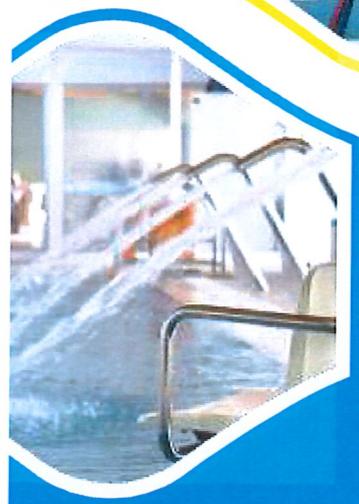


RELATÓRIO DE GESTÃO E PRESTAÇÃO DE CONTAS

2022



Índice

Mensagem da Presidente	5
1. Enquadramento.....	7
1.1. Enquadramento Legal	7
1.2. Referencial e Políticas Contabilísticas.....	8
1.3. Contexto Económico e Social Internacional	9
1.4. Contexto Económico e Social Nacional.....	9
1.5. O impacto na GesLoures da Pandemia Covid-19 e o Conflito na Ucrânia.....	10
2. A Gesloures.....	12
2.1. Os Órgãos Sociais.....	12
2.2. Missão, Visão e Valores	12
2.3. Organograma	13
2.4. Planeamento Estratégico	14
3. Atividades da Gesloures	15
3.1. Utilizadores dos Serviços	15
3.2. Procura das Modalidades.....	17
3.2.1. Repartição de Rendimentos e Gastos Por piscina.....	19
3.2.2. Lista de Espera em 2022	20
3.3. Quadro normativo para a época 2022/2023.....	22
3.4. Área técnica e pedagógica	23
3.5. Área Desportiva.....	24
4. Atividades a destacar por Piscina	28
4.1. Piscina de Loures	28
4.2. Piscina de Santo António dos Cavaleiros.....	29
4.3. Piscina de Santa Iria da Azoia.....	30
4.4. Piscina da Portela.....	30
4.5. Comunicação e Imagem.....	31
4.6. Recursos Humanos	32
4.6.1. Quadro de Pessoal	33
4.6.2. Recrutamento.....	33
4.6.3. Formação	33
4.7. Prestadores de Serviços	33
5. Controlo e Execução Orçamental em 2022.....	34
5.1. Execução da Receita e Despesa.....	34
5.2. Equilíbrio Orçamental	36
6. Execução das Orientações Estratégicas.....	36
6.1. Execução do Contrato de Programa	41

7.	Análise Económica e Financeira	42
7.1.	Indicadores Financeiros	42
7.2.	Indicadores de Atividade	43
8.	Acontecimentos após a data do Balanço	44
9.	Proposta de Aplicação de Resultados.....	44
10.	Demonstrações Financeiras	45
10.1.	Balanço	45
10.2.	Demonstração dos Resultados por Natureza.....	46
10.3.	Demonstração dos Fluxos de Caixa	47
10.4.	Demonstração de Alterações ao Capital Próprio	48
11.	Anexo às Demonstrações Financeiras	49
11.1.	Identificação da Entidade	49
11.2.	Referencial Contabilístico de Preparação das Demonstrações Financeiras.....	49
11.2.1.	Bases da Apresentação	49
11.2.2.	Disposições derogadas.....	50
11.2.3.	Comparabilidade das rubricas do balanço e da demonstração de resultados	50
11.3.	Principais Políticas Contabilísticas.....	50
11.3.1.	Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras	50
11.4.	Fluxos de Caixa	53
11.4.1.	Caixa e seus Equivalentes	53
11.4.2.	Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e de depósitos bancários	53
11.4.3.	Gestão dos Riscos Financeiros.....	54
11.5.	Partes Relacionadas	54
11.6.	Ativos Intangíveis	55
11.7.	Ativos Fixos Tangíveis	56
11.8.	Clientes	57
11.9.	Estado e Outros Entes Públicos.....	57
11.10.	Outras Contas a Receber.....	58
11.11.	Diferimentos	58
11.12.	Capital Realizado	58
11.13.	Outras Dívidas a Pagar	58
11.14.	Fornecedores	59
11.15.	Rédito (Vendas e Prestações de Serviços).....	59
11.16.	Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas	59
11.17.	Fornecimento e Serviços Externos	60
11.18.	Gastos com Pessoal	61
11.19.	Outros Rendimentos	61

11.20.	Outros Gastos	61
11.21.	Gastos / Reversões de Depreciação e Amortização	62
11.22.	Gastos e Rendimentos Financeiros	62
11.23.	Imposto do Exercício	62
11.24.	Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes	63
11.24.1.	Aplicação do Resultado Líquido do Exercício	63
11.25.	Divulgações exigidas por diplomas legais	64
12.	Siglas e Acrónimos	65
13.	Assinaturas	66

Mensagem da Presidente

O ano de 2022 foi o 1º ano de Gestão deste Conselho de Administração, conseguimos com o contributo de todos, alcançar resultados e metas já em 2022, que estavam projetadas para anos posteriores, o que é revelador da dinâmica de trabalho da GesLoures neste ano.

Destacariamos entre outros, um compromisso muito forte com a eficiência energética, com as certificações energéticas das piscinas de Santo António dos Cavaleiros e de Loures.

A transição digital com a criação da APP GesLoures, em que os alunos podem marcar aulas, e inclusive adquirir equipamentos. Ainda no desenvolvimento de ferramentas mais dinâmicas e atuais, a introdução do pagamento por entidade e referência que veio facilitar, em muito, a circulação e atendimento nas secretarias, e o Portal do Aluno e inscrições on-line.

Num futuro próximo, perspetivamos a instalação de quiosques eletrónicos nas 4 piscinas.

Promovendo os níveis de desempenho e excelência que a GesLoures sempre procura, a importante manutenção do pleno funcionamento das 3 equipas de competição, todas com resultados de âmbito nacional, tendo a Natação Adaptada e a Natação Artística obtido mais uma vez resultados de destaque internacional.

Destacaria a reposição e criação de mais aulas e o alargamento de alguns horários para os nossos clientes, que permitiu aumentar o leque de oferta da nossa parte e o leque de opções dos municípios.

Mas acima de todos, o seguimento das Orientações Estratégicas do Município em que reconvertemos os nossos Quadros Normativos, alterando taxas e preços de aulas para possibilitar maior acessibilidade aos equipamentos, como por exemplo:

- A taxa de inscrição para crianças entre os 37 meses e os 15 anos, passa de 30€ fixos, para um valor de acordo com o escalão de IRS das Famílias, democratizando cada vez mais o acesso aos equipamentos;
- A Redução do preço das mensalidades para a População Sénior (+65 anos) em 20%;
- A Criação de aulas e horários *Low-Cost* para idades entre os 15 e os 65 anos;
- A Redução da taxa de inscrição para a "Hora dos Sábios" em cerca de 30%;
- A Redução do valor da mensalidade em mais de 10% nas Aulas de Hidroterapia para a População Sénior.

Cientes de que ainda não conseguimos atingir a totalidade dos objetivos, foi possível, no entanto, executar o nosso Plano em 95%.

Remetendo a nossa visão para o futuro, pensando em 2023, serão as nossas metas imediatas:

- Reestruturar a Empresa, que passa pela reorganização de departamentos, com um novo organograma, permitindo um novo modelo de gestão centrado na satisfação do cliente;
- A Questão energética, em que além de um Plano de Poupança de Energia já elaborado e com implementação em todos os equipamentos, estamos a finalizar projetos para nos candidatarmos a linhas de financiamento do PRR, na medida em que com o aumento dos preços do gás e eletricidade, necessitamos de recorrer a formas de energias renováveis para fazer face aos custos, mantendo a qualidade;
- Aumentar o número de clientes através de uma maior inovação e diversificação de oferta;
- Consolidar a Gestão Documental e o registo de assiduidade biométrica, aliado à colocação de quiosques eletrónicos nas 4 piscinas.

Em nota de conclusão, a GesLoures representa mais que um conjunto de piscinas, é uma instituição com grande implementação e ligação aos municípios ao longo dos trinta anos, tem a certificação de Excelência da Escola de Natação, que valida não só a qualidade pedagógica, como as boas práticas de gestão de recursos.

69. A classificação do Complexo de Piscinas de Santo António dos Cavaleiros, como o segundo melhor complexo desportivo nacional de 2022, por parte da Associação de Municípios Amigos do Desporto, foi baseada na qualidade de gestão e operacionalização dos recursos energéticos, bem como da organização pedagógica e da qualidade de gestão dos recursos humanos.

70. Um outro desafio enorme prende-se com um grande foco nos procedimentos contabilísticos e adequação às normas legais em vigor, com a necessidade de parametrizar as plataformas contabilísticas de forma a agilizar os resultados e obter maior rigor contabilístico.

Outro dos Objetivos passa por contornar e superar a dificuldade de recrutamento de Professores e Fisioterapeutas, apesar de termos atualizado os honorários para os tornar mais competitivos no mercado, a escassez dos profissionais no mercado não nos tem permitindo suprir todas as necessidades, com lamentável transtorno para os municípios.

Por fim, temos de diminuir a nossa pegada ambiental através da redução das emissões de carbono, da redução de gastos energéticos, de práticas contabilísticas que permitam uma gestão transparente e respeitadora dos recursos públicos, temos de aumentar o nosso número de alunos nas piscinas, através de fixação de preços mais atrativos quanto maior eficiência energética conseguirmos atingir, mais condições asseguramos para poder praticar preços mais atrativos, quanto mais digitais formos, melhor acompanhamento poderemos garantir aos utilizadores que se dirigem a nós pela primeira vez, maior capacidade teremos para contactar os nossos alunos que por alguma razão deixaram de frequentar os equipamentos.

Um agradecimento a todos/as que contribuíram para os resultados apresentados neste Relatório.

Maria de Lurdes Mendes Ferreira Gonçalves

Presidente do Conselho de Administração da GesLoures

1. Enquadramento

1.1. Enquadramento Legal

A **GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda.** doravante abreviada para **GesLoures, E.M.** é uma entidade coletiva de direito privado sob a forma de sociedade unipessoal por quotas, de responsabilidade limitada, constituída pelo Município de Loures, que goza de personalidade jurídica e é dotada de autonomia administrativa, financeira e patrimonial.

A **GesLoures, E.M.** enquanto empresa do setor empresarial local, rege-se pelo Regime Jurídico da Atividade Empresarial Local e das Participações Locais, aprovado pela Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto ("RJAE"), pela lei comercial, pelos respetivos estatutos e subsidiariamente pelo regime do setor empresarial do Estado.

A **GesLoures, E.M.** aplica o Código dos Contratos Públicos (**CCP**) nos processos de aquisições de bens e serviços e demais relações contratuais, assegurando os requisitos estabelecidos na alínea a), do n.º 2, do artigo 2º do Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, na sua versão mais recente.

A **GesLoures, E.M.** possui a sua contabilidade organizada nos termos do Sistema de Normalização Contabilística - SNC, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 158/2009, de 13 de julho, com a redação dada pelo Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de junho, e as suas demonstrações financeiras preparadas de acordo com a legislação em vigor, aprovadas pela Portaria n.º 220/2015, de 24 de julho.

Criada em 1992 pela Câmara Municipal de Loures, a **GesLoures, E.M.** é uma empresa municipal que tem por objeto a gestão de equipamentos sociais do Município, promovendo a prática de atividades físicas e desportivas em condições de qualidade para todos aqueles que utilizam estes espaços, em particular para os munícipes do concelho de Loures.

Em janeiro de 2022, foi celebrado o Contrato-Programa entre o Município de Loures e a **GesLoures, E.M.**, que tem por objetivo a cooperação financeira entre o Município de Loures e a Entidade, no que respeita à parte social que a **GesLoures, E.M.** pratica, no âmbito do quadro das orientações estratégicas do Município de Loures e dos objetivos da Entidade.

As orientações estratégicas para o mandato de 2021-2025, foram aprovadas em Reunião de Câmara a 19 de janeiro de 2022, sendo que as principais orientações estratégicas definidas pelo Município para a **GesLoures, E.M.** são:

- A promoção do desenvolvimento do desporto, da atividade e exercício físico;
- A promoção de processos de qualificação dos equipamentos e serviços, designadamente através de processos de certificação;
- O desenvolvimento e aperfeiçoamento de programas e projetos de intervenção dirigidos à generalidade da população, e com particular ênfase para grupos ou estratos mais vulneráveis e/ou para quem a utilização dos equipamentos administrados constitua um especial benefício;
- A prática de uma gestão rigorosa e transparente, que potencie a rentabilidade económica e financeira dos equipamentos, e promova a sua progressiva autonomia;
- A promoção de um ambiente de trabalho motivador e estimulante, garantindo a todos os trabalhadores um conjunto de direitos que tenham, tendencialmente, como referência os definidos para a Administração Local, visando a plena estabilidade no emprego e a valorização profissional e pessoal, também mediante o estabelecimento de uma cultura de respeito, de exigência, e de responsabilização.

1.2. Referencial e Políticas Contabilísticas

A **GesLoures, E.M.** possui a sua Contabilidade Organizada nos termos do Sistema de Normalização Contabilística – SNC, aprovado pelo Decreto-Lei nº 158/2009, de 13 de julho, com a redação dada pelo Decreto-Lei nº 98/2015, de 2 de junho, e as suas demonstrações financeiras elaboradas de acordo com a legislação em vigor, aprovadas pela Portaria nº 220/2015, de 24 de julho, assegurando, desta forma, uma apresentação verdadeira e apropriada da posição e da situação financeira, patrimonial, dos resultados e da execução orçamental. Identificam-se na base de preparação da informação financeira da **GesLoures, E.M.** os princípios contabilísticos consagrados na lei de base mencionada, a referir:

- **Princípio da Continuidade:**
 - Considera-se que a entidade opera continuamente, com capacidade para prosseguir a sua atividade;
- **Princípio da Prudência:**
 - As demonstrações financeiras são elaboradas com o devido grau de precaução nas estimativas que resultam de situações de incerteza, evitando a criação de reservas ocultas ou provisões excessivas, bem como, a quantificação de ativos e proveitos subavaliados, ou de passivos e custos sobreavaliados;
- **Princípio da Especialização (ou do acréscimo):**
 - A informação contabilística é registada de acordo com o regime contabilístico do acréscimo, pelo qual os ativos, passivos, fundos patrimoniais, rendimentos e gastos são assim reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do momento em que são recebidos ou pagos, sendo incluídos nas demonstrações financeiras dos períodos a que respeitem;
- **Princípio da Materialidade:**
 - Todos os itens e elementos que se considerem relevantes, com cariz de influência nas decisões económicas dos utentes tendo por base as demonstrações financeiras, devem ser evidentes. A materialidade obedece à dimensão do erro em circunstâncias de alheamento;
- **Princípio da Não Compensação:**
 - Os itens das rubricas do ativo e do passivo (balanço), dos gastos e de rendimentos (demonstração dos resultados) são apresentados distintamente, sem ocorrência de compensação;
- **Princípio da Consistência:**
 - As demonstrações financeiras devem ser mantidas em períodos subsequentes, mantendo os critérios e as políticas contabilísticas atribuídos a factos patrimoniais da mesma natureza, a menos que outra classificação se verifique mais adequada, devendo tais alterações ser referidas no anexo às demonstrações financeiras;

- **Princípio do Custo Histórico:**

- Os registos contabilísticos têm por base os custos de aquisição ou de produção.

Na preparação e apresentação das demonstrações financeiras anexas foram integralmente adotadas as disposições relevantes previstas no Sistema de Normalização Contabilística, não existindo quaisquer derrogações.

Os critérios de reconhecimento e bases de mensuração adotadas na preparação das demonstrações financeiras não sofreram alterações pelo que não existem quaisquer restrições ao nível da comparabilidade das diferentes rubricas do balanço e da demonstração dos resultados.

1.3. Contexto Económico e Social Internacional

Em 2022 o mundo assistiu a um misto de incerteza e instabilidade, a recuperação esperada do período pandémico da Covid-19 com o levantamento das medidas de controlo e restrição foi fortemente condicionada pelo conflito que se iniciou na Ucrânia em fevereiro de 2022, evidenciando uma necessidade premente de contenção, pelas dificuldades emergentes da diminuição da oferta de matérias-primas e de recursos energéticos, o aumento dos preços da energia e dos custos da generalidade dos bens e serviços.

Neste contexto, o Banco Central Europeu aponta para uma recessão de curta duração e pouco profunda na área do euro no primeiro semestre de 2023, com a subida das taxas de juro a influenciar as condições de financiamento e o impacto na atividade económica, com a consequente queda do crescimento real do produto interno bruto (PIB) à vista no 3º trimestre de 2022.

As previsões económicas da Comissão Europeia, apontam para o abrandamento do crescimento do PIB de 3,4% em 2022 para 0,5% em 2023, esperando-se uma ligeira recuperação para 1,9% em 2024. A inflação prevê-se em baixa face a 2022 (8,4%), 6,3% em 2023 e 3,4% em 2024.

Atualmente, assiste-se a uma forte pressão da inflação sobre os alimentos e o mercado energético, com grande influência ao nível da insegurança sentida pelos consumidores e pelas empresas.

A expectativa da recuperação do mercado de produtos energéticos a médio prazo, poderá evidenciar a diminuição da incerteza e consequente melhoria dos rendimentos reais, bem como, o retorno do crescimento económico pela recuperação da procura externa e da oferta, mantendo-se as pressões ao nível dos financiamentos.

1.4. Contexto Económico e Social Nacional

Face aos acontecimentos ocorridos no ano de 2022, com ênfase no fim das restrições impostas pela pandemia Covid-19 e o início do conflito na Ucrânia, destacam-se ao nível do panorama económico nacional os seguintes aspetos:

- A recuperação de 6,8% do PIB em 2022, fortemente influenciada pela recuperação dos setores das exportações, do consumo privado, do turismo e da restauração;
- A elevada inflação e a crescente desvalorização do euro com agravamento na quebra do crescimento económico expectável para 2022 e a crescente dificuldade causada pelos mercados externos e ajustamentos do mercado ao conflito na Ucrânia, com ênfase nos setores dos bens alimentares e da energia;

- A crise energética e a incerteza de acontecimentos decorrente do conflito na Ucrânia promoveram o abrandamento da atividade económica a partir do segundo trimestre de 2022 de acordo com o relato do Banco de Portugal;
- Existe uma perda de confiança dos agentes económicos, derivada da quebra do ritmo de recuperação pós pandémica e às fortes tendências inflacionistas.

No quadro seguinte, identificam-se os principais indicadores macroeconómicos, divulgados pelo Banco de Portugal relativos ao ano de 2022, bem como, a comparação com o período homólogo anterior:

Indicadores Macroeconómicos	2021	2022	
		Real	Projetado (dez/2021)
PIB	5,5	6,8	5,8
Inflação (IHPC)	0,9	8,1	1,8
Consumo Privado	4,7	5,9	4,8
Consumo Público	4,6	2,0	1,4
Investimento (FBCF)	8,7	1,3	7,2
Exportações	13,5	17,7	12,7
Importações	13,3	11,1	9,3
Emprego	1,9	2,3	1,6
Taxa de Desemprego	6,6	5,9	6,0

Fonte: Banco de Portugal

- O aumento da **inflação** para níveis históricos fixando-se em 8,1%, por efeito das sanções económicas à Rússia e consequente diminuição do fornecimento de gás natural e petróleo na Europa, levou ao aumento dos preços da energia e da generalidade dos bens e serviços;
- O Crescimento do **consumo privado** (5,9%) face a 2021 e decréscimo do **consumo público** (2%);
- A redução para 1,3% da **formação bruta de capital fixo (FBCF)**, registando uma quebra acentuada face a 2021 (8,7%) e ao projetado no início do ano (7,2%);
- O Aumento das **exportações** (17,7%) face a 2021, em linha com a reabertura da economia e a recuperação do turismo;
- A Diminuição das **importações** face a 2021, com a consequente melhoria do saldo da balança comercial;
- A diminuição da **taxa de desemprego** para 5,9%, demonstrando que o mercado de trabalho apresenta uma oferta próxima à procura total.

1.5. O impacto na GesLoures da Pandemia Covid-19 e o Conflito na Ucrânia

Após dois anos de grande instabilidade mundial, com as sucessivas restrições aplicadas em todos os setores e a forte condicionante social causada por todos os inconvenientes gerados pela pandemia Covid-19, era previsto para o ano de 2022 o regresso à normalidade e a expectativa de recuperação económico-social com o fim das restrições impostas pelo período pandémico, no entanto, o início do conflito na Ucrânia marcou negativamente a economia à escala global.

A **GesLoures, E.M.** sentiu os diversos impactos criados pela pandemia Covid-19, em particular nos utilizadores dos seus equipamentos e serviços, com a diminuição das atividades presenciais imposta pelas regras sanitárias, tendo sido uma das estratégias adotadas para colmatar estas dificuldades, a implementação das aulas online.

Em 2022, as atividades desenvolvidas demonstraram-se superiores aos anos anteriores, fruto da evolução em pleno das atividades presenciais, tendo sido verificado ao longo do ano um aumento exponencial do número de alunos face ao ano de 2021, enquadrando-se nos níveis pré-pandémicos.

Com a invasão russa sobre a Ucrânia em fevereiro de 2022, inúmeros impactos com efeitos na economia e na sociedade em geral fizeram-se sentir, sendo este momento considerado como a segunda maior crise de refugiados já ocorrida.

Ao nível da economia, a inflação fez-se sentir em todo o mundo com peso substancial nos alimentos e na energia, fruto do enorme espaço ocupado pela Ucrânia e a Rússia na produção de bens alimentares e da energia.

Estes impactos foram determinantes na atividade diária da **GesLoures, E.M.**, sendo o aumento dos custos com o gás e a eletricidade de grande expressão dada a necessidade destes serviços nas atividades, tendo ainda a influência indireta nos combustíveis para transportes e outros equipamentos e matérias-primas de grande relevo.

Face a toda a conjuntura que envolve esta problemática, a **GesLoures, E.M.** realizou a atividade solidária "SOS Ucrânia" promovendo uma recolha de bens essenciais em escassez, por forma a apoiar as vítimas do conflito na Ucrânia.

A atual conjuntura em que nos encontramos apresenta vários desafios, dentre os quais a subida dos preços das matérias-primas, como gás, eletricidade e combustíveis, produtos utilizados em larga escala na atividade, conforme menção anterior, destacando-se ainda a inflação generalizada. Neste contexto, a **GesLoures, E.M.** empenhou-se na implementação de um pacote de descontos nas diversas modalidades, por forma a assegurar mais acesso aos equipamentos, visando os escalões de rendimentos das famílias conforme estabelecido nas Orientações Estratégicas do presente mandato e a promoção do acesso da população sénior à atividade física.

2. A Gesloures

2.1. Os Órgãos Sociais

Os órgãos sociais da **GesLoures, E.M** para o mandato de 2021/2025 são os seguintes:

Presidente do Conselho de Administração (Executivo)

- Maria de Lurdes Mendes Ferreira Gonçalves

Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo)

- Carla Maria Ferro Marques

Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo)

- Pedro Henrique Godinho Barreira Castanheira Lopes

Fiscal Único

- Baker Tilly, PG & Associados, SROC, S.A.

2.2. Missão, Visão e Valores

A **GesLoures, E.M** tem como missão promover o acesso e a frequência de atividades físicas, desportivas e terapêuticas pelo maior número possível de pessoas, nas melhores condições de qualidade e ao mais baixo custo.

Quanto aos valores a **GesLoures, E.M.**,

- **Inovação**

Na organização das atividades e nos processos pedagógicos.

- **Participação**

Na recolha sistemática de contributo interno e dos nossos alunos visando a melhoria contínua.

- **Excelência**

Que procuramos todos os dias no cumprimento do serviço público de qualidade.

- **Sustentabilidade**

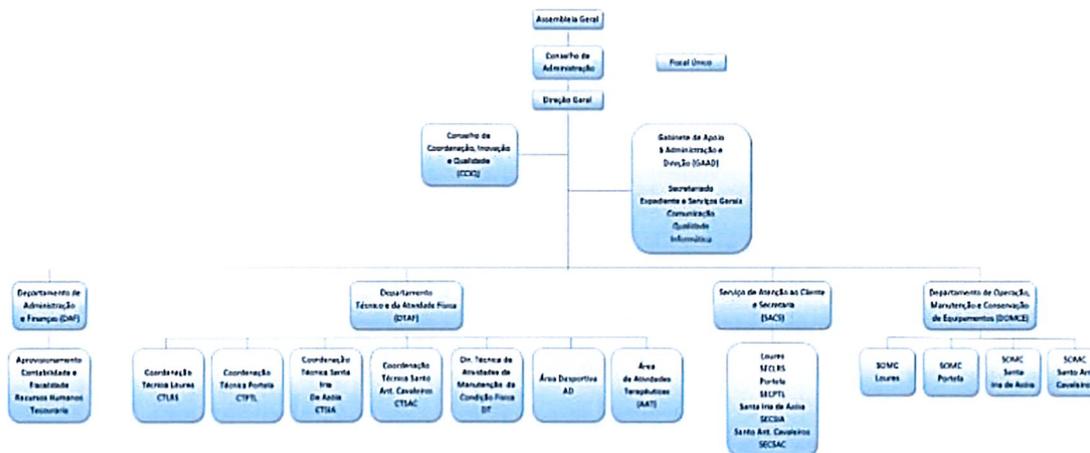
Prosseguindo políticas ambientais corretas e visando a melhoria de qualidade de vida das gerações atuais e futuras.

- **Solidariedade**

Na preocupação com o bem-estar da comunidade, o incentivo à inclusão de todas as pessoas na prática desportiva.

2.3. Organograma

A **GesLoures, E.M.**, apresenta a seguinte estrutura orgânica, em vigor desde 2014:



O Organograma de uma empresa é o "mapa" das relações que existem internamente na hierarquia das empresas, entre pessoas, cargos, responsabilidades e tarefas.

O atual Conselho de Administração, desde que entrou em funções em 26 de novembro de 2021, deliberou pela necessidade de organização dos departamentos, e das funções inerentes a cada departamento.

O processo de organização em curso iniciado pelo atual Conselho de Administração visa alterar a Organização, evoluindo de uma lógica de departamentos para uma estrutura vertical, que permite o conhecimento do negócio de cada um dos complexos de piscinas de uma forma integrada, com o apoio de serviços partilhados.

Tal alteração de estrutura permitirá, nomeadamente, o estabelecimento de objetivos, parâmetros e níveis de controlo, adaptados a cada um dos complexos de piscinas, tendo sempre em conta o respetivo entorno.

A necessidade de implementar Regulamentos de Funcionamento e organização das competências da Gesloures e o respetivo Organograma, devidamente detalhado e alinhado de acordo com o quadro de pessoal é fundamental para defender os interesses da instituição e dos seus trabalhadores.

Identificar o caminho crítico dos processos e definir as principais políticas, e procedimentos de controlo interno dos principais serviços através da construção de manuais e regulamentos.

No âmbito do Regulamento de tarifas, incluindo os preçários existentes é necessário atualizar os tarifários existentes não bastando aumentar os mesmos, sem uma análise económico-financeira visando o mercado atual e toda a conjuntura e desafios que o permeiam.

A **Gesloures, E.M.** perspetiva ao longo do primeiro semestre de 2023 reunir as condições necessárias para a boa implementação do novo Organograma, sendo este uma peça fundamental na gestão da empresa.

lg
92

2.4. Planeamento Estratégico

De acordo com o que já foi mencionado em ponto anterior, a **Gesloures, E.M.** tem como missão promover o acesso e a frequência de atividades físicas, desportivas e terapêuticas pelo maior número possível de pessoas, nas melhores condições de qualidade e ao mais baixo custo. Desta forma, a estratégia dos serviços prosseguiu as orientações estratégicas definidas pela **Gesloures, E.M.** deliberadas e aprovadas pela Câmara Municipal de Loures, as quais visam o melhor alcance e concretização da missão, sendo as seguintes:

1. Participar e cooperar na prossecução da política desportiva e do bem-estar do Município de Loures.
2. Promover a atividade desportiva e os valores do desporto, contribuindo para a aquisição de estilos de vida saudáveis, combatendo o sedentarismo, através do desenvolvimento de atividades físicas desportivas e terapêuticas.
3. Promover a socialização e combater o isolamento, com a implementação de novos programas promotores da inclusão social, integrados nos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) e no Programa Nacional de Desporto para Todos.
4. Melhorar os processos de monitorização e gestão da lista de espera, através da criação de novos programas adaptados tendo em conta os diferentes perfis dos clientes, proporcionando ofertas diferenciadas e ajustadas.
5. Assegurar o cumprimento das orientações definidas pela Câmara Municipal de Loures, no que respeita à política social, facilitando a participação das várias faixas etárias e classes sociais, nomeadamente as mais vulneráveis, através de critérios específicos definidos.
6. Garantir o bom estado de conservação e melhoramento dos equipamentos municipais sob a sua responsabilidade, investindo nos processos de manutenção e conservação de complexidade diferenciada, nos processos de certificação energética (SCE) e energias renováveis, contribuindo para a melhoria do conforto técnico e a eficiência energética dos equipamentos.
7. Promover processos de certificação qualificação dos equipamentos e serviços prestados.
8. Rever e aumentar o número de protocolos com as instituições, empresas, associações e outras entidades, com o objetivo de divulgar e promover as atividades da Gesloures, ampliar a participação, receita e identificar potenciais atletas.
9. Desenvolver uma gestão rigorosa e transparente que promova a sustentabilidade económica e financeira dos equipamentos e a sua progressiva autonomia.
10. Realizar contratos-programa anuais com o Município, que permitam a utilização dos equipamentos à generalidade da população e do movimento associativo e outras instituições, através de medidas e benefícios específicos, que determinem a redução dos preços dos serviços prestados, relativos à atividades de frequência continuada.

Ainda na ótica do Planeamento Estratégico, será de referir os investimentos na transição digital e verde, como marca das atividades desenvolvidas pela **Gesloures, E.M.** em 2022.

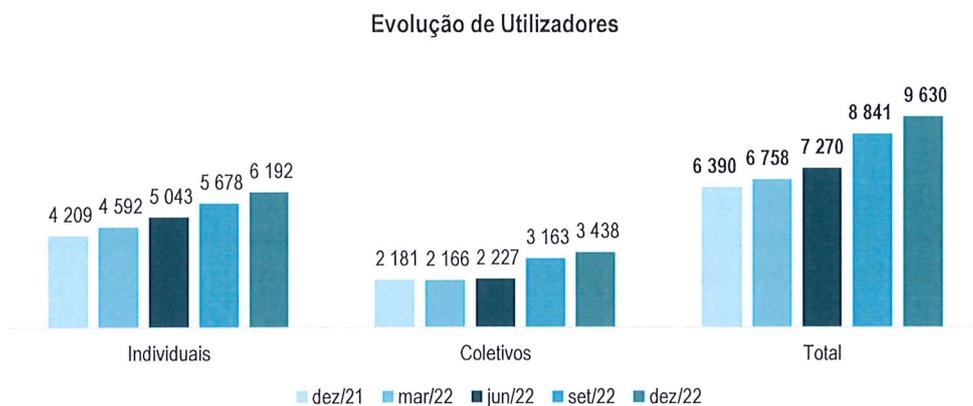
3. Atividades da Gesloures

3.1. Utilizadores dos Serviços

À data de 31 de dezembro de 2022, a **GesLoures, E.M.** detinha um total de **9.630** alunos a frequentar os seus equipamentos municipais.

O número de alunos mencionado, evidencia uma clara evolução crescente do número de alunos da **GesLoures, E.M.** no período compreendido entre dezembro de 2021 e dezembro de 2022, onde se registou um aumento de 3.240 alunos em dezembro de 2022.

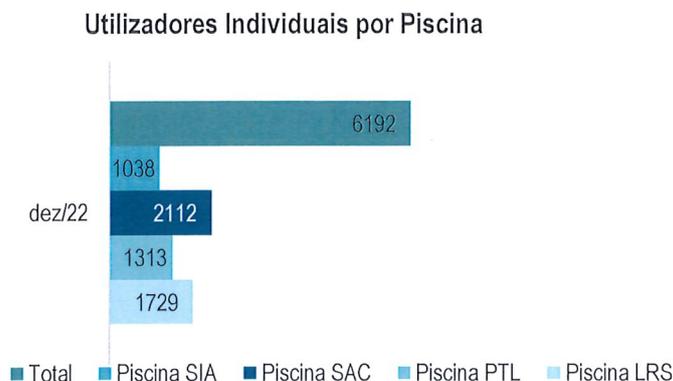
No gráfico seguinte, é possível verificar a evolução dos alunos individuais e coletivos na GesLoures:



Conforme prática corrente a **GesLoures, E.M.** distingue dois grupos de utilizadores, sendo estes os individuais e os coletivos, onde os utilizadores individuais, se caracterizam pelas inscrições sem intervenção de terceiros, ou seja, inscrições por iniciativa própria nos equipamentos **GesLoures, E.M.**

Por outro lado, são apelidados de grupo de utilizadores coletivos, os utilizadores que usufruem dos serviços da **GesLoures, E.M.** por intermédio de outra entidade ou programa, nomeadamente, a Câmara Municipal de Loures (PAMA, Desporto Sénior, Hidrocinesioterapia), destinado a Portadores de Deficiência, Organizações Sociais, Cooperativas, IPSS, Coletividades, Associações entre outros.

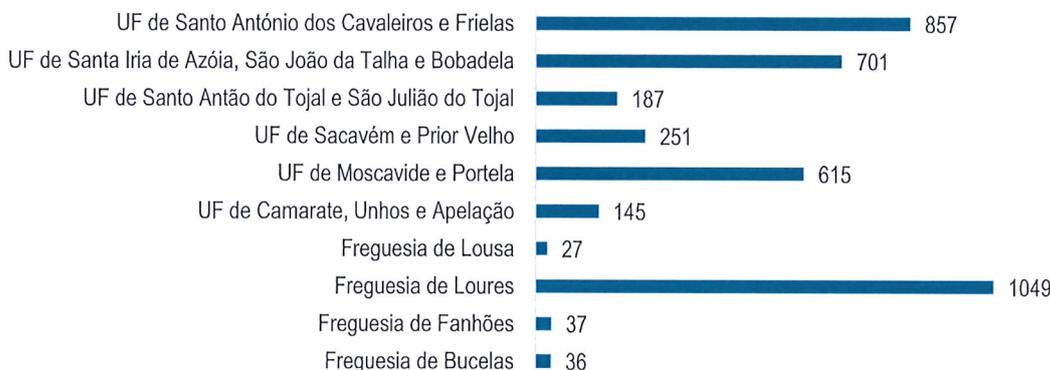
Os utilizadores individuais, a dezembro de 2022, registaram um total de 6.192 clientes, que representa cerca de 64,3% do total de clientes. No quadro seguinte, encontra-se representada a respetiva distribuição por piscina:



De acordo com os **utilizadores individuais**, é possível ainda apurar que aproximadamente 63% pertencem ao **concelho de Loures**, apresentando-se a sua distribuição por freguesia:

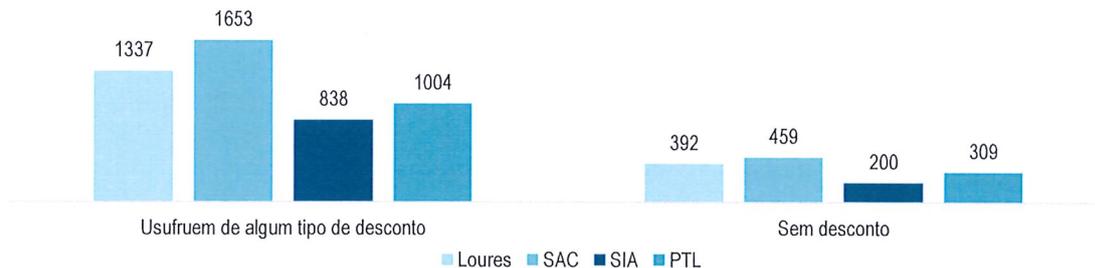
la.
la.

Distribuição por Freguesia



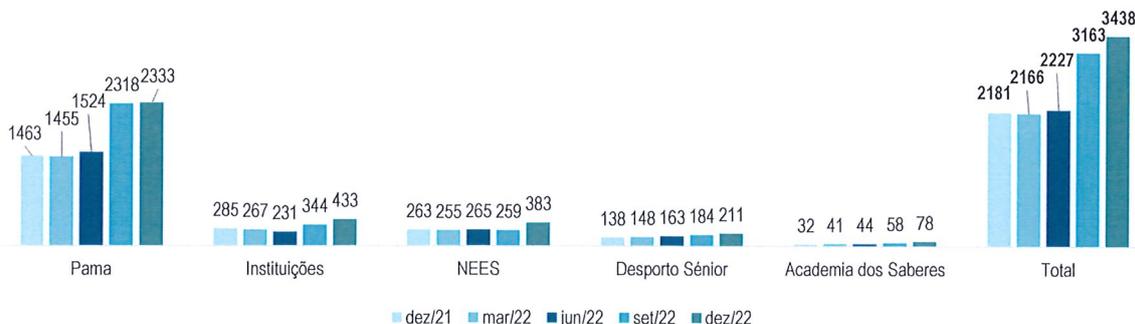
Na prossecução dos objetivos delineados para a **GesLoures, E.M.** nas linhas gerais que definem as suas orientações estratégicas, visando o maior acesso a todos os que procuram a **GesLoures, E.M.** na prática diária da sua atividade desportiva, apresenta-se de seguida a quantidade de clientes que usufruíram em 2022 de algum tipo de desconto na sua mensalidade na esfera dos utilizadores individuais:

Descontos - Utilizadores Individuais



Relativamente aos utilizadores coletivos, a **GesLoures, E.M.** registou um total de 3.438 clientes que representaram aproximadamente 35,7% do universo total. No gráfico seguinte, é possível observar o aumento de utilizadores coletivos no período compreendido entre dezembro de 2021 e dezembro de 2022, registando um aumento de 1.257 utilizadores face a dezembro de 2021:

Utilizadores Coletivos



De referir, que o programa de Adaptação ao Meio Aquático (PAMA) em colaboração com a Câmara Municipal de Loures, representou, à data de dezembro de 2022, cerca de **67,9%** do total de utilizadores coletivos.

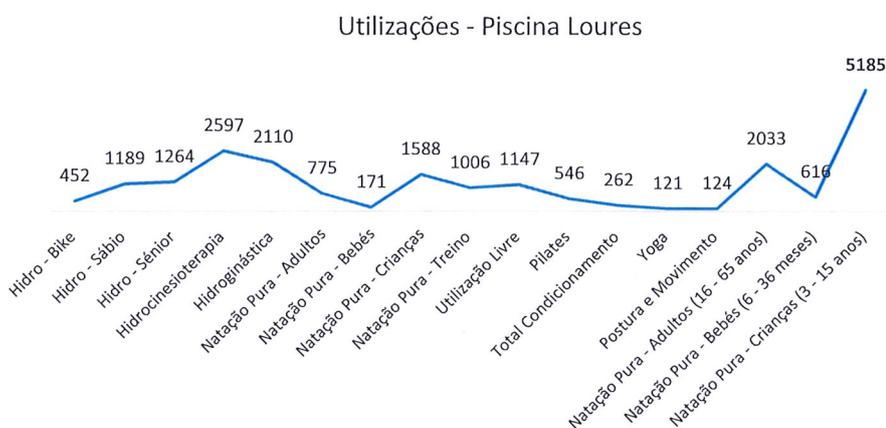
L9
/

3.2. Procura das Modalidades

No ano de 2022, a **GesLoures, E.M.** disponibilizou uma vasta lista de atividades / modalidades aos seus utilizadores. No 1º trimestre de 2022, a **GesLoures, E.M** implementou o procedimento de registo das entradas nos torniquetes / registo de frequências às diversas modalidades, permitindo desta forma obter comparativos das utilizações dos serviços entre diferentes períodos, no sentido de otimizar esta ferramenta na avaliação da evolução da frequência dos alunos nas modalidades às quais se encontram inscritos.

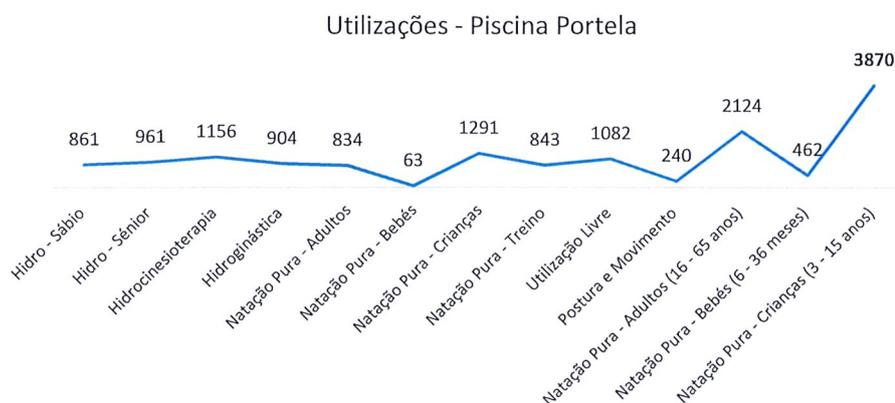
Apresenta-se nos gráficos seguintes a quantidade de utilizações de **alunos individuais**, apuradas nos meses de março, junho, setembro e dezembro de 2022, organizada pelas modalidades disponíveis em cada piscina:

- Piscina de Loures



A piscina de Loures, ao nível de entradas de utilizadores totalizou nos meses em análise **21.186** utilizações, sendo que a modalidade mais frequentada foi a Natação Pura – Crianças (5.185 utilizações, correspondente a 24% do total).

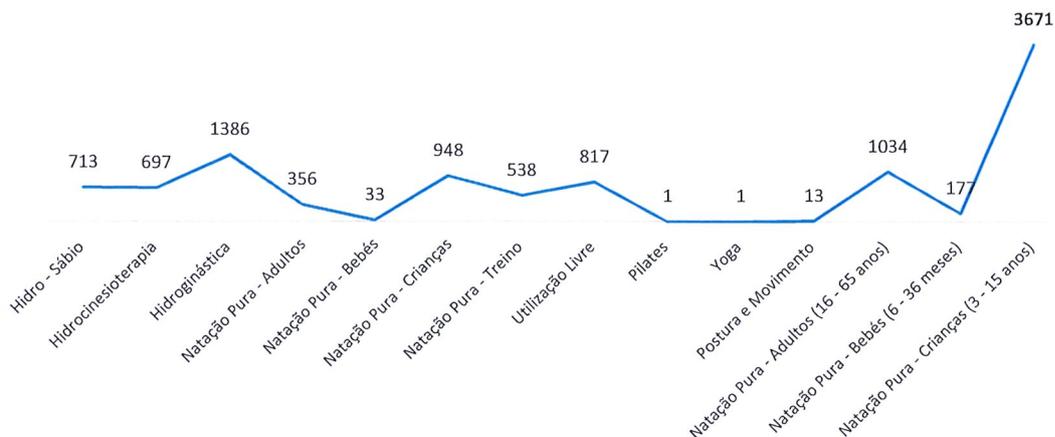
- Piscina da Portela



A piscina da Portela, ao nível de entradas de utilizadores totalizou nos meses em análise **14.691** utilizações, sendo que a modalidade mais frequentada foi a Natação Pura – Crianças (3.870 utilizações, correspondente a 26% do total).

- Piscina de Santa Iria da Azóia (SIA)

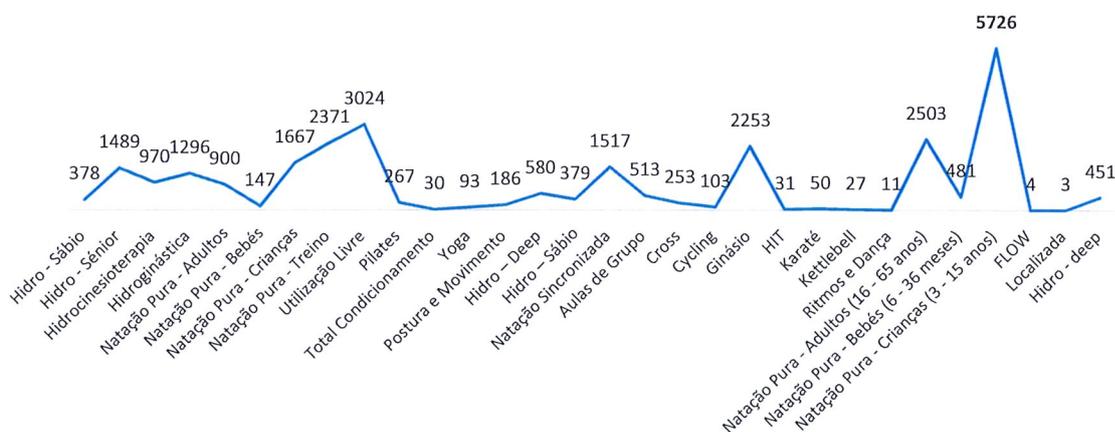
Utilizações - Piscina SIA



A piscina de Santa Iria da Azóia, ao nível de entradas de utilizadores totalizou nos meses em análise 10.385 utilizações, sendo que a modalidade mais frequentada foi a Nataação Pura – Crianças (3.671 utilizações, correspondente a 35% do total).

- Piscina de Santo António dos Cavaleiros (SAC)

Utilizações - Piscina SAC



A Piscina de Santo António dos Cavaleiros foi a que apresentou a maior oferta de modalidades no ano de 2022, ao nível de entradas de utilizadores totalizou nos meses em análise 27.703 utilizações, sendo que a modalidade mais frequentada foi a Nataação Pura – Crianças (5.726 utilizações, correspondente a 21% do total).

3.2.1. Repartição de Rendimentos e Gastos Por piscina

De seguida apresentam-se as principais rubricas de rendimentos e gastos com a respetiva comparação face ao ano de 2021:

Rúbricas	Dezembro/2021	Dezembro/2022	Varição 2022-2021
Vendas e Serviços Prestados	1 495 520,49 €	2 281 928,59 €	53%
Contrato Programa (*)	1 350 000,00 €	1 600 848,07 €	19%
Provisões	609,97 €	616,06 €	1%
Outros rend. e ganhos	47 919,12 €	72 180,56 €	51%
Total de rendimentos	2 894 049,58 €	3 955 573,28 €	37%

(*) O valor faturado do Contrato Programa referente à data do término do 4.º trimestre de 2022 corresponde aos Subsídios à Exploração. O registo contabilístico do Contrato Programa é efetuado por percentagem, atribuída de acordo com o peso de cada piscina na rubrica de Vendas e Serviços Prestados.

A **GesLoures, E.M** apresentou um aumento de **37%** dos seus proveitos, com maior incidência no aumento do Volume de Negócios e das verbas recebidas via Contrato Programa.

Nos gráficos seguintes demonstra-se a devida repartição das rubricas mais relevantes dos proveitos por cada uma das 4 piscinas:

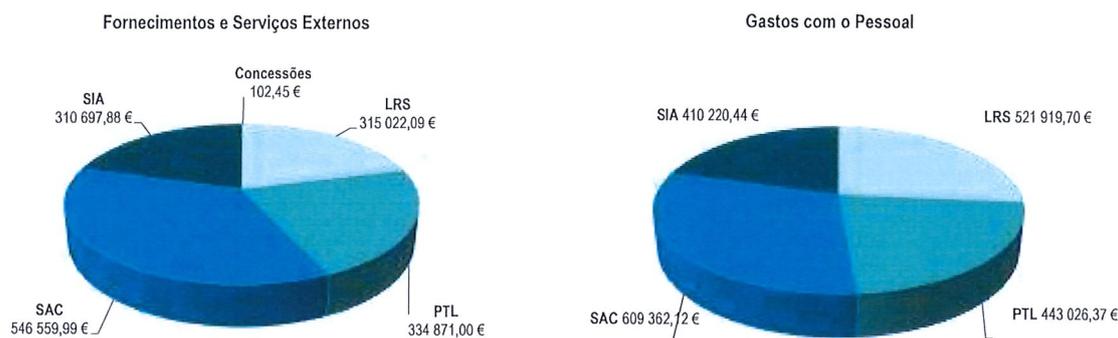


Ao nível dos gastos, apresentam-se de seguida as principais rubricas e o respetivo comparativo face ao ano de 2021:

Rúbricas	Dezembro/2021	Dezembro/2022	Varição 2022-2021
Custo das mercadorias vendidas mat cons	15 573,74 €	19 356,54 €	24%
Fom. e serviços externos	963 853,41 €	1 507 253,41 €	56%
Gastos com o pessoal	1 995 278,62 €	1 984 528,61 €	-1%
Imparidade de dívidas a receber	-	17 677,78 €	-
Outros gastos operacionais	46 232,38 €	56 873,61 €	23%
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	83 618,88 €	77 685,25 €	-7%
Total de gastos operacionais	3 104 557,03 €	3 663 375,20 €	18%

Conforme se demonstra, os gastos, em média, aumentaram 18% face ao ano de 2021, com maior incidência nos Fornecimentos e Serviços Externos (+56%) e no Custo das mercadorias vendidas (+24%).

Segue-se a distribuição das rubricas mais relevantes por cada piscina, conforme acima descritas:

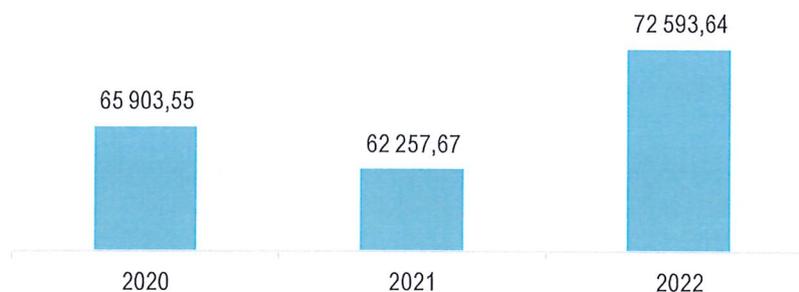


No tocante às rubricas de gastos, será ainda de salientar a forte aposta da **GesLoures, E.M** ao longo do ano de 2022 na manutenção e conservação dos equipamentos, resultando a rubrica de conservação e reparação em cerca de 72.600 euros, com destaque nas seguintes intervenções:

- Substituição de Equipamentos;
- Reparções de balneários;
- Grandes Intervenções na instalação de novos ares condicionados e mudanças de filtros nas piscinas;
- A Transição Digital, com a implementação de kiosks, processos de gestão documental, o desenvolvimento do portal do cliente e da App; e
- As Certificações Energéticas das piscinas de Loures e SAC.

A rubrica de conservação e reparação apresenta a seguinte evolução à data de 31 de dezembro de 2022;

Evolução da rubrica Conservação e Reparação



Acreditando na importância acrescida da manutenção dos equipamentos e melhoramento dos mesmos, a **GesLoures, E.M** mantém o foco na execução de intervenções de cariz de conservação e reparação, espelhando a necessidade de manter a evolução desta rubrica constante conforme já se demonstra em 2022.

3.2.2. Lista de Espera em 2022

Ao longo do ano de 2022 a **GesLoures, E.M.** recorreu à lista de espera como instrumento de gestão fundamental no controlo e gestão das turmas nas diversas modalidades disponibilizadas nas diferentes piscinas. A lista de espera relaciona a procura dos clientes com a disponibilidade dos equipamentos desportivos, permitindo a criação de turmas, bem como, o preenchimento de vagas face às desistências e impossibilidades dos clientes.

Em 31 de dezembro de 2022, a lista de espera da **GesLoures, E.M** registou 843 clientes a aguardar abertura de turma ou alteração de horário, conforme tabela infra:

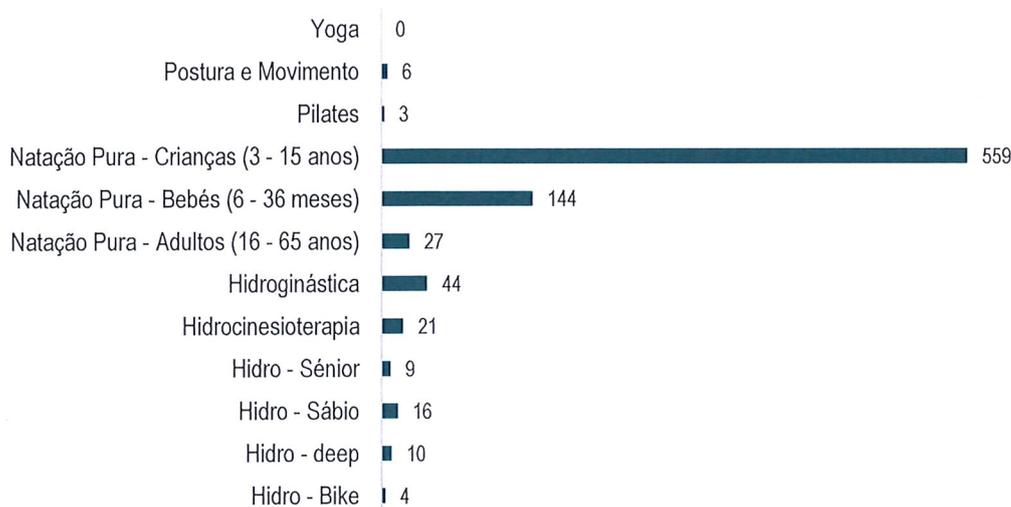
Lista de Espera por Modalidade	LRS	SAC	SIA	PTL	Total
Hidro - Bike	4	-	-	-	4
Hidro - deep	-	10	-	-	10
Hidro - Sábio	-	6	9	1	16
Hidro - Sénior	-	5	-	4	9
Hidrocinésioterapia	-	2	5	14	21
Hidroginástica	-	15	15	14	44
Natação Pura - Adultos (16 - 65 anos)	1	19	1	6	27
Natação Pura - Bebés (6 - 36 meses)	37	38	34	35	144
Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos)	67	181	169	142	559
Pilates	3	-	-	-	3
Postura e Movimento	1	-	-	5	6
Yoga	-	-	-	-	0
Total	113	276	233	221	843

As piscinas de Santo António dos Cavaleiros e Santa Iria da Azóia, ocuparam cerca de **60%** do total de registos da lista de espera.

De acordo com o gráfico seguinte, as modalidades com **maior procura** no âmbito da lista de espera, são: a Nataação Pura - Crianças (3 - 15 anos), com peso de cerca de 66%; a Nataação Pura - Bebés (6 - 36 meses) com cerca de 17% e Hidroginástica com 5%.

As modalidades de Yoga e Hidro - Bike, inserem-se nas modalidades de **menor peso** na lista de espera, com 0% e 0,5%, respetivamente.

Lista de Espera - por modalidade



Da análise efetuada à Lista de Espera a dezembro de 2021, é possível aferir que a **GesLoures, E.M.** obteve uma redução de cerca de 890 alunos.

Alunos em lista de espera



3.3. Quadro normativo para a época 2022/2023

Os Quadros Normativos da **GesLoures, E.M.** estabelecem as normas de funcionamento de todas as atividades que ocorrem nos complexos municipais das piscinas no Concelho de Loures, sendo revistos anualmente com vigência estabelecida para a época desportiva que se inicia a 1 de setembro e termina a 31 de agosto.

A **GesLoures, E.M.** empenhou-se em delinear para a atual época desportiva um quadro normativo com maior abrangência e acessibilidade, por via da implementação de descontos significativos no valor da inscrição e mensalidades em diversas modalidades.

Desta forma, a **GesLoures, E.M.** procedeu à aplicação de diversas medidas, destacando-se as seguintes:

- A faixa etária das crianças dos 37 meses aos 15 anos, tem uma redução no valor da inscrição de acordo com o escalão do rendimento familiar:
 - 1º escalão 30%;
 - 2º escalão 20% e seguintes;
 - 10% de redução.
- Os Seniores a partir dos 65 anos, têm um desconto de 20% na mensalidade (exceto Hora dos Sábios);
- O Pack Família, apresenta-se mais atrativo, com descontos para todo o agregado;
- Redução dos valores no Pacote Fixo e Total;
- Criação das Aulas Low Cost, um novo conceito para a modalidade natação pura, hidroginástica e Ginásio, com valores substancialmente mais baixos que visam rentabilizar horários historicamente menos procurados;
- A redução de preços de determinados serviços por via da utilização do Cartão **GesLoures, E.M.**
- A modalidade da Hora dos Sábios, tem um desconto no valor da inscrição de 20%, de acordo com as Orientações Estratégicas;
- Manutenção dos descontos integrar+ - 40% e Deficiência – 50%.

A aplicação das medidas em destaque visa a prossecução dos objetivos elencados nas orientações estratégicas, assegurando mais acesso aos equipamentos, com foco nos escalões de rendimentos das famílias e na promoção de atividade física da população sénior.

3.4. Área técnica e pedagógica

No primeiro mês do ano 2022 a restrição quanto ao número de alunos e distanciamento entre alunos, continuou a condicionar a atividade da **GesLoures, E.M.**

No mês de fevereiro, com o alívio das restrições decorrentes da diminuição da incidência das infeções de COVID- 19, foi possível a reformulação do Manual de Procedimentos Covid-19, o que nos permitiu proceder à reorganização dos planos de água das quatro piscinas, e abrir cerca de 70 aulas novas entre as 4 piscinas, além de permitir começar a aumentar o número de alunos nas aulas.

Procedeu-se à abertura de novos horários ao domingo de manhã para o início do 2º trimestre, como resultados destas intervenções registamos um aumento neste trimestre do número de alunos de 10%, no entanto o processo de reorganização do plano de água continuou durante o segundo trimestre mantendo a tendência para o aumento progressivo do número de alunos.

Até ao mês de junho, o projeto AMA ainda esteve organizado em quatro etapas, pelo que tivemos uma a terminar em fevereiro, outra em maio e a última em junho, sendo que a partir de outubro o projeto passou a ter uma nova organização com três etapas, permitindo que os alunos frequentem as aulas por cerca de 12 semanas.

A **GesLoures, E.M.** esteve no foco de uma grande procura para a realização de estágios profissionais, mantendo em 2022, em estágio, em média 10 estagiários, provenientes de estabelecimentos de ensino superior e de formação profissional e da FPN.

A partir do mês de março voltámos a participar nos torneios das escolas de natação dos quais salientamos a participação durante o ano:

- Torneio de Natação Seixaliadas;
- A Hora do Jamor, atividade da Escola de Natação do Jamor;
- O Clube de Campismo Luz e Vida, para atletas não federados.

Este foi o ano em que a **GesLoures, E.M.** comemorou o seu 30º Aniversário, foram realizadas várias iniciativas onde todas as atividades em oferta estiveram representadas.

Nos meses de julho e agosto a **GesLoures, E.M.** realizou os cursos de verão, atividade tradicionais nesta altura da época, uma ótima solução para os tempos livres dos jovens.

De acordo com a estratégia definida, a **GesLoures, E.M.** manteve a presença nas iniciativas existentes no concelho de Loures na área desportiva, sendo as seguintes:

- No mês de julho, a **GesLoures, E.M.** esteve representada nas atividades desportivas enquadradas nas festas do concelho de Loures, tendo dinamizado uma aula de Animal Flow ministrada pelo prof. Nuno Lourenço;
- No dia 5 do mês de setembro, a **GesLoures, E.M.** abriu as inscrições para novos utentes, disponibilizando à data um vasto leque de opções nos quatro equipamentos;
- Presença no Moscavide Sunset Street Party, decorrido no mês de setembro, com uma tenda promocional e uma aula de Animal Flow, e na semana Europeia do Desporto, onde foram dinamizadas 19 atividades, distribuídas pelas quatro piscinas;
- No mês de outubro, a **GesLoures, E.M.** associou-se à Junta de Freguesia de Moscavide e Portela, e ao Desporto Loures e dinamizou no dia 1 de outubro, no Jardim Almeida Garrett na Portela, uma atividade integrada na semana europeia do desporto.

Durante o mês de outubro registámos o aumento na procura das nossas aulas, sendo que a resposta a esta procura, incidiu na adaptação da oferta da **GesLoures, E.M.** à procura dos nossos utentes nos quatro equipamentos.

A Escola de Natação da **GesLoures, E.M.** foi reconhecida, mais uma vez, pela Federação Portuguesa de Natação com a Certificação de Qualidade FPNCQ22, da qual resulta a classificação de excelência.

3.5. Área Desportiva

Ao nível da atividade desportiva, destacam-se de seguida os momentos mais marcantes no ano de 2022:

- No fim de semana de 5 e 6 de março, realizou-se o Regional de Infantis de piscina curta na piscina de Algés, prova para a qual qualificámos 23 nadadores onde foram obtidas 9 medalhas;
- No fim de semana de 11 a 13 de março, estivemos no Regional de juvenis, juniores e seniores de piscina longa, em Vila Franca de Xira, prova para a qual qualificámos 30 nadadores que obtiveram 34 medalhas;
- No final do mês de março, decorreu o Zonal de Infantis em Manique, onde qualificámos 17 nadadores para participar nesta prova, que obtiveram 4 medalhas;
- No período decorrido nos dias 31 de março, 1, 2 e 3 de abril, a presença no Nacional de Juvenis e Absolutos de piscina longa de Natação Pura em Coimbra, com 14 atletas, 8 rapazes e 6 raparigas, sendo de salientar, para lá dos quatro títulos nacionais, dois da atleta Catarina Franco e dois de estafetas, o Recorde Nacional "4 x 100" Estilos Misto, equipa composta por Rafael Beato, Pedro Bonniz, Catarina Franco e Beatriz Cachaço, com a marca 4:23.79;
- No âmbito da comemoração do 30º Aniversário a **GesLoures, E.M.** no dia 8 de maio organizou o Torneio do 30º Aniversário, onde participaram 17 equipas e 386 atletas das categorias infantis, juvenis, juniores e sénior, além dos cadetes da **GesLoures, E.M.**, foi o torneio de aniversário com maior número de equipas presentes. Importa ainda referir, que neste torneio estiveram presentes atletas da equipa de Natação Adaptada e da Natação Artística;
- A 28 e 29 de maio aconteceu o XIV Meeting Cidade de Coimbra / XXXIII Torneio Queima das Fitas, prova onde a FPN se faz representar pela Seleção Nacional Pré Júnior, na qual este ano tivemos dois atletas Catarina Andrade Franco e Pedro Gonçalves Bonniz com ótimas prestações, destacamos os recordes nacionais das estafetas "4 x 50" Estilos masculino de seleções, com a presença do nosso Pedro Bonniz, "4 x 100" Estilos e "4 x 100" Livres misto de seleções com a presença da Catarina Franco;
- Nos dias 2 e 3 de julho, disputou-se em Vila Franca o Campeonato e Verão de Lisboa, prova onde estivemos representados por 36 atletas, em que obtivemos 31 medalhas (12 de primeiro lugar), tendo sido a 3ª equipa mais medalhada entre vinte;
- No fim de semana de 9 e 10 de julho decorreu em Setúbal o Campeonatos Regionais de Infantis, estivemos representados por 21 atletas, a **GesLoures, E.M.** e outro clube obtiveram o maior número de atletas em prova, que alcançaram 11 pódios;
- De 22 a 24 de julho estivemos em Famalicão no Campeonato Nacional de Infantis com 19 atletas;
- No último fim de semana do mês de junho realizaram-se os Campeonatos Nacionais de Juvenis e Absolutos de Portugal, onde estivemos representados por 16 atletas, com presença em 13 finais resultando em quatro pódios, dos quais três títulos nacionais.
- No final deste mês decorreu na Eslovénia o Festival Olímpico da Juventude Europeia, na seleção nacional presente na prova tivemos a nossa nadadora Catarina Franco e o Treinador Bruno Veloso.
- A meio do mês de novembro, nos dias 18, 19 e 20 aconteceu o Campeonato de Juvenis e Absolutos de Lisboa de piscina curta, onde estivemos presentes com 27 nadadores.
- No primeiro fim-de-semana de dezembro disputámos o Nacional da 2ª divisão masculina, tendo obtido a 24ª posição e descido à 3ª divisão.

Categoria Adaptada:

- No fim de semana de 11 a 13 de março os nossos atletas paralímpicos Daniel Videira, Ricardo Soares e João Fidalgo, estiveram presentes no Meeting WPS World Series Lignano Sabbiadoro em Itália;
- Destacamos os 50 Livres do João Fidalgo permitindo a sua integração no Projeto Esperanças Paralímpicas;
- Os nossos atletas de Natação Adaptada estiveram presentes no VIII Torneio de Natação Adaptada Cidade do Porto, nos dias 9 e 10 de abril, onde os atletas Daniel Videira e João Fidalgo realizaram marcas que lhes permitiram obter o estatuto de alto rendimento e de esperanças paralímpicas, respetivamente;
- De 12 a 18 de junho decorreu no Funchal o World Para Swimming Championships, prova onde tivemos presente o nosso atleta Daniel Videira que obteve uma prestação de grande qualidade na prova de 400 Livres, onde obteve o 6º lugar, neste campeonato esteve presente o nosso técnico Carlos Mota enquanto elemento da equipa técnica nacional;
- A abrir o mês de julho, nos dias 2 e 3 estivemos presentes no Campeonato Nacional de Verão de Natação Adaptada em Abrantes com 5 atletas, destacamos os dois recordes nacionais obtidos nesta prova por atletas da **GesLoures, E.M.**, aos 50 Mariposa classe S6, obtido pelo atleta Daniel Videira e o record da estafeta masculina de 34 pontos nos "4x100" livres;
- No dia 3 de novembro a **GesLoures, E.M.** associou-se ao movimento Special Olympics e organizou a prova de natação dos V Jogos Special Olympics, organizados no município de Loures com o apoio da CML;
- No fim de semana de 15 e 16 de outubro, decorreu o congresso da APTN em Leiria, no qual são anualmente galardoados os treinadores que se destacaram na época desportiva anterior;
- O treinador de Natação Adaptada, Carlos Mota, foi igualmente homenageado por mais uma presença nos Jogos Paralímpicos;
- O mês de dezembro encerrou com o Nacional de Inverno de Natação Adaptada, onde os nossos nadadores obtiveram vários títulos, sendo de salientar os dois recordes nacionais da prova de 100 Costas, na classe S6 com o atleta Daniel Videira e na classe S9 com o atleta João Fidalgo.

Lg.
n

lg
h

Categoria Artística:

- No fim de semana de 19 e 20 de março, decorreu em Lagos o Campeonato Nacional de Inverno de Natação Artística, onde no final foram anunciadas as atletas selecionadas da **GesLoures, E.M.** para as próximas provas internacionais:
 - Para o Mundial e Europeu, Ana Barbara Costa, Carlota Fonseca, Cheila Vieira, M^a Beatriz Gonçalves e Marta Amaral Moreira;
 - Seleção Juvenil, Joana Gouveia e Sofia Semedo;
- As nossas atletas Cheila Vieira e Maria Gonçalves estiveram em Paris em representação da seleção nacional e terminaram em 7.º lugar na competição de Duet Free na Taça FINA Artistic Swimming World Series 2022, que decorreu nesta cidade no início de abril, com a pontuação de 78.800 pontos “Execution”, 23.7000 “Artistic Impression”, 31.6000 “Difficulty”, 23.5000 a equipa lusa termina no top-ten, entre 26 equipas em competição;
- A seleção Nacional participou no campeonato do Mundo de Natação Artística que decorreu em Budapeste de 14 a 21 de junho, pela primeira vez, nas eliminatórias da competição de Equipa Técnica, tendo terminado na 13.ª posição com 75.6638 pontos, metade da Equipa Nacional foi constituída por atletas da **GesLoures, E.M.** Ana Barbara Costa, Carlota Sena Fonseca, Cheila Vieira, M^a Beatriz Gonçalves e Marta Amaral Moreira. Nesta prova em Duetto Livre as atletas Maria Beatriz Gonçalves e Cheila Morais Vieira terminaram em 16.º lugar, com 79.333 pontos, o melhor resultado de sempre da natação artística portuguesa no Mundial, neste campeonato esteve presente a nossa técnica Chilua Pegado enquanto elemento da equipa técnica nacional;
- No Europeu de Juniores que teve lugar entre 29 de junho e 3 de julho em Alicante, o dueto de Portugal com a atleta Carlota Fonseca da **GesLoures, E.M.** obteve no dueto livre o 14.º lugar, com 73.6332 pontos, e no dueto técnico a 12.ª posição, com 70.6462 pontos, uma prestação de grande qualidade que denota uma grande evolução a nível internacional das nossas atletas, neste campeonato esteve presente a nossa técnica Chilua Pegado enquanto elemento da equipa técnica nacional;
- No fim-de-semana 16 e 17 de julho disputou-se o Campeonato Nacional de Verão de Natação Artística, obtivemos resultados de excelência com 23 medalhas, das quais 12 de ouro. Devido a vicissitudes do regulamento da taça de Portugal, ficámos em segundo lugar, mesmo tendo vencido a maioria das provas.
- Destacamos a presença do Duetto Absoluto de Natação Artística constituído por Beatriz Gonçalves e Cheila Vieira da **GesLoures, E.M.** no Campeonato da Europa de Roma, onde em obtiveram simultaneamente a melhor prestação e classificação de sempre da Natação Artística Portuguesa ao pontuar 81.200 no Duetto Livre, a primeira presença numa final europeia, culminando em 9º lugar, a melhor classificação de sempre;
- Na Gala da Natação onde a FPN atribui prémios para atletas e treinadores do ano nas várias modalidades da Natação, tivemos a treinadora Chilua Pegado como treinadora do ano de Natação Artística, e a atleta Carlota Fonseca como atleta do Ano em Natação Artística;
- Destacamos por fim o Duetto Absoluto de Natação Artística constituído por Beatriz Gonçalves e Cheila Vieira da **GesLoures, E.M.** que passam a integrar o restrito lote de atletas que integram o programa com objetivo de estarem presentes nos Jogos de Paris em 2024, o que acontece pela primeira vez na natação portuguesa.

Categoria Master:

- Em 30 de abril os nossos Master estiveram presentes no XVII Troféu Cidade Caldas da Rainha – Master;
- No dia 10 de junho os nossos Master foram ao Porto para participar no V Trofeu Internacional de Natação Master do FC Porto, que decorreu na piscina da Campanhã;
- Os nossos Master estiveram presentes no Open de Verão em Reguengos que decorreu nos dias 8, 9 e 10 de julho.

Natação Pura			
Campeonato / Torneio	Atleta/ Nome	Prova	Lugar
Campeonato Regional Infantis - PC	Afonso Mendonça Ornelas	100B Infantis A	1º
	João Almeida Neves	100B Infantis A	2º
	Maria Rita Filipe	200C Infantis B	2º
	Maria Rita Filipe	100C Infantis B	2º
	Estafeta - Mista	4 x 100E infantis A	3º
	David Jesus Morgado	200E Infantis A	3º
	David Jesus Morgado	100L Infantis A	2º
	João Almeida Neves	200B Infantis A	3º
	David Jesus Morgado	400L Infantis A	3º
Camp. Reg. Juvenis, Juniores e Sénior - PL	Pedro Gonçalves Bonniz	50B Juvenil A	1º
	Estafeta – Fem	4 x 100E Juvenil	1º
	Estafeta – Fem	4 x 200L Juvenil	1º
	Estafeta – Fem	4 x 100L Juvenil	1º
	Estafeta – Mas	4 x 100E Juvenil	1º
	Diogo Miguel Martins	50B Juvenil B	1º
	Catarina Andrade Franco	200E Juvenil A	1º
	Pedro Gonçalves Bonniz	50L Juvenil A	2º
	Catarina Andrade Franco	50B Juvenil A	2º
	Yasmin Ruth Bexigas	50B Juvenil B	2º
	Francisco Lourenço Vasconcelos	50B Júnior	2º
	Patrícia Subtil Henriques	1500L Juvenil B	2º
	Catarina Andrade Franco	1500L Juvenil A	2º
	Inês Gaspar Silva	1500L Júnior	2º
	Daniela Alexandre Ascenso	1500L Sénior	2º
	Daniela Alexandre Ascenso	200M Sénior	2º
	Rafael Filipe Lopes	200C Juvenil A	2º
	Gabriel Martins Tusan	100C Juvenil B	2º
	Pedro Gonçalves Bonniz	100L Juvenil A	3º
	Luís Pedro Figueiredo	100B Juvenil A	3º
	Beatriz Heitor Cachaço	50M Juvenil A	3º
	Patrícia Subtil Henriques	200L Juvenil B	3º
	Francisco Lourenço Vasconcelos	100B Júnior	3º
	Catarina Nunes Costa	100B Sénior	3º
	Rodrigo Franco Palaré	200C Juvenil A	3º
	Joana Monteiro Caetano	100C Juvenil B	3º
	Rafael Duarte Beato	50C Juvenil A	3º
	Beatriz Heitor Cachaço	200E Juvenil A	3º
	Rodrigo Franco Palaré	100C Juvenil A	3º
	Patrícia Subtil Henriques	100L Juvenil B	3º
	Estafeta – Masc	4 x 200L Juvenil	3º
	Catarina Alexandra Alves	400E Juvenil A	3º
	Pedro Gonçalves Bonniz	50M Juvenil A	3º
Catarina Andrade Franco	100C Juvenil A	3º	
Torneio Zonal de Infantis	David Jesus Morgado	100B Infantil A	1º
	João Almeida Neves	200B Infantil A	2º
	Estafeta – Mista	4 x 100E Infantis A	2º
	Maria Rita Filipe	200C Infantis B	3º

lg.
h.

Natação Artística			
Campeonato / Torneio	Classe		Lugar
Campeonato Nacional de Inverno	Combinado	Infantis	2º
	Dueto	Juvenis	1º
	Dueto	Juvenis	2º
	Combinado	Juvenis	1º
	Solo	Júnior	1º
	Dueto	Júnior	1º
	Dueto	Absoluto	1º
	Dueto	Absoluto	3º
	Equipa	Absoluto	1º
	Solo	Master	1º
	Solo	Master	2º
	Dueto	Master	1º
	Equipa	Master	1º

Natação Adaptada			
Campeonato / Torneio	Atleta/ Nome	Prova	Lugar
Campeonato Nacional de Inverno	Ricardo Soares	200E – SM8	1º
	Rodolfo Castanheira	100C – S8	1º
	João Fidalgo	100L – S9	1º
	João Fidalgo	100M – S9	2º
	Ricardo Soares	400L – S8	2º
	Ricardo Soares	50L – S8	2º
	Rodolfo Castanheira	50L – S8	3º

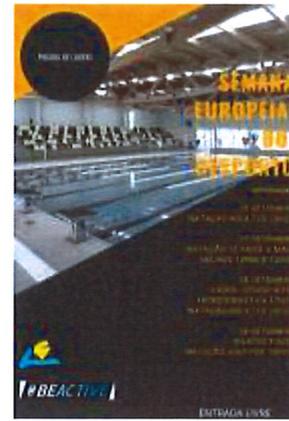
4. Atividades a destacar por Piscina

De seguida, são apresentados os principais aspetos referentes às atividades desenvolvidas em cada uma das piscinas da **GesLoures, E.M.** ao longo do ano de 2022.

4.1. Piscina de Loures

- **Atividades de natal**, que consistiram em circuitos aquáticos e aulas temáticas;
- **1ª Braçada**, atividade da Escola de natação para níveis de aprendizagem mais avançados e que servem de captação para as equipas de competição;
- **Campanha “Aldeias de Crianças SOS”**, recolha de bens de 1ª necessidade decorrida nas 4 piscinas da **GesLoures, E.M.** com vista a uma ação solidária de doação em parceria com as Aldeias de Crianças SOS;
- Diversas atividades da Escola de natação;

- **Semana europeia do desporto**, celebração a nível europeu do desporto em que a **GesLoures, E.M.** participou em parceria com o Portugal Ativo e a Câmara Municipal de Loures, disponibilizando aulas a título gratuito para todos os aderentes à iniciativa;



Lg.
h.

- **Special olympics**, a Câmara Municipal de Loures promoveu, entre os dias 2 e 4 de novembro, pela primeira vez no concelho, os "V Jogos Special Olympics Portugal", uma competição em oito modalidades distintas, dinamizadas em parceria com a Special Olympics Portugal, com o objetivo envolver o maior número de atletas, técnicos, associações e clubes possível. A **GesLoures, E.M.** associou-se a este evento com uma competição na Piscina Municipal de Loures no dia 3 de novembro, entre as 09h30 e as 13h00;



- Comemorações dos **30 anos da GESLOURES**, com diversas atividades organizadas ao longo do mês de maio com todas as classes e tipologias de aulas, desde a Escola de natação, passando pelas Hidroginásticas e Colégios;
- **Aulas temáticas**, com circuitos aquáticos e atividades lúdicas para os Alunos da **GesLoures, E.M.**

4.2. Piscina de Santo António dos Cavaleiros

- **1ª Braçada**, atividade da Escola de natação para níveis de aprendizagem mais avançados e que servem de captação para as equipas de competição;
- **Atividades de natal**, circuitos aquáticos e aulas temáticas;
- Torneio da **GesLoures, E.M.** com uma competição de natação Pura inserida nas comemorações dos **30 anos da GESLOURES** que ao longo do dia 8 de maio contou com a participação de mais de 400 atletas em representação de 15 Clubes;



- **Cerimónia Solidária contra a Invasão da Ucrânia**, com a recolha de bens de 1ª necessidade culminada com cerimónia solene na Piscina de Santo António dos Cavaleiros com o objetivo de enviar para a Ucrânia bens em falta devido ao conflito no país;
- **Diversas atividades da Escola de natação**, com aulas temáticas, criação de circuitos aquáticos e atividades de natureza lúdico-pedagógica para os alunos da **GesLoures, E.M.**



4.3. Piscina de Santa Iria da Azoia

- **Semana europeia do Desporto**, com celebração a nível europeu do desporto em que a **GesLoures, E.M.** participou em parceria com o Portugal Ativo e a Câmara Municipal de Loures, disponibilizando aulas a título gratuito para todos os aderentes à iniciativa;
- **1ª Braçada**, atividade da Escola de natação para níveis de aprendizagem mais avançados e que servem de captação para as equipas de competição;
- **Diversas atividades da Escola de natação**, com aulas temáticas, criação de circuitos aquáticos e atividades de natureza lúdico-pedagógica para os alunos da **GesLoures, E.M.**;
- **Atividades de natal**, com circuitos aquáticos e aulas temáticas;
- **Comemorações dos 30 anos da GesLoures, E.M.** com diversas atividades organizadas ao longo do mês de maio com todas as classes e tipologias de aulas, desde a Escola de natação, passando pelas Hidroginásticas e Colégios;
- **Diversas atividades da Escola de natação.**



4.4. Piscina da Portela

- **Moscavide Sunset Party**, atividade organizada pela União de Freguesias Moscavide e Portela, em que a **GesLoures, E.M.** participou com uma aula de Hidro-ginástica aberta ao público e promoção das aulas no local;
- **1ª Braçada**, atividade da Escola de natação para níveis de aprendizagem mais avançados e que servem de captação para as equipas de competição;
- **Atividades de Halloween**, com circuitos aquáticos e aulas temáticas;
- **Atividades de Natal**, circuitos aquáticos e aulas temáticas;
- **Comemorações dos 30 anos da GesLoures, E.M.** com diversas atividades organizadas ao longo do mês de maio com todas as classes e tipologias de aulas, desde a Escola de natação, passando pelas Hidroginásticas e Colégios.

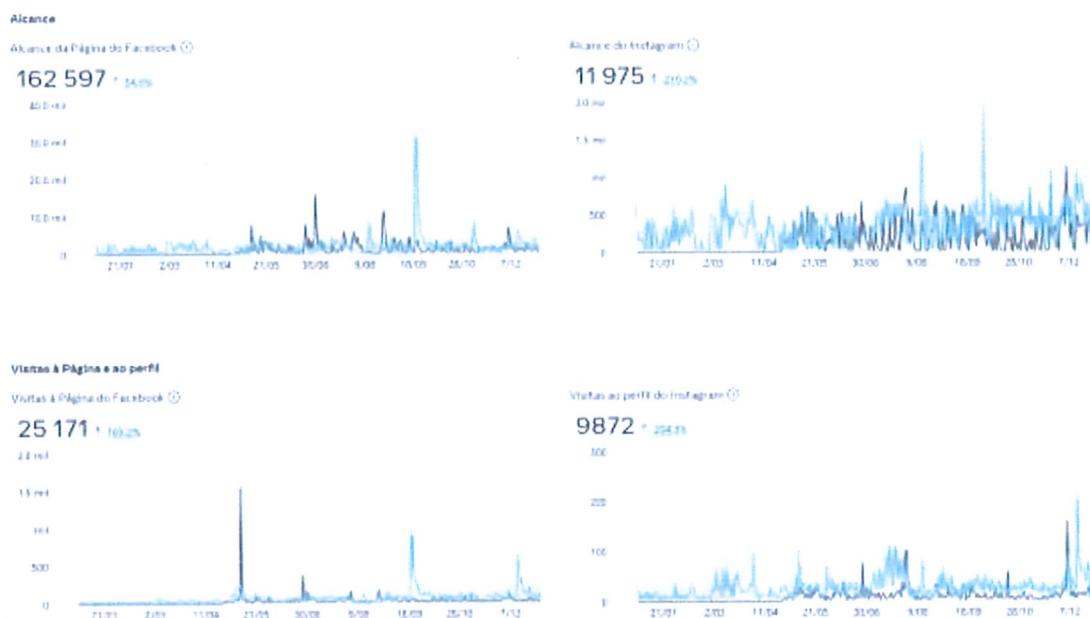


4.5. Comunicação e Imagem

No âmbito da Comunicação e Imagem, a estratégia da **GesLoures, E.M.** passou por um reforço da quantidade e qualidade de informação ao cliente.

A aposta no espaço digital foi incrementada, sobretudo no 2º semestre a Comunicação da **GesLoures, E.M.** adotou com estratégia aumentar o número de conteúdos nas suas redes sociais, tentando desta forma estreitar laços de identificação cada vez maiores com os nossos alunos através da criação de uma identidade, que só é criada a partir do circuito de divulgação interno/externo.

Graficamente, a linha preta corresponde ao período (1/01/21 a 31/12/21) e a linha azul ao período (1/01/22 a 31/12/22):



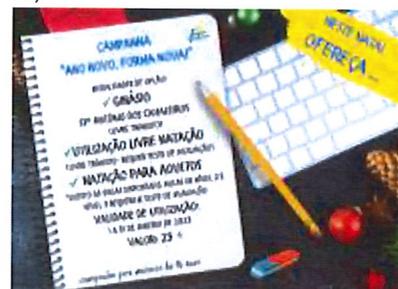
A Comunicação em 2022 ficou marcada pela manutenção de volume de conteúdos, com o objetivo de dar a conhecer cada vez mais ao público todas as atividades da Empresa, bem como de anúncios de medidas estruturais, acompanhamento da situação de crise por ocasião das cheias que assolaram o Concelho, de modo a garantir aos clientes a informação atualizada e detalhada dos estados dos equipamentos, relatórios de competições desportivas, atividades da Escola de Natação, campanhas publicitárias e de solidariedade.

Reforçou-se igualmente a Comunicação Institucional através do e-mail como modo de informação dos clientes acerca de atividades decorridas e futuras.

Das múltiplas ações da comunicação em 2022, destacamos:

- Revista Portugal Social, com um artigo inserido na rubrica "Loures, Município amigo do Desporto";
- Concurso "Complexo Desportivo do Ano", em que a Piscina de Santo António dos Cavaleiros, conjuntamente com o Pavilhão Paz e Amizade, concorreu e conquistou o 2º Prémio Nacional da rede "Municípios Amigos do Desporto" – esclarece-se que a Rede Portuguesa de Municípios Amigos do Desporto é constituída por mais de 160 municípios, e o reconhecimento destes dois equipamentos municipais resulta de uma votação efetuada entre dezenas de complexos desportivos nacionais;
- Criação de uma Newsletter mensal enviada aos utentes e divulgada nos 4 equipamentos;
- Criação e implementação de uma nova linha gráfica nas comunicações físicas e on-line;

- Durante o 3º trimestre, com o objetivo de diversificar os nossos canais de comunicação, promovemos uma parceria com órgãos de informação locais, estratégia essa vertida em 2 entrevistas em formato vídeo a atletas da **GesLoures, E.M.** em vésperas de competições internacionais;
- Cobertura e divulgação de todas as competições de Natação Pura; Natação Adaptada e Natação Artística e Masters;
- Divulgação da Homenagem aos trabalhadores do Município e Empresas Municipais e divulgação de estratégias de digitalização da Empresa;
- Manutenção da campanha informativa sobre aulas existentes na **GesLoures, E.M.**;
- Criação da rubrica- "dicas técnicas" que visam ajudar o cliente a melhorar a sua execução nas aulas;
- Criação em conjunto com o Departamento de Fisioterapia de uma rubrica dedicada à Saúde da Mulher;
- Divulgação de artigos clínicos para informação do cliente;
- Divulgação das atividades realizadas para o Dia Internacional da Juventude;
- Informação sobre como realizar inscrições on-line, promovendo a digitalização de processos;
- Divulgação do novo preçário e regulamentação para a época 22/23;
- Publicitação de obras e intervenções de melhoramento nos 4 equipamentos;
- Colaboração com produtoras televisivas para gravações de imagens nas instalações da **GesLoures, E.M.** aumentando deste modo o meio e o alcance da marca;
- Anúncios para recrutamento de colaboradores;
- Entrevista e divulgação no jornal Notícias de Loures da Presidente do Conselho de Administração;
- Acompanhamento das Cheias em Loures com informação detalhada para os clientes e atualizações permanentes sobre o estado de funcionamento dos 4 equipamentos;
- Criação e divulgação de uma campanha promocional, "Ano Novo, Forma Nova";
- Parceria com as "Aldeias de Crianças SOS", com o objetivo de recolher donativos para esta Instituição de Solidariedade;
- Divulgação de assinatura de acordos com estruturas sindicais para atualizações e melhoria de condições laborais para os trabalhadores da **GesLoures, E.M.**;
- Elaboração gráfica de Ofertas de Natal pelos trabalhadores e colaboradores da **GesLoures, E.M.**



4.6. Recursos Humanos

A **GesLoures, E.M.** assume a enorme importância que os trabalhadores representam para a vida e as atividades da empresa, reforçando o seu compromisso diário junto destes, sobretudo, nos tempos de incerteza e dificuldade em que se vive atualmente.

Neste firme compromisso, a **GesLoures, E.M.** aprovou em 2022 um aumento de 3,5% dos vencimentos de todos os trabalhadores, bem como, do valor do subsídio de refeição, consubstanciando-se estas medidas na concretização das aspirações dos trabalhadores que há muito aguardavam este meritório incentivo.

De salientar ainda, a forte aposta em novos fardamentos e na aquisição de material de proteção, que foi distribuído aos trabalhadores mediante os serviços desenvolvidos.

4.6.1. Quadro de Pessoal

À data de 31 de dezembro de 2022, a **GesLoures, E.M.** apresenta um total de 92 trabalhadores, existindo uma redução de 3 trabalhadores face ao mês de dezembro do ano anterior. Esta redução verifica-se em processos de aposentadoria de trabalhadores, contratos não renovados e denúncias de contratos.

Na tabela seguinte apresenta-se a distribuição dos trabalhadores:

Recursos Humanos			
Descrição	Género	Período	
		dez/21	dez/22
Administração	Masculino	1	1
	Feminino	2	2
Trabalhadores	Masculino	42	40
	Feminino	50	49
Total		95	92

4.6.2. Recrutamento

Em 2022 a **GesLoures, E.M.** elaborou vários procedimentos de captação de novos recursos humanos para reforço dos quadros, de entre os quais se destacam os seguintes:

- 200 currículos rececionados para Monitores de crianças e jovens (trabalhador de apoio), com 30 entrevistas realizadas. Colocação de 2 novos monitores em cada piscina;
- 30 currículos rececionados para a área de Contabilidade, com 12 entrevistas realizadas;
- 12 currículos rececionados para a área de Recursos Humanos, com 6 entrevistas realizadas.

4.6.3. Formação

No decurso do ano de 2022, foram efetuadas diversas formações com abrangência nas diferentes áreas desenvolvidas pela **GesLoures, E.M.** com a realização de cerca de 6 ações de formação onde participaram mais de 12 trabalhadores.

4.7. Prestadores de Serviços

A 31 de dezembro de 2022, a **GesLoures, E.M.** apresentava um total de 56 prestadores de serviços, equiparando-se ao número de prestadores face ao mês homólogo do ano anterior, conforme tabela seguinte:

Prestadores de Serviços		
Descrição	Período	
	dez/21	dez/22
Prestadores de Serviços	56	56

No ano de 2022, foi efetuado um balanço com vista ao equilíbrio das dificuldades crescentes que emergem das flutuações na economia e que afetam a vida dos colaboradores da **GesLoures, E.M.** tendo sido aprovada para o ano de 2023, a atualização dos honorários em acordo com a tabela seguinte:

Atualização Honorários - 2023		
Atividades	Hon. 2022	Hon. 2023
Atividades aquáticas - Valor hora de 2ª a 6ª feira	9,5€ / hora	11€ / hora
Atividades aquáticas - Valor hora sábado	12,5€ / hora	13€ / hora
Atividades aquáticas - Valor hora domingo	13,5€ / hora	14€ / hora
Atividades de Fisioterapia - Valor hora de 2ª a 6ª feira	9,5€ / hora	12€ / hora
Remuneração de gabinete	Calculada por %	12€ p/ tratamento

5. Controlo e Execução Orçamental em 2022

De entre os objetivos propostos na execução do Orçamento para o ano de 2022, foi preocupação presente da **GesLoures, E.M.** garantir aos seus trabalhadores a mitigação dos efeitos da inflação nos seus rendimentos, assim como os impactos da mesma na gestão corrente das atividades, onde se verificou um aumento substancial ao nível de vários serviços e matérias-primas essenciais.

Na base de uma gestão prudente e rigorosa a **GesLoures, E.M.** executou o Orçamento previsto para o ano de 2022, num esforço absoluto em garantir as condições necessárias ao bom desenvolvimento de todos os serviços prestados perante realidade que acabou por se revelar mais desafiante do que se afigurava no início do ano.

5.1. Execução da Receita e Despesa

No quadro seguinte, é apresentada a análise comparativa entre o Orçamento previsto e a Demonstração de Resultados à data de 31 de dezembro de 2022:

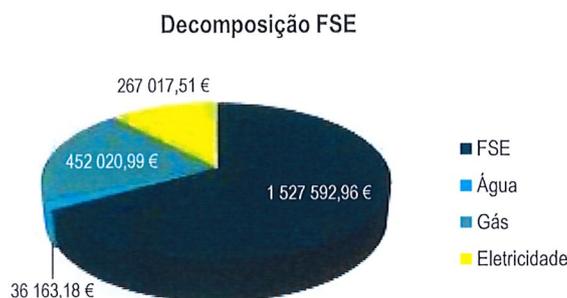
Rúbricas	Execução Orçamental 2022	Orçamento 2022	Variação	Grau de Execução
RENDIMENTOS				
Vendas e Serviços Prestados	2 281 928,59 €	1 710 245,85 €	33,4%	133,4%
Subsídios	1 600 848,07 €	1 600 000,00 €	0,1%	100,1%
Provisões (aumentos/ reduções)	616,06 €	615,00 €	0,2%	100,2%
Outros Rendimentos Operacionais	72 180,56 €	62 367,48 €	15,7%	115,7%
Total de Rendimentos Operacionais	3 955 573,28 €	3 373 228,33 €	17,3%	117,3%
Total de Rendimentos Financeiros	-	-	-	-
Total de Rendimentos	3 955 573,28 €	3 373 228,33 €	17,3%	117,3%
GASTOS				
CMVMC	19 356,54 €	19 980,00 €	-3,1%	96,9%
Forn. e Serviços Externos	1 507 253,41 €	1 086 890,72 €	38,7%	138,7%
Gastos com o Pessoal	1 984 528,61 €	2 081 879,85 €	-4,7%	95,3%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/ reversões)	17 677,78 €	- €	100,0%	-
Gastos de Depreciação	77 685,25 €	89 811,66 €	-13,5%	86,5%
Outros Gastos Operacionais	56 873,61 €	42 848,96 €	32,7%	132,7%
Total de Gastos Operacionais	3 663 375,20 €	3 321 411,19 €	10,3%	110,3%
Total de Gastos Financeiros	3 321,21 €	4 800,00 €	-30,8%	69,2%
Total de Gastos	3 666 696,41 €	3 326 211,19 €	10,2%	110,2%

Considerando os valores apresentados, demonstram-se de seguida as rúbricas cuja variação se evidencia superior ao previsto:

- **Rendimentos:**
 - Vendas e Serviços Prestados – Registou-se uma variação superior em **33,4%** face previsto, que poderá ser associada ao progressivo aumento de alunos que se regista desde o início do ano, bem como, o retorno à normalização das atividades;
- **Gastos:**
 - Fornecimentos e Serviços Externos – Identifica-se um aumento de cerca de **38,7%** nesta rúbrica, que se traduz, essencialmente, no aumento dos custos energéticos, bem como, na aquisição de outros bens resultante do aumento bruto da inflação.

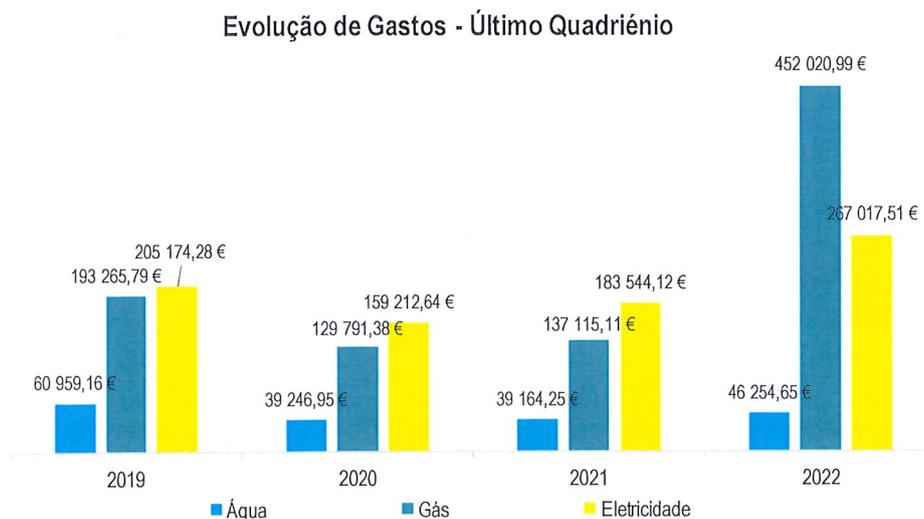
LG
h

O aumento identificado ao nível dos Fornecimentos e Serviços Externos (FSE) é fortemente influenciado pelos gastos suportados com os serviços de água, gás e eletricidade, que representam cerca de **50%** dos mesmos conforme demonstra a seguinte representação gráfica:



É possível identificar que, face aos anos anteriores, por comparação direta com o ano de 2019 (por se tratar do último ano antes das restrições impostas pela pandemia Covid-19), estes gastos tiveram, em conjunto, um aumento de cerca de **95 mil euros**, o que representa mais de **20%** da variação dos FSE entre os valores orçamentos e executados.

No gráfico seguinte, apresenta-se a evolução destes gastos no último quadriénio:

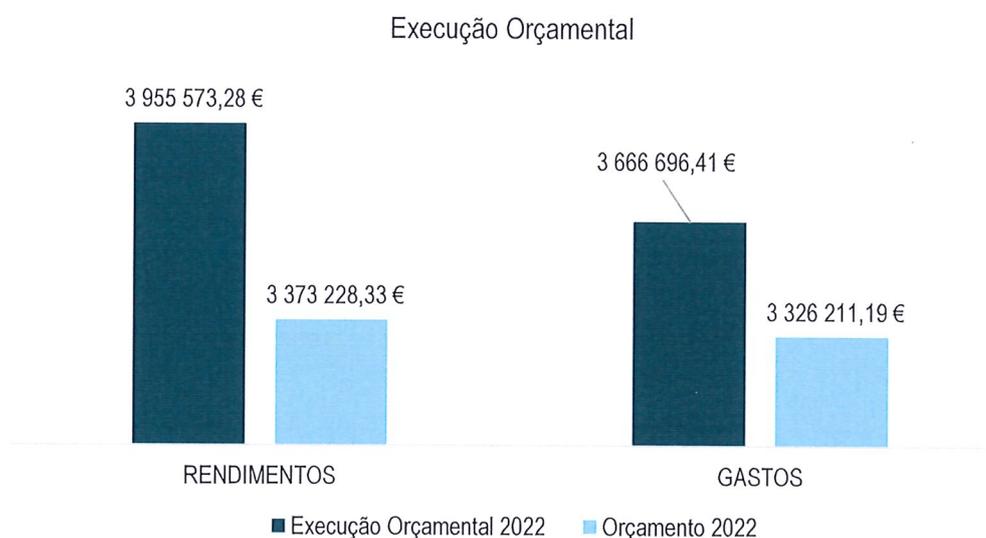


O impacto maior verifica-se no serviço de gás, cujo valor representa cerca de 30% do total dos FSE, decorrente da inflação generalizada e do aumento específico deste serviço devido ao conflito na Ucrânia.

Ao nível dos gastos com água, é possível identificar uma ligeira redução, demonstrando as políticas de poupança com destaque na aplicação de temporizadores nas torneiras e chuveiros. Os gastos com eletricidade apresentam um ligeiro aumento face a 2019, mitigado, no entanto, pela implementação dos planos de poupança de energia pela **GesLoures, E.M.** bem como, o aproveitamento das economias de escala decorrentes do consórcio com a Câmara Municipal de Loures na aquisição do serviço de eletricidade.

5.2. Equilíbrio Orçamental

No gráfico seguinte, é possível verificar em síntese, a comparação dos rendimentos e gastos entre a Execução Orçamental e o Orçamento projetado para o ano de 2022:



A regra de equilíbrio orçamental foi desta forma assegurada pela **GesLoures, E.M.** em 2022, uma vez que as Receitas totais foram superiores em cerca de **288,9 mil euros** às Despesas totais.

6. Execução das Orientações Estratégicas

Para o período de 2021-2025, as orientações estratégicas estabelecidas pelo Município de Loures, assentam em três eixos fundamentais, a atividade física e desportiva, as terapêuticas, e a sustentabilidade e inclusão.

De seguida, será apresentado o grau de execução das Orientações Estratégicas definidas, considerando ser de elevada importância efetuar este balanço no final de um ano de mandato a fim de realizar os balanços necessários aos objetivos propostos.

1) Aumentar o número de clientes, em pelo menos 30%, até ao final do mandato 2021-2025.

Face ao objetivo proposto para o alcance de 8.307 clientes até 2025, verifica-se após o término do último trimestre de 2022 que esta orientação foi atingida e superada em **1.323 alunos**, somando um total de **9.630 alunos em dezembro de 2022**, que se traduz num aumento de 3.240 alunos face a dezembro de 2021.

Evolução de Alunos



Objetivo superado em 16%.

- 2) Diminuir a lista de espera dos equipamentos, em pelo menos 10%, em cada um dos anos do mandato abrangidos pelas orientações estratégicas (2021-2025).

Da análise efetuada no final do 1º Semestre de 2022 este objetivo já se encontrava cumprido, identificando em dezembro que esta orientação estratégica continua a ser cumprida com uma **redução de cerca de 50% da lista de espera face ao período homólogo em 2021**, com 1.733 alunos em lista de espera em dezembro de 2021 e 843 alunos em dezembro de 2022.



Objetivo superado em 46%.

- 3) Reduzir o valor da inscrição nas atividades de frequência contínua, na faixa etária dos 3-15 anos, em todos os equipamentos:

- i. 1.º escalão – redução de 30%; ✓
- ii. 2.º escalão – redução de 20%; ✓
- iii. Restantes escalões – redução de 10%; ✓
- iv. Alunos que transitem do Projeto AMA, e que ativem a sua inscrição individual, até ao fim do 3.º mês subsequente ao termo da sua frequência através do projeto – redução de 50%. ✓

- 4) Reduzir o preço nas atividades de frequência, para os Seniores, em todos os equipamentos:

- i. Redução de 30%, nas inscrições para os Seniores a integrar no Programa Hora dos Sábios; ✓
- ii. Desconto de 20%, na mensalidade referente a frequência de outras atividades, no âmbito do Desporto para todos. ✓

A **GesLoures, E.M.** delineou na atual época desportiva um quadro normativo com maior abrangência e acessibilidade, tendo por base os moldes das orientações estratégicas supracitadas, onde foram aplicadas reduções nos diferentes escalões em acordo com as orientações definidas, cumprindo, desta forma, ambas as orientações.

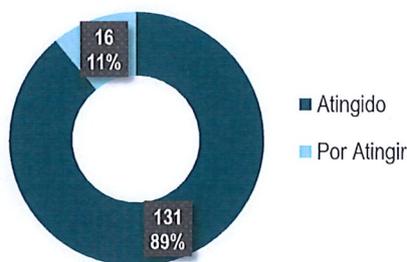
5) Implementar um novo Programa “Hidroterapia especial” para adultos portadores de deficiência.

Este objetivo foi cumprido, por via da implementação de aulas para clientes com deficiências resultantes de acidentes de AVC (Acidentes Vasculares Cerebrais).

6) Aumentar o número de Protocolos com as Instituições Sociais, Academias, Associações e Empresas em 30%, ao valor registado em 2021.

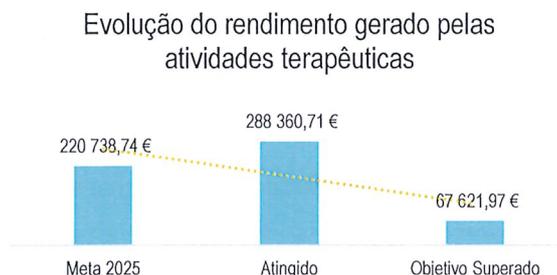
Considerando a meta definida, é objetivo da **GesLoures, E.M.** atingir um total 147 protocolos com Instituições Sociais, Academias, Associações e Empresas até 2025.

Em dezembro de 2022 a **GesLoures, E.M.** apresenta um total de **131 protocolos**, tendo aumentado 18 protocolos face a dezembro de 2021, sendo o grau de execução desta orientação estratégica de **89%**.



7) Aumentar o rendimento gerado pelas atividades terapêuticas, em 10%, por referência a 2021, bem como aumentar o número de protocolos específicos para esta valência, em 30%, com entidades que procurem este serviço.

No âmbito do objetivo acima referido e relativamente ao aumento do rendimento gerado pelas atividades terapêuticas, a **GesLoures, E.M.** em dezembro de 2022, registou um montante ao nível destes rendimentos de **288.360,71€**, tendo ultrapassado a meta proposta para 2025 de **220.738,74 €**.



Objetivo superado em 31%.

- 8) Reduzir o endividamento bancário, em pelo menos 10% em cada um dos anos do mandato, abrangidos pelas orientações estratégicas (2021/2025).

Considerando a meta definida, é objetivo da **GesLoures, E.M.** reduzir o endividamento bancário para 118.098,00€ em 2025.

Em dezembro de 2022, a **GesLoures, E.M.** deve 159.852 € à entidade bancária, diminuindo a dívida em 20.148,00€.

Objetivo concretizado.

- 9) Aumentar em 40% os rendimentos gerados pela publicidade e patrocínios, com referência ao ano de 2021.

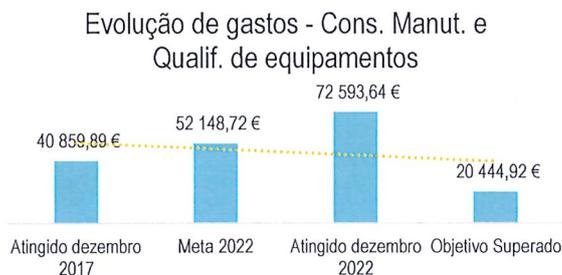
De acordo com a meta definida, é objetivo da **GesLoures, E.M.** aumentar o rendimento gerado por publicidade e patrocínios para 5.250,00 € anuais até 2025.

Durante 2022, a **GesLoures, E.M.** elaborou o Plano de Publicidade e Marketing com vista a atingir este objetivo para os restantes anos do mandato.

Objetivo ainda não concretizado.

- 10) Aumentar, por referência ao valor registado em 31 de dezembro de 2017, os gastos relativos aos equipamentos afetos à conservação, manutenção e qualificação dos equipamentos em pelo menos 5% por ano.

Considerando a meta definida, é objetivo da **GesLoures, E.M.** aumentar os gastos relativos aos equipamentos afetos à conservação, manutenção e qualificação dos equipamentos para 52.148,72 € em 2022.



Em dezembro de 2022, a **GesLoures, E.M.**, gastou 72.593,64 € em conservação, manutenção e qualificação dos equipamentos, sendo o grau de execução deste objetivo de 139%.

Objetivo superado em 39%.

- 11) Aumentar em, pelo menos, 3% os rendimentos globais da empresa, e diminuir em, pelo menos, 1% os gastos globais da empresa, em cada um dos anos do mandato, por referência ano imediatamente anterior.

Atentando à meta definida, é objetivo da **GesLoures, E.M.** aumentar os rendimentos globais da empresa de modo a ultrapassar, pelo menos, os 2.980.871,07 € em 2022, assim como de diminuir os gastos globais da empresa para os 3.015.512,91 € também em 2022.

Em dezembro de 2022, a **GesLoures, E.M.** arrecadou 3.955.573,28 €, o que representou uma meta de rendimentos globais da empresa para 2022 de 133% face ao objetivo proposto.

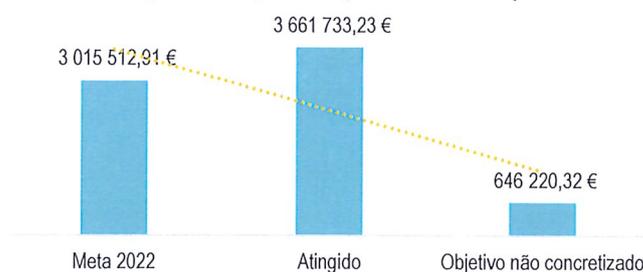
Evolução dos rendimentos globais da empresa



Objetivo concretizado em 33%.

Na mesma altura, a entidade gastou 3.661.733,23 € em 2022, o que excedeu o limite de 3.015.512,91€ em 646.220,32 €, o que representou uma meta de gastos globais da empresa para 2022 de 121,4% face ao objetivo proposto.

Evolução dos gastos globais da empresa



Objetivo não concretizado em 21,4%.

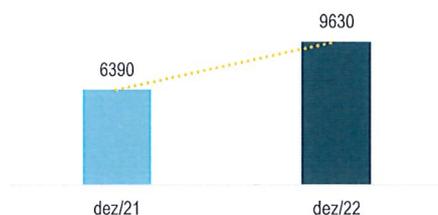
Conforme já abordado em pontos anteriores, a concretização deste objetivo foi bastante condicionada pelos aumentos abruptos nos gastos suportados com os serviços, com influência da situação de conflito na Ucrânia, que desencadeou um aumento generalizado na obtenção dos diversos bens e serviços pela **GesLoures, E.M.** fruto da inflação exponencial generalizada.

6.1. Execução do Contrato de Programa

O Contrato de Programa celebrado entre a **GesLoures, E.M.** e a Câmara Municipal de Loures, define os termos para atribuição do subsídio à Exploração no âmbito da prestação de serviços realizada pela **GesLoures, E.M.** durante o ano de 2022, estando estes assentes em 3 objetivos cujo grau de execução a seguir se apresenta:

- **Objetivo 1:**
 - Aumento do número de alunos a frequentar as instalações e as atividades.

Evolução de Alunos (2021-2022)

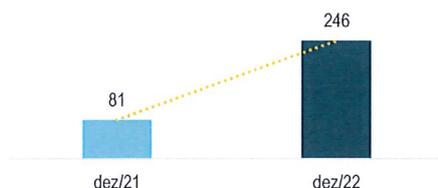


Conforme abordado no ponto anterior, este objetivo apresenta-se cumprido em dezembro de 2022.

De acordo com as metas estipuladas no anexo ao Contrato-Programa, o objetivo alcançado corresponde à **variação superior a 2,5% - superação.**

- **Objetivo 2:**
 - Aumento do número de alunos a frequentar o programa Hora dos Sábios.

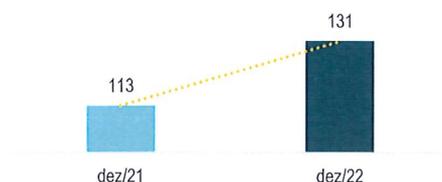
Evolução de Alunos Hora dos Sábios (2021-2022)



O objetivo apresenta-se cumprido em dezembro de 2022.

De acordo com as metas estipuladas no anexo ao Contrato-Programa, o objetivo alcançado corresponde à taxa de execução de **100% - cumprimento.**

- **Objetivo 3:**
 - Aumento do número de entidades protocoladas.

Evolução número de Protocolos
(2021-2022)

Conforme abordado no ponto anterior, este objetivo apresenta-se cumprido em dezembro de 2022.

De acordo com as metas estipuladas no anexo ao Contrato Programa, o objetivo alcançado corresponde à **variação superior a 5% - superação**.

7. Análise Económica e Financeira

7.1. Indicadores Financeiros

No quadro seguinte, podemos verificar alguns indicadores financeiros em dezembro de 2022:

Indicadores Financeiros		
Rácios		dez/22
Liquidez Geral	%	99,04%
Liquidez Imediata	%	54,79%
Solvabilidade	%	318,69%
Autonomia Financeira	%	76,12%
Cobertura por Capitais Permanentes	%	100,26%
Equilíbrio Operacional	%	108,06%
Volume de Negócios/Despesas	%	63,98%
Rentabilidade das Vendas e Serviços Prestados	%	12,05%
Rentabilidade Capitais Próprios	%	86,95%
Rentabilidade Operacional	%	7,55%
Prazo médio de Pagamentos	dias	35

Os rácios de **liquidez geral** e **liquidez imediata** demonstram a capacidade da empresa em liquidar as suas dívidas numa ótica de longo e curto prazo respetivamente, sendo estes indicadores de 99,04% e 54,79% respetivamente, é possível aferir que a **GesLoures, E.M.** tem capacidade para solver a totalidade do seu passivo de curto prazo quando comparado com todo o ativo de curto prazo, assim como, a maioria desta rubrica de passivo se recorrer às disponibilidades constantes em caixa e bancos.

A **solvabilidade** de 318,69% demonstra que o património líquido ao fim do 4.º trimestre de 2022 é suficiente para solver o passivo, confirmando a independência da **GesLoures, E.M.** em relação aos seus credores.

A **autonomia financeira** é de 76,12%, o que realça a reduzida dependência da **GesLoures, E.M.** face a financiamento de terceiros, constituído por dívidas a fornecedores e outros credores e por saldos a favor do Estado e Outros Entes Públicos.

A **cobertura de ativo fixo por capitais permanentes** de 100,26%, demonstra que a estrutura financeira da **GesLoures, E.M.** é equilibrada.

No que toca ao **equilíbrio operacional** da **GesLoures, E.M.** os rendimentos obtidos cobriram em 108,06% os gastos incorridos.

O **volume de negócios** alcançado, supera em 63,98% as despesas incorridas no período de referência.

A **rentabilidade das vendas e serviços prestados** é de 12,05%, significando que o somatório dos Gastos representa 87,95 % do volume de negócios.

7.2. Indicadores de Atividade

No quadro seguinte, podemos verificar alguns indicadores de atividade relativos em dezembro de 2022:

Indicadores de Atividade		
Rácios		dez/22
Proveitos/ Alunos	euros	408,92
Gastos/ Alunos	euros	369,99
Fornecimentos e Serviços Externos/ Alunos	euros	156,52
Gastos com o Pessoal/ Alunos	euros	206,08
Alunos/ População Residente no Concelho	%	4,78%
Resultado Líquido/ Alunos	euros	28,56

O rácio dos **proveitos / alunos** de 408,92 € significa que, em média, cada aluno gerou cerca de 409 € em Rendimentos, sendo que a média dos Gastos por cada aluno é de 370 €.

Dos cerca de 370 € de média de gastos por aluno, cerca de 156 € dizem respeito a **fornecimentos e serviços externos**, e cerca de 206 € a **gastos com o pessoal**, pelo que se percebe que uma grande fatia dos gastos vem destas duas rubricas da Demonstração de Resultados por Natureza conforme já analisado em ponto anterior.

O rácio dos **alunos por população do concelho** é cerca de 5%, o que indica um grande potencial de crescimento da **GesLoures, E.M.** em termos de alunos.

O rácio do **resultado líquido sobre o número de alunos** demonstra que a rentabilidade média de cada aluno é de cerca de 28,56 €.

8. Acontecimentos após a data do Balanço

69.

No período decorrente após a data do Balanço, não se registaram acontecimentos com impacto relevante nas contas referentes ao ano de 2022.

9. Proposta de Aplicação de Resultados

1.

O Código das Sociedades Comerciais estabelece que pelo menos 5% do resultado Líquido Anual deve ser destinado ao reforço da Reserva Legal até que esta represente, pelo menos, 20% do Capital Social.

Desta forma, propomos que se transfiram 13.753,39 € do Resultado Líquido do período para "Reservas Legais", sendo o remanescente transferido para a conta de "Resultados Transitados".

10. Demonstrações Financeiras

10.1. Balanço

GESLOURES, E.M.

Contribuinte: 502814063

Moeda: EUR

BALANÇO (Individual ou consolidado) em 15 de 2022

Rubricas	Notas	2022	2021
A T I V O			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	7	2 879 802,09	2 942 010,58
Ativos Intangíveis	6	12 112,44	3 915,10
Outros Investimentos financeiros		9 027,77	7 672,52
Ativos por impostos diferidos	10	14 536,91	14 536,91
Subtotal		2 915 479,21	2 968 135,11
Ativo corrente			
Inventários		10 456,87	12 513,43
Clientes	8	274 266,91	7 303,49
Estado e outros entes públicos	9	46 145,52	23 447,07
Outros créditos a receber	10	59 200,85	56 868,54
Diferimentos	11	2 950,61	3 836,19
Caixa e depósitos bancários	4	494 369,86	250 573,35
Subtotal		887 390,62	354 542,07
Total do ativo		3 802 869,83	3 322 677,18
C A P I T A L P R Ó P R I O E P A S S I V O			
Capital Próprio			
Capital subscrito	12	3 562 000,00	3 562 000,00
Outros instrumentos de capital próprio		214 726,62	0,00
Reservas legais		23 566,05	23 566,05
Outras reservas		2 772,79	2 772,79
Resultados transitados		-1 209 552,92	-991 090,01
Ajust. / Outras variações de capital próprio		30 767,05	30 767,05
Subtotal		2 624 279,59	2 628 015,88
Resultado líquido do período	24	270 104,54	-218 462,91
Interesses que não controlam			
Total do capital próprio		2 894 384,13	2 409 552,97
Passivo			
Passivo não corrente			
Provisões		7 480,04	8 096,10
Subtotal		7 480,04	8 096,10
Passivo corrente			
Fornecedores	14	147 377,48	179 884,79
Estado e outros entes públicos	9	173 623,67	108 224,74
Financiamentos obtidos		159 852,00	180 000,00
Outras dívidas a pagar	13	399 451,77	423 453,28
Diferimentos	11	20 700,74	13 465,30
Subtotal		901 005,66	905 028,11
Total do Passivo		908 485,70	913 124,21
Total do capital próprio e do passivo		3 802 869,83	3 322 677,18

Contabilidade - (c) Primavera BSS

A Administração/Gerência _____

O Contabilista Certificado _____

10.2. Demonstração dos Resultados por Natureza

GESLOURES, E.M.

Moeda: EUR
Contribuinte: 502814063

Demonstração de resultados por naturezas em 12 de 2022

Conta		Rendimentos e Gastos	Notas	2022	2021
Pos	Neg				
7172		Vendas e serviços prestados	15	2 281 928,59	1 495 520,49
75		Subsídios à exploração	5	1 600 848,07	1 350 000,00
	61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	16	-19 356,54	-15 573,74
	62	Fornecimentos e serviços externos	17	-1 507 253,41	-963 853,41
	63	Gastos com pessoal	18	-1 984 528,61	-1 995 278,62
7621	651	Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	24	-17 677,78	0,00
763	67	Provisões (aumentos/reduções)	24	616,06	609,97
78...+791		Outros rendimentos e ganhos	19	72 180,56	47 919,12
	69-685+69...	Outros gastos e perdas	20	-56 873,61	-46 232,38
		Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		369 883,33	-126 888,57
761	64	Gastos / reversões de depreciação e de amortização	21	-77 685,25	-83 618,88
		Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		292 198,08	-210 507,45
	6911/21/81	Juros e gastos similares suportados	22	-3 321,21	-4 219,17
		Resultado antes de impostos		288 876,87	-214 726,62
	812	Impostos sobre o rendimento do período	23	-18 772,33	-3 736,29
		Resultado líquido do período		270 104,54	-218 462,91

Contabilidade - (c) Primavera BSS

A Administração/Gerência _____

O Técnico oficial de contas _____

10.3. Demonstração dos Fluxos de Caixa

GESLOURES, E.M.

Contribuinte: 502814063

Moeda: EUR

Demonstração dos Fluxos de Caixa em 12 de 2022

RUBRICAS	NOTAS	2022	2021
Fluxos de caixa de atividades operacionais			
Recebimentos de Clientes		2 178 984,55	1 832 492,81
Pagamentos a Fomecedores		-1 529 920,56	-1 133 605,68
Pagamentos ao Pessoal		-1 984 528,61	-1 275 198,03
Caixa gerada pelas operações		-1 335 464,62	-576 310,90
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		-2 282,21	-334 079,18
Outros recebimentos/pagamentos		-187 290,60	-619 704,87
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)		-1 525 037,43	-1 530 094,95
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis		-13 001,91	0,00
Ativos intangíveis		-10 269,63	0,00
Recebimentos provenientes de:			
Investimentos financeiros		0,00	1 182,71
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)		-23 271,54	1 182,71
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de			
Cobertura de prejuizos		214 726,62	0,00
Doações		1 600 848,07	1 350 000,00
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos		-20 148,00	-20 000,00
Juros e gastos similares		-3 321,21	-9 851,78
Fluxos de caixa de atividades de financiamento (3)		1 792 105,48	1 320 148,22
Variação de caixa e seus equivalentes (1 + 2 + 3)		243 796,51	-208 764,02
Caixa e seus equivalentes no início do período	4	250 573,35	459 337,37
Caixa e seus equivalentes no fim do período	4	494 369,86	250 573,35

Contabilidade - (c) Primavera BSS

A Administração/Gerência _____

O Contabilista Certificado _____



10.4. Demonstração de Alterações ao Capital Próprio

GESLOURES, E.M.

Exercício: 2022
Moeda: EUR
Unidade: Euros
Contribuinte: 502814063

Demonstração (Individual/Consolidada) das Alterações de Capital Próprio em 12 de 2022

Descrição	Notas	Capital Próprio atribuído aos detentores de capital da empresa mãe											Total do Capital Próprio	
		Capital Subscrito	Ações (quotas próprias)	Outros instrumentos de capital próprio	Prêmios de emissão	Reservas legais	Outras reservas	Resultados Translatados	Excedentes Revalorização	Ajustamentos outras variações Capital Próprio	Resultado Líquido Período	Total		Interesses que não controlam
Posição no início do período N	1	3 562 000,00	0,00	0,00	0,00	23 566,05	2 772,79	-981 090,01	0,00	30 767,05		2 628 015,88	0,00	2 628 015,88
Alterações no período														
Outra alterações reconhecidas de capital próprio	2	0,00	0,00	214 726,62	0,00	0,00	0,00	-218 482,91	0,00	0,00		-3 736,29	0,00	-3 736,29
Resultado líquido do período	3			214 726,62	0,00	0,00	0,00	-218 482,91	0,00	0,00		0,00	0,00	-3 736,29
Resultado Integral	4=2+3			214 726,62	0,00	0,00	0,00	-218 482,91	0,00	0,00		270 104,54	0,00	270 104,54
Posição no fim do período N	5=1+4	3 562 000,00	0,00	214 726,62	0,00	23 566,05	2 772,79	-1 209 552,92	0,00	30 767,05		2 894 384,13	0,00	2 894 384,13

A Administração/Gerência

O Contabilista Certificado

Contabilidade - (c) Primavera BSS

11. Anexo às Demonstrações Financeiras

11.1. Identificação da Entidade

A GesLoures, Gestão de Equipamentos Sociais, EM, Unipessoal, Lda., empresa pública municipal constituída a 22 de Maio de 1992, com sede social na Rua António Caetano Bernardo, Piscina Municipal de Loures, pessoa coletiva n.º 502 814 063, matriculada na Conservatória do Registo Comercial de Loures com o n.º 0001/920522, tem por objeto principal a construção, gestão, exploração, manutenção e concessão dos equipamentos que, para esses fins, lhe sejam destinados pela Câmara Municipal de Loures, bem como a promoção do desenvolvimento do Concelho.

Os Estatutos da GesLoures, E.M. foram alterados, pela necessidade de adequação à Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, conforme deliberações dos órgãos Executivo e Deliberativo do Município de Loures, de 7 e 27 de fevereiro de 2013, respetivamente, tendo sido registados na Conservatória do Registo Comercial de Loures, sob a AP 5, de 2013/04/24.

Nos termos do n.º 2, do artigo 1.º dos Estatutos acima mencionados, a GesLoures pode usar a designação abreviada de **GesLoures, E.M.**

Todas as notas que se seguem são expressas em euros.

O Conselho de Administração da **GesLoures, E.M.** é constituído por três elementos, tendo a seguinte composição no ano de 2022:

Presidente — Maria de Lurdes Mendes Ferreira Gonçalves

Vogal — Carla Maria Ferro Marques

Vogal — Pedro Henrique Godinho Barreira Castanheira Lopes

11.2. Referencial Contabilístico de Preparação das Demonstrações Financeiras

11.2.1. Bases da Apresentação

A GesLoures, E.M. possui a sua contabilidade organizada nos termos do Sistema de Normalização Contabilística - SNC, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 158/2009, de 13 de julho, com a redação dada pelo Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de junho, e as suas demonstrações financeiras preparadas de acordo com a legislação em vigor, aprovadas pela Portaria n.º 220/2015, de 24 de julho.

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros e registos contabilísticos da empresa, mantidos de acordo com princípios contabilísticos geralmente aceites em Portugal.

A apresentação e divulgação destas demonstrações financeiras obedece ao preceituado nas bases de apresentação de demonstrações financeiras integrantes do SNC bem como da NCRF 1 — Estrutura e Conteúdo das Demonstrações Financeiras, sendo todas as divulgações em notas feitas por força dessa NCRF, ou das NCRF aplicáveis às respetivas classes de ativos e/ou passivos. Foi, também, tida em conta a adoção dos modelos de demonstrações financeiras gerais aprovados no âmbito do SNC.

Estas demonstrações financeiras foram aprovadas em sede de Conselho de Administração em 26 de abril de 2023.

11.2.2. Disposições derogadas

Na preparação e apresentação das demonstrações financeiras anexas foram integralmente adotadas as disposições relevantes previstas no Sistema de Normalização Contabilística, não existindo quaisquer derrogações.

11.2.3. Comparabilidade das rubricas do balanço e da demonstração de resultados

Os critérios de reconhecimento e bases de mensuração adotadas na preparação das demonstrações financeiras não sofreram alterações pelo que não existem quaisquer restrições ao nível da comparabilidade das diferentes rubricas do balanço e da demonstração dos resultados.

11.3. Principais Políticas Contabilísticas

11.3.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras

As principais bases de mensuração adotadas pela entidade na preparação das demonstrações financeiras são as seguintes:

- Ativos fixos tangíveis:

Com exceção dos terrenos e edifícios, as restantes categorias de bens que integram o ativo fixo tangível são mensurados segundo o modelo do custo previsto § 30 da NCRF 7, isto é, pelo custo deduzido de qualquer depreciação acumulada e quaisquer perdas por imparidade acumuladas.

A depreciação dos ativos fixos tangíveis, com exceção dos terrenos, é reconhecida como gasto a afetar os resultados operacionais, na base do método de cálculo linear (quotas constantes), com aplicação de percentagens sobre o custo de aquisição/custo revalorizado, na base das seguintes estimativas de períodos de vida útil esperada:

Descrição	Anos
Edifícios e outras construções	20 / 50
Equipamento Básico	5 / 7 / 8
Equipamento de transporte	4 / 8
Ferramentas e utensílios	4
Equipamento administrativo	3 / 5 / 8 / 10

- Inventários:

Os inventários encontram-se mensurados ao mais baixo custo, entre o valor de custo e o valor realizável líquido, obedecendo ao disposto no parágrafo 9 da NCRF 18. Como critério de movimentação é adotado o Custo Médio Ponderado. Na data de relato, foi estimado o valor de realização líquido tendo em consideração as condições de mercado.

- Ativos e passivos financeiros:

Os ativos e passivos financeiros são mensurados, em cada data de relato:

- (i) ao custo ou custo amortizado menos qualquer perda por imparidade; e
- (ii) ao justo valor com as alterações de justo valor a serem reconhecidas na demonstração de resultados.

São mensurados ao custo, de acordo com os Parágrafos n.º 12 a 14 da NCRF 27, os seguintes instrumentos financeiros:

- Clientes e outras contas a receber ou a pagar;
- Empréstimos bancários.

- Caixa e seus equivalentes:

A rubrica de caixa e equivalentes de caixa constante do balanço inclui meios líquidos de pagamento (caixa e depósitos bancários imediatamente mobilizáveis).

- Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes:

As provisões são reconhecidas quando a entidade possui uma obrigação presente (legal ou construtiva) como resultado de um acontecimento passado e seja provável que um exfluxo de recursos que incorporem benefícios económicos seja necessário para liquidar a obrigação e possa ser efetuada uma estimativa fiável da quantia da obrigação. As provisões são revistas na data de cada relato e são ajustadas de modo a refletir a melhor estimativa a essa data, baseada na informação mais fiável existente na data em questão. Quando o efeito temporal estimado é significativo a estimativa efetuada toma em consideração o respetivo valor atual.

Os passivos contingentes são definidos, de acordo com a NCRF 21, como: (i) uma obrigação possível que provenha de acontecimentos passados e cuja existência somente será confirmada pela ocorrência, ou não, de um ou mais acontecimentos futuros incertos não totalmente sob controlo da entidade; ou (ii) uma obrigação presente que decorra de acontecimentos passados, mas que não reconhecida, porque não é provável que um exfluxo de recursos incorporando benefícios económicos seja exigido para liquidar a obrigação ou a quantia da obrigação não pode ser mensurada com suficiente fiabilidade.

Os passivos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, sendo os mesmos, objeto de divulgação, a menos que a possibilidade de uma saída de fundos afetando benefícios económicos futuros seja remota, caso este em que não são sequer objeto de divulgação.

Os ativos contingentes são possíveis ativos que surgem de acontecimentos passados e cuja existência somente será confirmada pela ocorrência, ou não, de um ou mais eventos futuros, incertos e não totalmente sob o controlo da entidade.

Os ativos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras sendo unicamente objeto de divulgação quando é provável a existência de um benefício económico futuro.

69.

- Imposto sobre rendimento:

O imposto sobre o rendimento do exercício é calculado com base no resultado tributável da entidade tomando em consideração a tributação diferida.

De acordo com a legislação em vigor, as declarações fiscais da entidade estão sujeitas a revisão e correção por parte da Administração Tributária durante um período de quatro anos (cinco anos para a Segurança Social), exceto quando tenha havido prejuízos fiscais, tenham sido concedidos benefícios fiscais, ou estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações, casos estes em que, dependendo das circunstâncias, os prazos são alongados ou suspensos.

O órgão de Gestão da entidade entende que eventuais correções resultantes de revisão por parte da Administração Tributária à situação fiscal e parafiscal da entidade, em relação aos exercícios em aberto, não deverão ter um efeito significativo nas demonstrações financeiras anexas.

Nos termos da legislação em vigor, a entidade encontra-se sujeita, adicionalmente, a tributação autónoma sobre um conjunto de encargos às taxas legalmente previstas.

- Reconhecimento do rédito e regime do acréscimo:

O rédito é registado pelo justo valor dos ativos recebidos ou a receber, líquidos de descontos.

O rédito associado às vendas e prestações de serviços é reconhecido nos resultados operacionais do período a que diz respeito, não obstante poderem ser recebidas em períodos diferentes, de acordo com o regime de acréscimo. Nos casos de juros debitados a clientes, essas quantias são reconhecidas em separado como rédito de juros, afetando a parte financeira dos resultados correntes, também em base de acréscimo.

As vendas e serviços prestados são apresentados líquidos de devoluções e de descontos comerciais.

Os juros e proveitos financeiros são reconhecidos de acordo com o princípio do acréscimo e de acordo com a taxa de juro efetiva aplicável.

- Gastos de financiamento:

Os gastos de financiamento são reconhecidos no período em que são incorridos, numa base de acréscimo, de acordo com o tratamento de referência da NCRF 10.

- Subsídios públicos:

Os subsídios estatais são reconhecidos apenas quando existir segurança de que a empresa cumprirá as condições inerentes à sua atribuição designadamente o investimento efetivo nas aplicações relevantes, e que os subsídios serão recebidos.

Os subsídios ao investimento recebidos com o objetivo de compensar a empresa por investimentos efetuados em ativos imobilizados são incluídos na rubrica valores a pagar correntes e não correntes, consoante o período esperado do seu reconhecimento, e reconhecidos em resultados durante a vida útil estimada do respetivo ativo subsidiado por dedução ao valor das respetivas amortizações.

Os subsídios à exploração, recebidos com o objetivo de compensar a empresa por gastos incorridos, são registados na demonstração dos resultados de forma sistemática durante os períodos em que são reconhecidos os gastos que aqueles subsídios visam compensar, bem como o valor acumulado dos períodos anteriores ao reconhecimento inicial do subsídio.

- Gastos com o pessoal:

Os benefícios a curto prazo dos empregados são reconhecidos como gasto do período. Os benefícios a curto prazo incluem os salários, ordenados e contribuições para a Segurança Social.

Caso o valor do gasto seja superior ao valor das quantias já pagas a diferença é registada como um passivo, tais como os valores associados a direitos a férias e subsídio de férias e outros equiparáveis.

- Responsabilidades e gastos com benefícios pós-emprego:

A empresa não tem qualquer sistema próprio complementar à segurança social, em matéria de complementos à reforma dos trabalhadores.

- Eventos subsequentes:

Os eventos ocorridos após a data do balanço que proporcionem provas ou informações adicionais sobre condições que existiam à data do balanço são refletidos nas demonstrações financeiras. Os eventos após a data do balanço que sejam indicativos de condições que surgiram após a data do balanço, quando materiais, são divulgados no anexo às demonstrações financeiras.

- Outras políticas contabilísticas relevantes:

Na preparação das demonstrações financeiras foram devidamente tomadas em consideração as quatro principais características qualitativas enunciadas na estrutura conceptual do Sistema de Normalização Contabilística:

- (i) compreensibilidade;
- (ii) relevância;
- (iii) fiabilidade; e
- (iv) comparabilidade.

11.4. Fluxos de Caixa

11.4.1. Caixa e seus Equivalentes

Não existem saldos de caixa e seus equivalentes que não estejam disponíveis para uso.

11.4.2. Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e de depósitos bancários

A discriminação de caixa e seus equivalentes a 31 de dezembro de 2022 e 2021 e a sua reconciliação com os valores e o montante de disponibilidades constantes no balanço, são como se segue:

Rubricas	valores em euros	
	31/12/2022	31/12/2021
Numerário	1 939,10	1 955,00
Depósitos à Ordem	492 430,76	248 618,35
Total	494 369,86	250 573,35

11.4.3. Gestão dos Riscos Financeiros

A **GesLoures, E.M.** está apenas sujeita a risco de taxa de juro, relativamente ao empréstimo que tem contratado com o Millennium BCP. Em termos de risco cambial, o mesmo não existe, dado que as transações estão denominadas em euros. Ao nível do risco de crédito, o mesmo não se coloca, dado que a empresa tem gerado fundos suficientes para fazer face às obrigações assumidas.

À data de 31 de dezembro a empresa tinha a decorrer um empréstimo de Curto Prazo para Apoio à Tesouraria, tipo conta corrente, no valor de € 160.000,00, que vence juros a taxas normais do mercado para este tipo de operação de financiamento.

11.5. Partes Relacionadas

O Capital Social da **GesLoures, E.M.** é detido a 100% pelo Município de Loures, dispondo a **GesLoures, E.M.** de autonomia administrativa, financeira e patrimonial, nos termos previstos nos Estatutos.

O Município de Loures exerce a sua Função Acionista, enquanto único titular do Capital Social, nos termos previstos no artigo 19.º dos Estatutos da **GesLoures, E.M.**

Os membros da Assembleia Geral e os vogais do Conselho de Administração desempenham as suas funções sem remuneração.

Em 31 de dezembro de 2022 encontravam-se contabilizados os rendimentos referentes à prestação de serviços no âmbito dos Contratos de Prestação de Serviços celebrados com a Câmara Municipal de Loures, no âmbito dos Programas de Hidrocinesioterapia, Natação Pura e Hidroginástica, no montante total de 252.997,75€.

A 31 de dezembro de 2022 encontra-se contabilizado um contrato-programa, com referência ao período de 1 de janeiro a 31 de dezembro de 2022, compreendendo a atribuição de uma participação financeira de € 1 600 000,00.

valores em euros

Contas SNC	Saldo Inicial	Aumento	Redução	Saldo Final
21121 - CML	1 608,84	902 160,26	650 771,35	252 997,75
22111113 - SIMAR	3 443,29	40 306,24	42 640,66	1 108,87
22111153 - SIMAR	1 620,65	17 382,54	18 600,23	402,96
22121- CML	360,00	1 320,00	1 440,00	240,00
2681 - CML	-	1 814 727,62	1 814 727,62	-
2721905 - CML (Acréscimo)	-	399 999,99	399 999,99	-
27224104 - Fornecimentos (CML)	71,33	3 009,16	3 080,49	-
Total	7 104,11	3 178 905,81	2 931 260,34	254 749,58

11.6. Ativos Intangíveis

Os Ativos Intangíveis registados compreendem os programas de computador e licenças, contabilizados na conta 443, amortizados pelo método das quotas constantes, com uma vida útil de três anos.

valores em euros

Movimentos nos ativos intangíveis - 2021	Programas de computador	Licenças de Computador	Total
1 de janeiro de 2021			
Custo de aquisição	22 820,42	5 740,41	28 560,83
Depreciações acumuladas	-22 820,42	-4 589,71	-27 410,13
Valor líquido	-	1 150,70	1 150,70

31 de dezembro de 2021			
Adições	4 836,70 -		4 836,70
Regularizações			
Transferências e abates			
Depreciação - exercício	-1 612,07	-460,23	-2 072,30
Depreciação - transferências e abates			
Valor líquido	3 224,63	690,47	3 915,10

31 de dezembro de 2021			
Custo de aquisição	27 657,12	5 740,41	33 397,53
Depreciações acumuladas	-24 432,49	-5 049,94	-29 482,43
Valor líquido	3 224,63	690,47	3 915,10

valores em euros

Movimentos nos ativos intangíveis - 2022	Programas de computador	Licenças de Computador	Total
1 de janeiro de 2022			
Custo de aquisição	27 657,12	5 740,41	33 397,53
Depreciações acumuladas	-24 432,49	-5 049,94	-29 482,43
Valor líquido	3 224,63	690,47	3 915,10

31 de dezembro de 2022			
Adições	10 269,63	0,00	10 269,63
Regularizações			
Transferências e abates			
Depreciação - exercício	-1 612,07	-460,22	-2 072,29
Depreciação - transferências e abates			
Valor líquido	11 882,19	230,25	12 112,44

31 de dezembro de 2022			
Custo de aquisição	37 926,75	5 740,41	43 667,16
Depreciações acumuladas	-26 044,56	-5 510,16	-31 554,72
Valor líquido	11 882,19	230,25	12 112,44

11.7. Ativos Fixos Tangíveis

Os Ativos Fixos Tangíveis encontram-se registados pelo preço de custo, sendo as suas depreciações contabilizadas pelo método das quotas constantes, considerando um período de vida útil.

valores em euros

Movimentos nos ativos fixos tangíveis - 2021	Terrenos	Edifícios e Outras Construções	Equipamento Básico	Equipamento de Transporte	Equipamento Administrativo	Outros Ativos Tangíveis	Total
1 de janeiro de 2021							
Custo de aquisição	922 135,00	2 529 939,11	290 817,78	75 477,35	211 194,76	36 412,42	4 065 976,42
Depreciações acumuladas	-	-520 166,35	-228 613,72	-75 477,38	-194 366,48	-24 388,72	-1 043 012,65
Valor líquido	922 135,00	2 009 772,76	62 204,06	0,03	16 828,28	12 023,70	3 022 963,77
31 de dezembro de 2021							
Transferências e abates	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação - transferências e abates	-	-	-	-	-	-	-
Valor líquido	922 135,00	1 955 707,65	47 662,22	0,03	8 126,02	8 379,72	2 942 010,58
31 de dezembro de 2021							
Custo de aquisição	922 135,00	2 529 939,11	290 817,78	75 477,35	211 788,15	36 412,42	4 066 569,81
Depreciações acumuladas	-	-574 231,46	-243 155,56	-75 477,38	-203 662,13	-28 032,70	-1 124 559,23
Valor líquido	922 135,00	1 955 707,65	47 662,22	0,03	8 126,02	8 379,72	2 942 010,58

valores em euros

Movimentos nos ativos fixos tangíveis - 2022	Terrenos	Edifícios e Outras Construções	Equipamento Básico	Equipamento de Transporte	Equipamento Administrativo	Outros Ativos Tangíveis	Total
1 de janeiro de 2022							
Custo de aquisição	922 135,00	2 529 939,11	290 817,78	75 477,35	211 788,15	36 412,42	4 066 569,81
Depreciações acumuladas	-	-574 231,46	-243 155,56	-75 477,38	-203 662,13	-28 032,70	-1 124 559,23
Valor líquido	922 135,00	1 955 707,65	47 662,22	0,03	8 126,02	8 379,72	2 942 010,58
31 de dezembro de 2022							
Adições	-	-	6 559,98	-	2 668,79	4 175,70	13 404,47
Regularizações	-	-	-	15 000,00	-	-	15 000,00
Transferências e abates	-	-	-	-15 000,00	-	-	-15 000,00
Depreciação - exercício	-	-54 065,14	-14 674,88	-	-2 748,12	-4 124,82	-75 612,96
Valor líquido	922 135,00	1 901 642,51	39 547,32	0,03	8 046,69	8 430,60	2 879 802,09
31 de dezembro de 2022							
Custo de aquisição	922 135,00	2 529 939,11	297 377,76	60 477,35	214 456,94	40 588,12	4 064 974,28
Depreciações acumuladas	-	-628 296,60	-257 830,44	-60 477,38	-206 410,25	-32 157,52	-1 185 172,19
Valor líquido	922 135,00	1 901 642,51	39 547,32	0,03	8 046,69	8 430,60	2 879 802,09

As depreciações dos ativos fixos tangíveis e intangíveis estão reconhecidas na rubrica 'Depreciações do exercício' da Demonstração dos Resultados pela sua totalidade.

11.8. Clientes

Em 31 de dezembro de 2022, a decomposição da rubrica de Clientes, é como se segue:

valores em euros

Rúbricas	31/12/2022			31/12/2021		
	Corrente	Não Corrente	Total	Corrente	Não corrente	Total
Clientes Gerais	28 484,82	-	28 484,82	7 303,49	-	7 303,49
Clientes Cliente mãe	252 997,75	-	252 997,75	-	-	-
Clientes Cobrança duvidosa	11 659,30	-	11 659,30	16 773,81	-	16 773,81
Sub-Total	293 141,87	-	293 141,87	24 077,30	-	24 077,30
Imparidades	- 22 903,15	-	- 22 903,15	-16 773,81	-	- 16 773,81
Total	270 238,72	-	270 238,72	7 303,49	-	7 303,49

11.9. Estado e Outros Entes Públicos

No exercício findo em 31 de dezembro de 2022, os saldos com o Estado eram os seguintes:

valores em euros

Rúbricas	31/12/2022		31/12/2021	
	Devedor	Credor	Devedor	Credor
PEC/PC	13 300,73	-	23 447,07	-
IRC / Derrama	51,92	15 366,25	-	5 890,32
IRS	-	26 816,63	-	18 627,94
IVA	32 789,12	86 910,58	-	48 454,49
Contribuições Seg. Social	3,75	42 004,16	-	34 073,85
Outros Impostos	-	2 526,05	-	1 178,14
Total	46 145,52	173 623,67	23 447,07	108 224,74

De acordo com a legislação em vigor, as declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correção por parte das autoridades fiscais durante um período de quatro anos (5 anos para a Segurança Social).

Exceto quando tenham ocorrido prejuízos fiscais, tenham sido concedidos benefícios fiscais, ou estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações, casos estes em que, dependendo das circunstâncias, os prazos são alongados ou suspensos.

Deste modo, as declarações fiscais da empresa dos anos de 2019 a 2022 poderão vir ainda ser sujeitas a revisão.

A Administração da empresa considera que as correções resultantes de revisões / inspeções por parte das autoridades fiscais àquelas declarações de impostos não deverão ter um efeito significativo nas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022.

Nos termos do artigo 81.º do Código do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas a empresa encontra-se sujeita adicionalmente a tributação autónoma sobre um conjunto de encargos às taxas previstas no artigo mencionado.

11.10. Outras Contas a Receber

No exercício findo a 31 de dezembro de 2022, a decomposição da rubrica de Outras contas a receber é como segue:

valores em euros

Rúbricas	31/12/2022			31/12/2021		
	Corrente	Não corrente	Total	Corrente	Não corrente	Total
Publicidade	19 880,83	-	19 880,83	4 893,87	-	4 893,87
Impostos Diferidos	14 536,91	-	14 536,91	14 536,91	-	14 536,91
Concessões	55 681,37	-	55 681,37	54 178,10	-	54 178,10
Outros	26 627,45	-	26 627,45	51 974,67	-	51 974,67
Total	116 726,56	-	116 726,56	125 583,55	-	125 583,55

11.11. Diferimentos

No exercício findo a 31 de dezembro de 2022, a **GesLoures, E.M.** tem registado na rubrica de diferimentos os seguintes saldos:

valores em euros

Rúbricas	31/12/2022		31/12/2021	
	Gastos a Reconhecer	Rendimentos a reconhecer	Gastos a Reconhecer	Rendimentos a reconhecer
Seguros pagos antecipadamente	2 710,32	-	2 786,10	-
Contratos de assistência	-	-	202,30	-
Outros	240,29	12 968,24	847,79	-
Rendimentos diferidos	-	7 732,50	-	13 465,30
Total	2 950,61	20 700,74	3 836,19	13 465,30

11.12. Capital Realizado

O capital social, encontra-se integralmente subscrito e realizado, sendo detido na sua totalidade pelo Município de Loures.

A rubrica de Capital integra o montante de 214.726,62 € em Outros Instrumentos de Capital Próprio, referente ao subsídio de equilíbrio financeiro transferido pelo sócio no ano de 2022, nos termos do artigo 40.º da Lei n.º 50/2012 com referência à cobertura de prejuízos referente ao ano de 2021.

11.13. Outras Dívidas a Pagar

Em 31 de dezembro de 2022, o detalhe da rubrica Outras Contas a Pagar, é como segue:

valores em euros

Rúbricas	31/12/2022			31/12/2021		
	Corrente	Não corrente	Total	Corrente	Não corrente	Total
Férias e Subsídio de Férias	211 406,25	-	211 406,25	205 815,63	-	205 815,63
Remunerações	-	-	-	11 041,22	-	11 041,22
Contribuições	50 208,98	-	50 208,98	51 381,71	-	51 381,71
FSE	103 434,74	-	103 434,74	94 954,89	-	94 954,89
Outros	30 373,61	-	30 373,61	60 259,83	-	60 259,83
Total	395 423,58	-	395 423,58	423 453,28	-	423 453,28

11.14. Fornecedores

Em 31 de dezembro de 2022, os saldos de fornecedores, são como segue:

valores em euros

Rúbricas	31/12/2022	31/12/2021
Fornecedores Gerais	145 907,52	179 884,79
Fornecedores de Investimento	-	-
Total	145 907,52	179 884,79

11.15. Rédito (Vendas e Prestações de Serviços)

O rédito obtido no período resulta da atividade corrente da **GesLoures, E.M.** sendo o valor global de 2.281.928,59 €, como segue:

valores em euros

Rúbricas	31/12/2022	31/12/2021
Vendas	5 406,69	3 647,63
Prestação de Serviços	2 276 521,90	1 491 872,86
Total	2 281 928,59	1 495 520,49

11.16. Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas

As rubricas de inventários são compostas conforme consta do quadro infra:

valores em euros

Rúbricas	2022			2021		
	P. Químicos	Mercadorias	Total	P. Químicos	Mercadorias	Total
Existências Iniciais	2 485,00	10 028,43	12 513,43	2 584,66	11 502,57	14 087,23
Compras	18 587,13	-	18 587,13	16 431,07	493,44	16 924,51
Regularizações Existências	32 504,98	- 6 284,05	26 220,93	2 937,54	559,56	3 497,10
Devoluções	-	-	-	- 546,59	-	- 546,59
Existências Finais	34 989,98	3 744,38	38 734,36	2 485,00	10 028,43	12 513,43
Custo Merc. Vendidas e Mat. Consumidas	17 354,84	2 001,70	19 356,54	13 046,60	2 527,14	15 573,74

11.17. Fornecimento e Serviços Externos

O detalhe dos gastos com fornecimentos e serviços externos é como segue:

valores em euros

Rúbricas	31/12/2022	31/12/2021
62 - Fornecimento e Serviços Externos		
Eletricidade	284 248,98	183 544,12
Combustíveis	2 605,91	3 245,48
Água	36 163,18	26 963,03
Gás	452 020,99	137 115,11
Ferramentas	4 404,15	14 354,56
Material de escritório	3 104,09	5 192,64
Material de informática	3 310,48	215,26
Artigos para Oferta	5 672,10	41,12
Rendas e alugueres	1 413,75	4 592,01
Comunicação	39 423,09	24 081,95
Seguros	22 582,84	9 898,35
Deslocações e Estadas	20 529,34	9 090,67
Honorários	334 548,00	339 245,00
Contencioso e Notariado	-	175,00
Conserv.e reparação(viaturas)	979,36	1 477,39
Conserv.e reparação	72 593,64	60 310,23
Publicidade e Propaganda	14 373,67	3 073,90
Limpeza, higiene e conforto	18 883,39	4 942,74
Vigilância e segurança	8 784,92	12 514,55
Trab.especializados(analis. agua)	10 091,47	12 081,19
Trab.especializados(aud+ roc)	7 317,27	4 480,33
Trab.especializados(advogados)	4 625,41	-
Trab.especializados(informática)	28 392,13	11 576,94
Trab.especializados(Limpeza)	82 899,24	67 834,63
Trab. Especializados (Recolha residuos)	2 377,46	2 408,76
Trab. Especializados(outros)	15 131,35	14 539,34
Material apoio	7 661,73	1 379,18
Serviços bancários	3 592,68	6 658,23
Outros forn. e serviços	19 522,79	2 821,70
Total	1 507 253,41	963 853,41

11.18. Gastos com Pessoal

O detalhe dos gastos com o pessoal é como segue:

Rúbricas	valores em euros	
	31/12/2022	31/12/2021
Remunerações		
Órgãos Sociais	59 505,39	63 203,45
Pessoal	1 548 755,57	1 552 100,75
Pensão Vitalícia	616,07	609,97
Sub-total	1 608 877,03	1 615 914,17
Encargos Sociais		
Encargos sobre Remunerações	348 498,59	343 687,51
Seguros	18 879,19	26 127,93
Formação	4 898,64	1 544,67
Fardamento	251,86	4 334,79
Outros	3 123,30	3 669,55
Sub-total	375 651,58	379 364,45
Total	1 984 528,61	1 995 278,62

11.19. Outros Rendimentos

A rubrica de outros rendimentos e ganhos pode ser apresentada como segue:

Rúbricas	valores em euros	
	31/12/2022	31/12/2021
Concessão de Exploração	44 572,79	23 870,41
Publicidade e Patrocínio	23 194,00	3 750,00
Outros Rendimentos	2 034,19	3 767,99
Correções relativas a exerc. anteriores	848,93	15 558,31
Diversos	1 530,65	972,41
Total	72 180,56	47 919,12

11.20. Outros Gastos

A rubrica de outros gastos pode ser apresentada como segue:

Rúbricas	valores em euros	
	31/12/2022	31/12/2021
Impostos	47 473,46	38 824,49
Perdas em inventários	1,33	45,59
Outros	9 398,82	7 362,30
Total	56 873,61	46 232,38

11.21. Gastos / Reversões de Depreciação e Amortização

A rubrica de Gastos / Reversões de Depreciação e Amortização pode ser apresentada como segue:

Rúbricas	valores em euros	
	31/12/2022	31/12/2021
Depreciação ativo intangível	2 072,29	2 072,30
Depreciação ativo tangível	75 612,96	81 546,58
Total	77 685,25	83 618,88

11.22. Gastos e Rendimentos Financeiros

Rúbricas	valores em euros	
	31/12/2022	31/12/2021
Juros e gastos similares suportados		
Juros pagos	3 300,63	4 053,30
Outros gastos de financiamento	20,58	165,87
Total	3 321,21	4 219,17

11.23. Imposto do Exercício

A decomposição do montante do imposto do exercício reconhecido nas demonstrações financeiras, é conforme se apresenta no quadro infra:

Rúbricas	valores em euros	
	31/12/2022	31/12/2021
IRC+Derrama	15 508,21	-
Tributações Autónomas	3 264,12	3 736,29
Total	18 772,33	3 736,29

No cálculo da rubrica de IRC + Derrama, inclui-se a dedução de prejuízos fiscais relativos aos anos de 2014 e 2018, em cumprimento da atual versão do Artigo 52º do Código do IRC, e a Lei do Orçamento de Estado Suplementar para 2020.

Relativamente a 2014, sabendo que os prejuízos fiscais são de 239 471,89 €, no entanto, conforme podemos ver abaixo, só estavam disponíveis 114 777,50 € para dedução

Prejuízos Fiscais	Valores €
Prejuízo fiscal de 2014 (A)	239 471,89
Prejuízo fiscal deduzido em 2015 (B)	-8 549,68
Prejuízo fiscal deduzido em 2016 (C)	-39 737,41
Prejuízo fiscal deduzido em 2017 (D)	-34 125,88
Prejuízo fiscal deduzido em 2019 (E)	-24 690,43
Prejuízo fiscal deduzido em 2020 (F)	-17 590,99
Prejuízo fiscal de 2014 ainda por deduzir em 2022 (G = A - B - C - D - E - F)	114 777,50

Relativamente a 2018, o prejuízo fiscal foi de 68 450,20 €.

Pelo nº 2 do artigo 52º do Código do IRC, o limite da dedução a efetuar em cada um dos períodos de tributação não pode exceder o montante correspondente a 70 % do respetivo lucro tributável. Assim sendo, o limite máximo à dedução encontra-se nos 149 914,94 €.

Como tal, dos 68 450,20 € de prejuízos fiscais de 2018, vamos deduzir 35 137,44 €

Rúbricas	Valores €
Limite aceite em 2022 70% (H)	149 914,94
Prejuízo fiscal de 2014 ainda por deduzir em 2022 (G = A - B - C - D - E - F)	-114 777,50
Prejuízo fiscal de 2018 a deduzir em 2022 (I = H - G)	- 35 137,44

Assim sendo, para 2023 e períodos seguintes, ficam ainda por deduzir 33 312,76 € do prejuízo fiscal de 2018 (=68 450,20 – 33 312,76), além de todo o prejuízo fiscal de 2021 (214 726,62 €).

Os impostos diferidos ativos a registar respeitam essencialmente aos prejuízos fiscais reportáveis existentes nessa data. É entendimento da Administração não registar impostos diferidos ativos.

11.24. Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes

A conta de Provisões contém os seguintes movimentos:

Rúbricas	valores em euros			
	Saldo inicial	Reforço	Reversão	Saldo final
Provisões				
Acidentes trabalho doenças profissionais	8 096,10	-	616,06	7 480,04
Total	8 096,10	-	616,06	7 480,04
Dívidas de terceiros				
Cientes de cobrança duvidosa	16 773,81	-	6 129,34	10 644,47
Outros devedores	39 783,46	11 548,44	-	51 331,90
Total	56 557,27	11 548,44	6 129,34	61 976,37

No ano de 2022 a **GesLoures, E.M.** tem registada como Perdas por Imparidade acumuladas o valor total de 61.976,37 € (10.644,47 € relativos a clientes de cobrança duvidosa e 51.331,90 € relativos a outros devedores).

11.24.1. Aplicação do Resultado Líquido do Exercício

O Código das Sociedades Comerciais estabelece que pelo menos 5% do resultado Líquido Anual deve ser destinado ao reforço da Reserva Legal até que esta represente, pelo menos, 20% do Capital Social.

Desta forma, propomos que se transfiram 13.753,39 € do Resultado Líquido do período para "Reservas Legais", sendo o remanescente transferido para a conta de "Resultados Transitados".

11.25. Divulgações exigidas por diplomas legais

- Remunerações da Administração:
 - Presidente — Maria de Lurdes Mendes Ferreira Gonçalves;
 - Vogal — Carla Maria Ferro Marques;
 - Vogal — Pedro Henrique Godinho Barreira Castanheira Lopes.

A Presidente do Conselho de Administração, com funções executivas, desempenha funções remuneradas, e os restantes membros de forma não remunerada.

No ano de 2022, os gastos com a remuneração da Administração foram:

valores em euros	
Remunerações	31/12/2022
Vencimentos	34 749,16
Subsídios de Férias e Natal	15 449,80
Despesas de Representação	7 754,88
Subsídio de Alimentação	1 551,55
Total	<u>59 505,39</u>

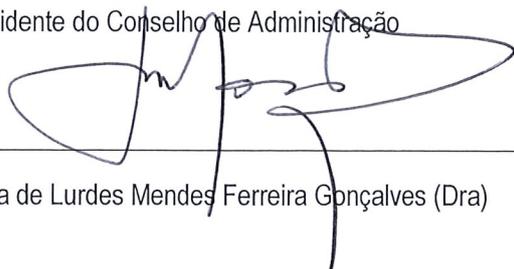
12. Siglas e Acrónimos

ANL	Associação de Natação de Lisboa
CCP	Código dos Contratos Públicos
DGS	Direção Geral da Saúde
GesLoures, E.M.	GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda
LRS	Loures
PAMA	Projeto de Adaptação ao Meio Aquático
PRR	Plano de Recuperação e Resiliência
PTL	Portela
SAC	Santo António dos Cavaleiros
SIA	Santa Iria da Azóia
SMCE	Serviço de Manutenção e Conservação de Equipamentos
SCE	Sistema de Certificação Energética de Edifícios
UF	União de Freguesias
SNC	Sistema de Normalização Contabilística
PIB	Produto Interno Bruto
DL	Decreto-Lei
AFT	Ativo Fixo Tangível
CML	Câmara Municipal de Loures

lg
h
s

13. Assinaturas

Presidente do Conselho de Administração

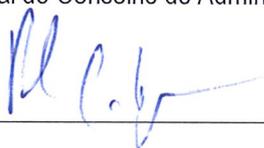


Maria de Lurdes Mendes Ferreira Gonçalves (Dra)

Vogal do Conselho de Administração

Carla Maria Ferro Marques (Dra)

Vogal do Conselho de Administração



Pedro Castanheira Lopes (Dr)

Contabilista Certificado

Jorge Filipe Portela Coutinho de Almeida (Membro nº 72151 da Ordem dos Contabilistas Certificados)



Assinado por: Jorge Filipe
Portela Coutinho de Almeida
Identificação: B110524117
Data: 2023-05-11 às 13:28:22
Local: SA Cavaleiros
Motivo: CC 72151 RGPC 2022
Gesloures

GESLOURES, E.M.

Contribuinte: 502814063

Moeda: EUR

Demonstração dos Fluxos de Caixa em 12 de 2022

RUBRICAS	NOTAS	2022	2021
Fluxos de caixa de atividades operacionais			
Recebimentos de Clientes		2 178 984,55	1 832 492,81
Pagamentos a Fornecedores		-1 529 920,56	-1 133 605,68
Pagamentos ao Pessoal		-1 984 528,61	-1 275 198,03
Caixa gerada pelas operações		-1 335 464,62	-576 310,90
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		-2 282,21	-334 079,18
Outros recebimentos/pagamentos		-187 290,60	-619 704,87
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)		-1 525 037,43	-1 530 094,95
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis		-13 001,91	0,00
Ativos intangíveis		-10 269,63	0,00
Recebimentos provenientes de:			
Investimentos financeiros		0,00	1 182,71
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)		-23 271,54	1 182,71
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de			
Cobertura de prejuízos		214 726,62	0,00
Doações		1 600 848,07	1 350 000,00
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos		-20 148,00	-20 000,00
Juros e gastos similares		-3 321,21	-9 851,78
Fluxos de caixa de atividades de financiamento (3)		1 792 105,48	1 320 148,22
Variação de caixa e seus equivalentes (1 + 2 + 3)		243 796,51	-208 764,02
Caixa e seus equivalentes no início do período	4	250 573,35	459 337,37
Caixa e seus equivalentes no fim do período	4	494 369,86	250 573,35

Contabilidade - (c) Primavera BSS

A Administração/Gerência

O Contabilista Certificado



Assinado por: Jorge Filipe
Portela Coutinho de Almeida
Identificação: B110524117
Data: 2023-05-05 às 18:24:02
Local: SA Cavaleiros
Motivo: CC 72151 DFC 2022
Gestloures

GESLOURES, E.M.

Contribuinte: 502814063

Moeda: EUR

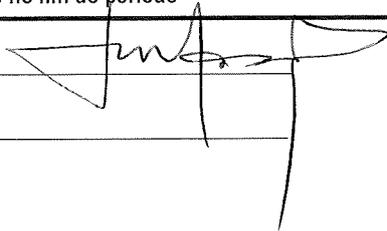
Demonstração dos Fluxos de Caixa em 12 de 2022

RUBRICAS	NOTAS	2022	2021
Fluxos de caixa de atividades operacionais			
Recebimentos de Clientes		2 178 984,55	1 832 492,81
Pagamentos a Fornecedores		-1 529 920,56	-1 133 605,68
Pagamentos ao Pessoal		-1 984 528,61	-1 275 198,03
Caixa gerada pelas operações		-1 335 464,62	-576 310,90
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		-2 282,21	-334 079,18
Outros recebimentos/pagamentos		-187 290,60	-619 704,87
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)		-1 525 037,43	-1 530 094,95
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis		-13 001,91	0,00
Ativos intangíveis		-10 269,63	0,00
Recebimentos provenientes de:			
Investimentos financeiros		0,00	1 182,71
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)		-23 271,54	1 182,71
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de			
Cobertura de prejuízos		214 726,62	0,00
Doações		1 600 848,07	1 350 000,00
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos		-20 148,00	-20 000,00
Juros e gastos similares		-3 321,21	-9 851,78
Fluxos de caixa de atividades de financiamento (3)		1 792 105,48	1 320 148,22
Variação de caixa e seus equivalentes (1 + 2 + 3)		243 796,51	-208 764,02
Caixa e seus equivalentes no início do período	4	250 573,35	459 337,37
Caixa e seus equivalentes no fim do período	4	494 369,86	250 573,35

Contabilidade - (c) Primavera BSS

A Administração/Gerência

O Contabilista Certificado




Assinado por: Jorge Filipe
Portela Coutinho de Almeida
Identificação: B110524117
Data: 2023-05-05 às 18:24:02
Local: SA Cavaleiros
Motivo: CC 72151 DFC 2022
Geslours



GESLOURES, E.M.

Contribuinte: 502814063

Moeda: EUR

BALANÇO (Individual ou consolidado) em 12 de 2022

Rubricas	Notas	2022	2021
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	7	2 879 802,09	2 942 010,58
Ativos Intangíveis	6	12 112,44	3 915,10
Outros Investimentos financeiros		9 027,77	7 672,52
Ativos por impostos diferidos	10	14 536,91	14 536,91
Subtotal		2 915 479,21	2 968 135,11
Ativo corrente			
Inventários		10 456,87	12 513,43
Clientes	8	274 266,91	7 303,49
Estado e outros entes públicos	9	46 145,52	23 447,07
Outros créditos a receber	10	59 200,85	56 868,54
Diferimentos	11	2 950,61	3 836,19
Caixa e depósitos bancários	4	494 369,86	250 573,35
Subtotal		887 390,62	354 542,07
Total do ativo		3 802 869,83	3 322 677,18
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
Capital Próprio			
Capital subscrito	12	3 562 000,00	3 562 000,00
Outros instrumentos de capital próprio		214 726,62	0,00
Reservas legais		23 566,05	23 566,05
Outras reservas		2 772,79	2 772,79
Resultados transitados		-1 209 552,92	-991 090,01
Ajust. / Outras variações de capital próprio		30 767,05	30 767,05
Subtotal		2 624 279,59	2 628 015,88
Resultado líquido do período	24	270 104,54	-218 462,91
Interesses que não controlam			
Total do capital próprio		2 894 384,13	2 409 552,97
Passivo			
Passivo não corrente			
Provisões		7 480,04	8 096,10
Subtotal		7 480,04	8 096,10
Passivo corrente			
Fornecedores	14	147 377,48	179 884,79
Estado e outros entes públicos	9	173 623,67	108 224,74
Financiamentos obtidos		159 852,00	180 000,00
Outras dívidas a pagar	13	399 451,77	423 453,28
Diferimentos	11	20 700,74	13 465,30
Subtotal		901 005,66	905 028,11
Total do Passivo		908 485,70	913 124,21
Total do capital próprio e do passivo		3 802 869,83	3 322 677,18

Contabilidade - (c) Primavera BSS

A Administração/Gerência

O Contabilista Certificado

GESLOURES, E.M.

Moeda: EUR
 Contribuinte: 502814063

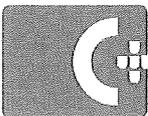
Demonstração de resultados por naturezas em 12 de 2022

Conta		Rendimentos e Gastos	Notas	2022	2021
Pos	Neg				
71/72		Vendas e serviços prestados	15	2 281 928,59	1 495 520,49
75		Subsídios à exploração	5	1 600 848,07	1 350 000,00
	61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	16	-19 356,54	-15 573,74
	62	Fornecimentos e serviços externos	17	-1 507 253,41	-963 853,41
	63	Gastos com pessoal	18	-1 984 528,61	-1 995 278,62
7621	651	Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	24	-17 677,78	0,00
763	67	Provisões (aumentos/reduções)	24	616,06	609,97
78...+791		Outros rendimentos e ganhos	19	72 180,56	47 919,12
	69-685+69..	Outros gastos e perdas	20	-56 873,61	-46 232,38
		Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		369 883,33	-126 888,57
761	64	Gastos / reversões de depreciação e de amortização	21	-77 685,25	-83 618,88
		Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		292 198,08	-210 507,45
	6911/21/81	Juros e gastos similares suportados	22	-3 321,21	-4 219,17
		Resultado antes de impostos		288 876,87	-214 726,62
	812	Impostos sobre o rendimento do período	23	-18 772,33	-3 736,29
		Resultado líquido do período		270 104,54	-218 462,91

Contabilidade - (c) Primavera BSS

A Administração/Gerência _____

O Técnico oficial de contas _____



Assinado por: Jorge Filipe
 Portela Coutinho de Almeida
 Identificação: B110524117
 Data: 2023-05-05 às 18:49:41
 Local: SA Cavaleiros
 Motivo: CC 72151 DR Natureza
 2022

Demonstração (Individual/Consolidada) das Alterações de Capital Próprio em 12 de 2022

Descrição	Notas	Capital Próprio atribuído aos detentores de capital da empresa mãe											Interesses que não controlam	Total do Capital Próprio
		Capital Subscrito	Ações (quotas próprias)	Outros instrumentos de capital próprio	Prêmios de emissão	Reservas legais	Outras reservas	Resultados Transitados	Excedentes Revalorização	Ajustamentos e outras variações	Resultado Líquido Período	Total		
1	Posição no início do período N	3 562 000,00	0,00	0,00	0,00	23 566,05	2 772,79	-991 090,01	0,00	30 767,05	2 628 015,88	0,00	2 628 015,88	
	Alterações no período													
2	Outra alterações reconhecidas de capital próprio	0,00	0,00	214 726,62	0,00	0,00	0,00	-218 462,91	0,00	0,00	-3 736,29	0,00	-3 736,29	
3	Resultado líquido do período	0,00	0,00	214 726,62	0,00	0,00	0,00	-218 462,91	0,00	0,00	-3 736,29	0,00	-3 736,29	
4=2+3	Resultado Integral	0,00	0,00	214 726,62	0,00	0,00	0,00	-218 462,91	0,00	0,00	270 104,54	0,00	270 104,54	
5=1+4	Posição no fim do período N	3 562 000,00	0,00	214 726,62	0,00	23 566,05	2 772,79	-1 209 552,92	0,00	30 767,05	2 894 384,13	0,00	2 894 384,13	

A Administração/Gerência

O Contabilista Certificado

Contabilidade - (c) Primavera BSS



Assinado por: Jorge Filipe
 Portela Coutinho de Almeida
 Identificação: B110524117
 Data: 2023-05-05 às 19:04:18
 Local: SA Cavaleiros
 Motivo: CC 72151 DACP 2022
 Gesloures

