiva.

- **Mês de maio:**

- Colocação de um tubo novo para o hipoclorito da PA;
- Reposição de PH nos bidons da PA e PD;
- Colocação de lâmpada LED E27 no balneário feminino deficientes;
- Limpeza dos filtros das doseadoras da PA e PD;
- Limpeza do algeroz do telhado;
- Limpeza das escadas da central técnica;
- Limpeza de linha de água PD;
- Limpeza da central técnica;
- Limpeza da linha de água da PD;
- Início da remoção da sinalética do pavimento;

- Continuação da remoção da sinalética do pavimento;
- Recolocação de vitrine e caixa de sugestão;
- Limpeza dos filtros das doseadoras da PA e PD;
- Substituição de saboneteira no balneário masculino;
- Limpeza de linha de água PD;
- Tratamento da legionella;
- Pintura da parede interior da entrada;
- Substituição de secador no vestiário 3 feminino;
- Arrumação e limpeza da central técnica.

○ **Mês de junho:**

- Pinturas nas paredes e limpeza da central técnica;
- Colocação de 3 azulejos junto à sala de arrumos dos professores;
- Colocação de 1 suporte para vassouras, pá, rodo, etc.;
- Colocação de dois parafusos na porta do balneário dos professores;
- Limpeza de tubagem de PVC central técnica;
- Colocação de lâmpada led no balneário masculino;
- Continuação da limpeza da tubagem de PVC central técnica;
- Limpeza de linha de água PD;
- Limpeza da central técnica sala de tratamento de ar;
- Limpeza da linha de água da PD;
- Limpeza dos filtros das doseadoras;
- Reposição de PH nos bidons da PA e PD;
- Limpeza da linha de água da PD;
- Arranjo do Ar Condicionado na sala da Fisioterapia;
- Limpeza da linha de água da PD;
- Substituição de lâmpada tubular Led 120cm no balneário masculino;
- Instalação de novo motor na UTAN 3;
- Substituição de Fecho de porta de duche balneário masculino;
- Limpeza da linha de água da PD.

● **Piscina de Santo António dos Cavaleiros:**

- Colocação do novo Circulador B9.1;
- Colocação de dois relógios Estúdio 3 e Sala dos Professores;
- Montagem de junta Antivibrática do circulador B9.1/9.2;
- Colocação do Sensor WC Administração;
- Colocação de Saboneteiras Piso 1 feminino e Piso 0 masculino;
- Substituição do tubo de Hipoclorito da PD;
- Colocação de 2 saboneteiras no balneário masculino piso -1 e 1 saboneteira balneário feminino piso-1 do pessoal;
- Reparação do tubo de Hipoclorito da PI;
- Desentupimento de um lavatório no balneário masculino piso -1;
- Montagem de saboneteira wc feminino piso 0;
- Substituição do cabeçal da PD;
- Limpeza do lado esquerdo da arrecadação do ginásio;

- Reparação de secador no balneário feminino piso 0;
- Reparação de 2 pistas da PA;
- Colocação de 2 saboneteiras no balneário feminino piso -1;
- Colocação de 4 cortinas no Ginásio;
- Substituição do tubo de cloro da doseadora da PI;
- Substituição do tubo de cloro da doseadora da PI;
- Reparação e montagem do quadro de informações da secretaria;
- Regulação de sensor do lava-pés pisos -1/0;
- Desmontagem de rolamentos e acessos à extração da UTAN 2;
- Limpeza de filtros do A/C do ginásio;
- Colocação calha nos fios soltos Fisioterapia;
- Colocação de 2 painéis, 1 de informação e outro de sinalética;
- Colocação de placas de gesso na secretaria e sala D.A.F.;
- Colocação lâmpada Led Escritório;
- Colocação e reparação fio rede do elevador nas imediações do ginásio;
- Desmontagem da bomba da PI para trocar o empanque;
- Colocação de mola na porta exterior do piso 1;
- Montagem de 2 holofotes no cais de piscina do lado das bancadas PI;
- Reparação da mola da porta dos balneários F piso 0;
- Colocação de mola no piso 2 e homens piso 0;
- Afinação das portas automáticas interiores;
- Reparação de banco do balneário masculino piso 0;
- Afinação na porta interior automática;
- Troca de espelho do piso -1 para o piso 0, balneários homens;
- Reparação de 3 secadores no balneário feminino, piso 0;
- Colocação de sensor PIR no WC Feminino em frente à sala dos professores;
- Colocação de novo secador de cabelo feminino piso 0;
- Novo tubo de Hipoclorito na PD mais os respetivos acessórios;
- Correção da porta piso 1 (saída);
- Reparação do chassis de extração da UTAN 2;
- Montagem da bomba 1 da PI;
- Reparação do tapete do ginásio;
- Substituição do fecho das portas automáticas exteriores;
- Colocação de 8 cabides balneários Femininos -1;
- Substituição do tubo e ligações de injeção da PI;
- Tratamento Legionella.

- **Piscina de Loures:**

- **Mês de abril:**

- Substituição de duas sondas de cloro, PH, na PA e terapêutica;
 - Manutenção da porta automática de entrada e substituição da caixa de controlo;
 - Visita para ver os valores das máquinas ultravioletas;
 - Substituição de secadores de cabelo balneário feminino individual;
 - Colocação de fraldário no balneário feminino individual;
 - Recolha de amostra para Legionella;

- **Mês de maio:**

- Manutenção e reparação da desumidificadora;
- Levantamento de monos elétricos para reciclagem.

8. Comunicação e Imagem

O 2º trimestre de 2023 ao nível da Comunicação e Imagem fica marcado por diversas iniciativas, quer de foro interno, quer de foro externo, das quais se destacam:

- Cobertura e divulgação em Site e Redes sociais de Todas as atividades realizadas na e com participação da GesLoures no trimestre.
- Conceção gráfica de todo o material alusivo aos Festivais GesLoures.
- Conceção gráfica de todo o material alusivo ao torneio GesLoures.
- Conceção gráfica de todo o material alusivo a Competições das Equipas GesLoures.
- Acompanhamento e divulgação fotográfica e de reportagem ao Aniversário da GesLoures.
- Criação de questionários de satisfação dos Festivais, cuja recolha e resultados foram articulados no site, e divulgados nas redes sociais.
- Conceção gráfica de campanhas às quais aderiram mais 600 novos clientes.
- Aumento exponencial do tráfego e alcance das redes sociais (53,9% no Facebook e 284% no Instagram)
- Articulação interdepartamental na circulação de informações internas e externas relativas aos Festivais Gesloures.
- Articulação de informação interdepartamental na circulação de informações internas e externas alusivas ao Torneio GesLoures.
- Manutenção do site, com atualizações progressivamente mais rápidas, bem como divulgação de conteúdos.
- Manutenção e atualização permanente e em tempo real das aulas on-line.
- Acompanhamento gráfico, fotográfico e de reportagem de todos os Festivais GesLoures.
- Acompanhamento gráfico, fotográfico e de reportagem do Torneio GesLoures.
- Divulgação de informações relativas à Piscina de Santa Iria de Azóia.
- Cruzamento mais acentuado de e-mail marketing, consolidado nas campanhas da primavera e de junho.
- Conceção e divulgação dos Cursos de Verão.

Apresenta-se de seguida, o resumo de todos os conteúdos divulgados por e-mail, redes sociais e site:

ABRIL

- **3 de abril**
 - NATAÇÃO ARTÍSTICA - CAMPEONATO NACIONAL DE INVERNO;
- **4 de abril**
 - ESCOLA DE NATAÇÃO - 1ª BRAÇADA STª IRIA DE AZÓIA;
- **6 de abril**
 - DIA MUNDIAL DA ATIVIDADE FÍSICA;

- **10 de abril**
 - NATAÇÃO PURA – COMPETIÇÕES;
 - OPEN e CAMPEONATO NACIONAL DE CLUBES;
- **11 de abril**
 - NATAÇÃO ADAPTADA;
- **12 de abril**
 - ESCOLA DE NATAÇÃO / TREINO – FORMAÇÃO;
- **13 de Abril**
 - PISCINAS DE SANTA IRIA DE AZÓIA - NOVAS AULAS YOGA;
- **14 de abril**
 - CAMPANHA DE PRIMAVERA;
- **17 de abril**
 - PISCINAS DE SANTA IRIA DE AZÓIA – INTERVENÇÃO;
- **18 de abril**
 - NATAÇÃO ARTÍSTICA - ESTÁGIO SELEÇÃO ABSOLUTA;
- **19 de abril**
 - PISCINA DA PORTELA – REPARAÇÃO E CONSERVAÇÃO;
- **20 de abril**
 - NATAÇÃO PURA - COMPETIÇÕES FORMAÇÃO;
- **21 de abril**
 - MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO – GESLOURES;
- **24 de abril**
 - ESCOLA DE NATAÇÃO - 1ª BRAÇADA LOURES;
- **26 de abril**
 - NATAÇÃO PURA - GESLOURES VENCE XIV TORNEIO DO SORRAIA;
- **27 de abril**
 - ESCOLA DE NATAÇÃO - 1ª BRAÇADA - PISCINA STº ANTÓNIO DOS CAVALEIROS;
- **28 de abril**
 - NATAÇÃO PURA - ESTÁGIO REGIONAL CADETES.

MAIO

- **1 de maio**
 - DIA INTERNACIONAL DO TRABALHADOR;
- **2 de maio**
 - NATAÇÃO ADAPTADA - I TROFÉU BATISTA PEREIRA;
- **3 de maio**
 - NATAÇÃO PURA – COMPETIÇÕES;

- 4 de maio
 - CAMPANHA DE PRIMAVERA;
- 5 de maio
 - NATAÇÃO ARTÍSTICA - TAÇA DO MUNDO;
- 9 de maio
 - NATAÇÃO ADAPTADA - SELEÇÃO NACIONAL;
- 11 de maio
 - NATAÇÃO PURA – COMPETIÇÕES;
- 12 de maio
 - NATAÇÃO ARTÍSTICA - SELEÇÕES NACIONAIS;
- 15 de maio
 - NATAÇÃO PURA - COMPETIÇÕES VIII MEETING XIRA;
- 17 de maio
 - NESTE DIA 17 DE MAIO, A GESLOURES ASSOCIA-SE ÀS CELEBRAÇÕES DO DIA INTERNACIONAL DO COMBATE À HOMOFOBIA E TRANSFOBIA;
- 18 de maio
 - NO ÂMBITO DAS ORIENTAÇÕES ESTRATÉGICAS PARA A TRANSIÇÃO DIGITAL, A GESLOURES INICIARÁ O FUNCIONAMENTO DO SISTEMA QUIOSQUES INTERATIVOS;
 - ADMINISTRATIVOS NA ÁREA DOS RECURSOS HUMANOS;
- 18 de maio
 - FARDAMENTO;
- 19 de maio
 - INFORMAÇÃO SOBRE A PISCINA MUNICIPAL DE SANTA IRIA DE AZÓIA;
- 22 de maio
 - NATAÇÃO PURA - COMPETIÇÕES/ LEIRIA SWIM;
- 24 de maio
 - ESCOLA DE NATAÇÃO - 14º TORNEIO DO SPORT ALGÉS E DAFUNDO
- 24 de maio
 - MASTERS - LEIRIASWIM MASTERS 2023;
- 25 de maio
 - FESTIVAL DESPORTO E SAÚDE - CÂMARA MUNICIPAL DE LOURES;
- 26 de maio
 - NATAÇÃO ADAPTADA - CAMPEONATO NACIONAL DE VERÃO
- 29 de maio
 - NATAÇÃO PURA - MEETING INTERNACIONAL DE COIMBRA

- 30 de maio
 - ESCOLA DE NATAÇÃO + FESTIVAL DE DESPORTO E SAÚDE
- 31 de maio
 - NATAÇÃO PURA - COMPETIÇÕES FORMAÇÃO - TORNEIO REGIONAL DE FUNDO INF.+JUV.

JUNHO

- 1 de junho
 - DIA MUNDIAL DA CRIANÇA;
- 1 de junho
 - CAMPANHA DE VERÃO GESLOURES;
- 5 de junho
 - DIA MUNDIAL DO AMBIENTE (Loures inaugura projeto inovador de reutilização de água das piscinas municipais);
- 6 de junho
 - NATAÇÃO PURA - COMPETIÇÕES FORMAÇÃO;
- 7 de junho
 - EQUIPAMENTOS;
- 9 de junho
 - TORNEIO GESLOURES;
- 12 de junho
 - NATAÇÃO PURA - COMPETIÇÕES FORMAÇÃO;
- 20 de junho
 - NATAÇÃO PURA - MEETING INTER-REGIONAL ESPECIALISTAS;
- 21 de junho
 - NATAÇÃO ARTÍSTICA
- 22 de junho
 - NATAÇÃO ARTÍSTICA - SELEÇÕES NACIONAIS;
- 23 de junho
 - INFORMAÇÃO - PISCINA DE SANTA IRIA DE AZÓIA;
- 23 de junho
 - FESTIVAIS GESLOURES;
- 24 de junho
 - NATAÇÃO ARTÍSTICA- JOGOS EUROPEUS;
- 24 de junho
 - NATAÇÃO ARTÍSTICA-JOGOS EUROPEUS;

- 25 de junho
 - FESTIVAIS GESLOURES - STº ANTÓNIO DOS CAVALEIROS;

- 27 de junho
 - ATIVIDADE SÉNIOR - PISCINA DE LOURES;

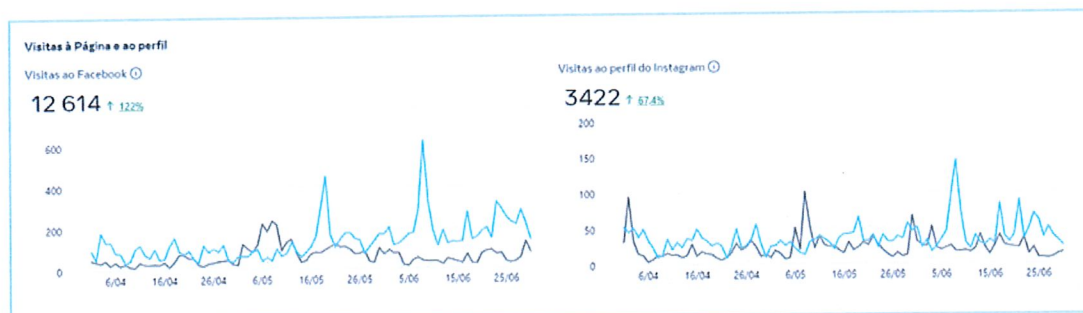
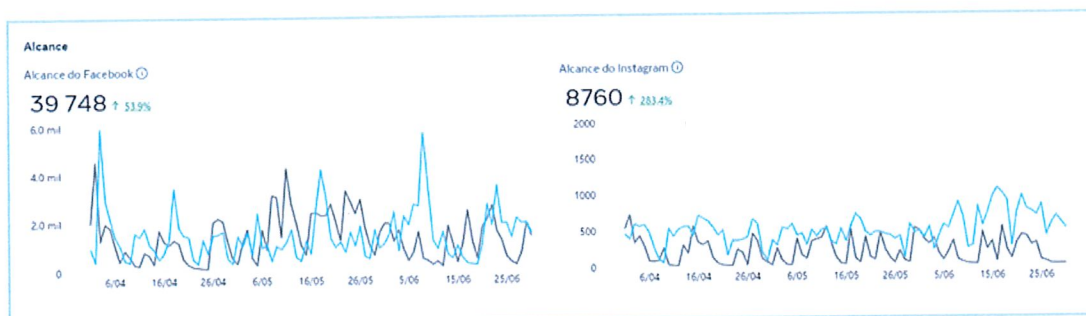
- 28 de junho
 - GESLOURES - CURSOS DE VERÃO;

- 28 de junho
 - MEGA - HIDRO - STº ANTÓNIO DOS CAVALEIROS;

- 29 de junho
 - CIRCUITO AQUÁTICO - PISCINA de LOURES;

- 29 de junho
 - RECRUTAMENTO;

- 30 de junho
 - MASTERS - 8º TORNEIO MASTER SPORT ALGÉS E DAFUNDO.





9. Atividades Realizadas

9.1. Área Técnica e Pedagógica

No início do segundo trimestre mantivemos a tendência de crescimento do número de alunos que tínhamos vindo a registar nos últimos meses, tendo passado no mês de abril os **10 000 alunos**, marca que tínhamos definido como objetivo para esta época desportiva, a qual tinha sido atingida antes da Pandemia.

Como planeado, o terceiro grupo do projeto AMA, iniciou a atividade a 13 de abril, enquadrando todas as crianças do 1º ano e uma parte das crianças do 3º ano. Este grupo do projeto AMA, decorreu até ao final do semestre, encerrando a 29 de junho, depois de realizadas as respetivas avaliações nas duas últimas semanas da atividade.

Durante o mês de junho decorreu o segundo período de avaliação dos nossos alunos GesLoures e dos alunos que frequentam as nossas aulas através de instituições, estas avaliações deram posteriormente origem a passagens de nível, com base nas quais serão organizadas as turmas para a nova época desportiva com início em setembro.

Os alunos da escola de natação da **GesLoures, E.M.** participaram no dia 4 de fevereiro na prova “Hora do Jamor”, prova destinada a alunos do pré treino, na qual já participámos na última época desportiva. Esta é uma prova muito aliciante para estes alunos, pois para a maioria deles é a primeira vez que têm oportunidade de competir numa piscina de 50m.

No mês de abril realizámos as segundas sessões da “Primeira Braçada”, atividade direcionada aos alunos até aos 14 anos dos níveis mais avançados. Durante este mês foram realizadas sessões em três piscinas envolvendo um grande número de alunos numa atividade muito dinâmica, com a presença de muitos familiares que encheram as bancadas das piscinas.

A Escola de Natação da **GesLoures, E.M.** participou no dia 20 de maio no 14º Torneio de Escolas de Natação do Sport Algés e Dafundo, prova para nadadores não federados, onde estiveram presentes 140 nadadores em representação de 4 clubes. Os nossos jovens nadadores que continuam na sua trajetória de aprendizagem apresentaram-se com muita alegria, diversão e empenho.

No dia 28 de maio, inserido no Festival de Desporto e Saúde organizado pela Câmara Municipal de Loures, decorreu na Piscina de Loures uma competição para os jovens munícipes. No mesmo evento decorreu a Fase 3

da 1ª Braçada organizada pela **GesLoures, E.M.** em que os nossos alunos perante um fantástico ambiente na Piscina de Loures demonstraram a fase final das suas aprendizagens durante a época

Depois de 3 anos de interrupção devido à Pandemia, a **GesLoures, E.M.** retomou a organização dos seus já tradicionais Festivais de Natação, foram os XXVIII Festivais de Natação da **GesLoures, E.M.**

Decorreram no dia 17 de junho na piscina de Loures e Portela e no dia 24 na piscina de Stº António dos Cavaleiros os festivais destinados às crianças. Foram momentos de grande entusiasmo e alegria, com as bancadas repletas de familiares a assistir a um momento que desde há 3 décadas tem vindo a ser uma atividade de referência na época desportiva da **GesLoures, E.M.**

Na semana de 17 a 24 de junho, foram organizadas várias atividades nas nossas piscinas, o Circuito Sénior em Loures, com uma participação como nunca tinha sido registada em escalões sénior, a semana do Fitness em Stº António, entre outras atividades direcionadas ao público sénior.

No dia 5 de junho "Dia Mundial do Ambiente", foi inaugurado o projeto-piloto de aproveitamento e reutilização da água das Piscinas Municipais da Portela. Este projeto inovador de eficiência hídrica, vai aproveitar e reutilizar a água das piscinas municipais da Portela com o objetivo de evitar o desperdício.

9.2. Área Desportiva

Durante este 2º trimestre a **GesLoures, E.M.** esteve presente em provas nas várias disciplinas, Natação Pura, Artística e Adaptada.

Iniciámos o trimestre com o Campeonato Nacional de Natação Artística nos dias 1 e 2 de abril competição que teve lugar nas Piscinas de Torres novas e que contou com a presença de 168 atletas em representação de 9 Clubes. A prestação da **GesLoures, E.M.** foi excelente como se comprova nos 14 títulos de Campeão Nacional, 1 título de Vice-Campeões Nacionais e três 3ºs lugares.

Nos primeiros de 10 dias de abril, a **GesLoures, E.M.** disputou 2 Campeonatos Nacionais. Alcançou no total destes dois Campeonatos 15 recordes pessoais, dos quais 1 record Absoluto.

Ao longo destes dois Campeonatos sobressai uma nota comum: o desejo em ser melhor. Trata-se de uma Equipa jovem, que vai crescer, que vai consolidar e mantendo esta atitude, certamente trará muitas alegrias futuras.

Realizou-se nos dias 15 e 16 de abril na piscina dos Salesianos, em Manique, a prova Torregri 2, para o escalão de cadetes. A **GesLoures, E.M.** fez-se representar por 18 nadadores, 3 deles fazendo a sua estreia em provas oficiais.

A Equipa de Natação Pura da **GesLoures, E.M.** disputou e venceu a XIV Edição do Torneio do Sorraia, uma competição interdistrital que contou com a presença de 354 nadadores em representação de 21 clubes oriundos das Associações de natação de Lisboa, Santarém e Alentejo.

A **GesLoures, E.M.** realizou uma grande prestação tendo conquistado 17 pódios e o 1º Lugar da classificação coletiva.

A Seleção Nacional Absoluta, que irá participar nos Jogos Olímpicos Europeus – Campeonato Europeu de Natação Artística, de 21 a 25 de junho em Cracóvia, Polónia, nas provas de esquema de Equipa, realiza um estágio de preparação entre 10 e 19 de abril na piscina de Santo António de Cavaleiros.

A **GesLoures, E.M.** está representada pelas nadadoras Marta Moreira, Lara Botelho e Carlota Fonseca, bem como pelas Treinadoras Rita Varandas e Chilua Pegado.

No final do mês de abril decorreu o estágio da ANL para Cadetes.

Neste Estágio que congrega os mais jovens nadadores regionais e que servirá o propósito de os dotar de uma melhor preparação técnica, essencial nesta fase das suas carreiras, a **GesLoures, E.M.** teve 6 nadadores convocados.

O Dueto Absoluto composto pelas nadadoras da **GesLoures, E.M.** Beatriz Gonçalves e Cheila Vieira, competiu entre os dias 5 e 7 de maio em Montpellier na 2ª edição da Taça do Mundo.

Os resultados foram bastante promissores com uma classificação de 10º lugar na categoria Dueto Técnico e 13º lugar na categoria Dueto Livre.

Nos dias 13 e 14 de maio, a equipa de infantis e juvenis da **GesLoures, E.M.** disputou o VIII Meeting de Xira, prova de referência no calendário de verão para os grupos de formação. Neste meeting participaram 35 equipas, tendo a **GesLoures, E.M.** alcançado o 7º lugar da classificação coletiva.

A **GesLoures, E.M.** participou no "Leiria Swim" Masters que decorreu no complexo municipal de piscinas de Leiria no dia 21 de maio, e que contou com a participação de 75 nadadores em representação de 14 Clubes.

Fomos representados por 3 nadadores que obtiveram um conjunto de excelentes resultados.

A Equipa Absoluta da **GesLoures, E.M.** participou no dia 20 de maio no "Leiria Swim", disputado nas Piscinas Municipais de Leiria, com 22 nadadores e nadadoras. A prestação global da Equipa foi bastante boa, com muitos Records Pessoais, 21 pódios e o 4º Lugar na Classificação Geral.

Nos dias 20 e 21 de maio, decorreram nas Piscinas Municipais de Vila Franca de Xira os Campeonatos Nacionais de Verão de Natação Adaptada.

A **GesLoures, E.M.** participou com 5 nadadores e uma vez mais, os resultados foram excelentes, com 11 pódios; 5 títulos de Campeão Nacional; 4 Vice-Campeões Nacionais e 2 medalhas de bronze.

Os Campeonatos ficam marcados pela mais que justa homenagem que a Federação Portuguesa de Natação prestou à Lenda da Natação Adaptada, o Nosso David Grachat que foi agraciado por uma carreira a todos os títulos, ímpar.

Decorreu nos dias 27 e 28 de maio, o XV Meeting Internacional de Coimbra, prova de referência nacional na qual participaram 344 nadadores em representação de 64 Clubes e Seleções Nacionais.

A **GesLoures, E.M.** participou com 9 nadadores que realizaram melhorias generalizadas de tempos em Piscina Longa, com algumas prestações individuais que se destacam, João Fidalgo e Beatriz Cachaço .

O maior destaque vai para o André Grenho que se qualificou para 2 Finais A, conquistando o 3º lugar aos 50 Bruços, e o 5º posto aos 100 Bruços.

Ao realizar 29.73 nas eliminatórias dos 50 Bruços, o André fixou um Novo Record Absoluto da **GesLoures, E.M.**

Realizou-se nos dias 27 e 28 de maio na piscina do Sport Algés e Dafundo, o Torneio Regional de Fundo de Infantis e Juvenis. Numa prova difícil, sempre marcada por nervosismo e ansiedade, 16 infantis com 12 estreias e 8 juvenis enfrentaram o repto com grande tenacidade e empenho, demonstrando uma maturidade assinalável. Ao nível dos resultados individuais destacaram-se 5 nadadores no Top 10 da Classificação.

A **GesLoures, E.M.** teve várias atletas suas nos Jogos Europeus, integradas na Seleção Nacional de Natação Artística, tendo o Dueto Absoluto composto pelas nadadoras da **GesLoures, E.M.**, Cheila Vieira e Beatriz Gonçalves obteve um inédito 7º lugar na Final de Dueto Livre.

O Esquema de Equipas do qual fazem parte as nadadoras da **GesLoures, E.M.** Marta Moreira, Lara Botelho e Carlota Fonseca, obteve igualmente um excelente 7º lugar. Estive ainda presente a treinadora da **GesLoures, E.M.** Chilua Pegado.

A **GesLoures, E.M.** esteve no 8º Torneio Master Sport Algés e Dafundo. Fruto de excelentes prestações, os Masters da **GesLoures, E.M.** arrecadaram 7 medalhas neste prestigiado torneio, e do qual o destaque vai para o João Nuno Pedro que obteve mínimos para os Campeonatos do Mundo de Masters que terão lugar no Japão entre 2 e 11 de agosto de 2023.

No dia 8 de junho decorreu nas piscinas de Loures e de Santo António dos Cavaleiros o Torneio **GesLoures, E.M.** que acolheu 448 nadadores oriundos de 19 Clubes. A **GesLoures, E.M.** conquistou o 2º lugar do Torneio. Tivemos igualmente em disputa a Taça Master, conquistada pelos nadadores da **GesLoures, E.M.**

A **GesLoures, E.M.** esteve presente no Torneio de Especialistas que decorreu em Rio Maior foi representada por 20 nadadores, e nesta fase de preparação da época contou com diversos recordes pessoais e 5 pódios.

Realizou-se no passado dia 10 de junho, a prova de Cadetes Torregri 3, na piscina do Pinhal Novo.

Esta prova contou com a presença de 16 dos nossos mais jovens nadadores, que num dia intenso de provas, demonstraram novamente toda a sua garra, espírito competitivo e de superação.

As nadadoras da **GesLoures, E.M.** Joana Gouveia e a Sofia Semedo participaram enquanto parte da Seleção Nacional Juvenil no Open Verano Madrid 2023 que se realizou nos dias 17 e 18 de junho.

De seguida, apresentam-se os resultados de pódio nas provas com participação da *GesLoures, E.M.*:

NATAÇÃO ARTÍSTICA			
Campeonato / Torneio	Atleta / Prova	Modalidade / Escalão	Lugar
Campeonato Nacional de Inverno	Infantis		
	Combinado	Simplificado	1º
	Dueto	Livre - Misto	2º
	Juvenis		
	Dueto	Livre	1º
	Combinado	Simplificado	1º
	Solo	Júnior	1º
	Dueto	Livre	1º
	Dueto	Técnico - Misto	1º
	Dueto	Livre - Misto	1º
	Dueto	Técnico - Misto	3º
	Dueto	Técnico	3º
	Absoluto		
	Dueto	Técnico	1º
	Dueto	Técnico - Misto	1º
	Dueto	Livre	1º
	Dueto	Livre - Misto	1º
	Equipa	Técnica	1º
	Equipa	Técnica - Livre	1º
	Master		
Dueto	Livre - A	1º	
NATAÇÃO ADAPTADA			
Campeonato / Torneio	Atleta / Prova	Modalidade / Escalão	Lugar
Campeonato Nacional de Inverno	Ricardo Soares	200E – SM8	1º
	Daniel Videira	100C- S6	1º
	João Fidalgo	100L – S9	1º
	Rodolfo Castanheira	100C – S8	2º
	Daniel Videira	50M – S6	2º
	Ricardo Soares	50L – S8	2º
	Rodolfo Castanheira	200E – SM8	2º
	Rodolfo Castanheira	50M – S8	2º
	Ricardo Soares	100L – S8	3º
	Ricardo Soares	400L – S8	3º

10. Gestão Financeira

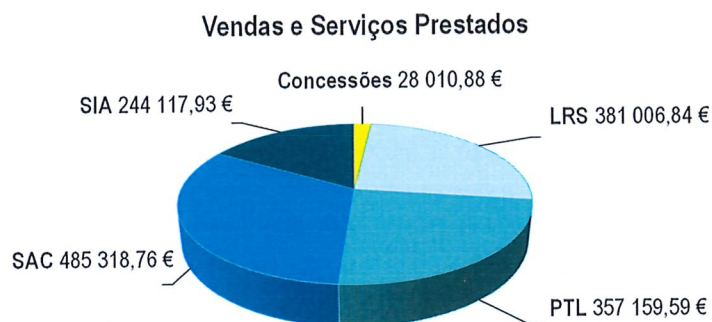
10.1. Proveitos

Rúbricas	1º Semestre (2023)	1º Semestre (2022)	Varição 2023-2022
Vendas e Serviços Prestados	1 467 603,12 €	1 233 961,84 €	19%
Contrato Programa (*)	- €	799 999,98 €	-
Imparidade de dívidas a receber	- €	5 114,51 €	-
Provisões	- €	616,06 €	-100%
Outros rend. e ganhos	28 010,88 €	19 592,57 €	43%
Total de rendimentos operacionais	1 495 614,00 €	2 059 284,96 €	-27%

*Contrato Programa 2023/2024

Conforme se pode observar acima, a **GesLoures, E.M** apresenta um aumento de vendas e serviços prestados face ao primeiro semestre de 2022.

De seguida, demonstra-se a segregação por piscina da rubrica de Vendas e Prestação de Serviços e os montantes arrecadados por via das concessões:



10.1.1. Rúbricas mais relevantes

A receita da **GesLoures, E.M.** na sua grande maioria é proveniente da sua atividade "Prestações de Serviços". Deste modo, no gráfico abaixo, é apresentada a distribuição da referida rúbrica por cada modalidade:

Serviços Prestados por Modalidade - 1º Semestre de 2023



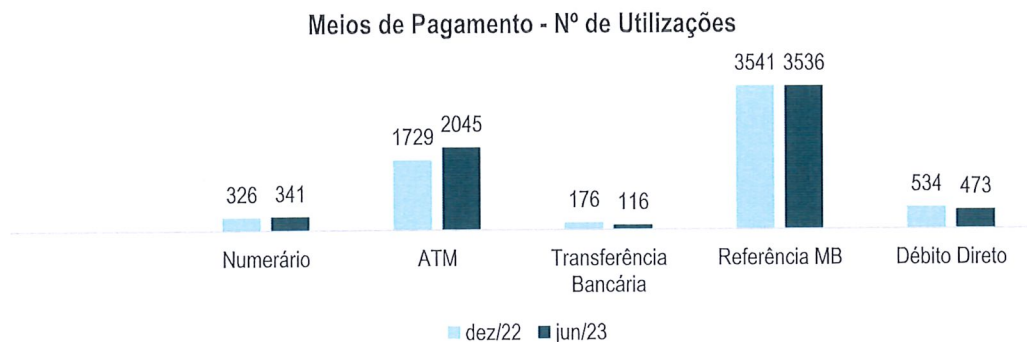
De acordo com os protocolos estabelecidos com a Câmara Municipal de Loures, nomeadamente, Hidro Sénior, Hora Sábios, Hidrocinesioterapia e PAMA, as atividades realizadas pela **GesLoures, E.M.** no âmbito dos mesmos totalizam cerca de 40% dos serviços prestados.

De salientar, que a maioria dos serviços, com um peso de 60%, foram realizados no decurso das atividades desenvolvidas nas modalidades procuradas pelos utilizadores individuais da **GesLoures, E.M.**

10.1.2. Meios de Pagamento

Conforme tem sido enfatizado nos anteriores Relatórios de Atividades, no 2º trimestre de 2022 a **GesLoures, E.M.** implementou o sistema de pagamento através da referência multibanco, de forma a proporcionar aos utilizadores das piscinas o acesso a um meio de pagamento mais prático e cómodo. Pela importância que acreditamos que esta medida teve e continua a demonstrar atualmente na rotina de todos os utilizadores dos equipamentos da **GesLoures, E.M.** consideramos relevante proceder à verificação continuada da utilização dos diversos meios de pagamento disponibilizados pela **GesLoures, E.M.** retirando desta análise a tendência das preferências dos nossos clientes, sendo que em junho de 2023 o método de pagamento mais utilizado continua a ser a referência multibanco, com mais de 50% das utilizações face aos restantes meios de pagamento disponíveis (3.536 utilizações). O pagamento via ATM foi o segundo mais utilizado, com 31% das utilizações (2.045 utilizações).

No gráfico seguinte, apresentamos o grau de utilizações dos meios de pagamento entre dezembro de 2022 e junho de 2023:



10.2. Gastos

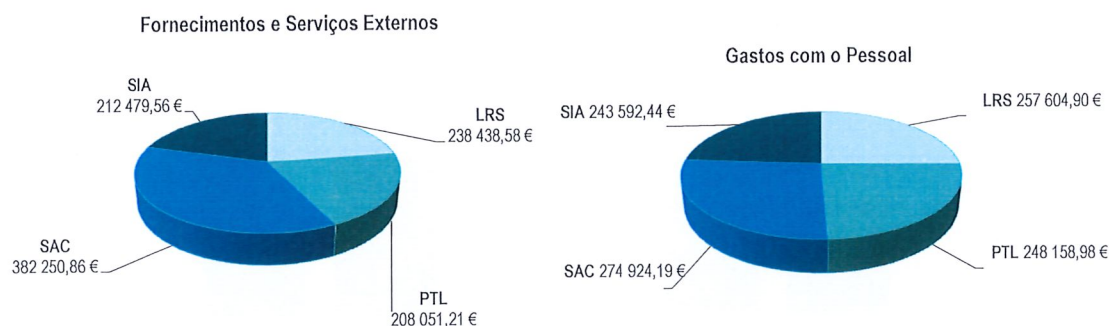
10.2.1. Rúbricas mais relevantes

Rúbricas	1º Semestre (2023)	1º Semestre (2022)	Varição 2023-2022
Custo das mercadorias vendidas mat cons	2 925,86 €	8 827,52 €	-67%
Fom. e serviços externos	940 830,46 €	583 644,19 €	61%
Gastos com o pessoal	1 024 280,51 €	936 965,38 €	9%
Outros gastos operacionais	30 606,10 €	27 819,36 €	10%
Total de gastos operacionais	1 998 642,93 €	1 557 256,45 €	28%

Conforme é possível observar, os gastos aumentaram, em média, **28%** face ao semestre homólogo do ano anterior. O aumento identificado verifica-se de maior relevo nas rubricas de Fornecimentos e Serviços Externos (+61%) e de Gastos com o Pessoal (+9%).

Ao nível dos Fornecimentos e Serviços Externos, destaca-se ainda o aumento do gasto com a aquisição do serviço de gás, responsável por cerca de **50%** do peso total desta rubrica.

Segue-se a distribuição das rúbricas mais relevantes por cada piscina, sendo estas Fornecimento e Serviços Externos e Gastos com o Pessoal:



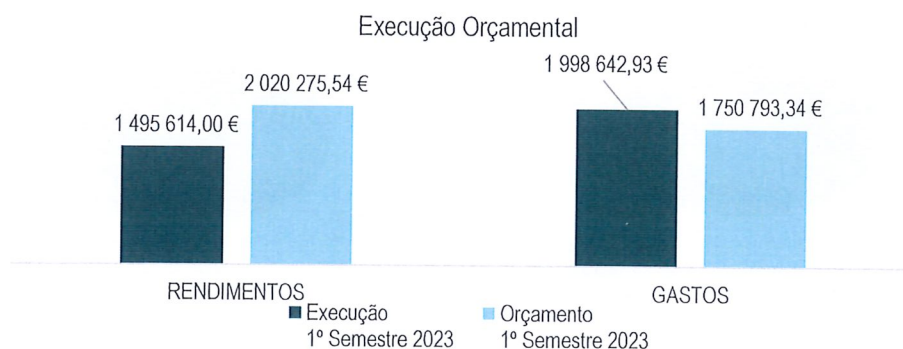
11. Análise Orçamental

No quadro seguinte, apresentamos a análise comparativa entre a Demonstração de Resultados e o Orçamento previsto para o 1.º semestre de 2023:

Rúbricas	Execução 1º Semestre 2023	Orçamento 1º Semestre 2023	Variação	Grau de Execução
RENDIMENTOS				
Vendas e Serviços Prestados	1 467 603,12 €	1 316 613,19 €	11%	111%
Subsídios	- €	675 000,00 €	-100%	0%
Outros Rendimentos	28 010,88 €	28 662,35 €	-2%	98%
Total de Rendimentos	1 495 614,00 €	2 020 275,54 €	-91%	209%
GASTOS				
Mercadorias/ Matérias Primas	2 925,86 €	13 721,71 €	-79%	21%
Pessoal	1 024 280,51 €	1 021 206,89 €	0%	100%
Forn. e Serviços Externos	940 830,46 €	671 324,93 €	40%	140%
Outros Gastos	30 606,10 €	44 539,81 €	-31%	69%
Total de Gastos	1 998 642,93 €	1 750 793,34 €	-70%	330%

Considerando os valores apresentados, demonstram-se de seguida as rúbricas cuja variação se evidencia superior ao previsto:

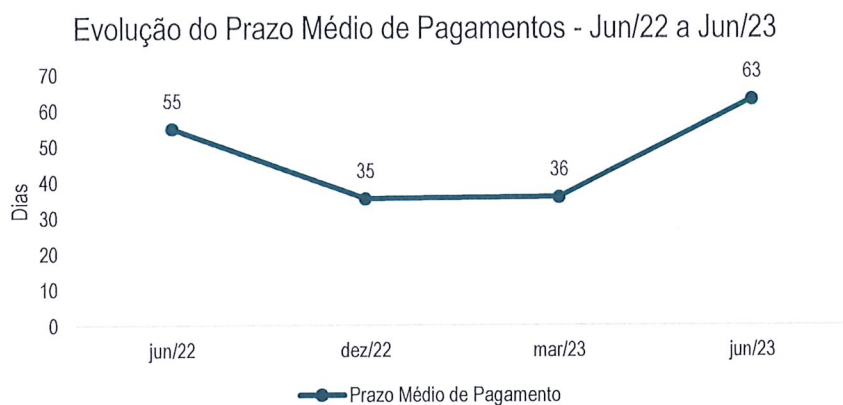
- **Rendimentos:**
 - Vendas e Serviços Prestados – Registou-se uma variação superior em 11% ao previsto, que se relaciona com o progressivo aumento de alunos que se regista desde o início do ano;
- **Gastos:**
 - Fornecimentos e Serviços Externos – Identifica-se um aumento de cerca de 40% nesta rúbrica, que se traduz, essencialmente, no aumento dos custos do gás, bem como, na aquisição de outros bens atualmente inflacionados.



12. Evolução da Dívida a Fornecedores

Período / Descrição	jun/22	dez/22	mar/23	jun/23
Dívida Fornecedores	176 719,18 €	145 907,52 €	224 050,82 €	367 960,82 €
Compras	2 628,35 €	35,36 €	2 955,98 €	22 524,08 €
FSE	583 644,19 €	1 507 253,41 €	566 132,83 €	1 041 220,20 €
Prazo Médio de Pagamento	55	35	36	63

Conforme podemos verificar na tabela acima, à data de 30 de junho de 2023 o prazo médio de pagamentos apresenta-se consideravelmente superior quando comparado ao período homólogo em 2022, bem como, ao trimestre anterior.



12.1. Concessionários

Em junho de 2023, verifica-se que no total das 5 concessões geridas pela **GesLoures, E.M.** existem apenas 2 concessionários com saldo em dívida conforme se verifica no quadro seguinte:

	Denominação	Valor Dívida em Aberto - 1º Semestre 2022	Valor Dívida em Plano de Pagamento - 1º Semestre 2023
Dívidas de Concessionários em Atividade	Concessionário 1	9 852,34 €	5 774,88 €
	Concessionário 4	9 016,07 €	11 549,86 €
	Concessionário 5	8 754,58 €	-
	Total	18 868,41 €	17 324,74 €

Será ainda de salientar, que face ao período homólogo em 2022, a **GesLoures, E.M.** conseguiu a redução do número de concessionários com dívida (liquidação integral da dívida do concessionário 5), tendo também procedido com as diligências necessárias, que resultaram em planos de pagamento, bem-sucedidos, sobre a maioria da dívida em aberto.

13. Indicadores e Rácios

13.1. Indicadores Financeiros

No quadro seguinte, podemos verificar alguns indicadores financeiros em junho de 2023:

Indicadores Financeiros		
Rácios		jun/23
Liquidez Geral	%	52,40%
Liquidez Imediata	%	14,58%
Solvabilidade	%	181,18%
Autonomia Financeira	%	64,64%
Cobertura por Capitais Permanentes	%	80,03%
Equilíbrio Operacional	%	-25,26%
Volume de Negócios/Despesas	%	-26,66%
Rentabilidade das Vendas e Serviços Prestados	%	-34,44%
Rentabilidade Capitais Próprios	%	-20,06%
Rentabilidade Operacional	%	-33,63%
Prazo médio de Pagamentos	dias	63

Os rácios de **liquidez geral** e **liquidez imediata** demonstram a capacidade da empresa em liquidar as suas dívidas numa ótica de longo e curto prazo respetivamente, sendo estes indicadores de 52,40% e 14,58% respetivamente, é possível aferir que a **GesLoures, E.M.** não apresenta no curto prazo, a capacidade de solver a totalidade do seu passivo corrente quando comparado com todo o ativo corrente, assim como, a respetiva rubrica de passivo se recorrer às disponibilidades constantes em caixa e bancos.

A **solvabilidade** do primeiro semestre de 2023 em 181,18%, demonstra que o património líquido é suficiente para solver o passivo, confirmando a independência da **GesLoures, E.M.** em relação aos seus credores.

A **autonomia financeira** é de 64,64%, o que realça a reduzida dependência da **GesLoures, E.M.** face a financiamento de terceiros, constituído por dívidas a fornecedores e outros credores e por saldos a favor do Estado e Outros Entes Públicos.

A **cobertura de ativo fixo por capitais permanentes** de 80,03%, demonstra que a estrutura financeira da **GesLoures, E.M.** é equilibrada.

No que toca ao **equilíbrio operacional** da **GesLoures, E.M.** os rendimentos obtidos não cobriram em 25,26% os gastos incorridos.

O **volume de negócios** alcançado, é inferior em 26,66% às despesas incorridas no período de referência.

A **rentabilidade das vendas e serviços prestados** é de -34,44%, significando que o somatório dos Gastos supera o volume de negócios alcançado.

13.2. Indicadores de Atividade

No quadro seguinte, podemos verificar alguns indicadores de atividade relativos ao 1º semestre de 2023:

Indicadores de Atividade		
Rácios		jun/23
Proveitos/ Alunos	euros	145,46
Gastos/ Alunos	euros	194,38
Fornecimentos e Serviços Externos/ Alunos	euros	91,50
Gastos com o Pessoal/ Alunos	euros	99,62
Alunos/ População Residente no Concelho	%	5%
Resultado Líquido/ Alunos	euros	-49,16

O rácio dos **proveitos / alunos** de 145,46 € significa que, em média, cada aluno gerou cerca de 145 € em Rendimentos, sendo que a média dos Gastos por cada aluno é de 194 €.

Dos cerca de 194 € de média de gastos por aluno, cerca de 91,50 € dizem respeito a **fornecimentos e serviços externos** e cerca de 99 € a **gastos com o pessoal**, pelo que se percebe que uma grande fatia dos gastos vem destas duas rubricas da Demonstração de Resultados por Natureza conforme já analisado em ponto anterior.

O rácio dos **alunos por população do concelho** é cerca de 5%, o que indica um grande potencial de crescimento da **GesLoures, E.M** em termos de alunos.

O rácio do **resultado líquido sobre o número de alunos** demonstra uma rentabilidade média de cada aluno negativa, face ao resultado líquido negativo.

O Conselho de Administração


GESLOURES GESTÃO
EQUI. SOCIAIS E. M.

Maria de Lurdes Mendes Ferreira Gonçalves


Carla Maria Ferro Marques

GESLOURES GESTÃO
EQUI. SOCIAIS E. M.

Pedro Henrique Godinho Barreira Castanheira Lopes