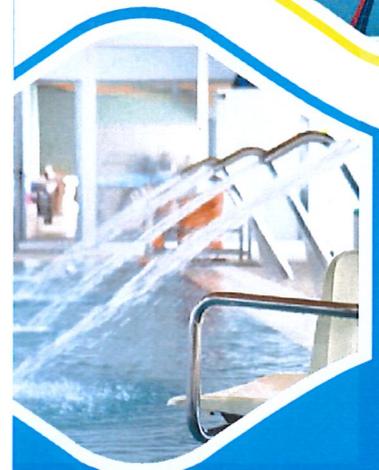


# Relatório de Atividades

2º TRIMESTRE



ANO 2022

## Índice

Abreviaturas.....	3
1. Enquadramento.....	4
2. A GesLoures .....	5
2.1. Órgãos Sociais da GesLoures.....	5
2.2. Missão, Visão e Valores .....	5
2.3. Organograma .....	6
3. Complexos de Piscinas .....	7
3.1. Alunos/ Utilizadores.....	8
3.2. Modalidades .....	10
3.3. Lista de Espera.....	12
4. Recursos Humanos .....	13
4.1. Formação .....	14
4.2. Estágios.....	14
5. Prestadores de Serviços .....	15
6. Manutenção e Conservação .....	15
7. Comunicação e Imagem .....	17
8. Atividades Realizadas .....	19
8.1. Área Técnica e Pedagógica .....	19
8.2. Área Desportiva.....	20
9. Concessões.....	22
10. Gestão Financeira.....	23
10.1. Proveitos .....	23
10.2. Gastos.....	25
11. Análise Orçamental.....	28
12. Evolução da Dívida – Fornecedores e Concessionários.....	29
12.1. Fornecedores .....	29
12.2. Concessionários.....	29
13. Execução das Orientações Estratégicas .....	30
14. Indicadores e Rácios .....	33
14.1. Indicadores Financeiros .....	33
14.2. Indicadores de Atividade .....	34
15. Apreciação Global e Perspetivas de Evolução .....	35

## Abreviaturas

ADENE	Agência para a Energia
ANL	Associação de Natação de Lisboa
CCP	Código dos Contratos Públicos
DGS	Direção Geral da Saúde
DOMCE	Departamento de Operação, Manutenção e Conservação de Equipamentos
GesLoures, E.M.	GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda
LRS	Loures
PAMA	Projeto de Adaptação ao Meio Aquático
PRR	Plano de Recuperação e Resiliência
PTL	Portela
SAC	Santo António dos Cavaleiros
SIA	Santa Iria da Azóia
SMCE	Serviço de Manutenção e Conservação de Equipamentos
SCE	Sistema de Certificação Energética de Edifícios
UF	União de Freguesias

la  
l.

## 1. Enquadramento

O presente documento denominado "Relatório de Atividades" tem por objetivo apresentar os principais indicadores e resultados das atividades desenvolvidas pela *GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda.*, doravante abreviada para **GesLoures, E.M.**, durante o 2º trimestre de 2022, bem como, a análise económica e financeira durante o 1.º semestre de 2022.

O Relatório de Atividades é um instrumento de gestão e controlo do Conselho de Administração da **GesLoures, E.M.**, que visa assegurar a legalidade, a exatidão e a boa gestão financeira das operações orçamentais e dos sistemas de controlo financeiro, nos termos dos princípios da economia, da eficiência e da eficácia das operações e, velar para que estes objetivos sejam atingidos dentro dos adequados critérios de desempenho.

A **GesLoures, E.M.**, é uma entidade coletiva de direito privado sob a forma de sociedade unipessoal por quotas, de responsabilidade limitada, constituída pelo Município de Loures, que goza de personalidade jurídica e é dotada de autonomia administrativa, financeira e patrimonial.

A **GesLoures, E.M.** aplica o Código dos Contratos Públicos (**CCP**) nos processos de aquisições de bens e serviços e demais relações contratuais, assegurando os requisitos estabelecidos na alínea a), do nº 2, do artigo 2º do DL nº 18/2008, de 29 de janeiro, na sua versão mais recente.

A **GesLoures, E.M.** possui a sua contabilidade organizada nos termos do Sistema de Normalização Contabilística - SNC, aprovado pelo Decreto-Lei nº 158/2009, de 13 de julho, com a redação dada pelo Decreto-Lei nº 98/2015, de 2 de junho, e as suas demonstrações financeiras preparadas de acordo com a legislação em vigor, aprovadas pela Portaria nº 220/2015, de 24 de julho.

Criada em 1992 pela Câmara Municipal de Loures, a **GesLoures, E.M.**, é uma empresa municipal que tem por objeto a gestão de equipamentos sociais do Município, promovendo a prática de atividades físicas e desportivas em condições de qualidade para todos aqueles que utilizam estes espaços, em particular para os municípios do concelho de Loures.

Em janeiro de 2022, foi celebrado o Contrato-Programa entre o Município de Loures e a **GesLoures, E.M.**, que tem por objetivo a cooperação financeira entre o Município de Loures e a Entidade, no que respeita à parte social que a **GesLoures, E.M.** pratica, no âmbito do quadro das orientações estratégicas do Município de Loures e dos objetivos da Entidade.

As orientações estratégicas para o mandato de 2021-2025, foram aprovadas em Reunião de Câmara a 19 de janeiro de 2022, sendo que as principais orientações estratégicas definidas pelo Município para a **GesLoures, E.M.** são:

- A promoção do desenvolvimento do desporto, da atividade e exercício físico;
- A promoção de processos de qualificação dos equipamentos e serviços, designadamente através de processos de certificação;
- O desenvolvimento e aperfeiçoamento de programas e projetos de intervenção dirigidos à generalidade da população, e com particular ênfase para grupos ou estratos mais vulneráveis e/ou para quem a utilização dos equipamentos administrados constitua um especial benefício;
- A prática de uma gestão rigorosa e transparente, que potencie a rentabilidade económica e financeira dos equipamentos, e promova a sua progressiva autonomia;
- A promoção de um ambiente de trabalho motivador e estimulante, garantindo a todos os trabalhadores um conjunto de direitos que tenham, tendencialmente, como referência os definidos para a Administração Local, visando a plena estabilidade no emprego e a valorização profissional e pessoal, também mediante o estabelecimento de uma cultura de respeito, de exigência, e de responsabilização.

## 2. A GesLoures

### 2.1. Órgãos Sociais da GesLoures

Os órgãos sociais da **GesLoures, E.M** para o mandato de 2021/2025 são os seguintes:

<b>Presidente do Conselho de Administração (Executivo)</b> • Maria de Lurdes Mendes Ferreira Gonçalves	
<b>Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo)</b> • Carla Maria Ferro Marques	
<b>Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo)</b> • Pedro Henrique Godinho Barreira Castanheira Lopes	
<b>Fiscal Único</b> • Baker Tilly, PG & Associados, SROC, S.A.	

lg.1  
h

### 2.2. Missão, Visão e Valores

A **GesLoures, E.M** tem como missão promover o acesso e a frequência de atividades físicas, desportivas e terapêuticas pelo maior número possível de pessoas, nas melhores condições de qualidade e ao mais baixo custo.

Quanto aos valores a **GesLoures, E.M.**,

- **Inovação**

Na organização das atividades e nos processos pedagógicos.

- **Participação**

Na recolha sistemática de contributo interno e dos nossos alunos visando a melhoria contínua.

- **Excelência**

Que procuramos todos os dias no cumprimento do serviço público de qualidade.

- **Sustentabilidade**

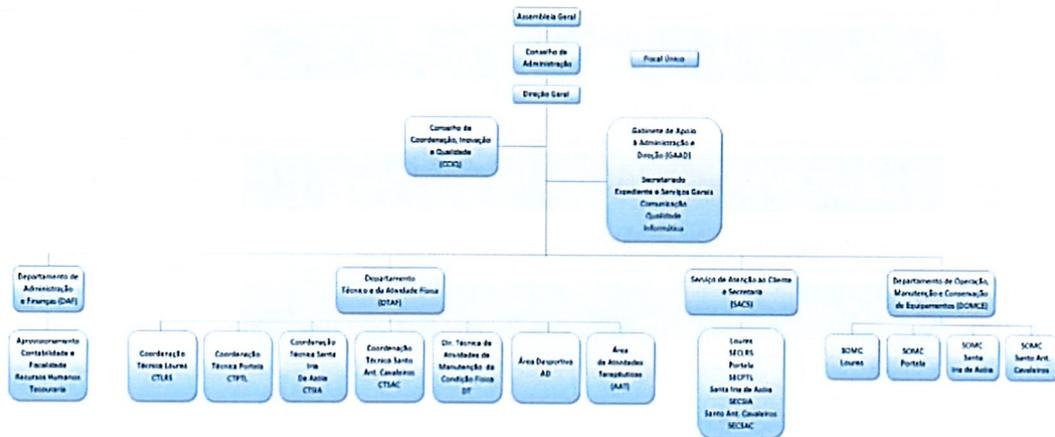
Prosseguindo políticas ambientais corretas e visando a melhoria de qualidade de vida das gerações atuais e futuras.

- **Solidariedade**

Na preocupação com o bem-estar da comunidade, o incentivo à inclusão de todas as pessoas na prática desportiva.

## 2.3. Organograma

A **GesLoures, E.M.**, apresenta a seguinte estrutura orgânica, em vigor desde 2014:



O Organograma de uma empresa é o "mapa" das relações que existem internamente na hierarquia das empresas, entre pessoas, cargos, responsabilidades e tarefas.

O atual Conselho de Administração, desde que entrou em funções em 25 de novembro de 2021, percebeu que o Organograma da **GesLoures, E.M.** encontra-se desatualizado, quer a nível de departamentos, cargos e até funções.

Neste âmbito, estão em estudo atualizações ao Organograma de forma a tornar a empresa mais eficiente e produtiva, com clareza para os compromissos, flexibilidade e comunicação interna que permitam aos trabalhadores participarem com as suas próprias ideias.

### 3. Complexos de Piscinas

“A GesLoures gere os quatro complexos de piscinas existentes no concelho: Loures, Portela, Santa Iria de Azóia e Santo António dos Cavaleiros. Com estas instalações, a GesLoures fomenta a prática de hábitos desportivos, contribui para a manutenção da saúde e do bem-estar da população, ocupa os tempos livres e incentiva a adaptação dos cidadãos ao meio aquático, desde os mais novos, passando pelos seniores, até às pessoas com necessidades especiais.”



Figura 1- Complexos de Piscinas GesLoures

São diversas as atividades oferecidas pela **GesLoures, E.M** aos seus utilizadores, conforme apresentamos no quadro seguinte:

Atividades Aquáticas	Atividades Fitness	Atividades Terapêuticas
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Natação Pura;</li> <li>• Natação Bebés;</li> <li>• Natação Sénior;</li> <li>• Natação Artísticas;</li> <li>• Natação Adaptada;</li> <li>• Natação Masters;</li> <li>• Utilização Livre;</li> <li>• Aulas Individuais.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hidroginástica;</li> <li>• Hidrográvidas;</li> <li>• HidroDeep;</li> <li>• HidroBike;</li> <li>• Hidrosénior;</li> <li>• Musculação &amp; Cardiofitness;</li> <li>• Alongamentos;</li> <li>• Animal Flow;</li> <li>• Cross Training/ Cross Sénior;</li> <li>• Cycling;</li> <li>• HIIT;</li> <li>• Karaté Adultos / Karaté Crianças;</li> <li>• Kettlebell;</li> <li>• Localizada;</li> <li>• Ritmos e Dança/ Ritmos e Dança Sénior;</li> <li>• Pilates;</li> <li>• Yoga/ Yoga Kids/ Yoga Sénior;</li> <li>• Total Condicionamento.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hidrocinesioterapia;</li> <li>• Fisioterapia;</li> <li>• Hidroterapia;</li> <li>• Massagens;</li> <li>• Massagem Shiatsu;</li> <li>• Reiki;</li> <li>• Postura e Movimento;</li> <li>• Acupuntura;</li> <li>• Aulas Individuais.</li> </ul>

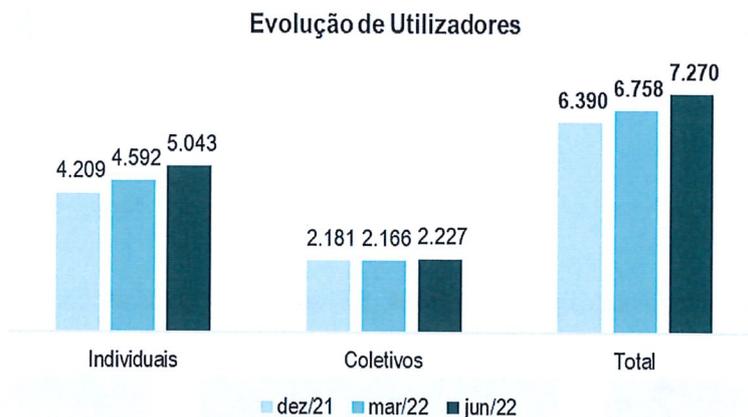
Figura 2 - Modalidades disponíveis na GesLoures

De realçar que o quadro supra, apresenta a atual oferta formativa da **GesLoures, E.M.**, no entanto, a oferta varia consoante o Complexo de Piscina.

### 3.1. Alunos/ Utilizadores

À data de 30 de junho de 2022, a **GesLoures, E.M.** detinha um total de **7.270** alunos a frequentar os seus equipamentos municipais.

Demonstra-se, de seguida, a evolução do número de alunos da **GesLoures, E.M.** no período compreendido entre dezembro de 2021 e junho de 2022, onde se regista um aumento de 880 alunos ao final do 1º Semestre:



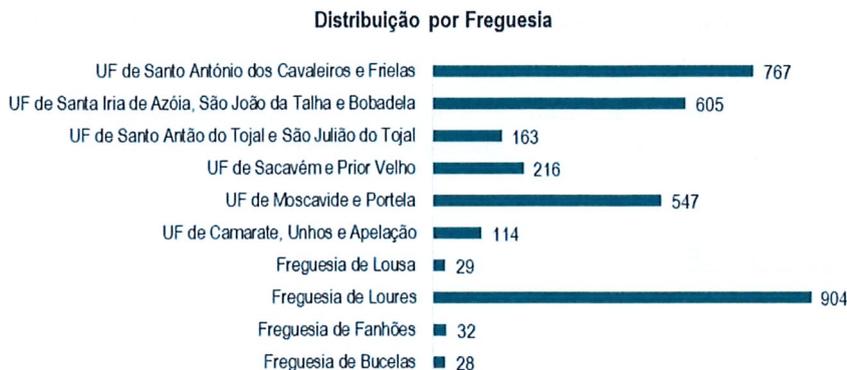
De referir que ao nível de organização interna, a **GesLoures, E.M.** distingue dois grupos de utilizadores: individuais e coletivos. Entende-se por grupo de utilizadores individuais, os utilizadores/ alunos cuja inscrição não teve qualquer intervenção de terceiros, ou seja, por iniciativa própria efetuaram a sua inscrição na **GesLoures, E.M.**.

Por outro lado, são apelidados de grupo de utilizadores coletivos, os utilizadores que usufruem dos serviços da **GesLoures, E.M.** por intermédio de outra entidade ou programa, nomeadamente, a Câmara Municipal de Loures (PAMA, Desporto Sénior, Hidroginástica, Hidrocinesioterapia, Desporto Adaptado destinado a portadores de deficiência), Organizações Sociais, Cooperativas, IPSS, Coletividades, Associações entre outros.

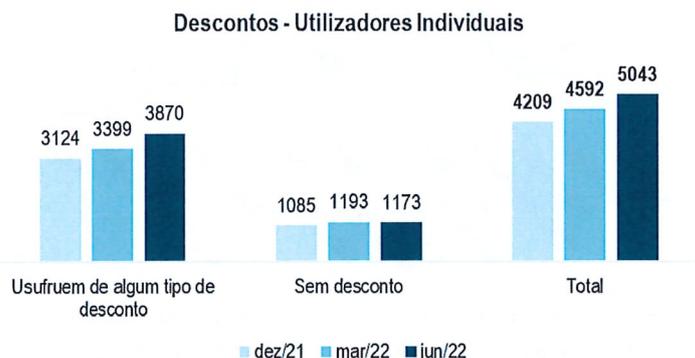
Desta forma, no que concerne aos utilizadores individuais, a junho de 2022, registou-se um total de 5.043 clientes que representa cerca de 69% do total de clientes. No quadro seguinte, encontra-se representada a respetiva distribuição por piscina:



Sendo que, do total dos **utilizadores individuais**, aproximadamente **67,5%** pertencem ao concelho de Loures, e apresentam a seguinte distribuição por freguesia:



Ainda na esfera de utilizadores individuais, segue graficamente a quantidade de clientes que usufruem de algum tipo de desconto na sua mensalidade:



Relativamente aos utilizadores coletivos, registou-se um total de 2.227 clientes que representam aproximadamente 30,6% do total de clientes. No gráfico seguinte, é possível observar o aumento de utilizadores coletivos no período compreendido entre dezembro de 2021 e junho de 2022, tendo a **GesLoures, E.M.** registado um aumento de 46 utilizadores face a dezembro de 2021:



O Programa de Adaptação ao Meio Aquático (PAMA) em colaboração com a Câmara Municipal de Loures, representa, em junho de 2022, cerca de 68,4% do total de utilizadores coletivos.

### 3.2. Modalidades

À semelhança do referido anteriormente, a **GesLoures, E.M.** contém uma vasta lista de atividades/ modalidades à disposição dos seus utilizadores.

Deste modo, apresentamos nos quadros seguintes a quantidade de utilizações, em junho de 2022, de **alunos individuais**, organizada pelas modalidades disponíveis em cada piscina:

- Piscina de Loures (LRS)



No mês de junho, a piscina de Loures, ao nível de entradas de utilizadores, totalizou as **5.130** utilizações, sendo que as modalidades mais frequentadas foram: a Natação Pura – Crianças (29%), a Natação Pura- Adultos (14%) e a Hidrocinestoterapia (13%).

- Piscina da Portela (PTL)



No mês de junho, a piscina da Portela, ao nível de entradas de utilizadores, totalizou as **3.502** utilizações, sendo que as modalidades mais frequentadas foram: Natação Pura – Crianças (33%), Natação Pura- Adultos (20%) e Hidrocinestoterapia (6%).

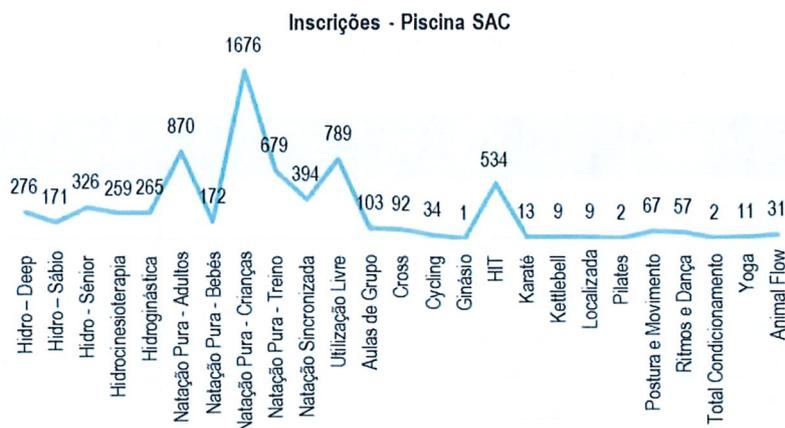
- Piscina de Santa Iria da Azóia (SIA)

No mês de junho, a piscina de Santa Iria da Azóia, ao nível de entradas de utilizadores, totalizou as 2.575 utilizações, sendo que as modalidades mais frequentadas foram: Natação Pura – Crianças (46%), Natação Pura-Adultos (13%) e Hidroginástica (11%).



- Piscina de Santo António dos Cavaleiros (SAC)

Atualmente, a Piscina de Santo António dos Cavaleiros apresenta uma maior oferta de modalidades, sendo que em junho, ao nível de entradas de utilizadores, apresentou um total de 6.842 utilizações. As modalidades mais frequentadas foram: Natação Pura – Crianças (24%), Natação Pura- Adultos (13%) e a Utilização Livre (12%).



Importante ressaltar que, ainda no decurso do 1.º trimestre na **GesLoures, E.M.**, foi implementado o procedimento de registo das entradas nos torniquetes/ registo de frequências às diversas modalidades. Desta forma, não nos é possível ao momento a comparação com períodos anteriores. No entanto, num futuro próximo, será possível obter comparativos com períodos anteriores, no sentido de esta se tornar uma importante ferramenta para avaliação da evolução da frequência dos alunos as modalidades às quais se encontram inscritos.

- Aulas Online

A **GesLoures, E.M.** teve de se adaptar às adversidades causadas pela pandemia para continuar a prestar serviço à comunidade e com o intuito de manter e reforçar o incentivo à prática desportiva. Desta forma, foram criadas as Aulas Online na **GesLoures, E.M.** durante a pandemia das quais algumas se mantêm até à data, sendo que o quadro seguinte representa a quantidade de aulas online que ocorreram no 2.º trimestre de 2022:

Quantidade de Aulas Online - 2º Trimestre



### 3.3. Lista de Espera

A **GesLoures, E.M.** dispõe de uma lista de espera, que consiste num instrumento de gestão para um maior controlo e gestão de turmas nas diversas modalidades disponibilizadas nas diferentes piscinas. Com base na lista de espera, que relaciona a procura dos clientes com a disponibilidade dos equipamentos desportivos, são criadas novas turmas ou preenchidas vaga face a desistências/ impossibilidades dos clientes.

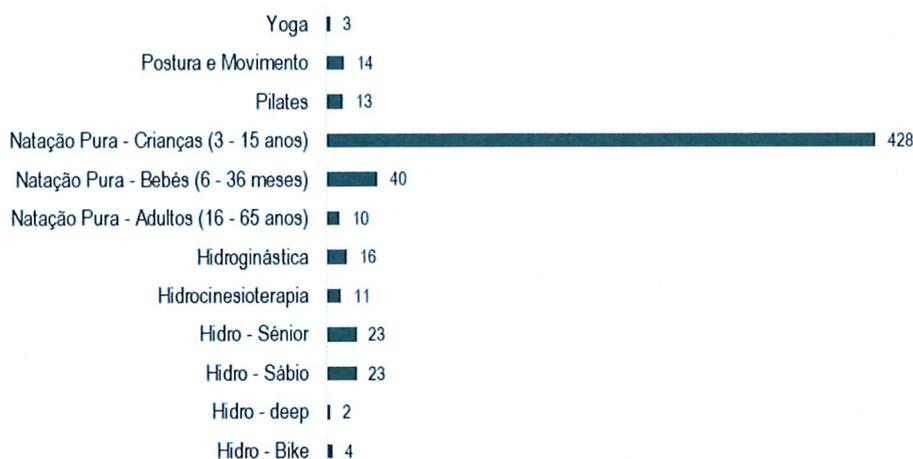
À data de 30 de junho, a lista de espera da **GesLoures, E.M.** regista 587 clientes a aguardar abertura de turma ou alteração de horário, conforme tabela infra:

Lista de Espera por Modalidade	LRS	PTL	SIA	SAC	Total
Hidro - Bike	4	-	-	-	4
Hidro - deep	-	-	-	2	2
Hidro - Sábio	-	-	9	14	23
Hidro - Sénior	-	-	-	23	23
Hidrocinestoterapia	-	6	4	1	11
Hidroginástica	-	-	3	13	16
Natação Pura - Adultos (16 - 65 anos)	-	-	-	10	10
Natação Pura - Bebés (6 - 36 meses)	1	-	29	10	40
Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos)	176	-	40	212	428
Pilates	12	-	1	-	13
Postura e Movimento	-	14	-	-	14
Yoga	-	-	-	3	3
<b>Total</b>	<b>193</b>	<b>20</b>	<b>86</b>	<b>288</b>	<b>587</b>

As piscinas de Loures e Santo António dos Cavaleiros ocupam cerca de **81,9%** do total de registos da lista de espera.

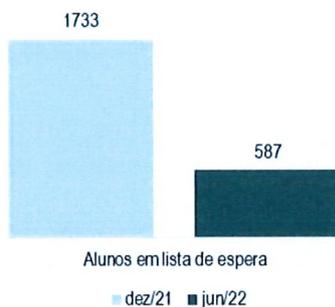
De acordo com o gráfico seguinte, as modalidades com **maior procura** no âmbito da lista de espera, são: a Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos), com peso de 72,9%; a Natação Pura - Bebés (6 - 36 meses) com 6,8% e Hidro - Sênior e Hidro - Sábio com 3,9%. Já as modalidades de Yoga e Hidro - Deep, inserem-se nas modalidades de **menor procura** face à lista de espera, com o peso de 0,5% e 0,3%, respetivamente.

Lista de Espera - por modalidade



Comparativamente a dezembro de 2021, a **GesLoures, E.M.** reduziu a lista de espera em 1.146 alunos.

Alunos em lista de espera



#### 4. Recursos Humanos

À data de 30 de junho de 2022, a **GesLoures, E.M.** apresenta um total de 96 trabalhadores, um acréscimo de um trabalhador face ao mês de dezembro do ano anterior, conforme tabela seguinte:

Recursos Humanos			
Descrição	Género	Período	
		dez/21	jun/22
Administração	Masculino	1	1
	Feminino	2	2
Trabalhadores	Masculino	42	43
	Feminino	50	50
Total		95	96

#### 4.1. Formação

A empresa mantém a política de apoio à formação dos seus trabalhadores, proporcionando ou participando a frequência de ações de formação, *workshops*, seminários, colóquios, de acordo com as solicitações apresentadas, como por exemplo a frequência dos cursos de nível da Federação Portuguesa de Natação por diversos técnicos da GesLoures, ou outras formações que a cada momento se entenda de interesse para a empresa e para os seus trabalhadores.

#### 4.2. Estágios

A **GesLoures, E.M.** mantém a sua política de acolhimento de diversos estagiários, nomeadamente, no âmbito da formação de técnicos(as) de natação grau I promovida pela Federação Portuguesa de Natação, e de escolas secundárias do concelho.

Durante o primeiro semestre, a **GesLoures, E.M.** acolheu 11 estagiários provenientes de estabelecimentos de ensino superior, da formação profissional e da FPN.

No quadro seguinte, apresentamos os estágios a decorrer na **GesLoures, E.M.**:

Estágios			
Estagiário	Objetivo	Tarefas	Orientador
Diogo Martins	Estágio 3º ano Licenciatura Desporto	Acompanha equipa de cadetes e infantis de Loures	Rui Duarte
Hugo Santos	Estágio para formação técnica – Fitness Academy;	Estágio na área do Fitness – SAC	Tânia Mira
Leonor Farinha	Estágio para formação técnica – Treinador Desporto Grau 1 - FPN	Estágio na área da Escola Natação - Loures	Ana Ferreira
Rui Braz	Estágio para formação técnica – Treinador Desporto Grau 1 - FPN	Estágio na área da Escola Natação - SIA	Nuno Santos
Guilherme Carvalho	Estágio 3º ano Licenciatura Desporto	Acompanha equipa de juvenis de SAC	Manuel Sequeira
Joana Batista (*)	Estágio para formação técnica – Treinador Desporto Grau 2	Acompanha equipa de cadetes da Portela	Catarina Veloso
Leonardo Claudino	Estágio para formação técnica – 12º curso técnico desporto	Estágio na área da Escola Natação - PTL	Catarina Veloso
Mário Cardoso	Estágio 2º ano Mestrado Treino Desportivo	Acompanha equipa de júnior e sénior de SAC	Não existe
Rui Duarte	Estágio 3º ano Licenciatura Desporto	Acompanha equipa de juvenis A de SAC	Bruno Veloso
Vanessa Piteira	Estágio para formação técnica – Fitness Promofitness	Estágio na área do Fitness - SAC	Tânia Mira
Inês Paiva (**)	Estágio para formação técnica – Fitness Promofitness	Estágio na área do Fitness - SAC	Nuno Lourenço

(\*) Terminou o estágio em março.

(\*\*) Iniciou o estágio em maio

## 5. Prestadores de Serviços

A 30 de junho de 2022, a **GesLoures, E.M.** apresentava um total de 51 prestadores de serviços, um decréscimo de cinco prestadores face ao mês de dezembro do ano anterior, conforme tabela seguinte:

Prestadores de Serviços		
Descrição	Período	
	dez/21	jun/22
Prestadores de Serviços	56	51

## 6. Manutenção e Conservação

No âmbito da Manutenção e Conservação dos Equipamentos, o Serviço de Manutenção e Conservação de Equipamentos (SMCE) realizou e/ou acompanhou diversas obras de manutenção e conservação de equipamentos durante o primeiro semestre de 2022.

Nos pontos seguintes são apresentadas as atividades desenvolvidas pelo SMCE nas diferentes piscinas:

- **Piscina de Santa Iria de Azóia**
  - Substituição da mola da porta principal;
  - Manutenção caldeira;
  - Reparação de fuga no permutador do DAQ;
  - Desinfestação;
  - Colocação de interruptor para torniquete de deficientes;
  - Manutenção geral;
  - Limpeza profunda dos azulejos dos balneários;
  - Limpeza profunda ginásio, fisioterapia, sala de refeições, bancadas e caleiras;
  - Reparação das juntas dos balneários femininos;
  - Limpeza dos topos das piscinas;
  - Troca de 7 chuveiros no balneário feminino;
  - Pintura da secretaria;
  - Reparação do banco coletivo feminino;
  - Colocação de todas as fechaduras nos cacifos dos vestiários públicos;
  - Substituição do tubo de injeção de cloro da PA;
  - Colocação de torneira de 1/2" no balneário feminino;
  - Substituição da tomada de carga de hipoclorito da PA;
  - Colocação de lâmpadas de emergência;
  - Colocação e ligações de cabo de rede entre bastidor e ginásio;
  - Substituição de 100 placas de caleira;
  - Reparação do bloco de partida nº6.
  
- **Piscina da Portela**
  - Limpeza de paredes Balneários professores – com produtos existentes;
  - Manutenção de portas de emergência;

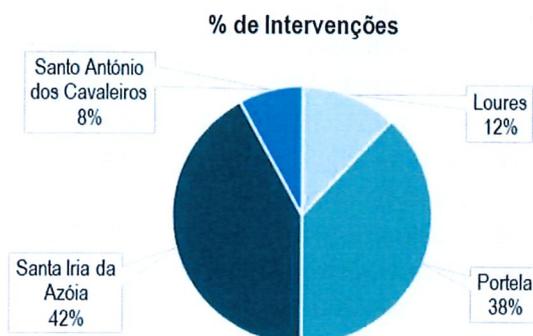
- Manutenção/afinação de portas dos Balneários;
- Colocação de ventilador TDM 9/9 UTA 1;
- Colocação de polia no ventilador da UTAN 1;
- Manutenção/reparação e insonorização de ventilador da sala dos químicos;
- Aplicação de pavimento sala de postura e movimento;
- Instalação de PVC expandido nas bancadas;
- Colocação de 4 Cabeças de chuveiro;
- Instalação de 4 fluxómetros duche;
- Instalação de torneira de lavatório no vestiário feminino do pessoal;
- Instalação de tubos extensíveis nos lavatórios WC dos Balneários;
- Manutenção/reparação de cacifos;
- Manutenção e instalação de sequenciadores de fases – realizada pela empresa TECCI;
- 1.ª avaliação acústica - realizada pela empresa DBwave;
- 2ª avaliação acústica - realizada pela empresa DBwave;
- Desentupimento de sifões WC;
- Limpeza de algerozes;
- Remoção e limpeza de sinalética da sala de postura e movimento.

- **Piscina de Santo António dos Cavaleiros**

- Pintura paredes interiores piso 1 e acesso piso 2;
- Substituição e reparação tubagem PVC 250 mm e Bomba 3 Piscina Desportiva;
- Substituição vasos expansão DQS 1 e 2, bem como, tubagem de água fria;
- Instalação iluminação LED em diversos espaços.

- **Piscina de Loures**

- Montagem Vaso de expansão, circuito primário caldeira;
- Montagem bomba circuladora águas quentes sanitárias;
- Desentupimento conduta (caixa gorduras cafeteria);
- Substituição das luzes LED balneários;
- Substituição da válvula Misturadora DAQS;
- Recolha de amostra para legionella.



No mês de abril, a piscina de Santo António dos Cavaleiros obteve a Certificação Energética. Este documento avalia a eficiência energética do edifício numa escala de A+ (muito eficiente) a F (pouco eficiente), emitido por

peritos qualificados reconhecidos pela Agência para a Energia (ADENE), entidade gestora do Sistema de Certificação Energética de Edifícios (SCE). A obtenção deste certificado permite à **GesLoures, E.M.**, aceder ao financiamento do Fundo Ambiental e ao Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), para implementação de medidas que melhorem o conforto e reduzam os custos com energia da piscina.

lg.  
f

Trabalhadores afetos ao SMCE - Distribuição em Género						
Género \ Cargo	Chefe de Serviços	Encarregado	Trabalhador Apoio	Limpeza	PAMA	Total
Masculino	4	5	6	-	4	19
Feminino	-	1	3	6	4	14

Com vista à execução de obras de manutenção e conservação de equipamentos, a **GesLoures, E.M.** dispõe de uma equipa de manutenção por piscina, cujo número de trabalhadores afetos é apresentado nos quadros abaixo:

Trabalhadores afetos ao SMCE						
Piscina \ Cargo	Chefe de Serviços	Encarregado	Trabalhador Apoio	Limpeza	PAMA	Total
SAC	1	1	3	1	2	8
LRS	1	2	1	3	2	9
SIA	1	2	2	2	2	9
PTL	1	1	3	0	2	7

Face ao exposto, verifica-se que o número de trabalhadores afetos à manutenção de cada piscina não é necessariamente proporcional ao tamanho da mesma ou à quantidade de alunos, tendo em linha de conta, que a distribuição dos trabalhadores estará, também, relacionada com os equipamentos disponíveis em cada piscina como são exemplo os balneários, existindo a necessidade de olhar a determinados parâmetros, como o género, aquando da alocação dos trabalhadores.

## 7. Comunicação e Imagem

Os últimos anos foram desafiantes para a **GesLoures, E.M.**, a pandemia criou a necessidade de se reinventar e a necessidade de incentivar o bem-estar da comunidade no incentivo à atividade desportiva.

A Comunicação e Imagem tem uma tarefa fulcral de levar as atividades/ iniciativas ao público-alvo, nesse sentido foram efetuadas campanhas para promover a adesão de novos utilizadores, bem como introduzidas novas ferramentas que facilitam o dia-a-dia dos atuais utilizadores.

Ao longo do 2º trimestre foram desenvolvidas as seguintes atividades e/ ou iniciativas:

### No mês de abril

- Regresso da Newsletter da GesLoures (Edição n. 01);
- Promoção do pagamento trimestral, com o desconto de 8% na mensalidade de maio, junho e julho, a quem aderisse a esta modalidade de pagamento;



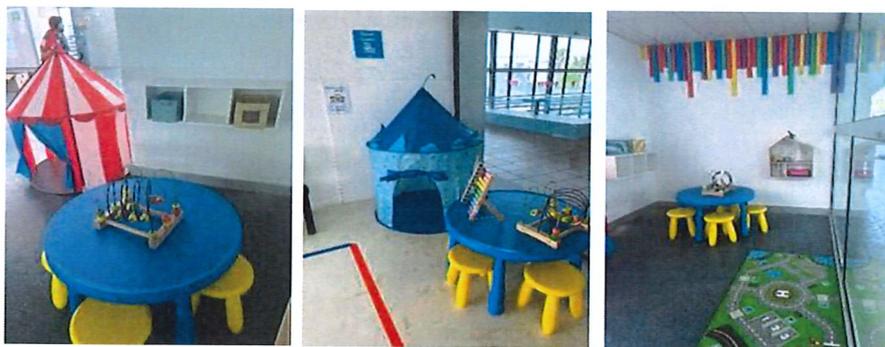
19.  
v.

**No mês de maio**

- Divulgação de atividades e decoração das Piscinas, no âmbito das comemorações do 30º Aniversário da GesLoures;



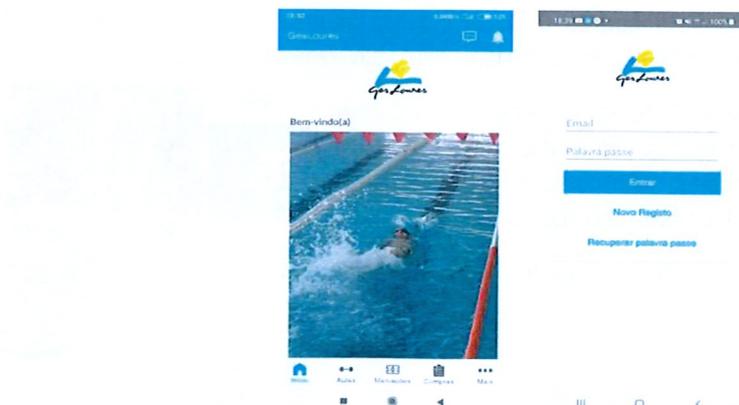
- Re-decoração do Espaço Infantil nas quatro Piscinas da GesLoures;



- Comemoração do 30º Aniversário da GesLoures na Quinta do Conventinho;
- Promoção do pagamento trimestral, com o desconto de 8% na mensalidade de junho, julho e agosto, a quem aderisse a esta modalidade de pagamento.

**No mês de junho**

- Lançamento de uma APP com diversas funcionalidades, nomeadamente marcar aulas, assistir a aulas online, ganhar prémios, consultar dados, fazer pagamentos, entre outras;



- Promoção de verão, com a oferta de uma surpresa para todas as novas inscrições, a partir do dia 30 de junho.

## 8. Atividades Realizadas

### 8.1. Área Técnica e Pedagógica

No mês de fevereiro, com o alívio das restrições decorrentes do alívio da incidência das infeções com COVID-19, procedemos à reorganização dos planos de água das quatro piscinas, repondo os intervalos entre as aulas como estavam antes destas restrições que nos foram impostas pela pandemia, e progressivamente foram aumentados os números de alunos por aula tendendo para a normalidade.

O aumento do número de alunos por aula continuou o processo de reajuste no segundo trimestre, contribuindo para o aumento do número de alunos e a diminuição progressiva do número de alunos em lista de espera.

Desde o mês de março, a **GesLoures, E.M.** tem vindo a dar resposta aos alunos em lista de espera, tendo sido identificada a necessidade de abrir novos horários para poder responder à procura de aulas para bebés. Desta forma, procedeu-se à organização de novos horários ao domingo de manhã que abriram no início de segundo trimestre.

No início do mês de maio, terminou o terceiro grupo de PAMA, com a realização das respetivas avaliações, iniciando de imediato o quarto grupo. O quarto grupo de PAMA terminou no final de junho com a realização das respetivas avaliações.

Em resultado das alterações realizadas nos mapas de aulas, a **GesLoures, E.M.** registou uma evolução positiva no número de alunos, quer ao nível do número total de alunos, quer ao nível de frequência por atividade (conforme apresentado em capítulos anteriores).

No mês de maio, a **GesLoures, E.M.** comemorou o seu 30º aniversário, e durante esse mês foram realizadas várias iniciativas onde todas as atividades existentes estiveram envolvidas, desde as equipas desportivas participantes no Torneio do 30º Aniversário, onde a **GesLoures, E.M.** alcançou o segundo lugar por equipas, bem como, todas as atividades participantes nas 30 iniciativas que ocorreram durante todo o mês.

Ainda no mês de maio, a **GesLoures, E.M.** esteve presente no *FMH Career Forum*, enquanto parceira da Câmara Municipal de Loures, no plano estratégico de promoção do desporto e da atividade física do Município de Loures. Este Fórum decorreu na Faculdade de Matricida Humana, entre os dias 16 e 20 de maio, e teve como objetivo a divulgação de projetos do presente e futuro, contribuindo para que futuros e atuais estudantes e diplomados da Faculdade de Motricidade Humana possam recolher informação sobre as oportunidades do mercado de trabalho, contactar com carreiras profissionais bem-sucedidas e permitir o acesso a possíveis empregadores. Tivemos oportunidade de partilhar com os presentes numa das salas, o que é a **GesLoures, E.M.**, de onde vimos e para onde vamos, sendo sempre parte integrante de um projeto maior do desporto e da atividade física do Município de Loures.

Por fim, no final do mês de junho foram realizadas as avaliações dos alunos **GesLoures, E.M.**, das instituições e dos PAMA.

## 8.2. Área Desportiva

69.  
k

Durante o 2º trimestre, a **GesLoures, E.M.** esteve presente em competições das várias disciplinas, Natação Pura, Artística e Adaptada, para além das atividades das seleções nacionais onde estivemos com vários atletas presentes nas três disciplinas.

A 31 de março, 1,2 e 3 de abril, a **GesLoures, E.M.** esteve presente no **Nacional de Juvenis e Absolutos de piscina longa de Natação Pura** em Coimbra, o evento mais importante de piscina longa da época de inverno com 14 atletas, 8 rapazes e 6 raparigas. Nesta prova é de salientar, que além dos quatro títulos nacionais (dois da atleta Catarina Franco e dois de estafetas), foi atingido Recorde Nacional 4 x 100 Estilos Misto, pela equipa composta por Rafael Beato, Pedro Bonniz, Catarina Franco e Beatriz Cachaço com a marca 4:23.79.

No início de abril, as atletas Cheila Vieira e Maria Gonçalves estiveram em Paris em representação da seleção nacional e terminaram em 7.º lugar na competição de **Duet Free na Taça FINA Artistic Swimming World Series 2022**, com a pontuação de 78.800 pontos – Execution, 23.7000 - Artistic Impression, 31.6000 - Difficulty, 23.5000, a equipa lusa termina no top-ten, entre 26 equipas em competição.

Nos dias 9 e 10 de abril, os nossos atletas de Natação Adaptada estiveram presentes no **VIII Torneio de Natação Adaptada Cidade do Porto**, onde os atletas Daniel Videira e João Fidalgo o estatuto de alto rendimento e de esperanças paralímpicas, respetivamente.

A 24 de abril, a equipa de natação pura esteve presente no **XIII Torneio do Sorraia** com 43 nadadores das categorias infantis, juvenis juniores e sénior. Este foi um torneio que teve por objetivo avaliar o momento de forma dos atletas e reforçar o espírito de grupo, ao juntar numa competição atletas de várias categorias. A **GesLoures, E.M.** ganhou este torneio.

No dia 30 de abril, os nossos Master estiveram presentes no **XVII Troféu Cidade Caldas da Rainha – Master**.

Ainda no mês de abril, os nossos alunos participar numa atividade desenvolvida pela escola de natação do Jamor, para onde fomos convidados.

Tendo em vista a participação da Seleção Nacional Absoluta no Campeonato do Mundo e no Campeonato da Europa de Natação Artística, realizou-se um estágio de 30 de abril a 3 de maio onde estiveram presentes as nossas atletas Cheila Vieira, Maria Gonçalves e Marta Moreira.

No dia 8 de maio, a **GesLoures, E.M.** organizou o **Torneio do 30º Aniversário**, onde participaram presentes 17 equipas e 386 atletas das categorias infantis, juvenis, juniores e sénior, além dos cadetes da **GesLoures, E.M.** que nadaram em regime de extra competição, foi o torneio de aniversário da GesLoures com maior número de equipas presentes. Importa ainda referir que neste torneio estiveram presentes atletas da equipa de Natação Adaptada e da Natação Artística.

De 12 a 15 de maio, decorreu mais um **estágio de Seleção Nacional Absoluta** no Campeonato do Mundo e no Campeonato da Europa de Natação Artística onde estiveram presentes as nossas atletas Ana Barbara Costa, Cheila Vieira e Maria Gonçalves.

Nos dias 14 e 15 de maio, a equipa de Natação Pura de Infantis e Juvenis esteve presente no **VII Meeting Xira** com 29 nadadores, esta prova é a primeira onde os atletas infantis competiram em piscina longa, ganhando a experiência necessária para as provas de referência na época de verão que se realizam em piscina longa. Nesta prova os atletas Beatriz Cachaço, Catarina Franco, Gonçalo Oliveira e David Morgado obtiveram pódios individuais. As nossas estafetas obtiveram igualmente vários pódios com os atletas Ana Madalena Simões, Beatriz Cachaço, Patrícia Henriques, Catarina Franco, Joana Caetano, Rafael Beato, Pedro Bonniz, Luís Figueiredo e Rafael Lopes.

No dia 28 de maio, os nossos Cadetes participaram no **Festival Regional de Fundo e Meio Fundo de Cadetes** que se realizou na piscina do Estádio de Alvalade e no qual estivemos presentes com 14 atletas. Esta é uma prova muito importante para a formação dos atletas desta categoria, a primeira na Natação Pura Desportiva.

Ainda no fim de semana 28 e 29 de maio, estivemos presentes no **XIV Meeting Cidade de Coimbra / XXXIII Torneio Queima das Fitas**, prova com grande tradição e que nos últimos anos tem vindo a tornar-se como uma prova de referência. A FPN faz questão de participar nesta prova com a Seleção Nacional Pré Júnior, na qual este ano tivemos dois atletas: Catarina Andrade Franco e Pedro Gonçalves Bonniz com ótimas prestações, destacamos os recordes nacionais das estafetas 4 x 50 Estilos masculino de seleções, com a presença do nosso Pedro Bonniz, 4 x 100 Estilos e 4 x 100 Livres misto de seleções com a presença da Catarina Franco.

A **GesLoures, E.M.** esteve igualmente presente com quatro nadadores, devendo destacar o terceiro lugar obtido pela nossa atleta júnior Rita Abibe Gonçalves na prova de 50 Costas.

Nos dias 4 e 5 de junho, os Cadetes estiveram em competição no **Torregri 3**, que se disputou na piscina dos Salesianos em Manique.

Estivemos presentes com 21 nadadores. Os Torregri são um momento de aprendizagem em competição para os nadadores da idade de cadete, a primeira categoria da natação pura desportiva nacional.

No dia 10 de junho, os nossos Master foram ao Porto para participar no **V Trofeu Internacional de Natação Master do FC Porto** que decorreu na piscina da Campanhã.

De 10 a 12 de junho, decorreu na piscina do Algés, o **Torneio de Fundo de Infantis e Juvenis**, prova onde a **GesLoures, E.M.** se fez representar por 27 nadadores. Este é uma prova de referência para estas idades, nesta fase da época, como forma de aferir a capacidade aeróbica no momento em cada nadador. Foram obtidos muito bons resultados com os juvenis Catarina Franco e Pedro Bonniz a atingir a 2ª posição da classificação final, o Guilherme Rizzon ficou em 3º lugar na categoria de Infantis B.

A GesLoures foi convidada para o **Torneio do 107º Aniversário do Sport Algés e Dafundo** que se realizou no dia 16 de junho, um torneio com tradição no calendário regional, que por ser organizado por uma instituição centenária, de referência na natação regional e nacional. A **GesLoures, E.M.** fez-se representar por 34 atletas das várias categorias, tendo vencido as categorias de Juvenis: no feminino com Catrina Franco, e no masculino com Pedro Bonniz.

De 12 a 18 de junho decorreu no **Funchal o World Para Swimming Championships**, prova onde tivemos presente o nosso atleta Daniel Videira que obteve uma prestação de grande qualidade na prova de 400 Livres obtendo o 6º lugar, neste campeonato esteve presente o nosso técnico Carlos Mota enquanto elemento da equipa técnica nacional.

A Seleção Nacional participou no campeonato do Mundo de Natação Artística que decorreram em Budapeste de 14 a 21 de junho, pela primeira vez, nas eliminatórias da competição de Equipa Técnica, tendo terminado na 13.ª posição com 75.6638 pontos, metade da Equipa Nacional foi constituída por atletas da GesLoures, Ana Barbara Costa, Carlota Sena Fonseca, Cheila Vieira, Mª Beatriz Gonçalves e Marta Amaral Moreira. Nesta prova em Dueto Livre as atletas Maria Beatriz Gonçalves e Cheila Morais Vieira terminaram em 16.º lugar, com 79.333 pontos, o melhor resultado de sempre da natação artística portuguesa no Mundial, neste campeonato esteve presente a nossa técnica Chilua Pegado enquanto elemento da equipa técnica nacional.

A **GesLoures, E.M.** esteve presente no **Torneio Inter-Regional de Especialistas** que se disputou em Rio Maior no dia 18 de junho. Esta é uma prova onde os nadadores têm de nadar 3 provas (50, 100 e 200) da mesma técnica (especialidade), excetuando em estilos que só nadam 2 provas (200 e 400). A **GesLoures, E.M.** esteve presente com 22 nadadores, que obtiveram bons resultados, Daniel Ascenso (3º sénior mariposa), Rita Gonçalves (3º junior costas), Pedro Bonniz (1º juvenis bruços), Catarina Franco (1º juvenil livres), Beatriz Cachaço (3º juvenil livres), Catarina Alves (1º juvenis estilos) e Rihards Bunkovskis (1º juniores estilos).

Lg.
 No **Europeu de Júniores** que teve lugar entre 29 de junho e 3 de julho em Alicante, o dueto de Portugal com a atleta Carlota Fonseca da GesLoures obteve no dueto livre o 14.º lugar, com 73.6332 pontos, e no dueto técnico a 12.ª posição, com 70.6462 pontos, uma prestação de grande qualidade que denota uma grande evolução a nível internacional das nossas atletas, também neste campeonato esteve presente a nossa técnica Chilua Pegado enquanto elemento da equipa técnica nacional.

V.
 Resultados de pódio nos Campeonatos Regionais, Zonais e Nacionais:

Campeonato Nacional Juvenis e Absolutos – PL (Natação Pura)		
Atleta/ Nome	Prova	Lugar
Catarina Andrade Franco	100L Juvenil A	1º
Catarina Andrade Franco	50M Juvenil A	1º
Estafeta – Fem	4 x 100L Juvenil	1º
Estafeta – Misto	4 x 100E Juvenil	1º
Catarina Andrade Franco	200L Juvenil A	2º
Catarina Andrade Franco	100M Juvenil A	2º
Pedro Gonçalves Bonniz	200B Juvenil A	2º
Pedro Gonçalves Bonniz	50B Juvenil A	2º
Pedro Gonçalves Bonniz	100B Juvenil A	2º
Catarina Andrade Franco	50L Juvenil A	3º
Francisco Vasconcelos	50M Júnior	3º
Rita Abibe Gonçalves	50C Júnior	3º

## 9. Concessões

A 30 de junho de 2022, os equipamentos sob gestão da **GesLoures, E.M.** encontravam-se concessionados a entidades terceiras e em pleno funcionamento, com exceção da Cafeteria da Piscina de Santa Iria da Azóia que se encontra fechada e não operacional.



Figura 3 - Concessionários em funcionamento

## 10. Gestão Financeira

### 10.1. Proveitos

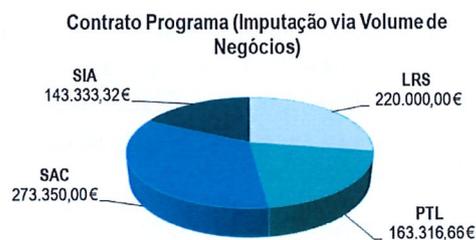
No 1.º semestre de 2022, a **GesLoures, E.M.** obteve rendimentos no montante de 2.059.284,96€.

No quadro seguinte, apresentamos a decomposição das rúbricas de rendimentos:

Rúbricas	Dezembro/2021	Junho/2022	Varição 2022-2021
Vendas e Serviços Prestados	1.495.520,49 €	1.233.961,84 €	-17%
Contrato Programa (*)	1.350.000,00 €	799.999,98 €	-41%
Imparidade de dívidas a receber	- €	5.114,51 €	-
Provisões	609,97 €	616,06 €	1%
Outros rend. e ganhos	47.919,12 €	19.592,57 €	-59%
<b>Total de rendimentos</b>	<b>2.894.049,58 €</b>	<b>2.059.284,96 €</b>	<b>-29%</b>

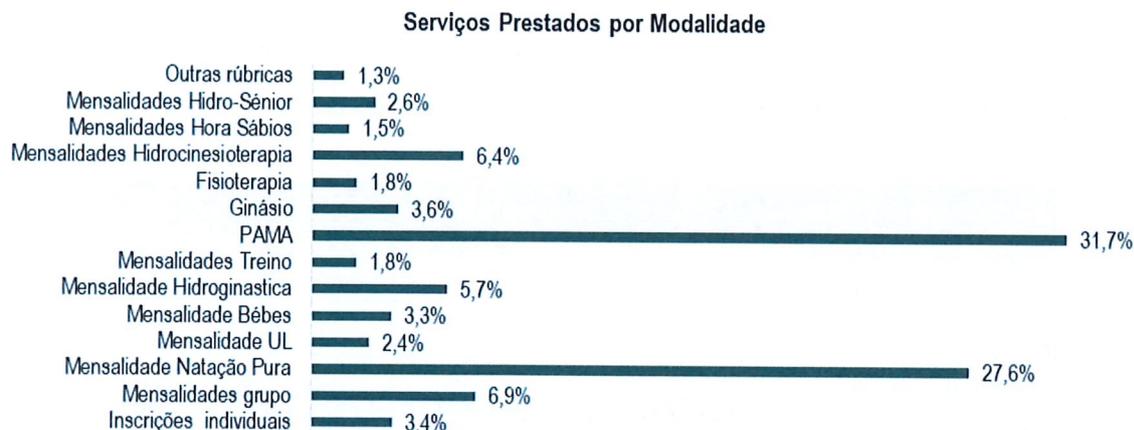
(\*) O valor faturado do Contrato Programa referente ao 1.º semestre de 2022 corresponde aos Subsídios à Exploração. No entanto, a tranche relativa ao mês de junho (133.333,33€) apenas foi recebida pela GesLoures a 01/07/2022. O registo contabilístico do Contrato Programa é efetuado por percentagem, atribuída de acordo com o peso de cada piscina na rubrica de Vendas e Serviços Prestados.

De seguida, demonstra-se a segregação por piscina das rúbricas mais relevantes, nomeadamente Vendas e Prestação de Serviços e Contrato Programa:



### 10.1.1. Rúbricas mais relevantes

A receita da **GesLoures, E.M.** na sua grande maioria é proveniente da sua atividade - Prestação de Serviços. Deste modo, no gráfico abaixo, segue a distribuição da referida rúbrica por cada modalidade:



De acordo com os protocolos estabelecidos com a Câmara Municipal de Loures, nomeadamente, Hidro Sênior, Hora Sábios, Hidrocinesioterapia e PAMA, as atividades realizadas pela **GesLoures, E.M.** no âmbito dos mesmos totalizam cerca de 42,1% dos serviços prestados.

No entanto, a maioria dos serviços, com um peso de 57,9%, foram realizados no decurso das atividades desenvolvidas nas modalidades que a **GesLoures, E.M.** disponibiliza aos seus utilizadores.

### 10.1.2. Métodos de Pagamento

Tendo em conta que a prestação de serviços à comunidade é um dos objetivos primordiais da **GesLoures, E.M.**, assim como, a satisfação dos seus utilizadores, e consequentemente, a criação de ferramentas que promovam o seu conforto. Nesse sentido, a **GesLoures, E.M.**, desde abril 2022, colocou ao dispor dos seus clientes, o pagamento através de referência multibanco, que permite ao cliente, o pagamento da sua mensalidade no conforto da sua casa e sem filas.

No gráfico seguinte, apresentamos o comparativo dos métodos de pagamento mais utilizados entre dezembro/21 e junho/22:



Conforme gráfico acima, é visível a redução de pagamentos ao balcão (numerário e ATM), bem como, das transferências bancárias e o incremento dos pagamentos por referência multibanco.

## 10.2. Gastos

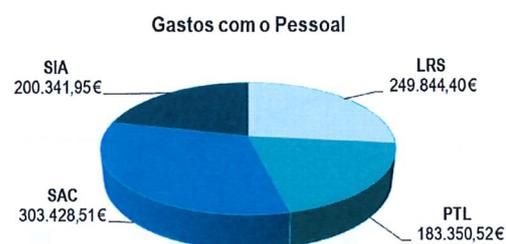
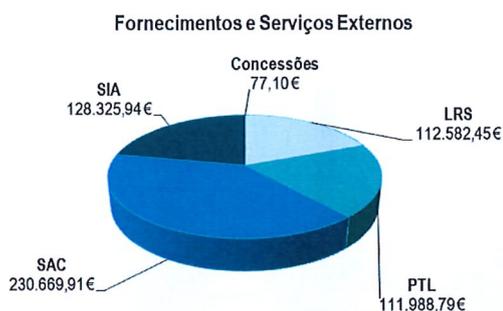
No 1.º semestre de 2022, a **GesLoures, E.M.** registou gastos no montante de 1.596.327,92€.

No quadro seguinte, apresentamos a decomposição das rúbricas de gastos:

Rúbricas	Dezembro/2021	Junho/2022	Variação 2022-2021
Custo das mercadorias vendidas mat cons	15.573,74 €	8.827,52 €	-43%
Fom. e serviços externos	963.853,41 €	583.644,19 €	-39%
Gastos com o pessoal	1.995.278,62 €	936.965,38 €	-53%
Outros gastos operacionais	46.232,38 €	27.819,36 €	-40%
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	83.618,88 €	39.071,47 €	-53%
<b>Total de gastos operacionais</b>	<b>3.104.557,03 €</b>	<b>1.596.327,92 €</b>	<b>-49%</b>

Face à análise da tabela supra apresentada e à semelhança de anos anteriores, as rúbricas de Fornecimento e Serviços Externos e Gastos com o Pessoal representam na sua maioria o total dos Gastos.

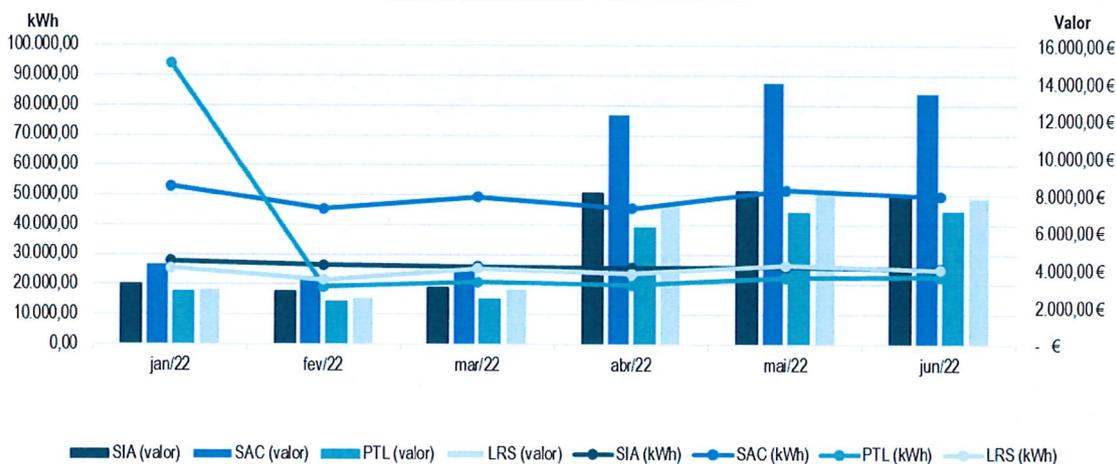
Segue-se a distribuição das rúbricas mais relevantes por cada piscina, sendo estas Fornecimento e Serviços Externos e Gastos com o Pessoal:



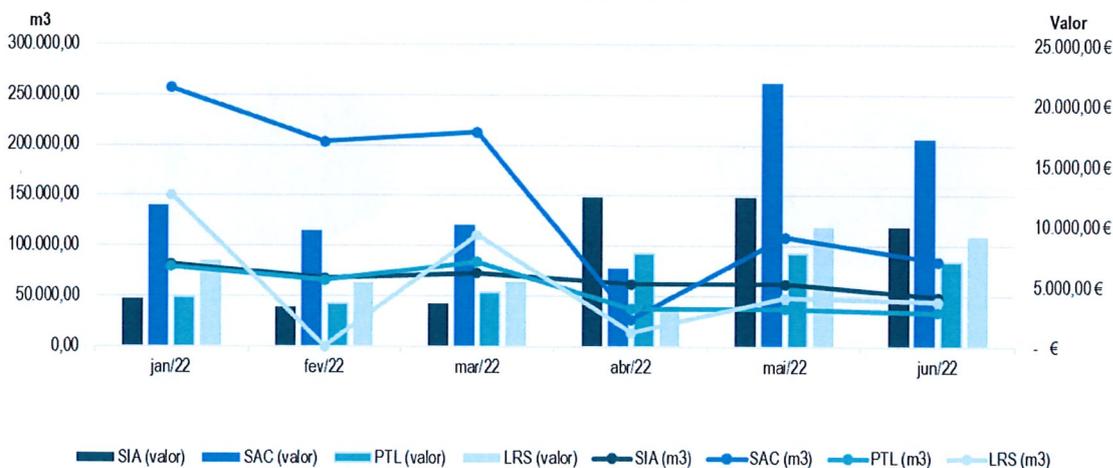
### 10.2.1. Análise de Consumos

Considerando a atividade desenvolvida pela **GesLoures, E.M.**, assumimos que é de grande importância proceder à verificação e análise dos custos incorridos com eletricidade, água e gás, identificando as piscinas onde os mesmos se evidenciam maiores, recorrendo, também, à observação dos respetivos consumos, por forma a apurar resultados mais concretos.

Consumo Eletricidade 1º Semestre 2022



Consumo Gás 1º Semestre 2022



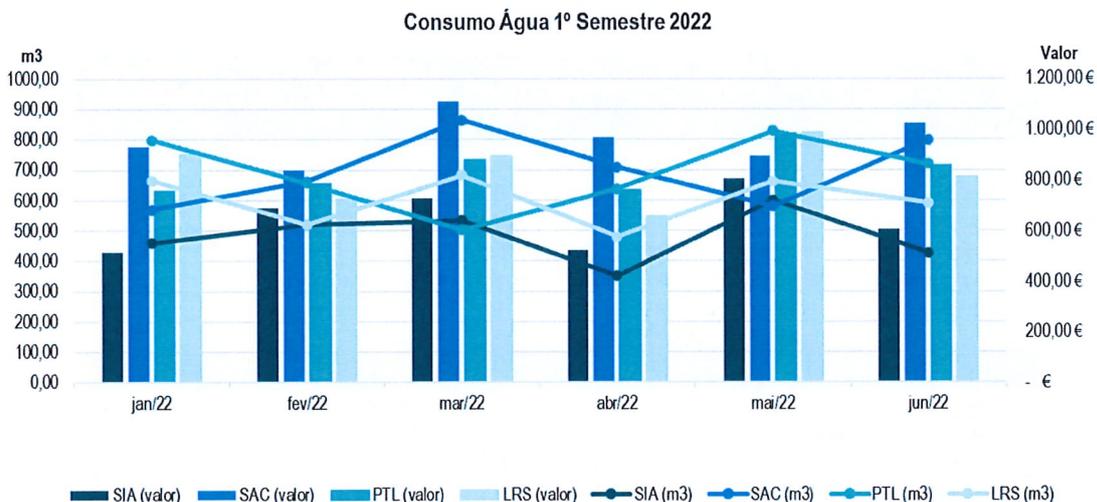
É possível verificar que ao nível dos custos com a eletricidade e gás, existiu um aumento com bastante expressão do valor suportado por estes serviços a partir do mês de abril.

Esta situação decorre da denúncia de contrato efetuada pelo prestador do serviço à data de 31 de março de 2022, tendo sido sentida a dificuldade presente no atual mercado, face ao aumento dos custos destes serviços, no momento da pesquisa por um novo fornecedor, originando, assim, a discrepância que é possível observar em ambos os gráficos.

Não obstante este facto, é possível também observar que os consumos realizados mantiveram na generalidade dos meses um nível considerável de constância, clarificando o acontecimento acima descrito, dado que o acréscimo dos custos não teve uma relação de proporcionalidade direta com o aumento do consumo.

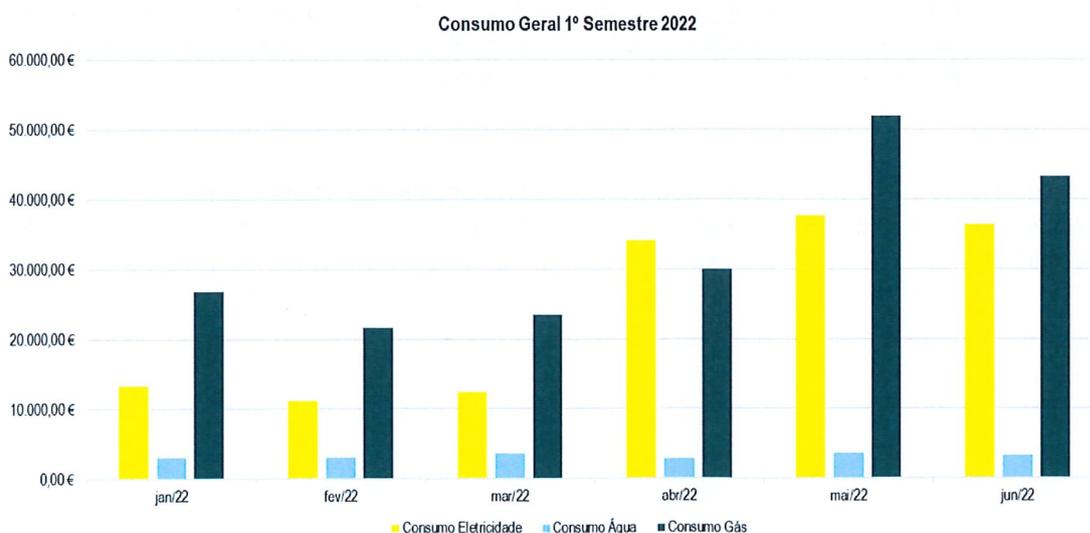
Como verificação deste facto, podemos observar a título de exemplo a piscina de Santa Iria da Azóia (representada a azul-escuro) verificando que as barras respeitantes ao valor do serviço sofrem um aumento considerável a partir do mês de abril em ambos os gráficos, no entanto, a linha gráfica que demonstra o consumo segue uma trajetória bastante regular e constante no período em análise.

*Lg*  
*K*



Contrariamente ao que se verifica nos custos com a eletricidade e gás, os custos com a água mantiveram um registo constante, evidenciando-se, inclusive, que as variações dos mesmos são acompanhadas pelas oscilações dos consumos, o que permite concluir que o valor deste serviço não sofreu alterações significativas no decurso do primeiro semestre de 2022. Olhando novamente para a piscina de Santa Iria da Azóia (representada a azul-escuro), verificamos que a linha gráfica respetiva ao consumo acompanha as oscilações das barras, respeitantes aos valores suportados. Demonstra-se, assim, que existe um bom grau de eficiência na gestão deste recurso nas operações da **GesLoures, E.M.** que poderá, no decurso das suas atividades, alcançar patamares de eficiência tendencialmente melhores.

Após discorrer sobre uma visão analítica dos custos com água, gás e eletricidade e respetivos consumos por cada piscina, traçamos de seguida a sua distribuição em linhas gerais, onde será possível observar o peso destes três serviços sobre toda a estrutura no seu todo:



## 11. Análise Orçamental

No quadro seguinte, apresentamos a análise comparativa entre a Demonstração de Resultados e o Orçamento previsto para o 1.º semestre de 2022:

Rúbricas	1ºSemestre 2022	Orçamento (1ºSemestre 2022)	Variação	Grau de Execução
<b>RENDIMENTOS</b>				
Vendas e Serviços Prestados	1.233.961,84 €	948.783,90 €	30,1%	130,1%
Subsídios	799.999,98 €	799.999,98 €	0,0%	100,0%
Outros rend. e ganhos	19.592,57 €	31.183,74 €	-37,2%	62,8%
Provisões (aumentos/ reduções)	5.730,57 €	615,00 €	831,8%	931,8%
<b>Total de Rendimentos Operacionais</b>	<b>2.059.284,96 €</b>	<b>1.780.582,62 €</b>	<b>15,7%</b>	<b>115,7%</b>
<b>Total de Rendimentos Financeiros</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total de Rendimentos</b>	<b>2.059.284,96 €</b>	<b>1.780.582,62 €</b>	<b>15,7%</b>	<b>115,7%</b>
<b>GASTOS OPERACIONAIS</b>				
CMVMC	8.827,52 €	9.990,00 €	-11,6%	88,4%
Forn. e Serviços Externos	583.644,19 €	554.245,36 €	5,3%	105,3%
Gastos com o Pessoal	936.965,38 €	1.031.870,57 €	-9,2%	90,8%
Gastos de Depreciação	39.071,47 €	44.905,84 €	-13,0%	87,0%
Outros Gastos Operacionais	27.819,36 €	21.808,96 €	27,6%	127,6%
<b>Total de Gastos Operacionais</b>	<b>1.596.327,92 €</b>	<b>1.662.820,73 €</b>	<b>-4,0%</b>	<b>96,0%</b>
<b>Total de Gastos Financeiros</b>	<b>1.659,29 €</b>	<b>2.400,00 €</b>	<b>-30,9%</b>	<b>69,1%</b>
<b>Total de Gastos</b>	<b>1.597.987,21 €</b>	<b>1.665.220,73 €</b>	<b>-4,0%</b>	<b>96,0%</b>

Considerando os valores apresentados, procede-se de seguida à verificação das rúbricas cuja variação se evidencia superior ao previsto:

- **Rendimentos:**
  - Vendas e Serviços Prestados – registou-se uma variação superior em 30% ao previsto, que poderá ser associada ao aumento de cerca de 1000 alunos comparativamente a dez/21;
  - Provisões – Regista-se um acréscimo de cerca de 5.000€ nesta rúbrica, resultante da reversão de uma imparidade para dívidas de cobrança duvidosa, sobre o cliente “Lafor”.
- **Gastos:**
  - Fornecimentos e Serviços Externos – identifica-se um aumento de cerca de 5% nesta rúbrica, que poderá ser associado à alteração de comercializador de gás e eletricidade (conforme referido no capítulo 10.2.1 – Análise de consumos).

Face ao exposto, podemos concluir que a **regra do equilíbrio orçamental foi assegurada** pela **GesLoures, E.M.** no primeiro trimestre de 2022, uma vez que, as receitas totais foram superiores às despesas em **cerca de 461 mil euros**.

## 12. Evolução da Dívida – Fornecedores e Concessionários

### 12.1. Fornecedores

No que concerne ao valor em dívida de fornecedores, em junho de 2022, a mesma apresentava-se em 176.239,39€.

Comparativamente aos períodos identificados no quadro abaixo, é possível verificar que a **GesLoures, E.M.** apresenta em junho de 2022, uma recuperação do prazo médio de pagamento, registando-se entre março e junho, uma diminuição de cerca de 30 dias.

Descrição	Período		
	dez/21	mar/22	jun/22
Dívida Fornecedores	179 220,13 €	229 143,67 €	176 239,39 €
Prazo Médio de Pagamento	68	88	55

### 12.2. Concessionários

O valor em dívida de concessionários em junho de 2022, cingia-se em 48.944,08 €, conforme apresentado no Capítulo 9 – Concessões. Atualmente, a **GesLoures, E.M.** detém 5 concessionários ativos, dos quais 3 apresentam valores pendentes de pagamento, existindo 1 com valor credor a seu favor. De referir, que foi efetuado contacto via carta com os devedores, por forma a solicitar a cobrança voluntária dos montantes em dívida.

Denominação	Valor em Aberto
Concessionários em atividade	27 330,69 €

Verifica-se, no entanto, que aproximadamente 44% do valor total em dívida, corresponde a concessionários anteriores, cujo contrato não se encontra em vigência à presente data.

Denominação	Valor em Dívida
Concessionários períodos anteriores	21 613,39 €

## 13. Execução das Orientações Estratégicas

Para o período de 2021-2025, as orientações estratégicas estabelecidas pelo Município de Loures, assentam em três eixos fundamentais, a atividade física e desportiva, as terapêuticas, e a sustentabilidade e inclusão.

Nos tópicos seguintes, apresentamos o ponto de situação face às orientações estratégicas:

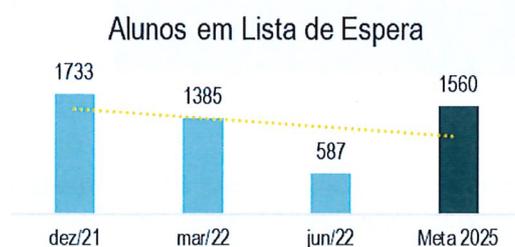
### 1) Aumentar o número de clientes, em pelo menos 30%, até ao final do mandato 2021-2025;

Face ao objetivo proposto para o alcance de 8.307 clientes até 2025, verifica-se após o primeiro semestre de 2022 um total de 7.270 alunos. O que se traduz num aumento de 880 alunos comparativamente a dezembro de 2021 e de 512 alunos face ao primeiro trimestre do ano.



### 2) Diminuir a lista de espera dos equipamentos, em pelo menos 10%, em cada um dos anos do mandato abrangidos pelas orientações estratégicas (2021/2025);

Podemos verificar que ao final do 1º Semestre de 2022 este objetivo já se encontra cumprido, na medida em que a lista de espera apresentava 1.733 alunos a dezembro de 2021, estando atualmente com um número de 587 alunos, observando-se um decréscimo em cerca de 34%.



### 3) Reduzir o valor da inscrição nas atividades de frequência contínua, na faixa etária dos 3-15 anos, em todos os equipamentos:

- i. 1.º escalão – redução de 30%;
- ii. 2.º escalão – redução de 20%;
- iii. Restantes escalões – redução de 10%;
- iv. Alunos que transitem do Projeto AMA, e que ativem a sua inscrição individual, até ao fim do 3.º mês subsequente ao termo da sua frequência através do projeto – redução de 50%.

Norma a introduzir nos Quadros Normativos das épocas seguintes. Encontra-se em fase de elaboração e operacionalização do sistema.

- 4) **Reduzir o preço** nas atividades de frequência, para os Seniores, em todos os equipamentos;
- i. Redução de 30%, nas inscrições para os Seniores a integrar no Programa Hora dos Sábios;
  - ii. Desconto de 20%, na mensalidade referente a frequência de outras atividades, no âmbito do Desporto para todos.

Norma a introduzir nos Quadros Normativos das épocas seguintes.

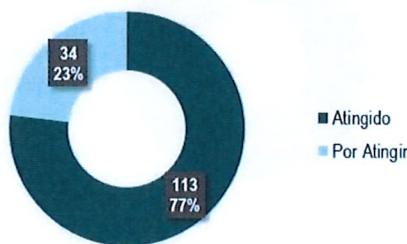
- 5) **Implementar um novo Programa “Hidroterapia especial” para adultos portadores de deficiência;**

Projeto em articulação com a Câmara Municipal de Loures, corresponde à modalidade de Hidrocinesioterapia, com previsão de realização no 2.º semestre de 2022.

- 6) **Aumentar o número de Protocolos com as Instituições Sociais, Academias, Associações e Empresas em 30%, ao valor registado em 2021;**

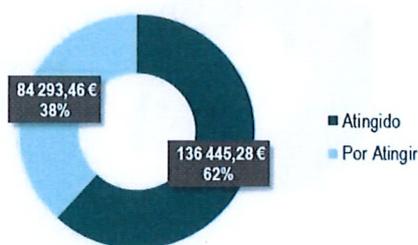
Considerando a meta definida, é objetivo da GesLoures, atingir um total 147 protocolos com Instituições Sociais, Academias, Associações e Empresas até 2025.

A dezembro de 2021, a GesLoures apresentava um total de 113 protocolos, valor que se manteve no 1.º semestre de 2022.



- 7) **Aumentar o rendimento gerado pelas atividades terapêuticas, em 10%, por referência a 2021, bem como aumentar o número de protocolos específicos para esta valência, em 30%, com entidades que procurem este serviço;**

No âmbito do objetivo acima referido e relativamente ao aumento do rendimento gerado pelas atividades terapêuticas, a GesLoures à data deste relatório, registou um progresso de, aproximadamente 62%, face à meta para 2025 de 220.738,74 €.



Ainda, relativamente ao número de protocolos específicos para a valência – atividades terapêuticas – não foram registados novos protocolos comparativamente a dezembro de 2021.

- 8) **Reduzir o endividamento bancário, em pelo menos 10% em cada um dos anos do mandato, abrangidos pelas orientações estratégicas (2021/2025);**

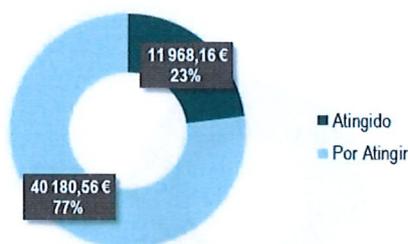
A junho de 2022, a conta 2511 – Empréstimos bancários apresenta um saldo de 180.000,00€, sendo que não se registou qualquer evolução face a dezembro 2021. Assim, será um objetivo a trabalhar nos períodos seguintes.

- 9) **Aumentar em 40% os rendimentos gerados pela publicidade e patrocínios, com referência ao ano de 2021;**

Objetivo a trabalhar nos períodos seguintes.

- 10) **Aumentar, por referência ao valor registado em 31 de dezembro de 2017, os gastos relativos aos equipamentos afetos à conservação, manutenção e qualificação dos equipamentos em pelo menos 5% por ano;**

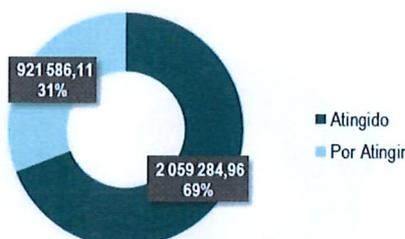
Face ao objetivo proposto, pretende-se atingir em 2022, um total de 52.148,72€ em gastos relativos a equipamentos afetos à conservação, manutenção e qualificação dos equipamentos. Após o primeiro semestre de 2022, verifica-se um total de 11.968,16 € (conforme gráfico seguinte).



- 11) **Aumentar em, pelo menos, 3% os rendimentos globais da empresa, e diminuir em, pelo menos, 1% os gastos globais da empresa, em cada um dos anos do mandato, por referência ano imediatamente anterior;**

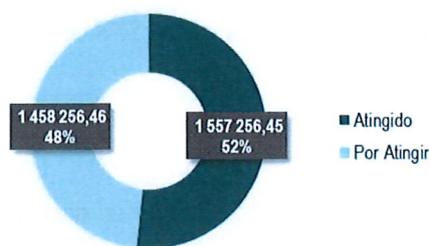
Tendo em conta o objetivo referido, são metas de 2022 da GesLoures:

- i. Aumentar os rendimentos globais da empresa, sendo o objetivo para 2022, atingir rendimentos no montante de 2.980.871,07 €;



No 1.º semestre, este objetivo foi atingido em cerca de 70%, com um total de rendimentos de 2.059.284,96 €.

- ii. Diminuir os gastos globais da empresa, sendo o objetivo para 2022, atingir gastos no montante de 3.015.512,91 €;



No 1.º semestre, este objetivo foi atingido em cerca de 52%, com um total de gastos de 1.557.256,45 €.

## 14. Indicadores e Rácios

### 14.1. Indicadores Financeiros

No quadro seguinte, podemos verificar alguns indicadores financeiros relativos ao 1.º semestre:

Rácios / Anos		jun/22
Liquidez Geral	%	93,85%
Liquidez Imediata	%	50,61%
Solvabilidade	%	291,39%
Autonomia Financeira	%	74,45%
Cobertura por Capitais Permanentes	%	98,59%
Equilíbrio Operacional	%	132,24%
Volume de Negócios/Despesas	%	130,98%
Rentabilidade das Vendas e Serviços Prestados	%	37,29%
Rentabilidade Capitais Próprios	%	16,12%
Rentabilidade Operacional	%	22,48%
Prazo médio de Pagamentos	dias	110

Os rácios de liquidez geral e liquidez imediata demonstram a capacidade da empresa em liquidar as suas dívidas numa ótica de longo e curto prazo respetivamente. Sendo estes indicadores de 93,85% (liquidez geral) e 50,61% (liquidez imediata), é possível aferir que a **GesLoures, E.M.** tem capacidade para solver metade do seu passivo de curto prazo com recurso às disponibilidades constantes em caixa e bancos, aumentando essa capacidade para praticamente a totalidade do seu passivo de curto prazo quando comparado com todo o ativo de curto prazo.

A solvabilidade de 291,39% demonstra que o património líquido no 1º semestre de 2022 é mais do que suficiente para solver o passivo, confirmando a independência da **GesLoures, E.M.** em relação aos seus credores.

A autonomia financeira é de 74,45%, o que realça a reduzida dependência da **GesLoures, E.M** face a financiamento de terceiros, constituído por dívidas a fornecedores e outros credores e por saldos a favor do Estado e Outros Entes Públicos.

A cobertura de ativo fixo por capitais permanentes de 98,59%, demonstra que a estrutura financeira da **GesLoures, E.M** é equilibrada.

No que toca ao equilíbrio operacional da **GesLoures, E.M**, os rendimentos obtidos cobriram em 132,24% os gastos incorridos.

O Volume de negócios alcançado, supera em 30,98% as despesas incorridas no período de referência.

A Rentabilidade das Vendas e Serviços Prestados é de 37,29%, significando que o somatório dos Gastos representa 62,71 % do Volume de Negócios.

Relativamente ao Património, já no decorrer do 3º Trimestre de 2022, e ainda antes da data de aprovação deste relatório, foi contabilizada a alienação de uma viatura totalmente depreciada que constava do património da **GesLoures, E.M**, sendo que essa alienação foi efetuada durante 2021.

## 14.2. Indicadores de Atividade

No quadro seguinte, podemos verificar alguns indicadores de atividade relativos ao 1.º semestre:

Rácios / Anos		jun/22
Proveitos/ Alunos	euros	283,26
Gastos/ Alunos	euros	214,20
Fornecimentos e Serviços Externos/ Alunos	euros	80,28
Gastos com o Pessoal/ Alunos	euros	128,88
Alunos/ População Residente no Concelho	%	3,61%
Resultado Líquido/ Alunos	euros	63,29

O rácio dos Proveitos/ Alunos de 283,26 € significa que, em média, cada aluno gerou cerca de 283 € em Rendimentos, sendo que a média dos Gastos por cada aluno é de 214,20 €.

Dos cerca de 214 € de média de gastos por aluno, cerca de 80 € dizem respeito a Fornecimentos e Serviços Externos, e cerca de 129 € a Gastos com o Pessoal, pelo que se percebe que uma grande fatia dos gastos vem destas 2 rubricas da Demonstração de Resultados por Natureza.

O rácio dos alunos por população do concelho é cerca de 4%, o que indica um grande potencial de crescimento da **GesLoures, E.M** em termos de alunos.

O rácio do Resultado Líquido sobre o Nº de Alunos significa que a rentabilidade média de cada aluno é de cerca de 63 €.

## 15. Apreciação Global e Perspetivas de Evolução

Após os últimos anos fatídicos e os inúmeros impactos sentidos pela evolução da pandemia, a atividade da **GesLoures, E.M.** no decurso do 1.º semestre demonstra o regresso à normalidade e uma ótima perspetiva quanto aos próximos períodos.

Neste primeiro semestre, a **GesLoures, E.M.** atingiu os 7.270 alunos, reduziu a quantidade de alunos em lista de espera e criou turmas para a satisfação das necessidades sentidas pelos seus utilizadores.

Ainda, a piscina de Santo António dos Cavaleiros obteve a Certificação Energética um marco para a **GesLoures, E.M.**, com perspetivas de obtenção de Certificação Energética para as restantes piscinas.

No que concerne as receitas auferidas, estas superaram os valores previstos para o semestre, com exetativas semelhantes para o semestre seguinte. Relativamente aos gastos, de um modo geral, foram inferiores ao previstos, no entanto, de realçar o impacto imprevisto causado pelos aumentos dos custos de eletricidade e gás e conseqüentemente, pela alteração do contrato de fornecimento por incapacidade do fornecedor em cumprir com os valores contratualizados.

O Conselho de Administração



Maria de Lurdes Mendes Ferreira Gonçalves

**GESLOURES GESTÃO  
EQUI. SOCIAIS E. M.**

**GESLOURES GESTÃO  
EQUI. SOCIAIS E. M.**

Carla Maria Ferro Marques



Pedro Henrique Godinho Barreira Castanheira Lopes

**GESLOURES GESTÃO  
EQUI. SOCIAIS E. M.**

