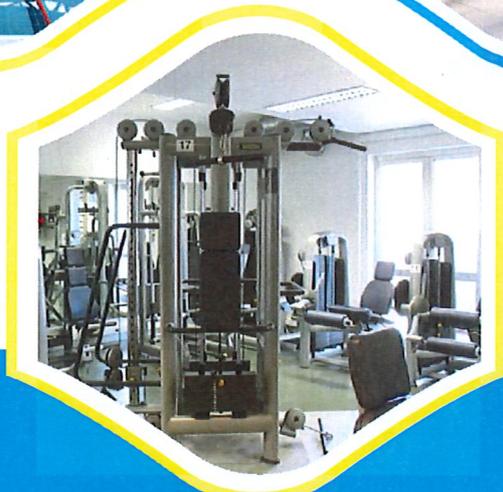
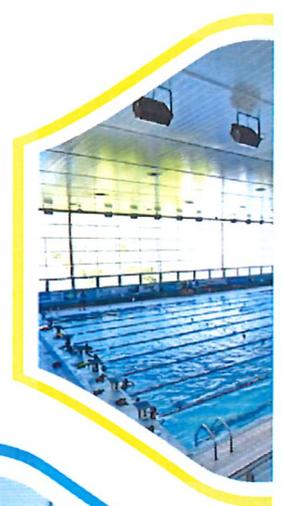


Relatório de Atividades

4º TRIMESTRE



ANO 2022

Índice

1.	Siglas e Acrónimos.....	3
2.	Enquadramento.....	4
3.	A GesLoures.....	5
3.1.	Órgãos Sociais da GesLoures.....	5
3.2.	Missão, Visão e Valores.....	5
3.3.	Organograma.....	6
4.	Complexos de Piscinas.....	7
4.1.	Alunos/ Utilizadores.....	8
4.2.	Modalidades.....	10
4.3.	Lista de Espera.....	12
5.	Recursos Humanos.....	13
5.1.	Formação.....	13
5.2.	Estágios.....	14
5.3.	Prestadores de Serviços.....	14
6.	Plano de Poupança de Energia.....	15
7.	Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos (SMCIE).....	17
8.	Comunicação e Imagem.....	20
9.	Atividades Realizadas.....	24
9.1.	Área Técnica e Pedagógica.....	24
9.2.	Área Desportiva.....	25
10.	Gestão Financeira.....	27
10.1.	Proveitos.....	27
10.2.	Gastos.....	29
11.	Análise Orçamental.....	30
12.	Evolução da Dívida a Fornecedores.....	31
13.	Execução das Orientações Estratégicas.....	32
13.1.	Execução do Contrato de Programa.....	36
14.	Indicadores e Rácios.....	37
14.1.	Indicadores Financeiros.....	37
14.2.	Indicadores de Atividade.....	38
15.	Apreciação Global e Perspetivas de Evolução.....	39

1. Siglas e Acrónimos

ADENE	Agência para a Energia
ANL	Associação de Natação de Lisboa
CCP	Código dos Contratos Públicos
DGS	Direção Geral da Saúde
DOMCE	Departamento de Operação, Manutenção e Conservação de Equipamentos
GesLoures, E.M.	GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda
LRS	Loures
PAMA	Projeto de Adaptação ao Meio Aquático
PRR	Plano de Recuperação e Resiliência
PTL	Portela
SAC	Santo António dos Cavaleiros
SIA	Santa Iria da Azóia
SMCE	Serviço de Manutenção e Conservação de Equipamentos
SCE	Sistema de Certificação Energética de Edifícios
UF	União de Freguesias

2. Enquadramento

O presente documento denominado "Relatório de Atividades" tem por objetivo apresentar os principais indicadores e resultados das atividades desenvolvidas pela *GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda.*, doravante abreviada para **GesLoures, E.M.**, durante o 4.º trimestre de 2022, bem como, a respetiva análise económica e financeira durante o período identificado.

O Relatório de Atividades é um instrumento de gestão e controlo do Conselho de Administração da **GesLoures, E.M.**, que visa assegurar a legalidade, a exatidão e a boa gestão financeira das operações orçamentais e dos sistemas de controlo financeiro, nos termos dos princípios da economia, da eficiência e da eficácia das operações e, velar para que estes objetivos sejam atingidos dentro dos adequados critérios de desempenho.

A **GesLoures, E.M.**, é uma entidade coletiva de direito privado sob a forma de sociedade unipessoal por quotas, de responsabilidade limitada, constituída pelo Município de Loures, que goza de personalidade jurídica e é dotada de autonomia administrativa, financeira e patrimonial.

A **GesLoures, E.M.** aplica o Código dos Contratos Públicos (**CCP**) nos processos de aquisições de bens e serviços e demais relações contratuais, assegurando os requisitos estabelecidos na alínea a), do nº 2, do artigo 2º do Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, na sua versão mais recente.

A **GesLoures, E.M.** possui a sua contabilidade organizada nos termos do Sistema de Normalização Contabilística - SNC, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 158/2009, de 13 de julho, com a redação dada pelo Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de junho, e as suas demonstrações financeiras preparadas de acordo com a legislação em vigor, aprovadas pela Portaria n.º 220/2015, de 24 de julho.

Criada em 1992 pela Câmara Municipal de Loures, a **GesLoures, E.M.** é uma empresa municipal que tem por objeto a gestão de equipamentos sociais do Município, promovendo a prática de atividades físicas e desportivas em condições de qualidade para todos aqueles que utilizam estes espaços, em particular para os munícipes do concelho de Loures.

Em janeiro de 2022, foi celebrado o Contrato-Programa entre o Município de Loures e a **GesLoures, E.M.**, que tem por objetivo a cooperação financeira entre o Município de Loures e a Entidade, no que respeita à parte social que a **GesLoures, E.M.** pratica, no âmbito do quadro das orientações estratégicas do Município de Loures e dos objetivos da Entidade.

As orientações estratégicas para o mandato de 2021-2025, foram aprovadas em Reunião de Câmara a 19 de janeiro de 2022, sendo que as principais orientações estratégicas definidas pelo Município para a **GesLoures, E.M.** são:

- A promoção do desenvolvimento do desporto, da atividade e exercício físico;
- A promoção de processos de qualificação dos equipamentos e serviços, designadamente através de processos de certificação;
- O desenvolvimento e aperfeiçoamento de programas e projetos de intervenção dirigidos à generalidade da população, e com particular ênfase para grupos ou estratos mais vulneráveis e/ou para quem a utilização dos equipamentos administrados constitua um especial benefício;
- A prática de uma gestão rigorosa e transparente, que potencie a rentabilidade económica e financeira dos equipamentos, e promova a sua progressiva autonomia;
- A promoção de um ambiente de trabalho motivador e estimulante, garantindo a todos os trabalhadores um conjunto de direitos que tenham, tendencialmente, como referência os definidos para a Administração Local, visando a plena estabilidade no emprego e a valorização profissional e pessoal, também mediante o estabelecimento de uma cultura de respeito, de exigência, e de responsabilização.

3. A GesLoures

3.1. Órgãos Sociais da GesLoures

Os órgãos sociais da **GesLoures, E.M** para o mandato de 2021/2025 são os seguintes:

Presidente do Conselho de Administração (Executivo) • Maria de Lurdes Mendes Ferreira Gonçalves
Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo) • Carla Maria Ferro Marques
Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo) • Pedro Henrique Godinho Barreira Castanheira Lopes
Fiscal Único • Baker Tilly, PG & Associados, SROC, S.A.

3.2. Missão, Visão e Valores

A **GesLoures, E.M** tem como missão promover o acesso e a frequência de atividades físicas, desportivas e terapêuticas pelo maior número possível de pessoas, nas melhores condições de qualidade e ao mais baixo custo.

Quanto aos valores a **GesLoures, E.M.**,

- **Inovação**

Na organização das atividades e nos processos pedagógicos.

- **Participação**

Na recolha sistemática de contributo interno e dos nossos alunos visando a melhoria contínua.

- **Excelência**

Que procuramos todos os dias no cumprimento do serviço público de qualidade.

- **Sustentabilidade**

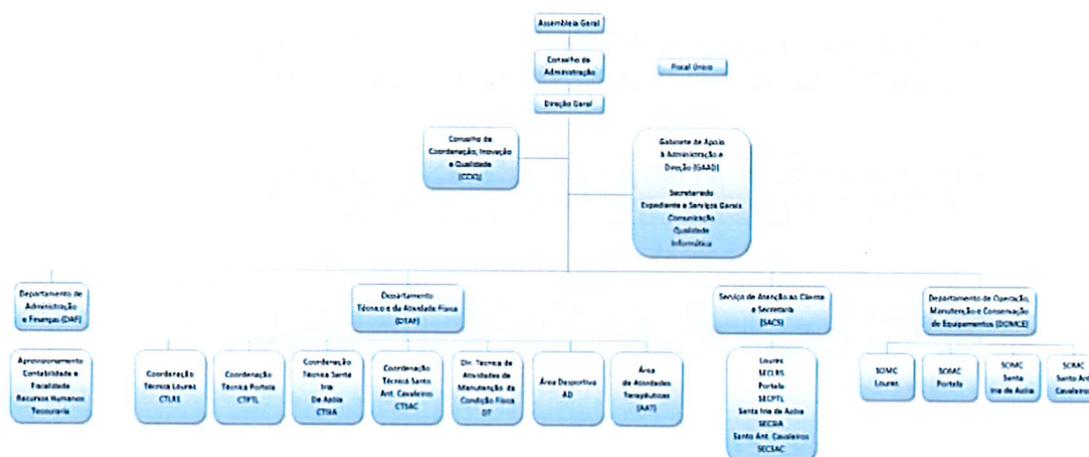
Prosseguindo políticas ambientais corretas e visando a melhoria de qualidade de vida das gerações atuais e futuras.

- **Solidariedade**

Na preocupação com o bem-estar da comunidade, o incentivo à inclusão de todas as pessoas na prática desportiva.

3.3. Organograma

A *GesLoures, E.M.*, apresenta a seguinte estrutura orgânica, em vigor desde 2014:



O Organograma de uma empresa é o "mapa" das relações que existem internamente na hierarquia das empresas, entre pessoas, cargos, responsabilidades e tarefas.

O atual Conselho de Administração, desde que entrou em funções em 26 de novembro de 2021, deliberou pela necessidade de reestruturação dos departamentos, e das funções inerentes a cada departamento.

O novo Organograma passará a estar estruturado em torno das quatro instalações desportivas atualmente geridas pela *Gesloures, E.M.*

O processo de reestruturação em curso iniciado pelo atual Conselho de Administração visa alterar a Organização, evoluindo de uma lógica de departamentos para uma estrutura vertical, que permite o conhecimento do negócio de cada um dos complexos de piscinas de uma forma integrada, com o apoio de serviços partilhados.

Tal alteração de estrutura permitirá, nomeadamente, o estabelecimento de objetivos, parâmetros e níveis de controlo, adaptados a cada um dos complexos de piscinas, tendo sempre em conta o respetivo entorno.

Aproveitamos para informar do recente estabelecimento dum sistema de Gestão Documental, um passo mais na informatização e integração dos serviços, essencial numa estrutura caracterizada pelos atuais 4 complexos de piscinas distantes em termos geográficos.

Ainda no âmbito da reestruturação de funções e do Organograma, a *Gesloures, E.M.* tem vindo a reformular as normas internas, numa ótica de Manual, de modo a promover a integração das mesmas entre si.

4. Complexos de Piscinas

“A **GesLoures, E.M** gere os quatro complexos de piscinas existentes no concelho: Loures, Portela, Santa Iria de Azóia e Santo António dos Cavaleiros. Com estas instalações, a **GesLoures, E.M** fomenta a prática de hábitos desportivos, contribui para a manutenção da saúde e do bem-estar da população, ocupa os tempos livres e incentiva a adaptação dos cidadãos ao meio aquático, desde os mais novos, passando pelos seniores, até às pessoas com necessidades especiais.”



Figura 1- Complexos de Piscinas GesLoures

São diversas as atividades oferecidas pela **GesLoures, E.M** aos seus utilizadores, conforme apresentamos no quadro seguinte:

Atividades Aquáticas	Atividades Fitness	Atividades Terapêuticas
<ul style="list-style-type: none"> • Natação Pura; • Natação Bebés; • Natação Sénior; • Natação Artísticas; • Natação Adaptada; • Natação Masters; • Utilização Livre; • Aulas Individuais. 	<ul style="list-style-type: none"> • Hidroginástica; • Hidrográvidas; • HidroDeep; • HidroBike; • Hidrosénior; • Musculação & Cardiofitness; • Alongamentos; • Animal Flow; • Cross Training/ Cross Sénior; • Cycling; • HIIT; • Karaté Adultos / Karaté Crianças; • Kettlebell; • Localizada; • Ritmos e Dança/ Ritmos e Dança Sénior; • Pilates; • Yoga/ Yoga Kids/ Yoga Sénior; • Total Condicionamento. 	<ul style="list-style-type: none"> • Hidrocinoterapia; • Fisioterapia; • Hidroterapia; • Massagens; • Massagem Shiatsu; • Reiki; • Postura e Movimento; • Acupuntura; • Aulas Individuais.

Figura 2 - Modalidades disponíveis na GesLoures

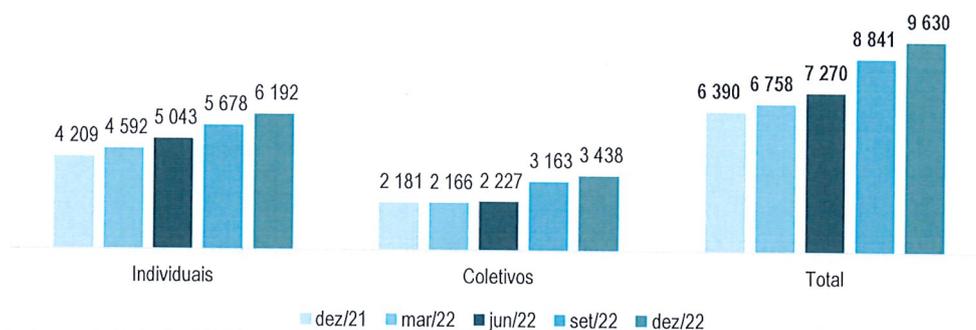
De realçar que o quadro supra, apresenta a atual oferta formativa da **GesLoures, E.M.**, no entanto, a oferta varia consoante o Complexo de Piscina.

4.1. Alunos/ Utilizadores

À data de 31 de dezembro de 2022, a **GesLoures, E.M.** detinha um total de **9.630** alunos a frequentar os seus equipamentos municipais.

Demonstra-se, de seguida, a evolução do número de alunos da **GesLoures, E.M.** no período compreendido entre dezembro de 2021 e dezembro de 2022, onde se regista um aumento de 3.240 alunos ao final do 4.º trimestre:

Evolução de Utilizadores

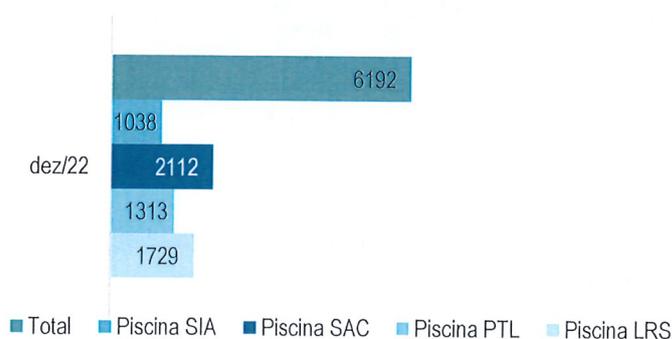


De referir, que ao nível de organização interna, a **GesLoures, E.M.** distingue dois grupos de utilizadores: individuais e coletivos. Entende-se por grupo de utilizadores individuais, os utilizadores/ alunos cuja inscrição não teve qualquer intervenção de terceiros, ou seja, por iniciativa própria efetuaram a sua inscrição na **GesLoures, E.M.**

Por outro lado, são apelidados de grupo de utilizadores coletivos, os utilizadores que usufruem dos serviços da **GesLoures, E.M.** por intermédio de outra entidade ou programa, nomeadamente, a Câmara Municipal de Loures (PAMA, Desporto Sénior, Hidrocinesioterapia), destinado a Portadores de Deficiência, Organizações Sociais, Cooperativas, IPSS, Coletividades, Associações entre outros.

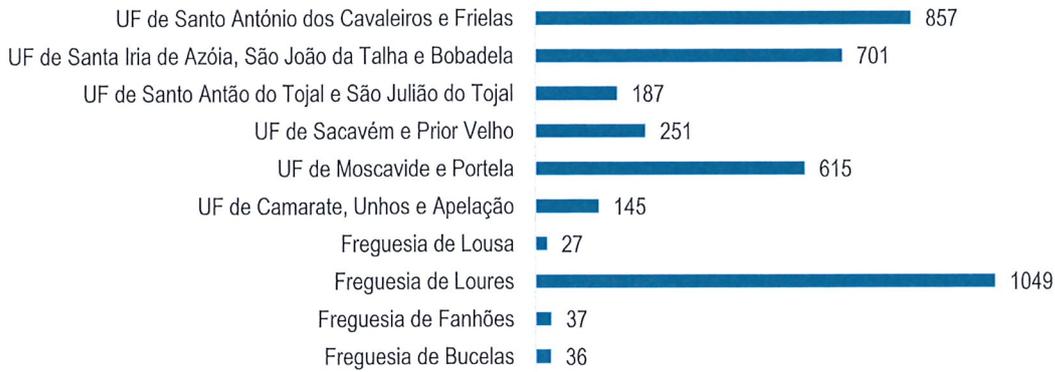
Desta forma, no que concerne aos utilizadores individuais, a dezembro de 2022, registou-se um total de 6.192 clientes, que representa cerca de 64,3% do total de clientes. No quadro seguinte, encontra-se representada a respetiva distribuição por piscina:

Utilizadores Individuais por Piscina



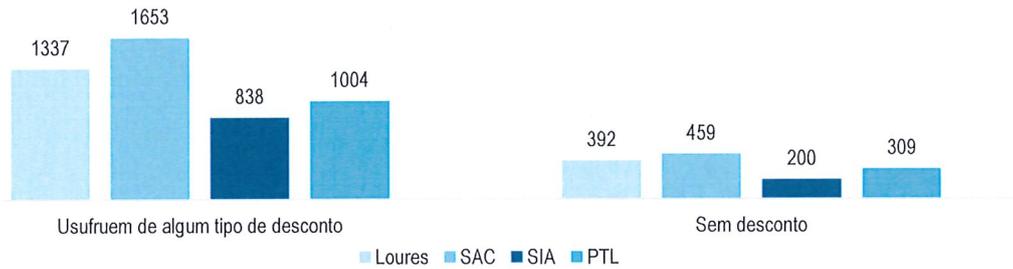
Sendo que, do total dos **utilizadores individuais**, aproximadamente 63% pertencem ao concelho de Loures, e apresentam a seguinte distribuição por freguesia:

Distribuição por Freguesia



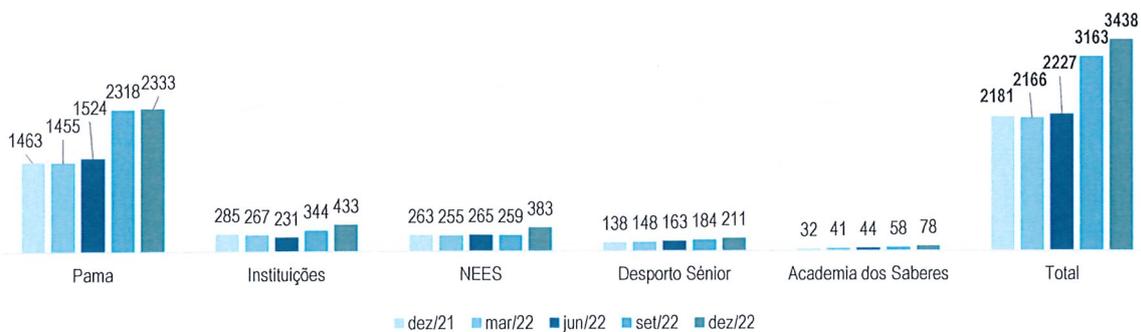
Ainda na esfera de utilizadores individuais, apresenta-se graficamente a quantidade de clientes que usufruem de algum tipo de desconto na sua mensalidade:

Descontos - Utilizadores Individuais



Relativamente aos utilizadores coletivos, registou-se um total de 3.438 clientes que representam aproximadamente 35,7% do total de clientes. No gráfico seguinte, é possível observar o aumento de utilizadores coletivos no período compreendido entre dezembro de 2021 e dezembro de 2022, tendo a **GesLoures, E.M.** registado um aumento de 1.257 utilizadores face a dezembro de 2021:

Utilizadores Coletivos



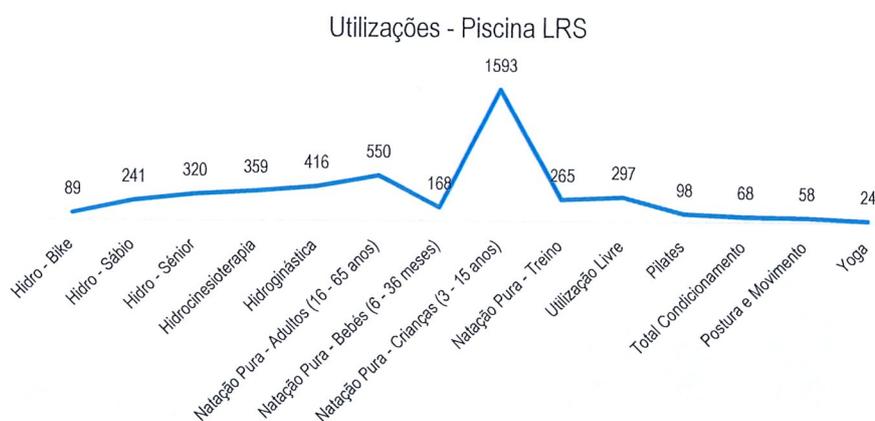
O Programa de Adaptação ao Meio Aquático (PAMA) em colaboração com a Câmara Municipal de Loures, representa, em dezembro de 2022, cerca de **67,9%** do total de utilizadores coletivos.

4.2. Modalidades

À semelhança do referido anteriormente, a **GesLoures, E.M.** contém uma vasta lista de atividades / modalidades à disposição dos seus utilizadores.

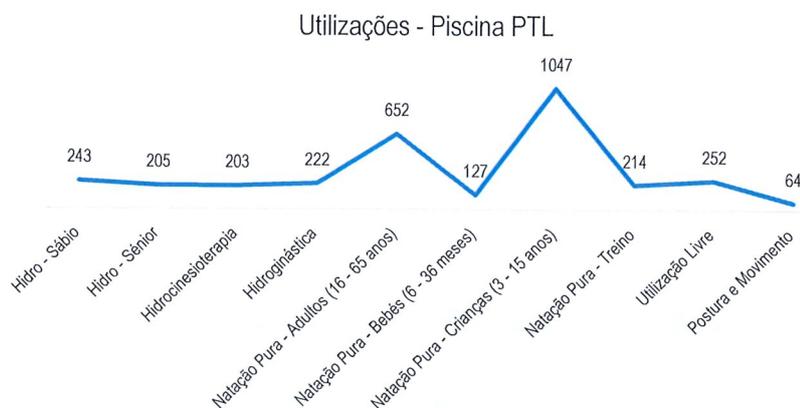
Deste modo, apresentamos nos gráficos seguintes a quantidade de utilizações, em dezembro de 2022, de **alunos individuais**, organizada pelas modalidades disponíveis em cada piscina:

- Piscina de Loures (LRS)



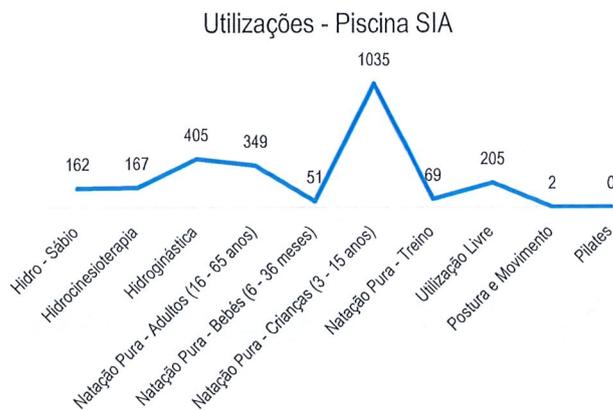
No mês de dezembro, a piscina de Loures, ao nível de entradas de utilizadores, totalizou as **4.546** utilizações, sendo que as modalidades mais frequentadas foram: a Nataação Pura – Crianças (35%), a Nataação Pura- Adultos (12%) e a Hidroginástica (9%).

- Piscina da Portela (PTL)



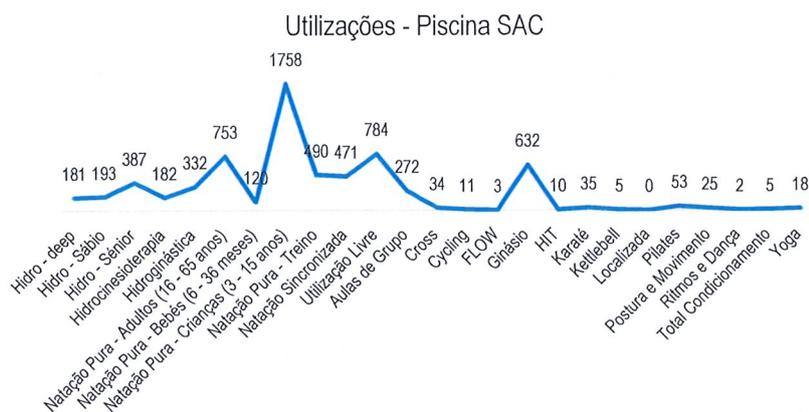
No mês de dezembro, a piscina da Portela, ao nível de entradas de utilizadores, totalizou as **3.229** utilizações, sendo que as modalidades mais frequentadas foram: Nataação Pura – Crianças (32%), Nataação Pura- Adultos (20%) e Utilização livre (8%).

- Piscina de Santa Iria da Azóia (SIA)



No mês de dezembro, a piscina de Santa Iria da Azóia, ao nível de entradas de utilizadores, totalizou as **2.445** utilizações, sendo que as modalidades mais frequentadas foram: Natação Pura – Crianças (42%), Hidroginástica (17%) e Natação Pura- Adultos (14%).

- Piscina de Santo António dos Cavaleiros (SAC)



Atualmente, a Piscina de Santo António dos Cavaleiros apresenta uma maior oferta de modalidades, sendo que em dezembro, ao nível de entradas de utilizadores, apresentou um total de **6.756** utilizações. As modalidades mais frequentadas foram: Natação Pura – Crianças (26%), Utilização Livre (12%) e Natação Pura- Adultos (11%).

Conforme menção que vem sendo reforçada ao longo do ano corrente, a **GesLoures, E.M** implementou ainda no 1.º trimestre, o procedimento de registo das entradas nos torniquetes / registo de frequências às diversas modalidades. Desta forma, não é possível obter a comparação com períodos anteriores. No entanto, num futuro próximo, será possível obter comparativos com períodos anteriores, no sentido de se tornar uma importante ferramenta para a avaliação da evolução da frequência dos alunos nas modalidades às quais se encontram inscritos.

4.3. Lista de Espera

A **GesLoures, E.M.** dispõe de uma lista de espera, que consiste num instrumento de gestão para um maior controlo e gestão de turmas nas diversas modalidades disponibilizadas nas diferentes piscinas. Com base na lista de espera, que relaciona a procura dos clientes com a disponibilidade dos equipamentos desportivos, são criadas turmas ou preenchidas vagas face a desistências/ impossibilidades dos clientes.

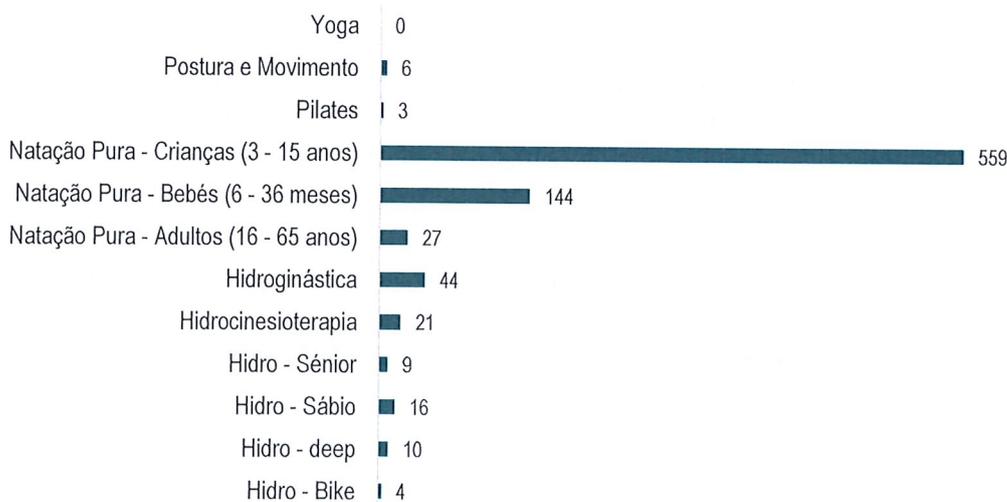
À data de 31 de dezembro, a lista de espera da **GesLoures, E.M** regista 843 clientes a aguardar abertura de turma ou alteração de horário, conforme tabela infra:

Lista de Espera por Modalidade	LRS	SAC	SIA	PTL	Total
Hidro - Bike	4	-	-	-	4
Hidro - deep	-	10	-	-	10
Hidro - Sábio	-	6	9	1	16
Hidro - Sénior	-	5	-	4	9
Hidrocinesioterapia	-	2	5	14	21
Hidroginástica	-	15	15	14	44
Natação Pura - Adultos (16 - 65 anos)	1	19	1	6	27
Natação Pura - Bebés (6 - 36 meses)	37	38	34	35	144
Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos)	67	181	169	142	559
Pilates	3	-	-	-	3
Postura e Movimento	1	-	-	5	6
Yoga	-	-	-	-	0
Total	113	276	233	221	843

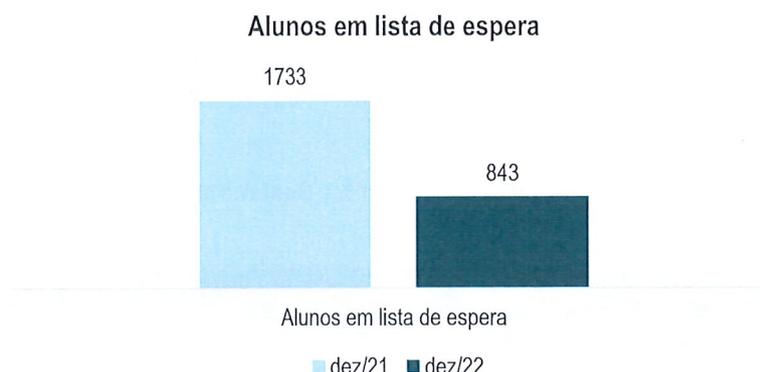
As piscinas de Santo António dos Cavaleiros e Santa Iria da Azóia, ocupam cerca de 60% do total de registos da lista de espera.

De acordo com o gráfico seguinte, as modalidades com maior procura no âmbito da lista de espera, são: a Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos), com peso de cerca de 66%; a Natação Pura - Beb s (6 - 36 meses) com cerca de 17% e Hidroginástica com 5%. Já as modalidades de Yoga e Hidro - Bike, inserem-se nas modalidades de menor peso na lista de espera, com 0% e 0,5%, respetivamente.

Lista de Espera - por modalidade



Comparativamente a dezembro de 2021, a **GesLoures, E.M.** reduziu a lista de espera em 890 alunos.



5. Recursos Humanos

À data de 31 de dezembro de 2022, a **GesLoures, E.M.** apresenta um total de 92 trabalhadores, existindo uma redução de 3 trabalhadores face ao mês de dezembro do ano anterior. Esta redução verifica-se em processos de aposentadoria de trabalhadores, contratos não renovados e denúncias de contratos.

Na tabela seguinte verifica-se a atual distribuição dos trabalhadores:

Recursos Humanos			
Descrição	Género	Período	
		dez/21	dez/22
Administração	Masculino	1	1
	Feminino	2	2
Trabalhadores	Masculino	42	40
	Feminino	50	49
Total		95	92

5.1. Formação

A empresa mantém uma política contínua de apoio à formação dos seus trabalhadores, proporcionando ou participando a frequência de ações de formação, *workshops*, seminários, colóquios, de acordo com as solicitações apresentadas, como por exemplo a frequência dos cursos de nível da Federação Portuguesa de Natação por diversos técnicos da **GesLoures, E.M.** ou outras formações que a cada momento se entenda de interesse para a empresa e para os seus trabalhadores.

5.2. Estágios

A **GesLoures, E.M.** preserva a sua política de acolhimento de diversos estagiários, nomeadamente, no âmbito da formação de técnicos(as) de natação grau I promovida pela Federação Portuguesa de Natação, e de escolas secundárias do concelho.

No quadro seguinte, apresentamos os estágios a decorrer na **GesLoures, E.M.** à data de 31 de dezembro de 2022:

Estágios			
Estagiário	Objetivo	Tarefas	Orientador
Rafaela Leite	Estágio 3º ano Licenciatura Desporto	Acompanha alunos escola natação e treino	Rui Duarte
Carolina Pacheco	Estágio 3º ano Licenciatura Desporto	Acompanha equipa de - SAC	Maria João Tavares
Ana Lopes	Estágio 11º ano Desporto	Acompanha Manutenção, Secretaria e Equipa Técnica - Portela	Catarina Figueiredo
Carlota Resina	Estágio Treinador Nível 1	Acompanha Escola Natação - Portela	Ana Lucindo
Duarte Cruz	Estágio 3º ano Licenciatura Desporto	Acompanha Equipa Absoluta	Bruno Veloso
Isac Cunha	Estágio 3º ano Licenciatura Desporto	Acompanha Equipa Infantis	Tiago Fernandes
Etiendro Moreno	Estágio Assistente Administrativo	Acompanha Manutenção, Secretaria e Equipa Técnica - Portela	Catarina Figueiredo
João Ferreira	Estágio Treinador Nível 1	Acompanha Escola Natação - Portela	Catarina Figueiredo
José Tavares	Estágio 11º Ano Desporto	Acompanha Manutenção, Secretaria e Equipa Técnica - Portela	Catarina Figueiredo
Maria Miranda	Estágio Treinador Nível 1	Acompanha Escola Natação SAC	Maria João Tavares
Ana Mendes	Estágio Treinador Nível 2	Acompanha Equipa Infantis - SIA	Nuno Santos
Rita Duarte	Estágio Treinador Nível 1	Acompanha Escola Natação - Portela	Catarina Figueiredo
Rúben Gaspar	Estágio 11º ano Desporto	Acompanha Manutenção, Secretaria e Equipa Técnica - Portela	Catarina Figueiredo

5.3. Prestadores de Serviços

A 31 de dezembro de 2022, a **GesLoures, E.M.** apresentava um total de 56 prestadores de serviços, equiparando-se ao número de prestadores face ao mês homólogo do ano anterior, conforme tabela seguinte:

Prestadores de Serviços		
Descrição	Período	
	dez/21	dez/22
Prestadores de Serviços	56	56

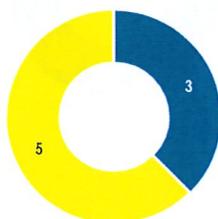
6. Plano de Poupança de Energia

No sentido de maximizar a nossa responsabilidade enquanto consumidores de energia, melhorando de forma contínua a pegada ecológica da **GesLoures, E.M.** propôs-se a criação e execução de algumas medidas de poupança e equilíbrio na utilização dos recursos energéticos, mediante as quais, foi definido um conjunto de ações que irão contribuir para o sucesso desta visão.

Nesta vertente, apresentam-se de seguida as diferentes propostas definidas no Plano de Poupança de Energia (PPE), bem como, o grau de execução das ações necessárias para o cumprimento das referidas propostas:

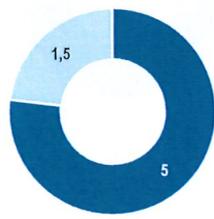
Medida CR2 - Reduzir o consumo de energia relacionado com iluminação interior e exterior						
Locais	Ações	Portela	SIA	Loures	SAC	
Nave piscinas	Substituição iluminação por LED	✓	✓ ✗	✓ ✗	✓	✓
Corredores	Substituição iluminação por LED	✗	✓ ✗	✓	✗	✗
Espaços envolventes	Substituição iluminação por LED	✗	✓	n.a.	✓	✓
Gabinetes	Substituição iluminação por LED	✗	✓	✓ ✗	✗	✗
Escadas e WC's	Substituição iluminação por LED	✗	✓ ✗	✓ ✗	✓	✓
Balneários	Substituição iluminação por LED	✓	✓	✓ ✗	✓	✓
Casa das Máquinas	Substituição iluminação por LED	✗	✓	✓ ✗	✓	✓
Interior/Exterior	Desligar iluminação não essencial e AVAC	✓	✓	n.a.	✗	✗

Execução PPE Portela - CR2



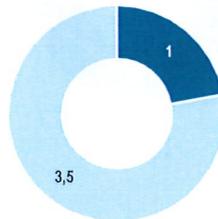
■ Executado ■ Não executado

Execução PPE SIA - CR2



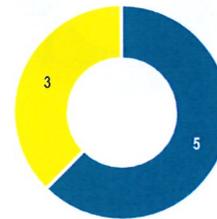
■ Executado ■ Executado parcialmente

Execução PPE Loures - CR2



■ Executado ■ Executado parcialmente

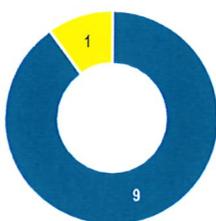
Execução PPE SAC - CR2



■ Executado ■ Não executado

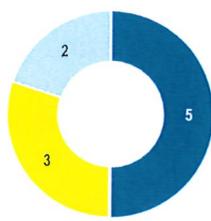
Medida CR4 - Reduzir consumo energético na Climatização						
Locais	Ações	Portela	SIA	Loures	SAC	
Nave piscinas	Regulação temperatura e Humidade	✓	✓ ✗	✓	✓	✓
Corredores	Regulação temperatura em função da nave	✓	✓	✓	✓	✓
Espaços envolventes	Desligar nos periodos sem ocupação	✓	✓	n.a.	✓	✓
Gabinetes	Desligar nos periodos sem ocupação	✓	✓ ✗	✓	✓	✓
Escadas e WC's	Desligar nos periodos sem ocupação	✓	✓	n.a.	✓	✓
Balneários	Regulação temperatura em função da nave	✓	✓	✓	✓	✓
Casa das Máquinas	Desligar nos periodos sem ocupação	✓	n.a.	✓	✓	✓
Interior/Exterior	Desligar nos periodos sem ocupação	✓	✓	✓	✓	✓
Bombas de calor	Aquisição Bombas de calor	✗	✗	✗	✗	✗
Portas Duplas	Instalação	✓	✗	✗	✗	✗

Execução PPE Portela - CR4



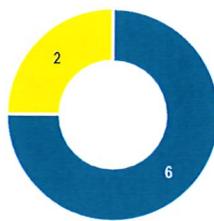
■ Executado ■ Não executado

Execução PPE SIA - CR4



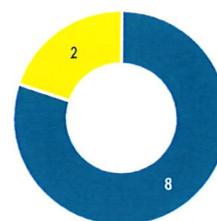
■ Executado
■ Não executado
■ Executado parcialmente

Execução PPE Loures - CR4



■ Executado ■ Não executado

Execução PPE SAC - CR4

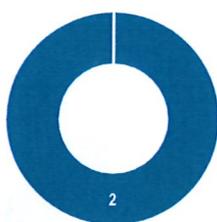


■ Executado ■ Não executado

Medida CR7 - Reduzir o consumo energético em piscinas e complexos desportivos

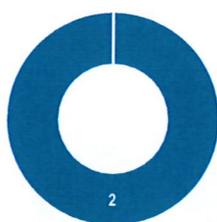
Locais	Ações	Portela	SIA	Loures	SAC
Piscina Desportiva	Manter temperatura até 29º	✓	✓	✓	✓
Piscina Aprendizagem	Manter temperatura até 32º	✓	✓	✓	✓
Piscina Iniciação	Manter temperatura até 32º	n.a.	n.a.	n.a.	✓

Execução PPE Portela - CR7



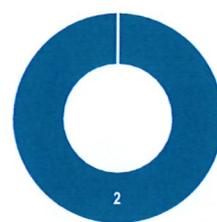
■ Executado

Execução PPE SIA - CR7



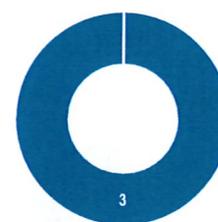
■ Executado

Execução PPE Loures - CR7



■ Executado

Execução PPE SAC - CR7

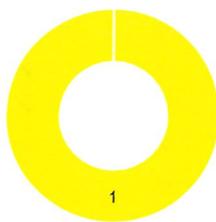


■ Executado

Medida CR9 - Aumentar a eficiência hídrica

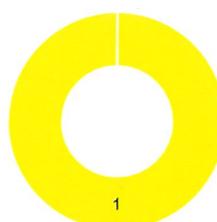
Locais	Ações	Portela	SIA	Loures	SAC
Piscinas	Reaproveitamento das águas resultantes das cubas, para lavagem de contentores e ruas	✗	✗	✗	✗

Execução PPE Portela - CR9



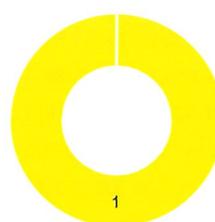
■ Não Executado

Execução PPE SIA - CR9



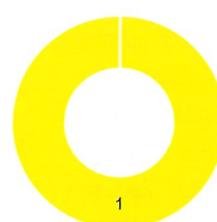
■ Não Executado

Execução PPE Loures - CR9



■ Não Executado

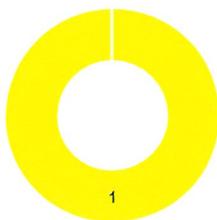
Execução PPE SAC - CR9



■ Não Executado

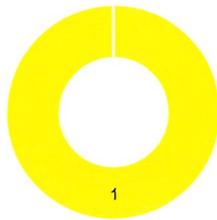
Medida CR14 - Produção de energia elétrica a partir de fontes de energia renovável					
Locais	Ações	Portela	SIA	Loures	SAC
Piscinas	Instalação de painéis fotovoltaicos	✗	✗	✗	✗

Execução PPE Portela - CR14



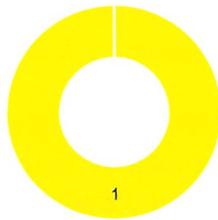
● Não Executado

Execução PPE SIA - CR14



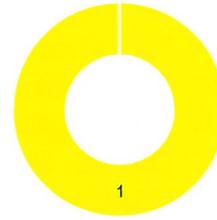
● Não Executado

Execução PPE Loures - CR14



● Não Executado

Execução PPE SAC - CR14



● Não Executado

Importa salientar, que as medidas delineadas foram projetadas numa perspetiva de implementação a curto-médio prazo, permitindo ao longo do próximo triénio criar as condições necessárias para garantir a aplicação das mesmas, em pleno, em todas os equipamentos da **GesLoures, E.M.**

7. Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos (SMCIE)

No decorrer do 4.º trimestre, o Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos (SMCIE) realizou e/ou acompanhou diversas obras de manutenção e conservação.

Nos pontos seguintes, são apresentadas as atividades desenvolvidas pelo *SMCIE* nas diferentes piscinas:

- **Piscina de Santa Iria de Azóia:**
 - Instalação de caixa de controlo da caldeira;
 - Manutenção mensal preventiva dos sistemas de climatização e tratamento de ar;
 - Instalação de espelhos nos WC´s públicos;
 - Manutenção dos sistemas de alarme e deteção de incêndios (SADI);
 - Manutenção das caldeiras;
 - Controlo de pragas;
 - Instalação dos instrumentos de monitorização da pressão dos filtros de areia/vidro;
 - Instalação de 3 novos secadores de cabelo;
 - Instalação de novos secadores de mãos nos WC´s públicos;
 - Otimização do sistema de armazenamento e abastecimento de hipoclorito de sódio;
 - Tratamento no âmbito do Plano de Prevenção da Legionella GesLoures;
 - Consolidação da fixação de tubagem do sistema de recirculação de água das piscinas;
 - Reparação dos sistemas de duchas automáticos de lava-pés;
 - Reparação do controlo de nível mínimo e segurança dos tanques compensação;
 - Reparação do sistema de iluminação automática do corredor de acesso ao cais;
 - Reparação do sistema de bloqueio dos dispensadores de papel higiénico;
 - Reparação do sistema de iluminação de acesso ao cais;
 - Reparação do sistema de iluminação central técnica;
 - Substituição de torneiras de segurança dos balneários de professores;

- Desentupimento do WC masculino da entrada;
- Reparação da eletrobomba 2 da piscina desportiva.

- **Piscina da Portela:**

- Reposição de PH nos bidons da PA e PD;
- Manutenção da mesa da sala de reuniões;
- Limpeza dos algerozes;
- Limpeza do rebordo (todas as 5ª feiras do mês);
- Colocação de uma nova torneira WC feminino público / deficientes;
- Colocação de 1 tubo novo de hipoclorito na PA;
- Tratamento Legionella;
- Desbaratização;
- Substituição do secador no vestuário feminino 3;
- Substituição da lâmpada led do vestuário feminino;
- Limpeza de filtros doseadores;
- Afinação de cacifos dos balneários masculinos;
- Limpeza da caleira na porta de entrada da central técnica;
- Colocação de 4 espelhos nos balneários masculinos e femininos;
- Limpeza das doseadoras da PA e PD;
- Reparação do fecho da porta do comportamento do duche masculino;
- Limpeza do rebordo da piscina de aprendizagem;
- Mola da porta de entrada do vestuário feminino avariada substituída pela mola da sala de refeições;
- Reparação do tubo de hipoclorito junto à torneira PD;
- Arranjo da iluminação do átrio;
- Limpeza de material dos professores com hipoclorito;
- Arranjo da iluminação do átrio diferencial;
- Reparação de luminária led no balneário feminino;
- Desentupimento da sanita vestuário masculino do pessoal;
- Reparação do duche do balneário dos professores;
- Substituição de mecanismo de descarga autoclismo WC masculino bancadas;
- Colocação de duas lagartas no robot de aspiração;
- Entrega de robot de aspiração Novo;
- Retirada todos os porta pantufa nos balneários (buracos tapados com massa e pintura das paredes);
- Colocação de 1 secador novo vestuário 2 feminino;
- Reposição de PH no bidon da piscina de aprendizagem.

- **Piscina de Santo António dos Cavaleiros:**

- Tratamento Legionella;
- Limpeza manual da piscina desportiva;
- Limpeza manual da linha de água;
- Substituição de 16 novos tampos de sanita;
- Reparação da fechadura do coordenador;
- Colocação de nova torneira de autoclismo WC masculino, em frente à sala de professores;
- Substituição de filtros na UD1 e UD2;
- Troca de módulo dos cacifos no piso 0;
- Reparação elétrica do circuito 11, piso -1;

- Substituição de filtros na UTAN1 e UTAN2;
- Substituição do projetor no hall, piso 0;
- Colocação de tubo de esgoto no WC, piso -1;
- Reparação da cadeira de deficientes da piscina de aprendizagem;
- Reparação e pintura das paredes do controlo técnico;
- Reparação de autoclismo WC pessoal feminino, piso -1;
- Reparação de autoclismo WC masculino, em frente à sala dos professores;
- Reparação e desentupimento do tubo de hipoclorito da PA;
- Reparação e desentupimento do tubo de hipoclorito da PI;
- Troca do atuador da UTAN2 para o DAQ2;
- Substituição da mangueira do secador de cabelo WC, piso 0;
- Desentupimento de vários lavatórios;
- Reparação de torneira WC, piso 0;
- Limpeza e substituição do floculante no bidão da PA;
- Reparação da placa de controlo das portas automáticas;
- Reparação e substituição de 6 cacifos na secretaria;
- Limpeza do grupo gerador;
- Substituição de 3 rolamentos nas portas automáticas exteriores;
- Substituição de contador no circuito 10, piso -1;
- Reparação de painel fenólico no cais da piscina;
- Ajustagem das portas de entrada, piso 1 e 0;
- Reparação de autoclismo professoras;
- Substituição de contador no circuito 13, Piso 1;
- Reparação de autoclismo WC feminino, piso 0;
- Substituição por novo boiador de enchimento na PD;
- Limpeza geral na sala das caldeiras;
- Desentupimento da caixa de esgoto, piso -1;
- Bloqueadas as janelas do corredor aos balneários, piso 0;
- Reparação e colocação de nova correia nas portas automáticas exteriores;
- Reparação de aquecedor na secretaria;
- Substituição de saboneteira WC, piso 2;
- Colocação de cortinas de fitas nos balneários do piso 0, corredor da sala dos professores e piso -1;
- Reparação de chuveiro WC masculino, piso -1;
- Colocação de nova fechadura no ginásio que dá acesso à varanda;
- Desentupimento das caleiras dos WC's deficientes;
- Reparação de várias torneiras de lavatórios;
- Reparação e reaperto dos tubos dos secadores;
- Colocação de novos tubos de água fria nos balneários professores;
- Substituição de 2 porta toalhas por secadores de mãos WC frente a sala dos professores;
- Substituição de 1 porta toalhas por secador de mãos WC administração;
- Retirado o circulador B10.1 para bobinar;
- Reparação de chuveiro do balneário feminino, piso -1;
- Colocação de um novo contador B10.1;
- Colocação de um novo circulador B10.1;
- Colocação de um atuador novo no DAQ1.

- **Piscina de Loures:**
 - Reparação e manutenção de autoclismo, torneiras, lavatórios e duches;
 - Reparação de 1 STEP;
 - Manutenção das bicicletas Hidrobike;
 - Manutenção e prevenção da caldeira;
 - Recolha para amostra e prevenção Legionella;
 - Bomba 1 e 3 piscina terapêutica;
 - Manutenção dos extintores e prevenção do sistema de incêndio;
 - Substituição dos componentes do quadro elétrico das bombas submersíveis.

8. Comunicação e Imagem

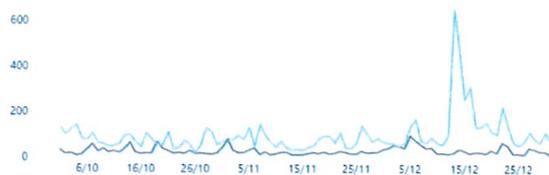
O 4º trimestre de 2022 no âmbito da Comunicação ficou marcado pela manutenção de volume de conteúdos, com o objetivo de dar a conhecer cada vez mais ao público todas as atividades da **GesLoures, E.M.**, bem como de anúncios de medidas estruturais, acompanhamento da situação de crise por ocasião das cheias que assolaram o Concelho, de modo, a garantir aos clientes a informação atualizada e detalhada dos estados dos equipamentos, relatórios de competições desportivas, atividades da Escola de Natação, campanhas publicitárias e de solidariedade.

- **FACEBOOK:**
 - O crescimento de Alcance foi de 62,4% em relação ao trimestre anterior; o nº de visitas à página da **GesLoures, E.M** aumentou 279,9%.

Visitas à Página e ao perfil

Visitas à Página do Facebook ⓘ

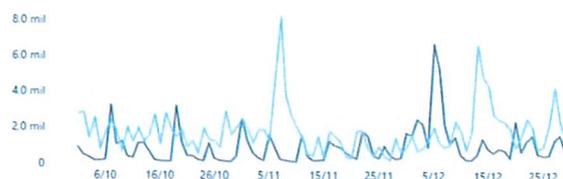
8624 ↑ 279.9%



Alcance

Alcance da Página do Facebook ⓘ

42 370 ↑ 62.4%

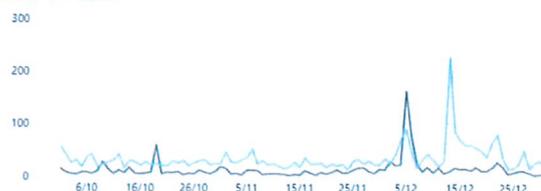


- **INSTAGRAM:**

- O crescimento de Alcance foi de 221,5% em relação ao trimestre anterior; o nº de visitas à página da **GesLoures, E.M** aumentou 176,5%.

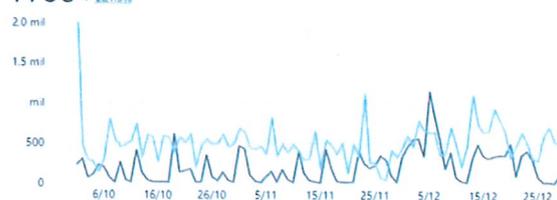
Visitas ao perfil do Instagram ⓘ

3077 ↑ 176.5%



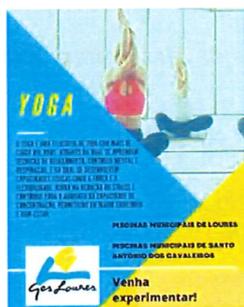
Alcance do Instagram ⓘ

7700 ↑ 221.9%



Apresentamos, de seguida, o conteúdo específico dos posts efetuados em cada um dos meses do 4.º trimestre:

- Outubro:
 1. BeActive Portela - Semana Europeia do Desporto
 2. Alargamento de horário - Ginásio Stº António dos Cavaleiros
 3. Dicas técnicas - Hidroginástica
 4. Horários - aulas de Grupo Fitness
 5. Natação Pura - Treino Conjunto Equipa
 6. Publicidade: Aulas de Hidroginástica, Piscina da Portela
 7. Publicidade: Aulas de Yoga



8. Gala da Natação - **GesLoures, E.M** conquista os prémios de Atleta do Ano e treinadora do Ano- Natação Artística
9. Escola de Natação - Competições de Escolas- **GesLoures, E.M** conquista o 2º lugar
10. Congresso de Técnicos - Treinadora do Ano Natação Artística - Chilua Pegado; Menção Honrosa - Carlos Mota- Natação Adaptada
11. Publicidade: Yoga Kids
12. Horários Utilização Livre
13. Escola de Natação - Certificação de Excelência pela FPN



14. Dicas de Saúde - Postura
15. Horários de Aulas de Nível 1
16. Projeto de Adaptação ao Meio Aquático
17. Certificação Energética da Piscina de Loures



18. Natação Pura - Competições: Torneio SFUAP; Torneio Abertura Absolutos e torneio SCP
19. Festa de Halloween - Piscina da Portela.

- Novembro:

1. Special Olympics - Piscina de Loures
2. Anúncios para recrutamento de colaboradores
3. Natação Pura - Torneio Abertura de Cadetes
4. Natação Artística - Nadadoras da **GesLoures, E.M** no Plano de Preparação Olímpico 2024
5. Artigo Técnico - 13 000 leituras
6. Natação Pura - Torneio abertura Infantis
7. Natação Adaptada - 2 nadadores e 1 treinador da **GesLoures, E.M** selecionados pela FPN para Estágio
8. Publicidade: Aulas de Postura e Movimento
9. Publicidade: Aulas de Karaté
10. Natação Adaptada- Record Nacional, João Fidalgo
11. Natação Pura - campeonatos regionais Absolutos
12. Publicidade: Aulas de Adultos - Piscina de Loures
13. Escola de Natação - 1ª Braçada Piscina da Portela



14. Publicidade: Aulas de Nível 2 da Escola de natação

- Dezembro:

1. Entrevista e divulgação no jornal Notícias de Loures da Presidente do Conselho de Administração
2. Estágio de Seleção Nacional Natação Adaptada
3. Natação Pura -Campeonato Nacional de Clubes- 2ª divisão
4. Parceria Junta de Freguesia Moscavide e Portela/ **GesLoures, E.M**
5. Natação Pura - Cadetes
6. Natação Pura - Campeonatos Nacionais juniores e seniores
7. Acompanhamento das Cheias em Loures com informação detalhada para os clientes e atualizações permanentes sobre o estado de funcionamento dos 4 equipamentos.



8. Criação e divulgação de uma campanha promocional, "Ano Novo, Forma Nova"
9. Parceria com as "Aldeias de Crianças SOS", com o objetivo de recolher donativos para esta Instituição de Solidariedade.
10. Divulgação de assinatura de acordos com estruturas sindicais para atualizações e melhoria de condições laborais para os trabalhadores da **GesLoures, E.M**
11. Distribuição de Ofertas de Natal pelos trabalhadores e colaboradores da **GesLoures, E.M**



12. Natação Pura - Torneio Zonal de Juvenis
13. Natação Artística - Campeonatos Nacionais de Esquemas e Figuras
14. Escola de Natação - Cobertura das Atividades de Natal na piscina da Portela
15. Escola de Natação - Torneio 1ª Braçada- piscina de Loures
16. Escola de Natação - Torneio 1ª Braçada - piscina de Santa Iria de Azóia
17. Open de Masters
18. Natação Adaptada - Campeonatos Nacionais de Inverno- 13 títulos e 2 recordes Nacionais, e apuramento para Campeonato do Mundo do nadador Daniel Videira



19. Natação Artística - Seleção Nacional da nadadora Carlota Fonseca
20. Atividades Sénior - Piscina de Santo António dos Cavaleiros
21. Publicitação e artigo sobre a vertente masculina da natação Artística
22. Informação detalhada sobre fecho dos equipamentos nos períodos Natalícios e de final do Ano

Neste sentido, a **GesLoures, E.M**, permanece com uma forte aposta na vertente digital, procurando uma maior aproximação aos seus utilizadores, tanto ao nível da publicação constante de conteúdo em redes sociais, como através do desenvolvimento da sua APP.

9. Atividades Realizadas

9.1. Área Técnica e Pedagógica

Durante o mês de outubro registámos o aumento na procura das nossas aulas. De forma a dar resposta a esta procura, a **GesLoures, E.M** foi aptando a sua oferta á procura dos nossos utentes nos quatro equipamentos.

A Escola de Natação da **GesLoures, E.M** foi reconhecida mais uma vez pela Federação Portuguesa de Natação com a Certificação de Qualidade FPNCQ22, da qual resulta a classificação de excelência. Esta certificação por parte da Federação Portuguesa de Natação reconhece o percurso efetuado ao longo dos anos, e em que foram desenvolvidos, mantidos e melhorados os processos pedagógicos, didáticos e de gestão da Escola de Natação, tendo sido reconhecido o nível de Excelência nas 4 piscinas da **GesLoures, E.M**.

A **GesLoures, E.M** associou-se à Junta de Freguesia de Moscavide e Portela e ao Desporto Loures e dinamizou no dia 1 de outubro no Jardim Almeida Garrett na Portela, uma atividade integrada na semana europeia do desporto.

No dia 3 de outubro iniciou-se mais um ano de atividade do Projeto de Adaptação ao Meio Aquático, projeto conjunto com a CML, onde os alunos do ensino básico usufruem gratuitamente de aulas de natação durante 3 meses. Este 1º turno iniciou no dia 3 de outubro e terminou a 22 de dezembro

Os alunos da escola de natação da **GesLoures, E.M** participaram no dia 9 de outubro numa prova organizada pelo Clube de Campismo Luz e Vida, realizada nas piscinas municipais da Amora, na componente de Natação inserida nas comemorações da 39ª Seixalíada.

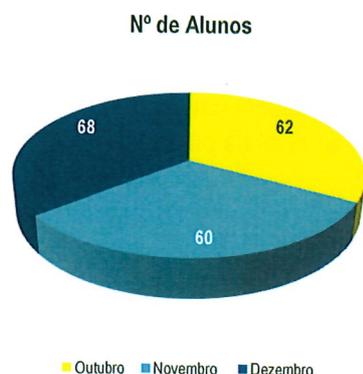
No final do mês de outubro foram realizadas várias atividades temáticas nas piscinas da Portela e em Loures para comemorar o Halloween.

No dia 3 de novembro a **GesLoures, E.M** associou-se ao movimento *Special Olympics* e organizou a prova de natação dos V Jogos *Special Olympics* organizados no município de Loures com o apoio da CML.

No final de novembro e primeira quinzena de dezembro foram realizadas, nas quatro piscinas, as primeiras sessões da “Primeira Braçada”, atividade direcionada aos alunos até aos 14 anos dos níveis mais avançados. Esta atividade terá novas jornadas durante a época desportiva

Na segunda quinzena de dezembro foram realizadas, nas quatro piscinas, aulas temáticas com crianças e adultos para assinalar o Natal.

No último trimestre do ano, o número de alunos que subscreveram as aulas online registou-se conforme se apresenta:



9.2. Área Desportiva

O 4º trimestre corresponde à primeira parte da época desportiva, culminando no mês de dezembro com as provas regionais e nacionais que encerram este segmento da época desportiva. A **GesLoures, E.M** esteve presente nas provas das várias disciplinas, Natação Pura, Artística e Adaptada.

Iniciámos a nossa época com os já tradicionais estágios de início de época na Natação Artística e na Natação Pura.

No fim de semana de 15 e 16 de outubro, decorreu o congresso da APTN em Leiria, no qual são anualmente galardoados os treinadores que se destacaram na época desportiva anterior. Neste ano, a nossa treinadora principal de Natação Artística, Chilua Pegado, foi eleita como treinadora do ano para a categoria Sénior em Natação Artística. O treinador de Natação Adaptada, Carlos Mota, foi igualmente homenageado por mais uma presença nos Jogos Paralímpicos.

Na Gala da Natação onde a FPN atribui prémios para atletas e treinadores do ano nas várias modalidades da Natação, tivemos a treinadora Chilua Pegado como treinadora do ano de Natação Artística, e a atleta Carlota Fonseca como atleta do Ano em Natação Artística.

A nível competitivo, a época começou a 23 de outubro com o Festival de Abertura de Juvenis, Juniores e Sénior que decorreu em Setúbal, onde estivemos presentes com 31 atletas.

A meio do mês de novembro, nos dias 18, 19 e 20, realizou-se o Campeonato de Juvenis e Absolutos de Lisboa de piscina curta, onde estivemos presentes com 27 nadadores.

No primeiro fim-de-semana de dezembro disputámos o Nacional da 2ª divisão masculina, tendo obtido a 24ª posição e descido à 3ª divisão. Neste mesmo fim-de-semana, a Natação Artística disputava o Nacional de Figuras em Coruche.

Nos dias 9, 10 e 11 de dezembro disputou-se o Nacional de juniores e seniores em Leiria, prova onde a **GesLoures, E.M** esteve presente com 4 nadadores.

Para encerrar o mês de dezembro, no que a competições diz respeito, estivemos presentes na Guarda, no Zonal Sul de Juvenis, com 4 nadadores, e em Rio Maior no Nacional de Inverno de Natação Adaptada, onde os nossos nadadores obtiveram vários títulos, sendo de salientar, os dois recordes nacionais da prova de 100 Costas, na classe S6 com o atleta Daniel Videira e na classe S9 com o atleta João Fidalgo.

Incluído no plano de preparação de alto rendimento da FPN, os nossos atletas Daniel Videira e João Fidalgo estiveram durante 3 semanas a estagiar em altitude com o seu treinador Carlos Mota, no Centro de Estágio de Sierra Nevada.

Destacamos por fim o Dueto Absoluto de Natação Artística constituído por Beatriz Gonçalves e Cheila Vieira da **GesLoures, E.M** que passam a integrar o restrito lote de atletas que integram o programa com objetivo de estarem presentes nos Jogos de Paris em 2024, o que acontece pela primeira vez na natação portuguesa.

De seguida, apresentam-se os resultados de pódio nas provas com participação da **GesLoures, E.M.**:

Natação Pura			
Campeonato / Torneio	Atleta/ Nome	Prova	Lugar
Campeonato Juvenis e Absolutos de Lisboa - PC	Patrícia Henriques	50M Juvenil A	1º
	Estafeta – Fem	4 x 100L Juvenil	1º
	Estafeta – Fem	4 x 200L Juvenil	1º
	André Grenho	100B Absoluto	2º
	Beatriz Lima	1500L Juvenis B	2º
	Rita Abibe Gonçalves	50C Absoluto	2º
	Patrícia Henriques	400E Juvenil A	2º
	Estafeta – Mas	4 x 50L Júnior	2º
	Estafeta – Fem	4 x 100E Juvenil	2º
	Joana Caetano	50C Juvenil A	3º
	Lis Melo	200C Juvenil A	3º
	Beatriz Gomes	100B Juvenil A	3º

Natação Artística			
Campeonato / Torneio	Classe		Lugar
Nacional Figuras e Esquemas Técnicos	Figuras	Infantis	2º
	Dueto Técnico Misto	Júnior	1º
	Dueto Técnico Misto	Júnior	2º
	Dueto Técnico	Júnior	1º
	Figuras	Júnior	1º
	Figuras	Júnior	3º
	Figuras	Absoluto	1º
	Figuras	Absoluto	2º
	Dueto Técnico Misto	Absoluto	1º
	Dueto Técnico	Absoluto	1º

Natação Adaptada			
Campeonato / Torneio	Atleta/ Nome	Prova	Lugar
Camp. Nacional de Inverno	João Fidalgo	50L – S9	1º
	Estafeta – Mas	4 x 100L - 34 Pts	1º
	Daniel Videira	400L – S6	1º
	João Fidalgo	100L – S9	1º
	Daniel Videira	100C – S6 - RN	1º
	João Fidalgo	100C – S9 - RN	1º
	João Fidalgo	400L – S9	1º
	Rodolfo Castanheira	100C – S8	1º
	Daniel Videira	200E – SM6	1º
	Rodolfo Castanheira	200E – SM8	1º
	Rodolfo Castanheira	400L – S8	2º
	Rodolfo Castanheira	50L – S9	2º
	Ricardo Soares	200E – SM8	2º
	Ricardo Soares	400L – S8	3º

10. Gestão Financeira

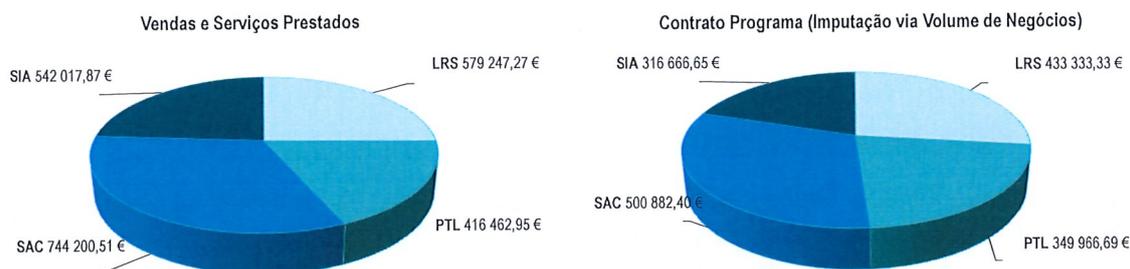
10.1. Proveitos

Rúbricas	Dezembro/2021	Dezembro/2022	Varição 2022-2021
Vendas e Serviços Prestados	1 495 520,49 €	2 281 928,59 €	53%
Contrato Programa (*)	1 350 000,00 €	1 600 848,07 €	19%
Provisões	609,97 €	616,06 €	1%
Outros rend. e ganhos	47 919,12 €	72 180,56 €	51%
Total de rendimentos	2 894 049,58 €	3 955 573,28 €	37%

(*) O valor faturado do Contrato Programa referente à data do término do 4.º trimestre de 2022 corresponde aos Subsídios à Exploração. O registo contabilístico do Contrato Programa é efetuado por percentagem, atribuída de acordo com o peso de cada piscina na rubrica de Vendas e Serviços Prestados.

Conforme se pode observar acima, a **GesLoures, E.M** conseguiu aumentar em 37 % os seus proveitos, muito influenciado pelo aumento do Volume de Negócios e das verbas recebidas via Contrato Programa, sendo que as outras rúbricas são irrelevantes.

De seguida, demonstra-se a segregação por piscina das rúbricas mais relevantes, nomeadamente Vendas e Prestação de Serviços e Contrato Programa:



10.1.1. Rúbricas mais relevantes

A receita da **GesLoures, E.M.** na sua grande maioria é proveniente da sua atividade - Prestação de Serviços. Deste modo, no gráfico abaixo, segue a distribuição da referida rúbrica por cada modalidade:

Serviços Prestados por Modalidade



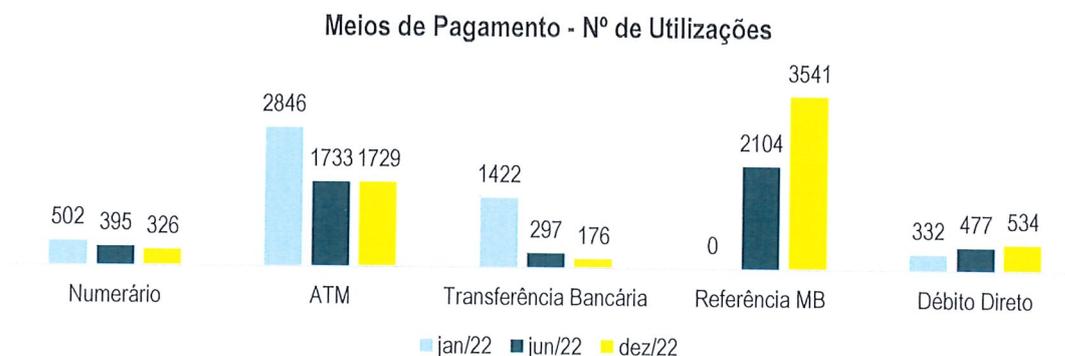
De acordo com os protocolos estabelecidos com a Câmara Municipal de Loures, nomeadamente, Hidro Sénior, Hora Sábios, Hidrocinesioterapia e PAMA, as atividades realizadas pela **GesLoures, E.M.** no âmbito dos mesmos totalizam cerca de 34,7% dos serviços prestados.

No entanto, a maioria dos serviços, com um peso de 65,3%, foram realizados no decurso das atividades desenvolvidas nas modalidades que a **GesLoures, E.M.** disponibiliza aos seus utilizadores.

10.1.2. Meios de Pagamento

No 2º trimestre de 2022, a **GesLoures, E.M.** implementou o sistema de pagamento através da referência multibanco, acreditando na enorme mais-valia que este sistema seria para todos os utilizadores das piscinas com acesso a um meio de pagamento mais prático e cómodo. No decurso do ano, confirmaram-se as expectativas de que esta opção de pagamento cumpriria as necessidades e preferências de muitos dos nossos clientes, sendo em dezembro de 2022 o método de pagamento mais utilizado, com mais de 50% das utilizações face aos restantes meios de pagamento disponíveis (3.541 utilizações). O pagamento via ATM foi o segundo mais utilizado, com 27% das utilizações (1.729 utilizações).

No gráfico seguinte, apresentamos o grau de utilizações dos meios de pagamento entre janeiro/22 e dezembro/22:



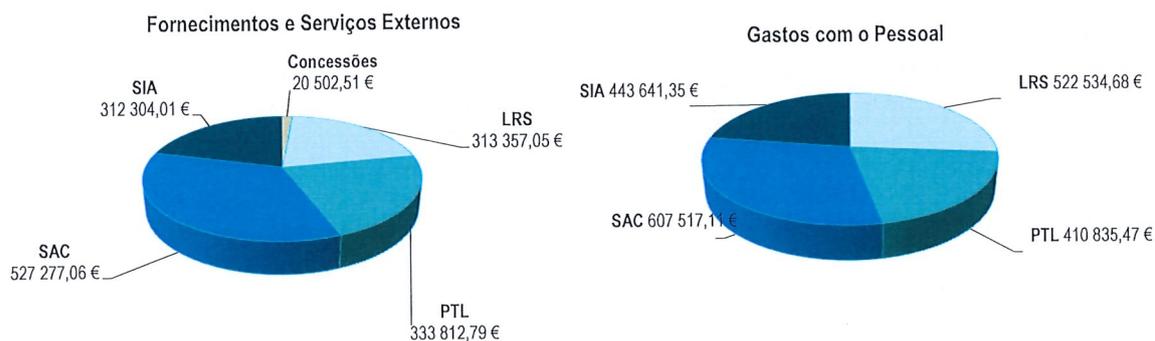
10.2. Gastos

10.2.1. Rúbricas mais relevantes

Rúbricas	Dezembro/2021	Dezembro/2022	Varição 2022-2021
Custo das mercadorias vendidas mat cons	15 573,74 €	19 356,54 €	24%
Fom. e serviços externos	963 853,41 €	1 507 253,41 €	56%
Gastos com o pessoal	1 995 278,62 €	1 984 528,61 €	-1%
Imparidade de dívidas a receber	-	17 677,78 €	-
Outros gastos operacionais	46 232,38 €	51 910,43 €	12%
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	83 618,88 €	77 685,25 €	-7%
Total de gastos operacionais	3 104 557,03 €	3 658 412,02 €	18%

Conforme podemos ver acima, os gastos, em média, aumentaram 18%, para o qual muito contribuíram o aumento dos Fornecimentos e Serviços Externos (+56%) e o Custo das mercadorias vendidas (+24%).

Segue-se a distribuição das rúbricas mais relevantes por cada piscina, sendo estas Fornecimento e Serviços Externos e Gastos com o Pessoal:



11. Análise Orçamental

No quadro seguinte, apresentamos a análise comparativa entre a Demonstração de Resultados e o Orçamento previsto para o 4.º trimestre de 2022:

Rúbricas	Execução Orçamental 2022	Orçamento 2022	Variação	Grau de Execução
RENDIMENTOS				
Vendas e Serviços Prestados	2 281 928,59 €	1 710 245,85 €	33,4%	133,4%
Subsídios	1 600 848,07 €	1 600 000,00 €	0,1%	100,1%
Provisões (aumentos/ reduções)	616,06 €	615,00 €	0,2%	100,2%
Outros Rendimentos Operacionais	72 180,56 €	62 367,48 €	15,7%	115,7%
Total de Rendimentos Operacionais	3 955 573,28 €	3 373 228,33 €	17,3%	117,3%
Total de Rendimentos Financeiros	-	-	-	-
Total de Rendimentos	3 955 573,28 €	3 373 228,33 €	17,3%	117,3%
GASTOS				
CMVMC	19 356,54 €	19 980,00 €	-3,1%	96,9%
Forn. e Serviços Externos	1 507 253,41 €	1 086 890,72 €	38,7%	138,7%
Gastos com o Pessoal	1 984 528,61 €	2 081 879,85 €	-4,7%	95,3%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/ reversões)	17 677,78 €	- €	100,0%	-
Gastos de Depreciação	77 685,25 €	89 811,66 €	-13,5%	86,5%
Outros Gastos Operacionais	51 910,43 €	42 848,96 €	21,1%	121,1%
Total de Gastos Operacionais	3 658 412,02 €	3 321 411,19 €	10,1%	110,1%
Total de Gastos Financeiros	3 321,21 €	4 800,00 €	-30,8%	69,2%
Total de Gastos	3 661 733,23 €	3 326 211,19 €	10,1%	110,1%

Considerando os valores apresentados, demonstram-se de seguida as rúbricas cuja variação se evidencia superior ao previsto:

- **Rendimentos:**
 - Vendas e Serviços Prestados – Registou-se uma variação superior em 33,4% ao previsto, que poderá ser associada ao progressivo aumento de alunos que se regista desde o início do ano;
- **Gastos:**
 - Fornecimentos e Serviços Externos – Identifica-se um aumento de cerca de 38,7% nesta rúbrica, que se traduz, essencialmente, no aumento dos custos energéticos, bem como, na aquisição de outros bens atualmente inflacionados.

Face ao exposto, concluímos que a **GesLoures, E.M.** mantém a regra do equilíbrio orçamental assegurada no 4.º trimestre de 2022, uma vez que, as receitas totais foram superiores às despesas em **cerca de 293,8 mil euros**.

12. Evolução da Dívida a Fornecedores

Descrição	Período				
	dez/21	mar/22	jun/22	set/22	dez/22
Dívida Fornecedores	179 220,13 €	229 143,67 €	176 239,39 €	268 701,39 €	145 907,52 €
Prazo Médio de Pagamento	68	88	55	77	35

Conforme podemos verificar na tabela acima, as dívidas a fornecedores diminuíram 33.312,61 €, o que representa uma queda de cerca de 19% no saldo das dívidas a Fornecedores face a 2021.

Tal diminuição contribuiu para a diminuição do Prazo Médio de Pagamentos de 68 para 35 dias, o que representa uma queda de cerca de 50% no Prazo Médio de Pagamentos.

13. Execução das Orientações Estratégicas

Para o período de 2021-2025, as orientações estratégicas estabelecidas pelo Município de Loures, assentam em três eixos fundamentais, a atividade física e desportiva, as terapêuticas, e a sustentabilidade e inclusão.

De seguida, será apresentado o grau de execução das Orientações Estratégicas definidas, considerando ser de elevada importância efetuar este balanço no final de um ano de mandato a fim de realizar os balanços necessários aos objetivos propostos.

1) Aumentar o número de clientes, em pelo menos 30%, até ao final do mandato 2021-2025.

Face ao objetivo proposto para o alcance de 8.307 clientes até 2025, verifica-se após o término do último trimestre de 2022 que esta orientação foi atingida e superada em 1.323 alunos, somando um total de 9.630 alunos em dezembro de 2022, que se traduz num aumento de 3.240 alunos face a dezembro de 2021.



Objetivo superado em 16%.

2) Diminuir a lista de espera dos equipamentos, em pelo menos 10%, em cada um dos anos do mandato abrangidos pelas orientações estratégicas (2021-2025).

Da análise efetuada no final do 1º Semestre de 2022 este objetivo já se encontrava cumprido, identificando em dezembro que esta orientação estratégica continua a ser cumprida com uma **redução de cerca de 50% da lista de espera face ao período homólogo em 2021**, com 1.733 alunos em lista de espera em dezembro de 2021 e 843 alunos em dezembro de 2022.



Objetivo superado em 46%.

3) Reduzir o valor da inscrição nas atividades de frequência contínua, na faixa etária dos 3-15 anos, em todos os equipamentos:

- i. 1.º escalão – redução de 30%; ✓
- ii. 2.º escalão – redução de 20%; ✓

- iii. Restantes escalões – redução de 10%; ✓
- iv. Alunos que transitem do Projeto AMA, e que ativem a sua inscrição individual, até ao fim do 3.º mês subsequente ao termo da sua frequência através do projeto – redução de 50%. ✓

4) Reduzir o preço nas atividades de frequência, para os Seniores, em todos os equipamentos:

- i. Redução de 30%, nas inscrições para os Seniores a integrar no Programa Hora dos Sábios; ✓
- ii. Desconto de 20%, na mensalidade referente a frequência de outras atividades, no âmbito do Desporto para todos. ✓

A **GesLoures, E.M.** delineou na atual época desportiva um quadro normativo com maior abrangência e acessibilidade, tendo por base os moldes das orientações estratégicas supracitadas, onde foram aplicadas reduções nos diferentes escalões em acordo com as orientações definidas, cumprindo, desta forma, ambas as orientações.

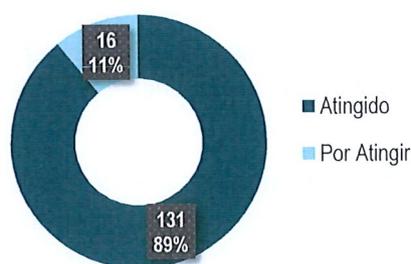
5) Implementar um novo Programa “Hidroterapia especial” para adultos portadores de deficiência.

Este objetivo foi cumprido, por via da implementação de aulas para clientes com deficiências resultantes de acidentes de AVC (Acidentes Vasculares Cerebrais).

6) Aumentar o número de Protocolos com as Instituições Sociais, Academias, Associações e Empresas em 30%, ao valor registado em 2021.

Considerando a meta definida, é objetivo da **GesLoures, E.M.** atingir um total 147 protocolos com Instituições Sociais, Academias, Associações e Empresas até 2025.

Em dezembro de 2022 a **GesLoures, E.M.** apresenta um total de **131 protocolos**, tendo aumentado 18 protocolos face a dezembro de 2021, sendo o grau de execução desta orientação estratégica de **89%**.



7) Aumentar o rendimento gerado pelas atividades terapêuticas, em 10%, por referência a 2021, bem como aumentar o número de protocolos específicos para esta valência, em 30%, com entidades que procurem este serviço.

No âmbito do objetivo acima referido e relativamente ao aumento do rendimento gerado pelas atividades terapêuticas, a **GesLoures, E.M.** em dezembro de 2022, registou um montante ao nível destes rendimentos de **288.360,71€**, tendo ultrapassado a meta proposta para 2025 de **220.738,74 €**.

Evolução do rendimento gerado pelas atividades terapêuticas



Objetivo superado em 31%.

- 8) Reduzir o endividamento bancário, em pelo menos 10% em cada um dos anos do mandato, abrangidos pelas orientações estratégicas (2021/2025).

Considerando a meta definida, é objetivo da **GesLoures, E.M.** reduzir o endividamento bancário para 118.098,00€ em 2025.

Em dezembro de 2022, a **GesLoures, E.M.** deve 159.852 € à entidade bancária, diminuindo a dívida em 20.148,00€.

Objetivo concretizado.

- 9) Aumentar em 40% os rendimentos gerados pela publicidade e patrocínios, com referência ao ano de 2021.

De acordo com a meta definida, é objetivo da **GesLoures, E.M.** aumentar o rendimento gerado por publicidade e patrocínios para 5.250,00 € anuais até 2025.

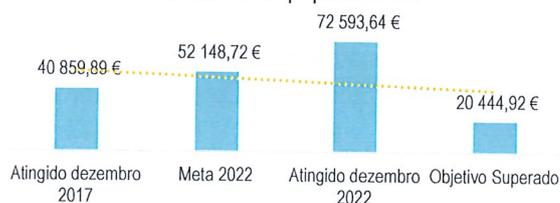
Durante 2022, a **GesLoures, E.M.** elaborou o Plano de Publicidade e Marketing com vista a atingir este objetivo para os restantes anos do mandato.

Objetivo ainda não concretizado.

- 10) Aumentar, por referência ao valor registado em 31 de dezembro de 2017, os gastos relativos aos equipamentos afetos à conservação, manutenção e qualificação dos equipamentos em pelo menos 5% por ano.

Considerando a meta definida, é objetivo da **GesLoures, E.M.** aumentar os gastos relativos aos equipamentos afetos à conservação, manutenção e qualificação dos equipamentos para 52.148,72 € em 2022.

Evolução de gastos - Cons. Manut. e Qualif. de equipamentos



Em dezembro de 2022, a **GesLoures, E.M.**, gastou **72.593,64 €** em conservação, manutenção e qualificação dos equipamentos, sendo o grau de execução deste objetivo de **139%**.

Objetivo superado em **39%**.

- 11) Aumentar em, pelo menos, 3% os rendimentos globais da empresa, e diminuir em, pelo menos, 1% os gastos globais da empresa, em cada um dos anos do mandato, por referência ano imediatamente anterior.

Atentando à meta definida, é objetivo da **GesLoures, E.M.** aumentar os rendimentos globais da empresa de modo a ultrapassar, pelo menos, os 2.980.871,07 € em 2022, assim como de diminuir os gastos globais da empresa para os 3.015.512,91 € também em 2022.

Em dezembro de 2022, a **GesLoures, E.M.** arrecadou **3.955.573,28 €**, o que representou uma meta de rendimentos globais da empresa para 2022 de **133%** face ao objetivo proposto.

Evolução dos rendimentos globais da empresa



Objetivo concretizado em **33%**.

Na mesma altura, a entidade gastou **3.661.733,23 €** em 2022, o que excedeu o limite de 3.015.512,91€ em **646.220,32 €**, o que representou uma meta de gastos globais da empresa para 2022 de **121,4%** face ao objetivo proposto.

Evolução dos gastos globais da empresa



Objetivo não concretizado em **21,4%**.

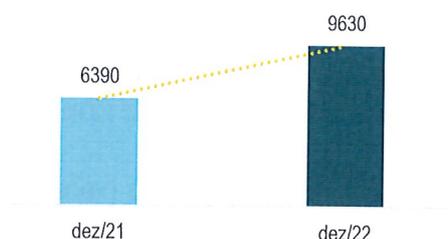
Conforme já abordado em pontos anteriores, a concretização deste objetivo foi bastante condicionada pelos aumentos abruptos nos gastos suportados com os serviços, com influência da situação de conflito na Ucrânia, que desencadeou um aumento generalizado na obtenção dos diversos bens e serviços pela **GesLoures, E.M.** fruto da inflação exponencial generalizada.

13.1. Execução do Contrato de Programa

O Contrato de Programa celebrado entre a **GesLoures, E.M.** e a Câmara Municipal de Loures, define os termos para atribuição do subsídio à Exploração no âmbito da prestação de serviços realizada pela **GesLoures, E.M.** durante o ano de 2022, estando estes assentes em 3 objetivos cujo grau de execução a seguir se apresenta:

- **Objetivo 1:**
 - Aumento do número de alunos a frequentar as instalações e as atividades.

Evolução de Alunos (2021-2022)

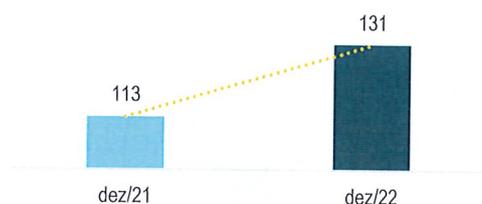


Conforme abordado no ponto anterior, este objetivo apresenta-se cumprido em dezembro de 2022.

De acordo com as metas estipuladas no anexo ao Contrato-Programa, o objetivo alcançado corresponde à variação superior a 2,5% - superação.

- **Objetivo 2:**
 - Aumento do número de alunos a frequentar o programa Hora dos Sábios.

Evolução número de Protocolos (2021-2022)

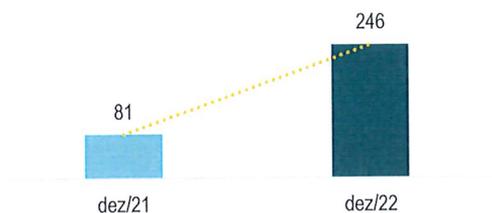


O objetivo apresenta-se cumprido em dezembro de 2022.

De acordo com as metas estipuladas no anexo ao Contrato-Programa, o objetivo alcançado corresponde à taxa de execução de 100% - cumprimento.

- **Objetivo 3:**
 - Aumento do número de entidades protocoladas.

Evolução de Alunos Hora dos Sábios (2021-2022)



Conforme abordado no ponto anterior, este objetivo apresenta-se cumprido em dezembro de 2022.

De acordo com as metas estipuladas no anexo ao Contrato Programa, o objetivo alcançado corresponde à variação superior a 5% - superação.

14. Indicadores e Rácios

14.1. Indicadores Financeiros

No quadro seguinte, podemos verificar alguns indicadores financeiros em dezembro de 2022:

Indicadores Financeiros		
Rácios		dez/22
Liquidez Geral	%	99,04%
Liquidez Imediata	%	54,79%
Solvabilidade	%	318,69%
Autonomia Financeira	%	76,12%
Cobertura por Capitais Permanentes	%	100,26%
Equilíbrio Operacional	%	108,06%
Volume de Negócios/Despesas	%	63,98%
Rentabilidade das Vendas e Serviços Prestados	%	12,05%
Rentabilidade Capitais Próprios	%	86,95%
Rentabilidade Operacional	%	7,55%
Prazo médio de Pagamentos	dias	35

Os rácios de **liquidez geral** e **liquidez imediata** demonstram a capacidade da empresa em liquidar as suas dívidas numa ótica de longo e curto prazo respetivamente, sendo estes indicadores de 99,04% e 54,79% respetivamente, é possível aferir que a **GesLoures, E.M.** tem capacidade para solver a totalidade do seu passivo de curto prazo quando comparado com todo o ativo de curto prazo, assim como, a maioria desta rubrica de passivo se recorrer às disponibilidades constantes em caixa e bancos.

A **solvabilidade** de 318,69% demonstra que o património líquido ao fim do 4.º trimestre de 2022 é suficiente para solver o passivo, confirmando a independência da **GesLoures, E.M.** em relação aos seus credores.

A **autonomia financeira** é de 76,12%, o que realça a reduzida dependência da **GesLoures, E.M.** face a financiamento de terceiros, constituído por dívidas a fornecedores e outros credores e por saldos a favor do Estado e Outros Entes Públicos.

A **cobertura de ativo fixo por capitais permanentes** de 100,26%, demonstra que a estrutura financeira da **GesLoures, E.M.** é equilibrada.

No que toca ao **equilíbrio operacional** da **GesLoures, E.M.** os rendimentos obtidos cobriram em 108,06% os gastos incorridos.

O **volume de negócios** alcançado, supera em 63,98% as despesas incorridas no período de referência.

A **rentabilidade das vendas e serviços prestados** é de 12,05%, significando que o somatório dos Gastos representa 87,95 % do volume de negócios.

14.2. Indicadores de Atividade

No quadro seguinte, podemos verificar alguns indicadores de atividade relativos em dezembro de 2022:

Indicadores de Atividade		
Rácios		dez/22
Proveitos/ Alunos	euros	408,92
Gastos/ Alunos	euros	369,99
Fornecimentos e Serviços Externos/ Alunos	euros	156,52
Gastos com o Pessoal/ Alunos	euros	206,08
Alunos/ População Residente no Concelho	%	4,78%
Resultado Líquido/ Alunos	euros	28,56

O rácio dos **proveitos / alunos** de 408,92 € significa que, em média, cada aluno gerou cerca de 409 € em Rendimentos, sendo que a média dos Gastos por cada aluno é de 370 €.

Dos cerca de 370 € de média de gastos por aluno, cerca de 156 € dizem respeito a **fornecimentos e serviços externos**, e cerca de 206 € a **gastos com o pessoal**, pelo que se percebe que uma grande fatia dos gastos vem destas duas rúbricas da Demonstração de Resultados por Natureza conforme já analisado em ponto anterior.

O rácio dos **alunos por população do concelho** é cerca de 5%, o que indica um grande potencial de crescimento da **GesLoures, E.M.** em termos de alunos.

O rácio do **resultado líquido sobre o número de alunos** demonstra que a rentabilidade média de cada aluno é de cerca de 28,56 €.

15. Apreciação Global e Perspetivas de Evolução

Nos dias de hoje, vivem-se tempos de grande incerteza, derivada dos atuais acontecimentos que ocorrem no mundo e que colocam o futuro numa perspetiva de grande instabilidade. É nesta conjuntura, que a atividade da **GesLoures, E.M.** se desenvolveu até ao término do 4.º trimestre de 2022, onde se avizinha que as consequências futuras da pandemia e do conflito na Ucrânia ainda trarão impactos muito significativos.

A **GesLoures, E.M.** alcançou no fim do 4.º trimestre a marca dos 9 630 alunos, mantendo um bom nível de resposta da sua lista de espera dando continuidade à criação de novas turmas para satisfazer as necessidades sentidas pelos seus utilizadores.

O arranque do novo ano civil encontra a **GesLoures, E.M.** a encarar os desafios até aqui como prioritários, na constante melhoria dos seus serviços e oferta formativa, destacando que o considerável aumento de alunos é também uma demonstração do bom trabalho que tem sido desenvolvido, perspetivando-se a continuidade do aumento do número de alunos até ao final do ano.

O Conselho de Administração

**GESLOURES GESTÃO
EQUI. SOCIAIS E. M.**

Maria de Lurdes Mendes Ferreira Gonçalves

Carla Maria Ferro Marques

Pedro Henrique Godinho Barreira Castanheira Lopes

