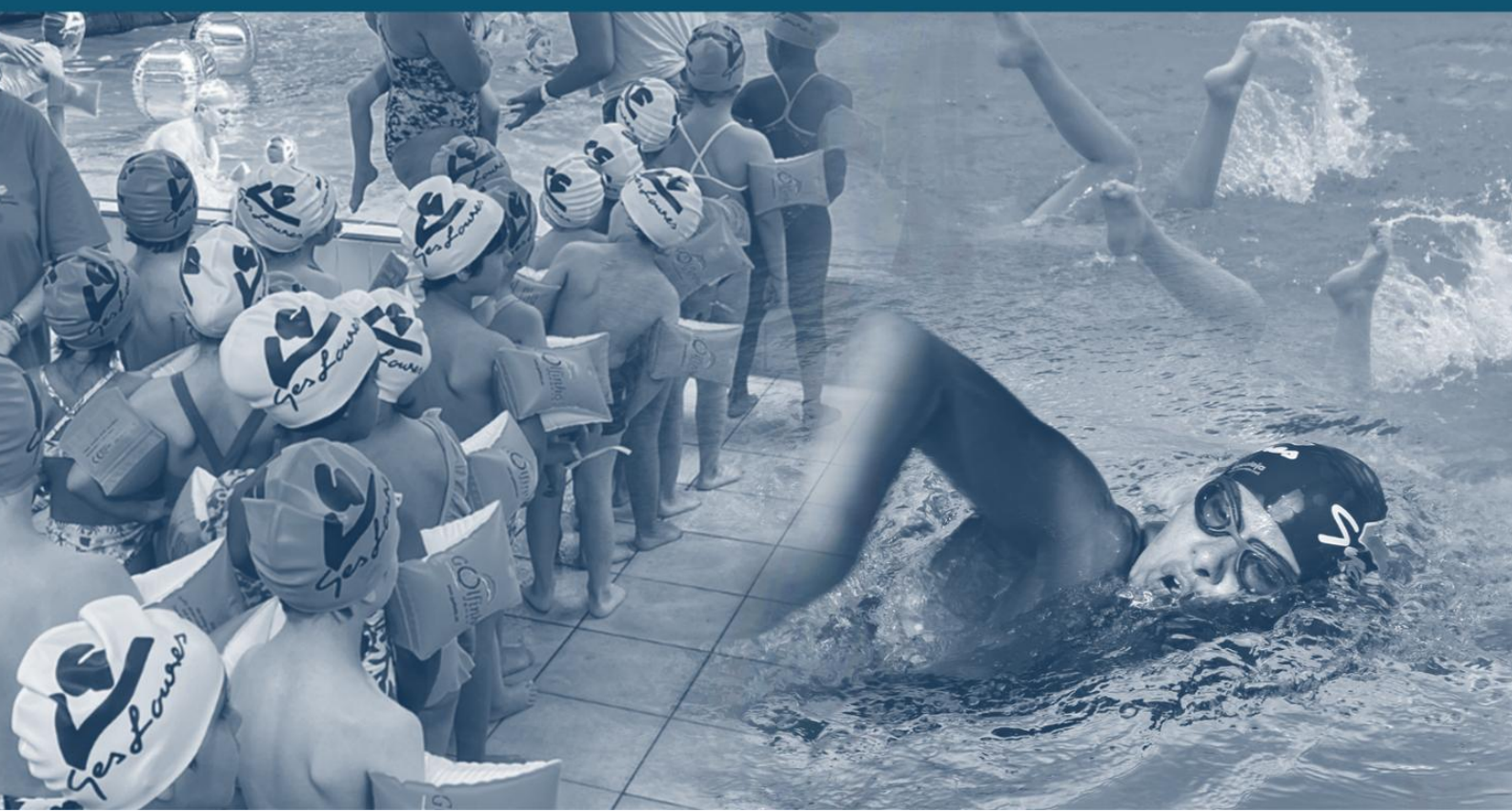




Relatório de Atividades

1.º Trimestre 2026



Índice

Mensagem do Presidente	5
Relatório num Minuto	6
I. Enquadramento	7
II. A GesLoures	8
A. Órgãos Sociais da GesLoures	8
B. Missão e Valores	8
III. Complexos de Piscinas	8
A. Alunos/ Utilizadores	9
B. Modalidades	12
IV. Recursos Humanos	14
A. Formação	14
B. Estágios	15
C. Prestadores de Serviços	15
V. Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos (SMCIE)	16
A. Piscina de Santa Iria de Azóia	16
B. Piscina da Portela	17
C. Piscina de Santo António dos Cavaleiros	18
D. Piscina de Loures	19
VI. Comunicação e Imagem	21
VII. Atividades Realizadas	24
A. Área Técnica e Pedagógica	24
B. Área Desportiva	26
VIII. Gestão Financeira	28
A. Proveitos	28
a. Serviços Prestados por Modalidade	29
B. Gastos	31
IX. Análise Orçamental	32
X. Indicadores e Rácios	35
A. Indicadores Financeiros	35
B. Indicadores de Atividade	36
XI. Assinaturas	37

Índice de Figuras

Figura 1- Complexos de Piscinas GesLoures	8
Figura 2 - Modalidades disponíveis na GesLoures	9
Figura 3 - Distribuição de Utilizadores na Geslours, E.M.	9
Figura 4 - Distribuição de Utilizadores/ Utentes por Piscina	10
Figura 5 - Utilizadores Individuais por Freguesia de Residência	10
Figura 6 - Distribuição de Descontos por Utilizadores Individuais	11
Figura 7 – Distribuição de Utilizadores Coletivos por programa	11
Figura 8 – Média de Utilizações no 1.º Trimestre por Modalidade na Piscina de Loures	12
Figura 9 - Média de Utilizações no 1.º Trimestre por Modalidade na Piscina da Portela	12
Figura 10 - Média de Utilizações no 1.º Trimestre por Modalidade na Piscina de Santa Iria da Azóia	13
Figura 11 - Média de Utilizações no 1.º Trimestre por Modalidade na Piscina de Santo António dos Cavaleiros	13
Figura 12 - Recursos Humanos da Geslours, E.M.	14
Figura 13 - Estágios a decorrer na GesLoures, E.M.	15
Figura 14 - Prestadores de Serviço da Geslours, E.M.	15
Figura 15 - Métricas da Atividade desenvolvida no âmbito da Comunicação e Imagem	21
Figura 16 – Engagement das Redes Sociais	23
Figura 17 - Desempenho Redes Sociais	23
Figura 18 - Distribuição dos Rendimentos da Geslours, E.M.	28
Figura 19 - Rendimentos Operacionais	28
Figura 20 - Vendas e Serviços Prestados e Outros Rendimentos e Ganhos – Por Piscina	29
Figura 21 - Vendas e Serviços Prestados e Outros Rendimentos e Ganhos	29
Figura 22 - Gastos Operacionais da Geslours, E.M.	31
Figura 23 - Gastos com Pessoal distribuídos por Piscina	31
Figura 24 - FSE distribuídos por Piscina	32
Figura 25 - Execução Orçamental do 1.º trimestre de 2026	32
Figura 26 - Comparativo da execução orçamental da Receita face ao período homólogo	33
Figura 27 - Comparativo da execução orçamental da Despesa face ao período homólogo	33
Figura 28 - Análise comparativa entre a Demonstração de Resultados (Execução) e o Orçamento previsto	34
Figura 29 - Indicadores Financeiros	35
Figura 30 - Indicadores de Atividade	36

Siglas e Abreviaturas

Para facilitar a consulta do presente relatório, apresentam-se de seguida as principais siglas e abreviaturas utilizadas ao longo do documento, acompanhadas do respetivo significado.

Sigla/ Abreviatura	Designação
ARS	Administrações Regionais de Saúde
CCP	Código dos Contratos Públicos
CML	Câmara Municipal de Loures
EBITDA	Resultado antes de Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações
FSE	Fornecimentos e Serviços Externos
GesLoures, E.M.	GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda
LED	Loures Educa com Desporto
LRS	Loures
NEE	Necessidades Educativas Especiais
PH	Potencial Hidrogeniónico
PTL	Portela
QACCI	Qualidade, Atendimento, Comunicação e Controlo Interno
SAC	Santo António dos Cavaleiros
SIA	Santa Iria da Azóia
SIMAR	Serviços Intermunicipalizados de Água e Resíduos dos Municípios de Loures e Odivelas
SMCIE	Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos
SNC	Sistema de Normalização Contabilística

Mensagem do Presidente

No primeiro trimestre de 2026, a **GesLoures, E.M.** consolidou a sua atuação com um enfoque claro e consistente no serviço público, reafirmando o compromisso de proximidade, qualidade e acessibilidade junto da comunidade. Num contexto exigente, marcado por desafios operacionais e pela necessidade de adaptação contínua, a **GesLoures, E.M.** orientou a sua intervenção para garantir que os equipamentos e serviços sob sua gestão continuassem a responder de forma eficaz às expectativas dos munícipes.

Um dos eixos estratégicos deste período foi o reforço significativo da manutenção preventiva e corretiva. A aposta numa abordagem mais estruturada e antecipatória permitiu reduzir ocorrências imprevistas, aumentar a fiabilidade das infraestruturas e prolongar a vida útil dos equipamentos. Paralelamente, a capacidade de resposta em intervenções corretivas foi otimizada, assegurando maior celeridade na resolução de constrangimentos e minimizando impactos na experiência dos utilizadores. Este esforço traduziu-se numa melhoria global das condições de funcionamento e segurança dos espaços geridos.

No domínio das atividades desportivas, a **GesLoures, E.M.** desenvolveu um trabalho contínuo de análise e otimização da oferta disponibilizada. Foram ajustados horários, diversificados programas e introduzidas melhorias organizacionais com o objetivo de maximizar a taxa de utilização dos equipamentos e promover estilos de vida ativos junto de diferentes segmentos da população. A procura por soluções mais inclusivas e adaptadas às necessidades reais dos utentes esteve no centro da intervenção, contribuindo para uma oferta mais equilibrada, atrativa e sustentável.

Em termos financeiros, o trimestre ficou igualmente marcado por uma gestão rigorosa e orientada para o equilíbrio. A monitorização permanente dos custos operacionais, aliada à implementação de medidas de eficiência, permitiu conter despesas sem comprometer a qualidade do serviço prestado. Simultaneamente, foram reforçados os mecanismos de otimização de receitas, promovendo uma gestão responsável e sustentável dos recursos disponíveis. Este equilíbrio financeiro constitui um pilar essencial para assegurar a continuidade e a melhoria dos serviços no médio e longo prazo.

Em síntese, o primeiro trimestre de 2026 evidencia uma organização focada, resiliente e orientada para resultados, que coloca o interesse público no centro da sua atuação. O reforço da manutenção, a otimização da oferta desportiva e a disciplina financeira demonstram uma estratégia coerente e alinhada com os objetivos de desenvolvimento sustentável e de criação de valor para a comunidade.

O Presidente do Conselho de Administração da GesLoures, E.M.,

Nuno Vitorino

Relatório num Minuto

No 1.º trimestre de 2026, a **GesLoures, E.M.** registou uma evolução globalmente positiva da sua atividade, consolidando o seu papel na promoção da prática desportiva e da inclusão social no concelho de Loures. À data de 31 de março, os equipamentos municipais acolhiam **12 142 alunos**, traduzindo um crescimento de **1 740 utilizadores** face ao período homólogo de 2025. Os utilizadores individuais continuam a representar a maioria dos clientes (cerca de 83% do total), enquanto os utilizadores coletivos representam aproximadamente 17%.

A atividade operacional foi suportada por uma equipa de **103 trabalhadores e 55 prestadores de serviços**, registando-se um ligeiro reforço dos recursos humanos face ao ano anterior.

Paralelamente, foram realizadas diversas intervenções de manutenção preventiva, corretiva e de conservação nas quatro piscinas municipais, assegurando a operacionalidade das instalações, a qualidade da água e a melhoria contínua das condições de segurança e conforto para utentes e colaboradores.

No plano desportivo e social, a **GesLoures, E.M.** promoveu um conjunto diversificado de iniciativas de natureza formativa, pedagógica, competitiva e inclusiva, envolvendo alunos, atletas, famílias e entidades parceiras. Destaca-se ainda a participação ativa das equipas nas competições regionais, nacionais e internacionais de Natação Pura, Natação Artística e Natação Adaptada, com resultados relevantes que reforçam a afirmação da empresa no panorama da natação nacional.

Do ponto de vista económico e financeiro, os **rendimentos operacionais cresceram cerca de 11%**, atingindo **1,25 milhões de euros**, impulsionados pelo aumento das vendas e prestações de serviços, principal fonte de receita da empresa. Os gastos acompanharam a dinâmica de crescimento da atividade, registando um acréscimo de cerca de **18%**, mantendo-se os gastos com o pessoal como a principal componente da estrutura de custos.

A execução orçamental evidencia um desempenho superior ao inicialmente previsto, quer ao nível dos rendimentos, quer dos gastos, permitindo manter um **equilíbrio operacional positivo**, com os rendimentos operacionais a cobrirem cerca de **101,5% dos gastos operacionais**.

A empresa apresenta ainda uma **autonomia financeira de 64,0%** e uma **solvabilidade de 177,4%**, indicadores que refletem uma estrutura financeira estável e uma reduzida dependência de financiamento externo. Apesar de os indicadores de liquidez continuarem a revelar margem de melhoria, verifica-se uma evolução favorável da liquidez imediata face ao período homólogo.

Ao nível dos indicadores de atividade, destaca-se o aumento da cobertura dos serviços prestados à população do concelho, com o rácio de utentes por população residente a crescer para **6,0%**. Embora os resultados por utente e a margem operacional apresentem uma redução face ao período homólogo, estes mantêm-se em valores positivos, refletindo a capacidade da **GesLoures, E.M.** para sustentar a sua atividade e continuar a gerar resultados, num contexto de expansão da procura e de reforço do investimento na qualidade dos serviços prestados.

I. Enquadramento

O presente documento denominado “Relatório de Atividades” tem por objetivo apresentar os principais indicadores e resultados das atividades desenvolvidas pela GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda., doravante abreviada para **GesLoures, E.M.**, durante o 1.º trimestre de 2026, bem como a respetiva análise económica e financeira durante o período identificado.

O Relatório de Atividades é um instrumento de gestão e controlo do Conselho de Administração da **GesLoures, E.M.**, que visa assegurar a legalidade, a exatidão e a boa gestão financeira das operações orçamentais e dos sistemas de controlo financeiro, nos termos dos princípios da economia, da eficiência e da eficácia das operações e, velar para que estes objetivos sejam atingidos dentro dos adequados critérios de desempenho.

A **GesLoures, E.M.** é uma entidade coletiva de direito privado sob a forma de sociedade unipessoal por quotas, de responsabilidade limitada, constituída pelo Município de Loures, que goza de personalidade jurídica e é dotada de autonomia administrativa, financeira e patrimonial.

A **GesLoures, E.M.** aplica o Código dos Contratos Públicos (CCP) nos processos de aquisição de bens e serviços e demais relações contratuais, assegurando os requisitos estabelecidos na alínea a), do nº 2, do artigo 2º do Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, na sua versão mais recente.

A **GesLoures, E.M.** possui a sua contabilidade organizada nos termos do Sistema de Normalização Contabilística - SNC, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 158/2009, de 13 de julho, com a redação dada pelo Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de junho, e as suas demonstrações financeiras preparadas de acordo com a legislação em vigor, aprovadas pela Portaria n.º 220/2015, de 24 de julho.

Criada em 1992 pela Câmara Municipal de Loures, a **GesLoures, E.M.**, é uma empresa municipal que tem por objeto a gestão de equipamentos sociais do Município, promovendo a prática de atividades físicas e desportivas em condições de qualidade para todos aqueles que utilizam estes espaços, em particular para os munícipes do concelho de Loures.

Em 2026, foi celebrado o Contrato-Programa entre o Município de Loures e a **GesLoures, E.M.** no montante de 1.400.000,00 €, que tem por objetivo a cooperação financeira entre o Município de Loures e a Entidade no que respeita à parte social que a **GesLoures, E.M.** pratica, no âmbito do quadro das orientações estratégicas do Município de Loures e dos objetivos da Entidade.

II. A GesLoures

A. Órgãos Sociais da GesLoures

Os órgãos sociais da **GesLoures, E.M.**, para o mandato de 2025/2026, são apresentados no quadro seguinte:

Presidente do Conselho de Administração (Executivo)	• Nuno Miguel Franco Vitorino
Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo)	• Maria Carlos Santos
Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo)	• Isabel Cristina da Silva Azevedo Santos
Fiscal Único	• Diz & Associados - SROC, Lda Sociedade de Revisores Oficiais de Contas

B. Missão e Valores

A **GesLoures, E.M** tem como missão promover o acesso e a frequência de atividades físicas, desportivas e terapêuticas pelo maior número possível de pessoas, nas melhores condições de qualidade e ao mais baixo custo.

Ao nível dos valores, a **GesLoures, E.M.** promove uma atividade fundamentada em 5 pilares essenciais, a referir:

- Inovação: Na organização das atividades e nos processos pedagógicos;
- Participação: Na recolha sistemática de contributo interno e dos nossos alunos visando a melhoria contínua;
- Excelência: Que procuramos todos os dias no cumprimento do serviço público de qualidade;
- Sustentabilidade: Prosseguindo políticas ambientais corretas e visando a melhoria de qualidade de vida das gerações atuais e futuras;
- Solidariedade: Na preocupação com o bem-estar da comunidade, o incentivo à inclusão de todas as pessoas na prática desportiva.

III. Complexos de Piscinas

“A **GesLoures, E.M** gere os quatro complexos de piscinas existentes no concelho: Loures, Portela, Santa Iria de Azóia e Santo António dos Cavaleiros. Com estas instalações, a **GesLoures, E.M** fomenta a prática de hábitos desportivos, contribui para a manutenção da saúde e do bem-estar da população, ocupa os tempos livres e incentiva a adaptação dos cidadãos ao meio aquático, desde os mais novos, passando pelos seniores, até às pessoas com necessidades especiais.”



Figura 1- Complexos de Piscinas GesLoures

A **GesLoures, E.M.** disponibiliza um conjunto diversificado de modalidades e atividades aos seus utilizadores, conforme ilustrado no quadro seguinte.

Atividades Aquáticas	Atividades Fitness	Atividades Terapêuticas
• Natação Pura	• Hidroginástica	• Hidrocinesioterapia
• Natação Bebés	• Hidrográvidas	• Fisioterapia
• Natação Sénior	• HidroDeep	• Hidroterapia
• Natação Artísticas	• HidroBike	• Massagens
• Natação Adaptada	• Hidrosénior	• Massagem Shiatsu
• Natação Masters	• Musculação & Cardiofitness	• Reiki
• Utilização Livre	• Alongamentos	• Postura e Movimento
• Aulas Individuais	• Animal Flow	• Aulas Individuais
	• Cross Training/ Cross Sénior	
	• Cycling	
	• HIIT	
	• Karaté Adultos / Karaté Crianças	
	• Kettlebell	
	• Localizada	
	• Ritmos e Dança Sénior	
	• Pilates	
	• Yoga/ Yoga Kids/ Yoga Sénior	
	• Total Condicionamento	

Figura 2 - Modalidades disponíveis na GesLoures

Salienta-se que a oferta apresentada poderá variar consoante o Complexo de Piscinas, atendendo às características e valências específicas de cada equipamento.

A. Alunos/ Utilizadores

À data de 31 de março de 2026, a **GesLoures, E.M.** detinha um total de **12 142** alunos a frequentar os seus equipamentos municipais.

Demonstra-se, de seguida, a evolução do número de alunos da **GesLoures, E.M.** no período compreendido entre março de 2025 e março de 2026, onde se regista um **aumento de 1 740 utilizadores** no primeiro trimestre de 2026 face ao período homólogo em 2025.

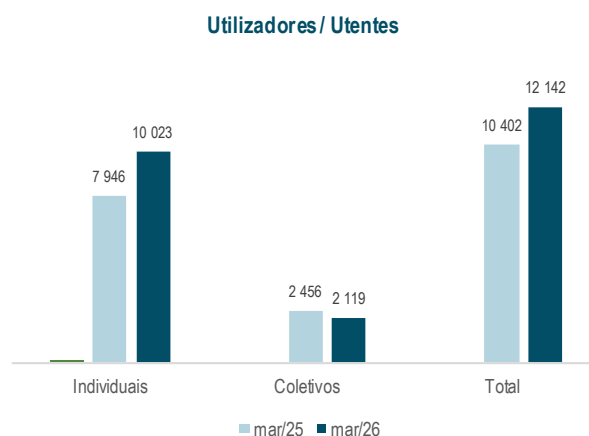


Figura 3 - Distribuição de Utilizadores na Gesloures, E.M.

Ao nível de organização interna, a **GesLoures, E.M.** distingue dois grupos de utilizadores (**individuais e coletivos**). O grupo de **utilizadores individuais** corresponde àqueles cuja inscrição não teve qualquer intervenção de terceiros, ou seja, que por iniciativa própria efetuaram a sua inscrição na **GesLoures, E.M.**

Entende-se por grupo de **utilizadores coletivos**, aqueles que usufruem dos serviços da **GesLoures, E.M.** por intermédio de outra entidade ou programa, nomeadamente, a Câmara Municipal de Loures ou outras instituições.

Ao nível dos **utilizadores individuais**, a março de 2026, verifica-se um total de **10 023** utilizadores, que representam cerca de **83%** do universo total de utentes.

No quadro seguinte, encontra-se representada a respetiva distribuição por piscina:

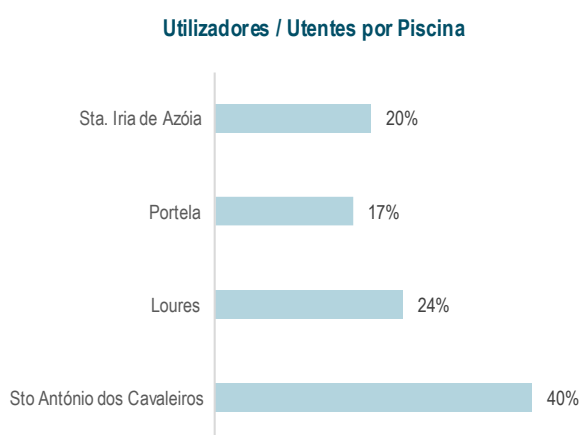


Figura 4 - Distribuição de Utilizadores/ Utentes por Piscina

Importa ainda destacar que, ao nível dos **utilizadores individuais**, cerca de **62% são residentes no concelho de Loures**, apresentando a seguinte distribuição por freguesia:

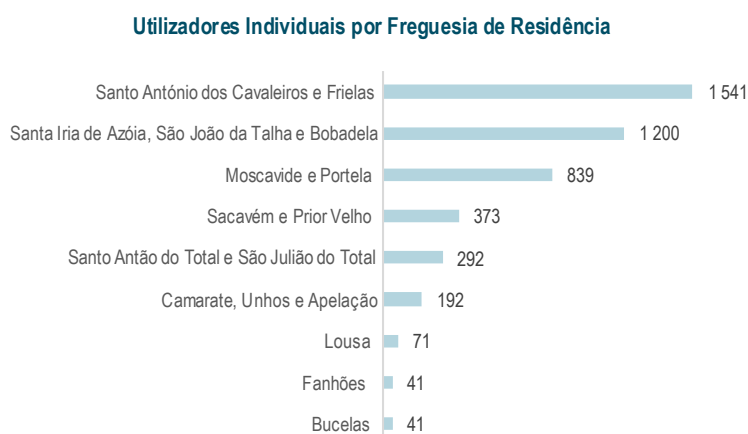


Figura 5 - Utilizadores Individuais por Freguesia de Residência

De ressaltar que, a partir de 2026, os dados passaram a ser extraídos com base na totalidade dos produtos faturados ao utente. Esta transição metodológica permitiu, a partir desta data, obter um maior rigor na caracterização estatística dos utentes por localidade, garantindo um mapeamento fidedigno do consumo real de produtos associado a cada região geográfica.

Ainda na esfera dos utilizadores individuais, são a seguir apresentados os descontos atribuídos por categoria de desconto, que no trimestre em análise abrangeu **cerca de 8 071 utilizadores** (+ 1,38% face ao último trimestre), correspondente a, aproximadamente, **81%** da totalidade dos utilizadores abrangidos por descontos:

Utilizadores Individuais com Desconto

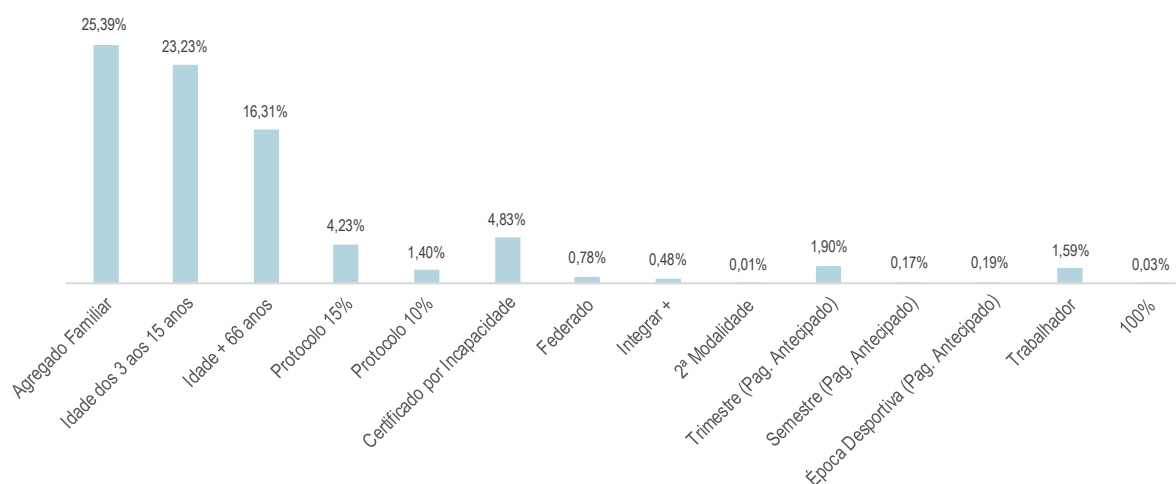


Figura 6 - Distribuição de Descontos por Utilizadores Individuais

Os descontos “**Agregado Familiar**” e “**de Idade (3 aos 15 anos)**”, correspondem à categoria de descontos mais atribuída, por **25,4%** e **23,2%**, respetivamente, do total dos descontos atribuídos.

Relativamente aos **utilizadores coletivos**, registou-se um total de **2 119 utilizadores** (- 13,7% face ao ano anterior), que representam, aproximadamente, **17,5%** do total de clientes.

No gráfico seguinte, é possível observar a evolução de utilizadores coletivos no período compreendido entre março de 2025 e março de 2026, tendo a **GesLoures, E.M.** registado uma diminuição de **337** utilizadores face ao ano anterior.

Utilizadores Coletivos

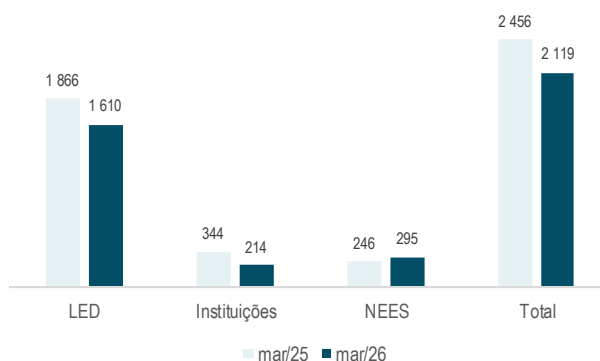


Figura 7 – Distribuição de Utilizadores Coletivos por programa

O número total de utilizadores coletivos regista uma diminuição em março de 2026 face ao período homólogo, passando de 2.456 para 2.119 utilizadores. Esta redução é sobretudo explicada pela quebra verificada no LED e nas Instituições, parcialmente compensada pelo aumento dos NEE, que apresenta uma evolução positiva no período em análise. O Programa **LED** em colaboração com a Câmara Municipal de Loures, representa, em março de 2026, cerca de **76%** do total de utilizadores coletivos.

B. Modalidades

Conforme abordado no presente Relatório, a **GesLoures, E.M.** contém uma vasta lista de atividades / modalidades à disposição dos seus utilizadores.

Nos gráficos seguintes, é possível observar, a média acumulada do número de utilizações, ao longo do 1º trimestre de 2026, por cada modalidade disponível nos quatro complexos de piscinas.

- **Piscina de Loures (LRS)**

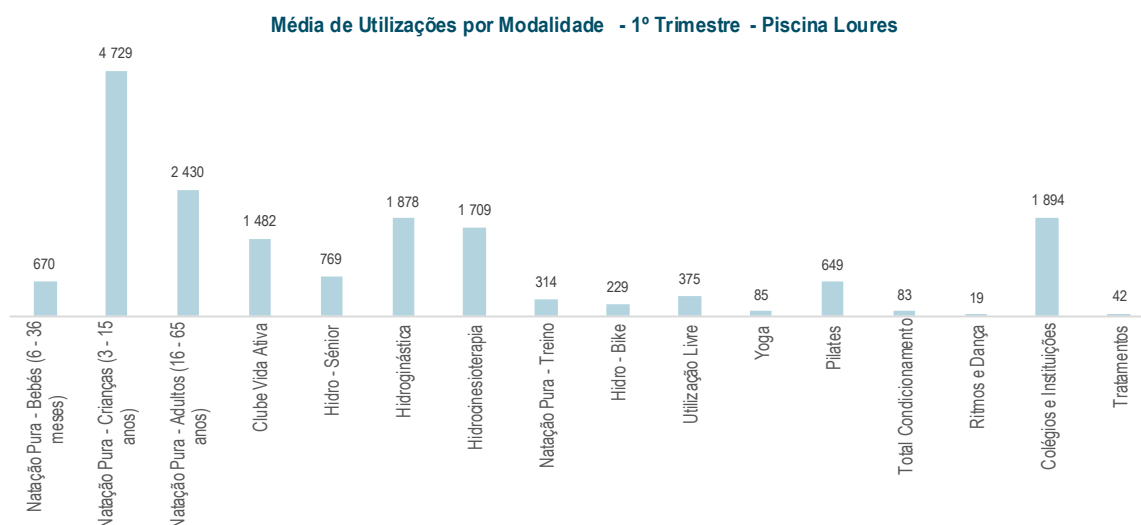


Figura 8 – Média de Utilizações no 1.º Trimestre por Modalidade na Piscina de Loures

A generalidade das modalidades apresenta uma frequência constante ao nível do número de utilizações no período decorrido ao longo do 1º trimestre de 2026. A modalidade Natação Pura – Crianças (3 - 15 anos) é a que apresenta maior número de utilizações no trimestre em análise (*média de 4 729 utilizações*), enquanto a modalidade *Ritmos e Dança* é a que apresenta o menor número de utilizações (*média de 19 utilizações no período*).

- **Piscina da Portela (PTL)**

A generalidade das modalidades apresenta uma frequência constante ao nível do número de utilizações no período decorrido ao longo do 1º trimestre de 2026. A modalidade Natação Pura – Crianças (3 - 15 anos) é a que apresenta maior número de utilizações no trimestre em análise (*média de 3 425 utilizações*), enquanto os Tratamentos apresentam o menor número de utilizações (*média de 88 utilizações no período*).

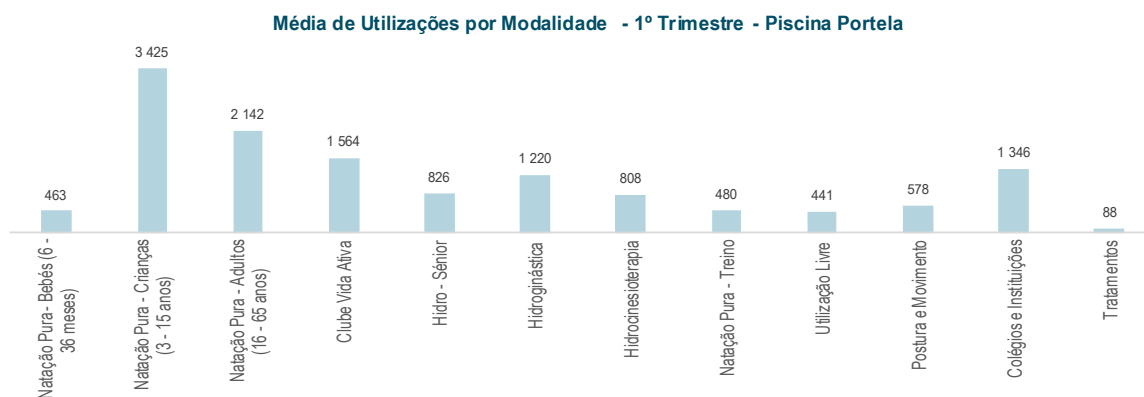


Figura 9 - Média de Utilizações no 1.º Trimestre por Modalidade na Piscina da Portela

- Piscina de Santa Iria da Azóia (SIA)

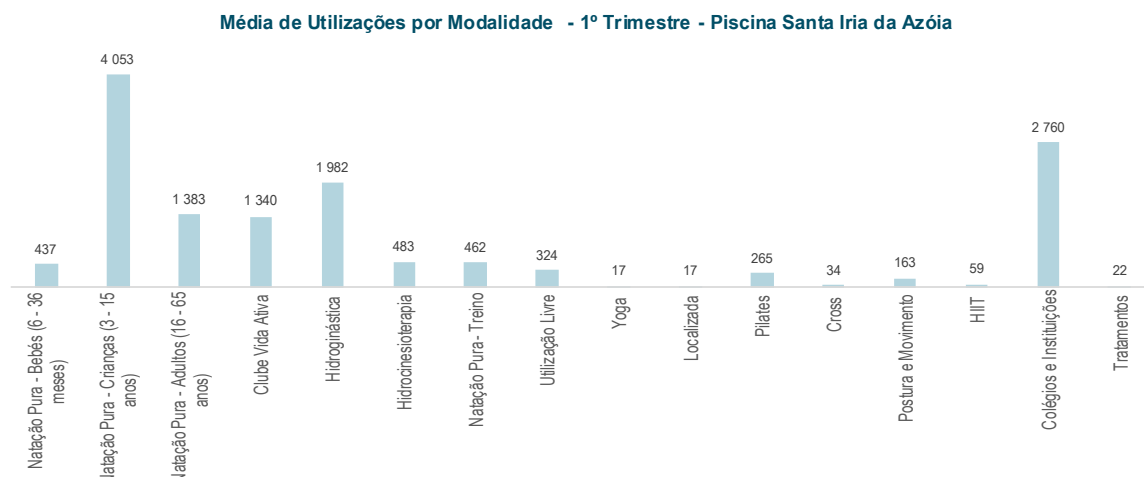


Figura 10 - Média de Utilizações no 1.º Trimestre por Modalidade na Piscina de Santa Iria da Azóia

A generalidade das modalidades apresenta uma frequência constante do número de utilizações no período decorrido ao longo do 1º trimestre de 2026. A modalidade Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos) e Colégios e Instituições apresentam o maior número de utilizações no trimestre em análise (*média de 4 053 e 2 760 utilizações, respetivamente*), enquanto as modalidades de Yoga e Localizada apresentam o menor número de utilizações (*média de 17 utilizações cada no período*).

- Piscina de Santo António dos Cavaleiros (SAC)

A generalidade das atividades apresenta uma frequência constante do número de utilizações no período decorrido ao longo do 1º trimestre do ano de 2026.

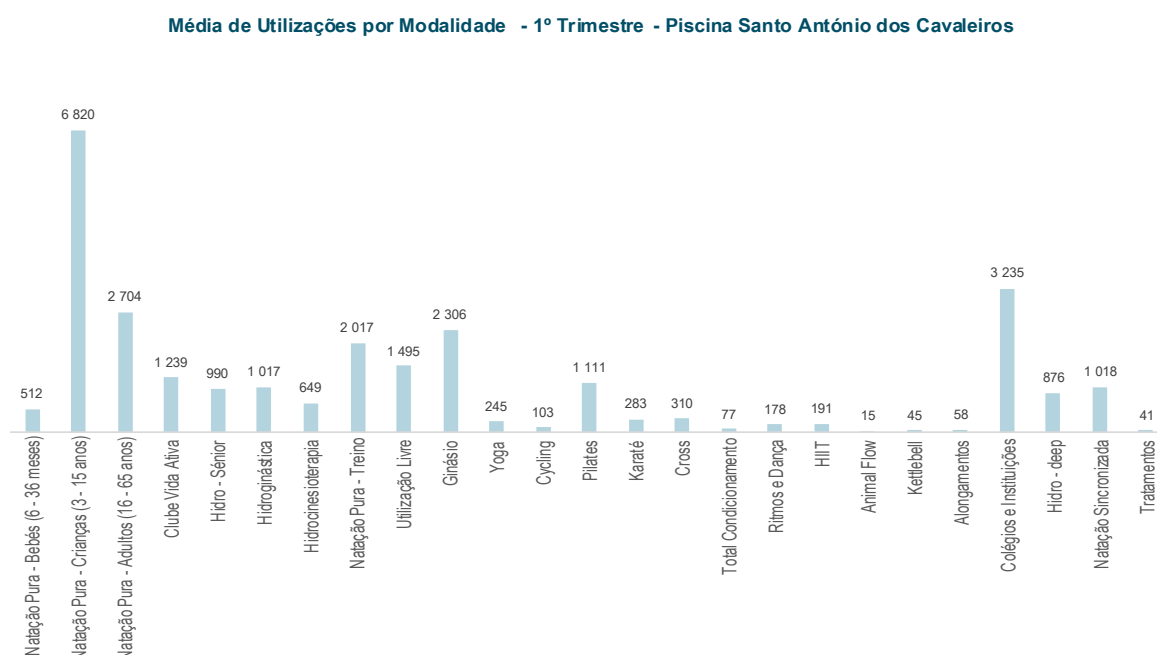


Figura 11 - Média de Utilizações no 1.º Trimestre por Modalidade na Piscina de Santo António dos Cavaleiros

Ao nível acumulado, verifica-se que a modalidade Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos) e Colégios e Instituições

apresentam o maior número de utilizações no trimestre em análise (*média de 6 820 e 3 235 utilizações, respetivamente*), enquanto a modalidade *Animal Flow*, apresenta o menor número de utilizações (*média de 15 utilizações no período*).

IV. Recursos Humanos

À data de 31 de março de 2026, a **GesLoures, E.M.** apresenta um total de 103 trabalhadores, existindo um aumento de 4 trabalhadores face ao período homólogo.

No quadro seguinte verifica-se a atual distribuição dos trabalhadores:

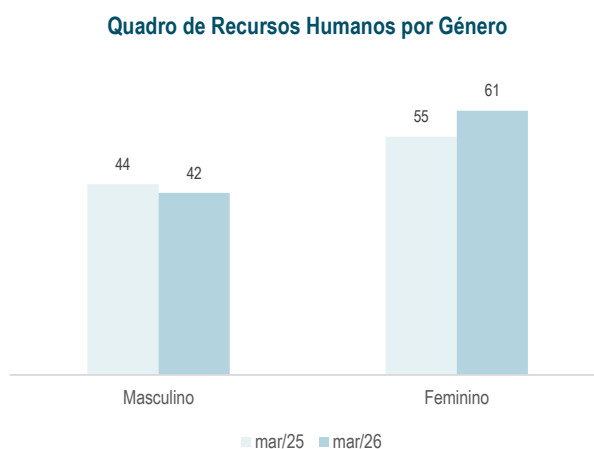


Figura 12 - Recursos Humanos da Gesloures, E.M.

A. Formação

Ao longo do primeiro trimestre de 2026 a **GesLoures, E.M.** manteve o empenho numa política contínua de formação aos seus trabalhadores, a referir:

a) Formação inicial Fatorial

- Duração: 1 hora;
- Público-alvo: Departamento Técnico Atividade Física.

b) Obrigações de Reporte Anual ao Centro Nacional De Cibersegurança

- Duração: 4:30 horas;
- Público-alvo: Departamento Administração e Finanças (2 participantes) e Departamento Técnico Atividade Física (1 participante).

c) Gestão de Reclamações dos utentes

- Duração: 67:30 horas;
- Público-alvo: Departamento Administração e Finanças (16 participantes), Departamento Técnico Atividade Física (7 participantes) e Subárea Manutenção e Limpeza (4 participantes).

d) Workshop em Cibersegurança

- Duração: 5 horas;
- Público-alvo: Departamento Administração e Finanças (2 participantes) e Subárea Manutenção e Limpeza (3 participantes).

B. Estágios

A **GesLoures, E.M.** permanece ativa na sua política de acolhimento de diversos estagiários, nomeadamente, no âmbito da formação de técnicos(as) de natção grau 2 promovida pela Federação Portuguesa de Natação e de estágios curriculares. No quadro seguinte, são apresentados os estágios a decorrer na **GesLoures, E.M.** à data de 31 de março de 2026:

Estágios				
Objetivo	Tarefas	Piscina	Início	Fim
Grau 2 - Treinador	Acompanhamento de treino	SAC	set/25	jun/26
Licenciatura Ciências do Desporto	Estágio Curricular	LRS	set/25	jun/26
Grau 2 - Treinador	Acompanhamento de treino	SAC	set/25	jun/26
Grau 2 - Treinador	Acompanhamento de aulas	PTL	set/25	jun/26
Curso Técnico de Desporto	Formação em contexto de trabalho	SAC	out/25	jun/26
Curso Técnico de Desporto	Formação em contexto de trabalho	SAC	out/25	jun/26
Curso Técnico de Desporto	Formação em contexto de trabalho	SAC	out/25	jun/26
TEF	Estágio Curricular	SAC	out/25	ab/26
Curso Técnico de Desporto	Formação em contexto de trabalho	PTL	out/25	jun/26
Curso Técnico de Desporto	Formação em contexto de trabalho	PTL	out/25	jun/26
Curso Técnico de Desporto	Formação em contexto de trabalho	SIA	out/25	jun/26
Curso Técnico de Desporto	Formação em contexto de trabalho	SIA	out/25	jun/26
Grau 1 - Treinador	Acompanhamento de aulas	SAC	out/25	mai/26
Licenciatura de Desporto	Estágio Curricular	LRS	out/25	abr/26
Licenciatura de Desporto	Estágio Curricular	SAC	out/25	jun/26
Curso Técnico de Desporto	Formação em contexto de trabalho	LRS	nov/25	jun/26
Curso Técnico de Desporto	Formação em contexto de trabalho	LRS	nov/25	jun/26
Curso Técnico de Desporto	Formação em contexto de trabalho	LRS	nov/25	jan/26
Curso Técnico de Desporto	Formação em contexto de trabalho	LRS	nov/25	jun/26
Grau 1 - Treinador	Acompanhamento de aulas	SIA	fev/26	ag/26
Curso Técnico de Desporto	Formação em contexto de trabalho	LRS	fev/25	jun/26
Grau 1 - Treinador	Acompanhamento de aulas	LRS	jan/26	ago/26
Curso Técnico de Desporto	Formação em contexto de trabalho	SAC	abr/26	jun/26
Curso Técnico de Desporto	Formação em contexto de trabalho	SAC	abr/26	jun/26

Figura 13 - Estágios a decorrer na GesLoures, E.M.

C. Prestadores de Serviços

Em 31 de março de 2026, a **GesLoures, E.M.** registava 55 prestadores de serviços, refletindo um acréscimo de 4 prestadores de serviços em comparação com 31 de março de 2025, conforme apresentado no gráfico seguinte:

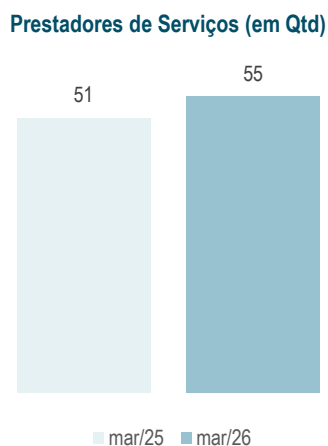


Figura 14 - Prestadores de Serviço da Gesloures, E.M.

V. Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos

Ao longo do 1.º trimestre de 2026, o SMCIE desenvolveu e acompanhou um conjunto alargado de ações de manutenção preventiva, corretiva e de conservação, com o objetivo de assegurar a operacionalidade dos equipamentos, a preservação das infraestruturas e a continuidade do normal funcionamento das instalações sob gestão da **GesLoures, E.M.**

As intervenções abrangeram as áreas técnicas, balneários, zonas sanitárias, cais de piscina, sistemas de tratamento e controlo da qualidade da água, equipamentos eletromecânicos, instalações elétricas, sistemas de climatização, espaços de apoio e zonas exteriores, contribuindo para a preservação das infraestruturas e para a continuidade do normal funcionamento da instalação.

Nos pontos seguintes apresentam-se, por complexo de piscinas, as principais intervenções realizadas pela equipa interna de manutenção e pelas entidades externas especializadas que prestam apoio técnico à atividade.

A. Piscina de Santa Iria de Azóia

Durante o 1.º trimestre de 2026 foram realizadas diversas intervenções de manutenção preventiva, corretiva e de conservação nas instalações da Piscina de Santa Iria de Azóia, garantindo a operacionalidade dos equipamentos, a segurança dos espaços, a qualidade da água e a melhoria contínua das condições de utilização por parte dos utentes e colaboradores.

No âmbito das **intervenções asseguradas pela equipa interna de manutenção**, destacam-se as seguintes ações:

- Reparação e manutenção de equipamentos sanitários, incluindo autoclismos, lavatórios, sifões, torneiras, sensores de chuveiros e lava-pés, em balneários, instalações sanitárias das bancadas, posto médico e instalações adaptadas;
- Desentupimento de lavatórios e regularização de componentes hidráulicos associados às zonas sanitárias e balneares;
- Realização de operações associadas ao tratamento e controlo da qualidade da água, incluindo atestagem do depósito de floculante, transfega de hipoclorito, substituição de tubos de hipoclorito da piscina desportiva e da piscina de aprendizagem, calibração das controladoras químicas e limpeza dos filtros das controladoras;
- Reparação e substituição de equipamentos de doseamento químico, nomeadamente bomba doseadora de floculante, doseadoras de hipoclorito e cloro, cabeçais, válvulas de injeção e válvulas de união;
- Limpeza regular dos níveis de água das piscinas, lavagem diária do cais, pulverização do cais com solução de Germicim e água, aspiração manual da piscina desportiva e da piscina de aprendizagem, bem como abertura periódica das válvulas gravíticas;
- Execução de ações preventivas de controlo da Legionella, integradas nos procedimentos de segurança sanitária da instalação;
- Reparação de bomba circuladora dos DAQ's e acompanhamento de equipamentos associados aos circuitos técnicos;
- Limpeza, lavagem e organização da central técnica, incluindo remoção de resíduos, limpeza semanal, recolha de lixo e encaminhamento para contentores;
- Substituição e colocação de lâmpadas LED, tubos LED e armações de iluminação em zonas técnicas, balneários, posto médico, cais e zona das bancadas;
- Montagem e reparação de secadores nos balneários dos utentes;
- Substituição de mola hidráulica da porta de acesso às bancadas e assistência a elementos de funcionamento das portas;

- Montagem de cortinado e prateleira na copa, contribuindo para a melhoria funcional dos espaços de apoio;
- Limpeza de estruturas em inox, cacifos, material de ginásio, algerozes e zonas exteriores;
- Varrimento de folhas junto ao portão de fole, remoção de resíduos e manutenção das zonas exteriores envolventes;
- Ajuste da lona junto ao portão de entrada de viaturas, com recurso a abraçadeiras;
- Remoção parcial do teto de pladur do ginásio, no âmbito das ações de conservação e acompanhamento das condições estruturais do espaço.

Paralelamente às intervenções realizadas pela equipa interna, foram desenvolvidas ações técnicas especializadas por entidades externas, essenciais para assegurar o cumprimento dos requisitos legais, sanitários, técnicos e operacionais da instalação. Entre as principais **intervenções efetuadas por empresas externas**, destacam-se:

- Realização periódica de análises, contagens de água e recolhas para controlo da qualidade da água;
- Recolha de água para análise à Legionella;
- Vistoria às instalações, incluindo ações de verificação técnica e identificação de infiltrações;
- Inspeção da caldeira e das instalações de gás;
- Assistência técnica à porta automática;
- Manutenção preventiva dos sistemas de climatização e ar condicionado;
- Início de reparação de unidade de desumidificação;
- Ações de controlo de pragas e desbaratização;
- Entrega de produtos químicos, incluindo hipoclorito e outros produtos necessários à operação da instalação;
- Entrega de consumíveis, nomeadamente papel higiénico, pantufas e equipamentos de apoio à utilização;
- Substituição e troca de caixotes sanitários e de higiene íntima;
- Entrega, montagem e levantamento de cadeiras e aparelhagem para apoio a atividades ou eventos;
- Entrega de fraldários para reforço das condições de apoio aos utentes;
- Manutenção dos depósitos de reaproveitamento de água.

B. Piscina da Portela

Durante o 1.º trimestre de 2026 foram realizadas diversas intervenções de manutenção preventiva, corretiva e de conservação nas instalações da Piscina da Portela, assegurando a operacionalidade dos equipamentos técnicos, a segurança dos espaços, a qualidade da água e a melhoria contínua das condições de utilização por parte dos utentes e colaboradores.

No âmbito das **intervenções asseguradas pela equipa interna de manutenção**, destacam-se as seguintes ações:

- Realização de operações associadas ao tratamento de água, incluindo transfega e diluição de hipoclorito, reposição de PH e de produtos corretores nos bidões das piscinas, limpeza dos filtros das doseadoras e limpeza da linha de água da piscina desportiva;
- Execução de ações preventivas de controlo da Legionella, com tratamento térmico e higienização de componentes associados aos circuitos de água quente sanitária e duches;
- Desmontagem, transporte, reparação e remontagem da bomba da piscina desportiva, garantindo a reposição da sua operacionalidade;
- Reparação da bomba circuladora das desumidificadoras e intervenção na bomba do grupo hidropressor, incluindo desmontagem e encaminhamento para reparação especializada;

- Substituição de correia em UTAN, acompanhamento das condições de funcionamento das unidades técnicas e apoio à manutenção dos sistemas de climatização e ventilação;
- Reparação de circuitos elétricos e de iluminação, nomeadamente em zonas técnicas, posto médico, instalações sanitárias, corredores secundários e vestiários;
- Substituição de lâmpadas LED, colocação de nova iluminação na central técnica e instalação de novos diferenciais no quadro principal;
- Reparação e afinação de portas de acesso, incluindo portas de ligação ao cais da piscina, bancadas e sala de refeições;
- Reparação e manutenção de equipamentos sanitários, incluindo autoclismos, ralos, urinóis, duches, suportes de duche, cabeças de duche e fugas de água;
- Desentupimento de caleiras, ralos e infraestruturas sanitárias em vestiários e instalações adaptadas;
- Colocação e substituição de fechos, sinalética, suportes, fraldários e outros elementos funcionais nos balneários e zonas sanitárias;
- Afinação de cacifos nos vestiários masculinos e femininos, promovendo melhores condições de utilização e segurança dos pertences dos utentes;
- Instalação de novos secadores de mãos nos vestiários masculinos e femininos, reforçando as condições de conforto e higiene dos utilizadores;
- Limpeza e higienização de claraboias dos balneários, cais de piscina, tubagens em inox dos duches, central técnica e sala das desumidificadoras;
- Arrumação, reorganização e limpeza de espaços técnicos, incluindo central técnica, sala das desumidificadoras e zonas destinadas a materiais obsoletos;
- Substituição de elementos de apoio institucional e funcional, nomeadamente bandeira, consumíveis, sacos de fraldas e difusores de cheiro em zonas de circulação e balneários.

Paralelamente às intervenções realizadas pela equipa interna, foram desenvolvidas ações técnicas especializadas por entidades externas, essenciais para assegurar o cumprimento dos requisitos legais, sanitários, técnicos e operacionais da instalação. Entre as principais **intervenções efetuadas por empresas externas**, destacam-se:

- Manutenção preventiva das desumidificadoras e de equipamentos técnicos associados;
- Realização periódica de análises e recolhas de água aos tanques, à piscina de aprendizagem, à piscina desportiva e aos chuveiros;
- Recolha de água dos chuveiros para despiste de Legionella;
- Inspeção às instalações no âmbito da higiene e segurança no trabalho;
- Relatório de inspeção das instalações de gás;
- Substituição periódica de baldes assépticos;
- Colocação de tubagem em inox nos duches dos balneários masculinos e femininos;
- Verificação técnica de diâmetros para alteração de tubagens dos duches dos utentes;
- Manutenção dos depósitos e bombas do sistema de recuperação de águas;
- Fornecimento de produtos químicos, desinfetantes, papel de mãos, papel higiénico, sabonete líquido e outros consumíveis de apoio à operação da instalação;
- Entrega de equipamentos e materiais de apoio à exploração, incluindo cadeiras, secadores de mãos e produtos destinados à manutenção e higienização dos espaços.

C. Piscina de Santo António dos Cavaleiros

Durante o 1.º trimestre de 2026 foram realizadas diversas intervenções de manutenção preventiva, corretiva e de conservação nas instalações da Piscina de Santo António dos Cavaleiros, assegurando a operacionalidade dos equipamentos, a segurança dos espaços e a melhoria contínua das condições de utilização por parte dos utentes e colaboradores.

No âmbito das **intervenção asseguradas pela equipa interna de manutenção**, destacam-se as seguintes ações:

- Reparação e substituição de componentes associados aos sistemas de hipoclorito, doseamento químico e tratamento de água;
- Reparação e manutenção de equipamentos técnicos, filtros, doseadoras, válvulas, manómetros e sistemas UV;
- Purga e manutenção dos circuitos técnicos, DAQ's, UTAN's e unidades de climatização;
- Reparação e manutenção de autoclismos, sanitas, lavatórios, urinóis, torneiras e chuveiros;
- Desentupimento de lavatórios, esgotos e equipamentos sanitários;
- Verificação, reparação e afinação de cacifos, fechaduras, portas e torniquetes;
- Reparação e substituição de secadores, interruptores, candeeiros, *downlights*, holofotes e restantes elementos de iluminação;
- Reparação e manutenção de equipamentos de som e sistemas de chamada;
- Colocação de voltímetros, purgadores e outros componentes técnicos;
- Reparação de mobiliário, bancos, cadeiras e estruturas de apoio;
- Pintura e recuperação de paredes, estruturas metálicas e zonas de circulação;
- Limpeza, higienização e lavagem de cais de piscina, balneários, corredores técnicos e zonas exteriores;
- Limpeza da central técnica, sala das caldeiras, caleiras, filtros e sistemas associados;
- Tratamento preventivo de Legionella;
- Preparação de estúdios e espaços para formações, exames, plenários e outras atividades;
- Arrumação, reorganização e limpeza de oficinas, arrecadações e áreas técnicas;
- Reparação e manutenção de material didático e equipamentos desportivos;
- Colocação de sinalética, tapetes, suportes e outros elementos de apoio funcional;
- Limpeza e manutenção de esplanadas e espaços exteriores, incluindo remoção de ervas e resíduos.

Paralelamente às intervenções realizadas pela equipa interna, foram desenvolvidas ações técnicas especializadas por entidades externas, essenciais para assegurar o cumprimento dos requisitos legais, sanitários, técnicos e operacionais da instalação. Entre as principais **intervenção efetuadas por empresas externas**, destacam-se:

- Manutenção mensal de equipamentos e sistemas técnicos;
- Realização periódica de análises e controlo da qualidade da água por parte dos *SIMAR* e da *ARS*;
- Controlo de pragas e ações de desinfestação;
- Trabalhos técnicos associados ao sistema de intrusão e segurança;
- Manutenção preventiva contratual dos equipamentos técnicos;
- Substituição e reparação de canalizações e circuitos hidráulicos;
- Manutenção geral dos depósitos de reaproveitamento de água;
- Substituição de equipamentos de apoio e caixas de primeiros socorros nos balneários.

D. Piscina de Loures

Durante o 1.º trimestre de 2026 foram realizadas diversas intervenções de manutenção preventiva, corretiva e de conservação nas instalações da Piscina de Loures, assegurando a operacionalidade dos equipamentos, a segurança dos espaços e a melhoria contínua das condições de utilização por parte dos utentes e colaboradores.

No âmbito das **intervenção asseguradas pela equipa interna de manutenção**, destacam-se as seguintes ações:

- Reparação e substituição de componentes dos sistemas de cloro e PH das piscinas;
- Reparação de pré filtros, bombas e equipamentos associados ao funcionamento das piscinas;
- Reparação e substituição de autoclismos, sanitas, lavatórios, chuveiros e tubagens em instalações sanitárias e balneários;
- Desentupimento de lavatórios, sanitas e esgotos sanitários;
- Verificação, afinação e manutenção contínua dos cacifos dos balneários masculinos, femininos e coletivos;
- Colocação e substituição de fechaduras em cacifos;
- Reparação de portas, molas, portas de emergência e sistemas de acesso;
- Reparação de secadores, tomadas, candeeiros, sensores de iluminação e substituição de lâmpadas LED;
- Mudança de pilhas e afinação de relógios das piscinas;
- Reparação e manutenção de mobiliário, cadeiras e cadeira de rodas;
- Limpeza e manutenção de caleiras, beirais, cais, lava-pés e corredores técnicos;
- Limpeza da central térmica e de hidrocoletores;
- Lavagem e higienização de zonas técnicas e cais das piscinas;
- Pulverização dos cais das piscinas com solução desinfetante;
- Tratamento preventivo de Legionella;
- Reparação e manutenção de bicicletas e equipamentos desportivos;
- Arrumação e reorganização das áreas técnicas e de manutenção;
- Preparação de espaços para realização de provas e eventos;
- Colocação de suportes, placas identificativas e outros elementos de apoio funcional;
- Limpeza e manutenção dos espaços exteriores, incluindo remoção de folhas, limpeza de blocos e remoção de ervas.

Paralelamente às intervenções realizadas pela equipa interna, foram desenvolvidas ações técnicas especializadas por entidades externas, essenciais para assegurar o cumprimento dos requisitos legais, sanitários, técnicos e operacionais da instalação. Entre as principais **intervenção efetuadas por empresas externas**, destacam-se:

- Realização periódica de análises e recolhas de água por parte dos SIMAR e da ARS;
- Análises específicas de controlo de Legionella;
- Reparação de fuga de água no contador da Piscina Terapêutica;
- Reparação de tubagem do circuito de água quente;
- Trabalhos técnicos e ações de manutenção desenvolvidos pela TECCI;
- Retirada e reparação de bomba elevatória;
- Ações de desinfestação realizadas pela Truly Nolen;
- Inspeção técnica de gás efetuada pela Markinsp.

O conjunto das intervenções desenvolvidas ao longo do 1.º trimestre de 2026 permitiu assegurar elevados padrões de funcionalidade, segurança, higiene e conservação das instalações geridas pela **GesLoures, E.M.**

As ações realizadas, quer pela equipa interna de manutenção, quer pelas entidades externas especializadas, contribuíram para a preservação das infraestruturas, para a continuidade do normal funcionamento dos equipamentos municipais e para a melhoria contínua das condições disponibilizadas a utentes e colaboradores.

VI. Comunicação e Imagem

No âmbito do **QACCI**, o 1.º trimestre de 2026 ficou marcado por uma forte dinâmica de articulação e cooperação interdepartamental, orientada para a consolidação de procedimentos internos, a uniformização de práticas e o reforço dos processos de comunicação interna e externa.

Este trabalho permitiu dar continuidade a diversos projetos estratégicos da **GesLoures, E.M.**, contribuindo para uma maior eficácia organizacional, para a agilização da resposta às solicitações dos utentes e para o reforço da proximidade e da qualidade dos serviços prestados à comunidade.

Para além da operacionalização das iniciativas em curso, foram igualmente definidas as linhas orientadoras para o desenvolvimento de projetos a implementar ao longo dos restantes trimestres de 2026, destacando-se as seguintes áreas de intervenção:

- Preparação dos Festivais e das comemorações do aniversário da **GesLoures, E.M.**;
- Desenvolvimento de projetos solidários;
- Monitorização e aperfeiçoamento da eficiência da plataforma de Gestão de Alunos;
- Início da preparação da época desportiva 2026/2027.

Num quadro-resumo apresentam-se, de seguida, algumas das principais métricas da atividade desenvolvida pelo **QACCI** durante o 1.º trimestre de 2026:

Comunicação e Imagem	
Ações	N.º
Publicações nas Redes Sociais	34
Stories de Instagram e Facebook	86
Atualizações de Conteúdos em Montras Digitais	7
Criação de Conteúdos Gráficos	152
Atualizações de Horários de Aulas em Montras Digitais e Site	7
Atualizações de Site	25
Contratos de Cedência e Utilização do Plano de Água no âmbito do Desporto Escolar e Utilizações Pontuais	3
Produção de Procedimentos Internos já em vigor, ou em fase de aprovação.	3
Formulários Digitais Internos	4
Normativos de Regras de Utilização dos Equipamentos	13
Receção, Resposta e Resolução de Reclamações de Utes	62
Planos de Comunicação de Eventos e Atividades	3
Criação de Propostas de Patrocínio	7
Redação de Relatórios de Atividade	4
Criação e Análise de Questionário de Satisfação	3

Figura 15 - Métricas da Atividade desenvolvida no âmbito da Comunicação e Imagem

Ao longo do trimestre foram asseguradas ações de promoção, divulgação, acompanhamento e reporte de diversas iniciativas institucionais, desportivas e sociais, recorrendo aos diferentes canais de comunicação da **GesLoures, E.M.** Esta atividade permitiu garantir uma comunicação integrada, consistente e alinhada com a estratégia institucional da entidade.

No âmbito do **Torneio de Escolas** foi desenvolvido o respetivo cartaz promocional e assegurada a divulgação digital da iniciativa. Relativamente às **Atividades de Carnaval** e à iniciativa **“1.ª Braçada”**, foram igualmente

desenvolvidas ações de promoção online, bem como o acompanhamento fotográfico e comunicacional das atividades realizadas.

Assumiu particular relevância a realização da **GesLoures Sport & Business Summit**, congresso internacional dedicado às atividades aquáticas, natação e gestão de piscinas, que reuniu profissionais, especialistas e decisores do setor, promovendo a reflexão e a partilha de conhecimento sobre tendências, desafios e modelos de gestão, com especial enfoque na inovação e na qualificação da área desportiva. O programa integrou palestras, workshops e momentos de *networking*, proporcionando um espaço privilegiado para a criação de parcerias e para a valorização técnica e institucional da **GesLoures, E.M.**

No âmbito da organização e promoção da **GesLoures Sport & Business Summit** foram desenvolvidas as seguintes ações:

- Criação da página oficial do evento na plataforma *Eventbrite*;
- Lançamento e divulgação institucional do evento;
- Desenvolvimento de peças gráficas institucionais, incluindo cartaz geral, cartazes temáticos, programa oficial, linhas de *merchandising* e adaptações para redes sociais;
- Envio de convites institucionais ao Executivo Municipal, Presidentes de Junta de Freguesia, Assembleia Geral da **GesLoures, E.M.**, Conselho de Administração e preletores convidados;
- Divulgação de informação e avisos aos utentes através de montras digitais e correio eletrónico;
- Comunicação de encerramentos e condicionamentos através de montras digitais e *stories* nas redes sociais;
- Produção e envio de *press release* para cerca de 150 contatos constantes da *mailing list* institucional;
- Criação de página dedicada no *LinkedIn*, com publicações de promoção do evento e apresentações individuais dos preletores;
- Produção de suportes gráficos para apresentações institucionais;
- Coordenação da decoração dos espaços do evento, nomeadamente no Palácio dos Marqueses da Praia e Monforte, Escola Secundária Carvalho Figueiredo e Piscina Municipal de Loures;
- Elaboração de *kits* de participante e *kits VIP*;
- Recolha de imagem e conteúdos audiovisuais durante o evento;
- Publicação contínua de conteúdos nas plataformas digitais da **GesLoures, E.M.**, incluindo *Instagram*, *Facebook*, *LinkedIn*, montras digitais e *site* oficial.

Durante o trimestre foi ainda definida a criação da **GES Solidária**, uma nova área de intervenção da GesLoures, E.M. orientada para a promoção de iniciativas de solidariedade e voluntariado junto de populações e instituições em situação de vulnerabilidade social. A primeira ação desenvolvida correspondeu à "**Operação Portalegre**", promovida em parceria com a Associação Paulo J. Bento, com o objetivo de recolher bens essenciais destinados ao apoio das populações do distrito de Portalegre.

No âmbito desta campanha foram concretizadas as seguintes ações:

- Criação de peças gráficas promocionais;
- Articulação com entidades especializadas para execução e controlo das doações no terreno;
- Produção de conteúdos adaptados para redes sociais;
- Divulgação da campanha através de montras digitais, correio eletrónico institucional e redes sociais;
- Envio de comunicações institucionais de promoção da iniciativa.

Para além das iniciativas de carácter extraordinário, foram igualmente promovidas e acompanhadas diversas ações institucionais e atividades regulares da **GesLoures, E.M.**, destacando-se::

- Promoção e reporte do Dia da Família GesLoures;
- Desenvolvimento das decorações temáticas de Carnaval nas piscinas municipais;

- Desenvolvimento das decorações temáticas de Páscoa nas piscinas municipais;
- Promoção, acompanhamento e reporte das atividades da área desportiva.

O desempenho das redes sociais da **GesLoures, E.M.** durante o 1.º trimestre de 2026 evidenciou um crescimento muito positiva face ao período homólogo, demonstrando um nível de *engagement* cada vez mais consolidado junto do público digital.

Para além da divulgação regular das atividades desenvolvidas, dos resultados desportivos e das iniciativas institucionais, foram implementadas novas rubricas e conteúdos temáticos, contribuindo para o aumento do alcance das publicações, para a captação de novos alunos e para o reforço da ligação com os atuais utentes.

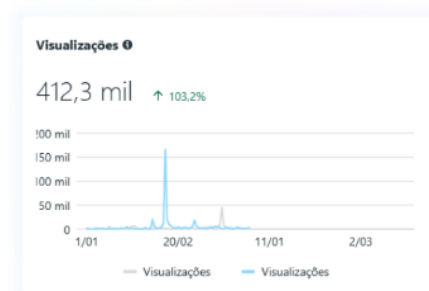


Figura 16 – Engagement das Redes Sociais

Durante o trimestre foram publicadas **86 stories** nas plataformas *Facebook* e *Instagram*, bem como **34 publicações institucionais**. No mesmo período, as publicações alcançaram aproximadamente **412 300 visualizações no Facebook** e **156 700 visualizações no Instagram**. Relativamente às *stories* publicadas no Instagram, registaram-se os seguintes resultados mensais:

- Janeiro: 8 529 visualizações;
- Fevereiro: 11 198 visualizações;
- Março: 35 862 visualizações.

Importa salientar que os resultados alcançados decorreram exclusivamente de desempenho orgânico, não tendo sido realizado qualquer investimento financeiro em campanhas de promoção paga.

No **Facebook**, verificou-se um crescimento de **103,2%** no número de visualizações face ao período homólogo, evidenciando um interesse crescente pela atividade e atualidade da **GesLoures, E.M.** O número de utilizadores alcançados registou igualmente uma evolução muito significativa, correspondente a um acréscimo aproximado de **71 900 visualizações**, enquanto a captação de novos seguidores aumentou **145,8%**, confirmando a eficácia da estratégia de diversificação de conteúdos iniciada no último trimestre de 2025 e consolidada ao longo de 2026.

No **Instagram**, verificou-se igualmente uma evolução muito positiva, com um crescimento de **100%** no número de visualizações face ao período homólogo. O alcance das publicações registou um aumento aproximado de **3,2%**, enquanto a captação de novos seguidores cresceu **77,8%**, reforçando o impacto da estratégia de comunicação digital implementada pela **GesLoures, E.M.**

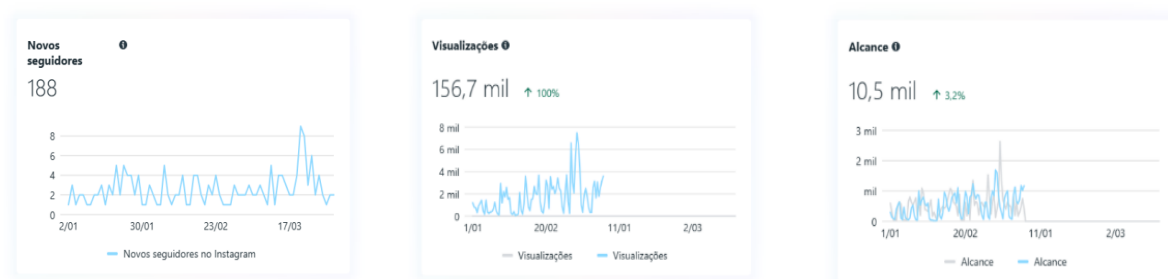


Figura 17 - Desempenho Redes Sociais

Em síntese, a atividade desenvolvida pelo QACCI durante o 1.º trimestre de 2026 contribuiu para o reforço da identidade institucional da **GesLoures, E.M.**, para a valorização das suas iniciativas desportivas e sociais e para a consolidação da sua presença junto da comunidade. A aposta na comunicação integrada, na inovação dos conteúdos digitais e na dinamização de projetos diferenciadores permitiu aumentar a notoriedade da marca e fortalecer a proximidade com os utentes e parceiros institucionais.

VII. Atividades Realizadas

A. Área Técnica e Pedagógica

No decurso do 1.º trimestre de 2026, foram desenvolvidas diversas atividades no âmbito da promoção da natação, da inclusão social através do desporto e da dinamização da prática desportiva no concelho de Loures.

As iniciativas realizadas abrangeram atividades de caráter formativo, pedagógico, competitivo e inclusivo, envolvendo alunos, atletas, famílias e entidades parceira, conforme a seguir apresentadas.

- **17 de janeiro – 1.ª Braçada – Santo António dos Cavaleiros**

A atividade “1.ª Braçada” teve como principal objetivo proporcionar aos alunos uma experiência intermédia entre o contexto de aula e a competição, sem caráter competitivo. Constituiu igualmente um momento de avaliação técnica, permitindo identificar alunos com potencial e interesse pela modalidade, com vista à sua integração nas turmas iniciais do programa competitivo.

Registou-se a participação de **48 alunos**, distribuídos pelos escalões de Cadetes A (26 *participantes*) e Cadetes B (22 *participantes*).

- **24 de janeiro – 1.ª Jornada dos Jogos da União – Portela**

No âmbito dos Jogos da União de Loures, realizou-se na Piscina Municipal da Portela a 1ª Jornada da Modalidade de Natação. A atividade assumiu um caráter formativo, lúdico e inclusivo, promovendo o desenvolvimento de competências motoras e aquáticas em crianças e jovens.

Participaram **45 alunos**, dos quais 24 do sexo masculino e 21 do sexo feminino, representando as entidades GesLoures e *ProSwim* Clube. Registou-se a ausência do Colégio Integrado de Monte Maior.

- **25 de janeiro – 1.ª Jornada do Torneio de Escolas – Santa Iria de Azóia**

A 1.ª Jornada do Torneio de Escolas teve como principal objetivo fomentar a inclusão através do desporto, promovendo simultaneamente a aprendizagem, a socialização e a experiência competitiva dos participantes.

O evento contou com a participação total de **161 nadadores**, distribuídos pelas seguintes entidades: GesLoures (42), Clube Nacional de Natação (50), Sport Algés e Dafundo (19), Sporting Clube de Portugal (44) e Associação de Educação Física e Desportiva de Torres Vedras (6).

- **6 de fevereiro – Etapa de Lisboa – Special Olympics Portugal**

Em parceria com a Special Olympics Portugal, realizou-se na Piscina Municipal de Loures a etapa de Lisboa do circuito nacional de natação adaptada.

A iniciativa reuniu cerca de **50 atletas**, promovendo a inclusão, a igualdade de oportunidades e o acesso à prática desportiva adaptada.

- **21 de fevereiro – 1.ª Braçada (1.ª Jornada) – Portela**

A realização da “1.ª Braçada” na Piscina Municipal da Portela constituiu um importante momento de avaliação

pedagógica e técnica, permitindo aferir o progresso dos alunos, bem como incentivar o espírito de equipa, a motivação e a continuidade da prática da natação.

A atividade contou com a participação de **39 alunos**.

- **8 de março – 2.ª Jornada dos Jogos da União – Santa Iria de Azóia**

Realizou-se a 2.ª jornada dos Jogos da União de Loures, mantendo o foco na promoção da prática desportiva, no desenvolvimento motor e na inclusão social através da natação.

Participaram **44 alunos**, sendo 24 do sexo masculino e 20 do sexo feminino, em representação da **GesLoures, E.M** e do *ProSwim* Clube. À semelhança da jornada anterior, registou-se a ausência do Colégio Integrado de Monte Maior.

- **13, 14 e 15 de março – GesLoures Sport & Business Summit 2026**

A **GesLoures, E.M** promoveu, em parceria com a Câmara Municipal de Loures e com o apoio da Portugal Aquatraining, o evento internacional “GesLoures Sport & Business Summit 2026”.

A iniciativa reuniu profissionais das diversas áreas relacionadas com a gestão, operação e dinamização de instalações aquáticas, promovendo a partilha de conhecimento, experiências e boas práticas, bem como a reflexão sobre tendências nacionais e internacionais do setor.

- **15 de março – 2.ª Jornada do Torneio de Escolas – Clube Nacional de Natação**

Realizou-se a 2.ª jornada do Torneio de Escolas, organizada pelo clube anfitrião, o Clube Nacional de Natação.

A **GesLoures, E.M** esteve representada por **41 alunos**, reforçando o seu compromisso com a promoção da formação desportiva e da participação competitiva em contexto educativo.

- **19 de março – Dia da Família**

A atividade “Dia da Família” decorreu conforme planeado, registando elevada adesão por parte dos familiares dos alunos participantes.

A iniciativa proporcionou um momento de partilha e proximidade entre alunos e acompanhantes, reforçando a ligação das famílias à prática da natação e incentivando hábitos de vida saudáveis e de convívio inter-geracional.

Destaca-se positivamente a possibilidade de participação de acompanhantes alargados, permitindo uma maior inclusão familiar. A atividade revelou-se um sucesso, sendo recomendada a sua continuidade em futuras edições.

- **28 de março – 1.ª Braçada (1.ª Jornada) – Loures**

Realizou-se na Piscina Municipal de Loures mais uma jornada da atividade “1.ª Braçada”, de caráter formativo e inclusivo, centrada no desenvolvimento de competências aquáticas e na consolidação das aprendizagens adquiridas pelos alunos.

A atividade contou com a participação de **35 alunos**.

- **28 de março – 1.ª Braçada (2.ª Jornada) – Santa Iria de Azóia**

No mesmo dia, decorreu igualmente uma jornada da atividade “1.ª Braçada” na Piscina Municipal de Santa Iria de Azóia, mantendo os objetivos de promoção da aprendizagem, inclusão e desenvolvimento técnico dos participantes.

A atividade registou a participação de **28 alunos**.

B. Área Desportiva

Durante o 1.º trimestre de 2026, a área desportiva desenvolveu uma participação ativa em diversas competições regionais, nacionais e internacionais, nas vertentes de Natação Artística, Natação Adaptada e Natação Pura, destacando-se pelos resultados alcançados, pela elevada participação dos atletas e pela afirmação competitiva da **GesLoures, E.M** no panorama da natação nacional.

No âmbito da Natação Artística, destaca-se:

- **27 a 29 de março – Campeonato Nacional de Inverno – Mealhada**

A equipa de Natação Artística participou no Campeonato Nacional de Inverno, realizado na Mealhada, assegurando uma representação expressiva e alcançando resultados de destaque.

A competição contou com a participação de **25 atletas** da **GesLoures, E.M**, tendo sido obtidos os seguintes resultados:

- 3 primeiros lugares;
- 6 segundos lugares;
- 1 terceiro lugar.

Os resultados alcançados refletem o trabalho técnico e artístico desenvolvido ao longo da época, evidenciando a evolução competitiva da equipa.

No âmbito da Natação Adaptada, a **GesLoures, E.M** marcou presença em competições nacionais, reforçando o compromisso com a promoção do desporto inclusivo e da igualdade de oportunidades no acesso à prática desportiva. Destacam-se as seguintes provas realizadas:

- **10 e 11 de janeiro – Torneio Nacional de Inverno – Ponte de Sôr;**
- **14 e 15 de março – Campeonato Nacional de Inverno – Vila Franca de Xira.**

A participação envolveu **2 atletas**, tendo sido alcançados os seguintes resultados:

- 2 primeiros lugares;
- 2 segundos lugares;
- 2 terceiros lugares.

Os resultados obtidos demonstram o empenho e dedicação dos atletas, bem como a consolidação do trabalho desenvolvido nesta vertente desportiva.

No âmbito da equipa de Natação Pura, ao longo do trimestre, participou em diversas competições de âmbito regional, zonal e nacional, envolvendo atletas de diferentes escalões etários e competitivos. Destacam-se as seguintes competições e participação:

- **Meeting Internacional do Estoril (10 e 11 de janeiro)** – 15 atletas;
- **Torneio Jaime Maia (17 e 18 de janeiro)** – 33 atletas;
- **Campeonato Regional de Infantis (31 de janeiro e 1 de fevereiro)** – 7 atletas;
- **Torneio Alexandre Agostinho** – 2 atletas;
- **Arena Lisboa International Meeting (14 e 15 de fevereiro)** – 20 atletas;
- **Torneio Zonal de Infantis (20 a 22 de fevereiro)** – 2 atletas;
- **Torneio de Ponte de Sor (28 de fevereiro)** – 20 atletas;
- **Festival Regional de Cadetes (28 de fevereiro e 1 de março)** – 20 atletas;
- **Torneio de Pombal (1 de março)** – 17 atletas;
- **Campeonato Regional de Juvenis e Absolutos (6 a 8 de março)** – 29 atletas;
- **Torneio Nadador Completo de Cadetes (21 e 22 de março)** – 20 atletas;
- **Campeonato Nacional de Juvenis (20 a 22 de março)** – 5 atletas;
- **Campeonato Nacional de Absolutos (28 a 31 de março)** – 12 atletas.

Destacam-se os seguintes resultados relevantes:

- **Campeonato Regional de Juvenis, Juniores e Seniores**

A participação da **GesLoures, E.M** no Campeonato Regional de Juvenis, Juniores e Seniores revelou-se particularmente positiva, destacando-se o elevado número de pódios alcançados e a forte competitividade da equipa, nomeadamente foram obtidos:

- 9 primeiros lugares;
- 20 segundos lugares;
- 13 terceiros lugares.

No total, a equipa conquistou 42 pódios, com a participação de **29 atletas** (16 masculinos e 13 femininos).

Em termos coletivos, a **GesLoures, E.M** classificou-se como a 6.ª equipa mais medalhada entre 20 equipas participantes, num universo de cerca de 350 atletas.

- **Campeonato Nacional de Juvenis**

A **GesLoures, E.M** participou no Campeonato Nacional de Juvenis com uma comitiva de **5 atletas** (4 masculinos e 1 feminino), integrando uma competição que reuniu 95 equipas e 457 atletas.

Destaca-se a obtenção de um 3.º lugar nacional, refletindo o desempenho competitivo alcançado pelos atletas neste escalão.

• Campeonatos Nacionais de Juniores e Seniores

Nos Campeonatos Nacionais de Juniores e Seniores, a **GesLoures, E.M** esteve representada por **12 atletas** (6 masculinos e 6 femininos), alcançando resultados de relevo a nível nacional, a destacar:

- 1 segundo lugar nacional;
- 19 finais alcançadas.

A equipa posicionou-se ainda como a 6.ª equipa mais representada da competição, entre 79 equipas participantes e um total de 509 atletas, evidenciando a consistência e dimensão do projeto competitivo desenvolvido pela **GesLoures, E.M**.

VIII. Gestão Financeira

A. Proveitos

A **GesLoures, E.M** apresenta um total de rendimentos nas principais rubricas operacionais, superior ao período homólogo de 2025 em cerca de **10%**, conforme se apresenta na figura seguinte.

Unid. Eur.

Rendimentos Operacionais			
	1.º Trim. 2025	1.º Trim. 2026	Var.
Vendas e Serviços Prestados	776 770,69	889 442,64	15%
Subsídios à Exploração *	350 000,00	350 000,00	0%
Outros Rendimentos e Ganhos	6 959,19	7 194,76	3%
Total de Rendimentos	1 133 729,88	1 246 637,40	10%

* Valor faturado do Contrato Programa celebrado com o Município de Loures

Figura 18 - Distribuição dos Rendimentos da Gesloures, E.M.

Os gráficos abaixo evidenciam uma evolução positiva dos rendimentos operacionais no 1.º trimestre de 2026 face a 2025, com o total a aumentar de 1,13 para 1,25 milhões de euros. Este crescimento resulta essencialmente do aumento das vendas e serviços prestados, enquanto os subsídios à exploração se mantêm estáveis e os outros rendimentos e ganhos continuam a ter expressão residual.



Figura 19 - Rendimentos Operacionais

A rubrica de **Vendas e Serviços Prestados e Outros Rendimentos e Ganhos** apresenta a sua distribuição por cada uma das 4 piscinas e respetivos concessionários.

A piscina de Santo António dos Cavaleiros apresenta o maior volume de faturação, com **cerca de 34%** do total da faturação emitida, sendo que a piscina de Santa Iria de Azóia é a que apresenta o menor volume de faturação, com **cerca de 19%** do total da faturação emitida, conforme se verifica no quadro seguinte.

Unid. Eur.

Vendas e Serviços Prestados Outros Rendimentos por Piscina			
	1.º Trim. 2025	1.º Trim. 2026	Var.
Piscina Loures	200 726,83	229 519,05	14%
Piscina Sto. António dos Cavaleiros	274 758,14	305 607,33	11%
Piscina Sta. Iria da Azóia	143 663,33	169 542,81	18%
Piscina Portela	157 622,41	184 773,45	17%
Concessões Outros Rendimentos	6 959,19	7 194,76	3%
Total de Rendimentos	783 729,90	896 637,40	14%

* Valor faturado do Contrato Programa celebrado com o Município de Loures

Figura 20 - Vendas e Serviços Prestados e Outros Rendimentos e Ganhos – Por Piscina

Os gráficos abaixo evidenciam uma evolução globalmente positiva das vendas e prestações de serviços no 1.º trimestre de 2026 face ao período homólogo de 2025. Em termos agregados, o volume total aumenta de 0,78 milhões de euros para 0,90 milhões de euros, correspondendo a um crescimento de cerca de 14%, refletindo uma melhoria generalizada da atividade.

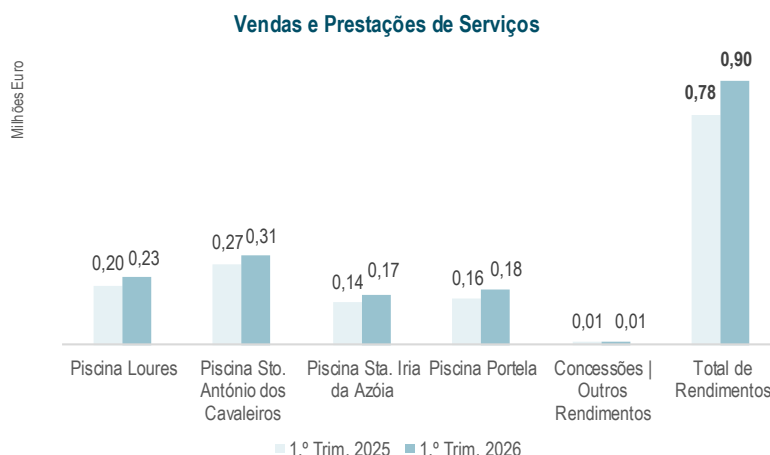


Figura 21 - Vendas e Serviços Prestados e Outros Rendimentos e Ganhos

a. Serviços Prestados por Modalidade

A receita da **GesLoures, E.M.** provém, maioritariamente, da sua atividade de Prestação de Serviços. A prestação de serviços da **GesLoures, E.M.** constitui a principal fonte de receita, com 558,5 mil euros, representando 67,6% do total, enquanto os protocolos com a **CML** totalizam 267,8 mil euros, equivalentes a 32,4%, demonstrando uma estrutura de rendimentos maioritariamente assente na atividade própria, complementada pelo financiamento protocolado.

Deste modo, na tabela abaixo, é apresentada a distribuição da referida rubrica por cada modalidade:

Unid. Eur.

Vendas e Serviços Prestados Outros Rendimentos por Piscina			
	1.º Trim. 2025	1.º Trim. 2026	Var.
Atividades Aquáticas			
Aluguer de Pistas	2 293,20	569,12	-75%
Aulas Online	403,92	0,00	-100%
Hidrobike	65,18	0,00	-100%
Natação Sincronizada	32,52	0,00	-100%
Aulas Individuais	4 561,96	3 742,41	-18%
Natação Treino	12 606,55	8 400,41	-33%
Hidro Sénior	17 452,64	9 738,30	-44%
Utilização Livre	29 087,26	32 248,42	11%
Natação Bebés	34 208,27	41 538,87	21%
Hidroginástica	50 836,02	57 548,30	13%
Natação Pura	294 527,95	310 400,89	5%
Atividades Fitness			
Ginásio	9 856,38	12 052,50	22%
Aulas de Grupo	18 476,33	28 174,41	52%
Atividades Terapêuticas			
Fisioterapia	16 841,38	10 221,25	-39%
Hidrocinestoterapia	74 927,06	97 269,92	30%
Massagens	670,77	1 439,01	115%
LED	149 306,25	152 049,78	2%
Outras prestações/ serviços complementares			
Aluguer Salas Aniversário	429,25	478,03	11%
Aluguer de Cacifos	152,15	239,71	58%
Cartões Prenda	20,33	42,58	109%
Cursos de Verão	93,90	0,00	-100%
Outras prestações de serviços	3 636,11	4 154,26	14%
Senhas	847,96	173,57	-80%
Inscrições	22 121,08	22 176,67	0%
Pacotes	39 294,22	50 725,21	29%
Clube Vida Ativa	43 566,60	43 797,71	1%

A análise dos proveitos por modalidade evidencia uma evolução globalmente positiva das vendas e prestações de serviços da **GesLoures, E.M.**, embora com comportamentos distintos entre as diferentes áreas de atividade. No segmento das **atividades aquáticas**, destaca-se o crescimento das modalidades de Natação Pura (+5%), Hidroginástica (+13%), Natação para Bebés (+21%) e Utilização Livre (+11%), que continuam a assumir um papel relevante na estrutura de receitas da entidade.

Nas **atividades de fitness**, verificou-se uma evolução bastante favorável, com destaque para o crescimento das Aulas de Grupo (+52%) e do Ginásio (+22%). Já nas **atividades terapêuticas**, sobressai o aumento da Hidrocinestoterapia (+30%) e das Massagens (+115%), em contraste com a redução das receitas provenientes

de Fisioterapia (-39%), mantendo-se a rubrica LED relativamente estável (+2%).

Relativamente às **prestações de serviços complementares**, assinala-se o crescimento das receitas associadas aos Pacotes (+29%), ao Clube Vida Ativa (+1%) e a outras prestações de serviços (+14%), bem como o aumento das receitas de aluguer de cacifos e cartões-prenda.

B. Gastos

Os gastos totais da **GesLoures, E.M.** registaram um acréscimo de cerca de 18% no 1.º trimestre de 2026 face ao período homólogo de 2025, refletindo a evolução da atividade da empresa e o reforço dos recursos afetos à sua operação, conforme representado na figura infra.

Unid. Eur.

Gastos Operacionais			
	1.º Trim. 2025	1.º Trim. 2026	Var.
Custos Mercadorias / Matérias-Primas	6 945,52	12 827,65	85%
Fornecimentos e Serviços Externos	431 648,70	458 371,07	6%
Gastos com Pessoal	583 233,03	714 989,95	23%
Outros Gastos Operacionais	1 941,55	9 946,91	412%
Depreciações e Amortizações	20 633,17	31 543,25	53%
Total de Gastos	1 044 401,97	1 227 678,82	18%

Figura 22 - Gastos Operacionais da Gesloures, E.M.

A estrutura de gastos mantém-se fortemente concentrada em duas rubricas principais: **Gastos com o Pessoal**, que representam aproximadamente **58% do total dos gastos**, e **Fornecimentos e Serviços Externos**, com um peso de cerca de **37%**, correspondendo, em conjunto, a cerca de 95% da estrutura global de custos.

No que respeita aos **Gastos com o Pessoal**, verifica-se um acréscimo global de 23%, passando de 583,2 mil euros no 1.º trimestre de 2025 para 714,9 mil euros no período em análise. Esta evolução resulta do reforço dos recursos humanos afetos à atividade da empresa, verificando-se aumentos em todas as unidades operacionais, com especial destaque para as piscinas de S/A, bem como para LRS, SAC e PTL.

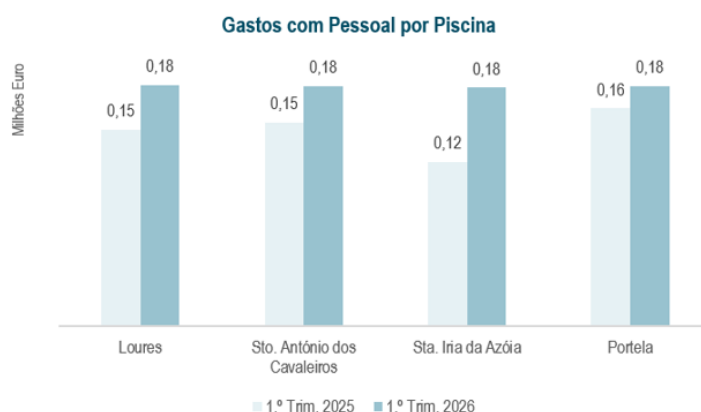


Figura 23 - Gastos com Pessoal distribuídos por Piscina

Relativamente aos **Fornecimentos e Serviços Externos**, registou-se um incremento global de 6%, evoluindo de 431,6 mil euros para 458,4 mil euros. Esta variação resulta de comportamentos distintos entre as várias unidades, destacando-se os aumentos verificados nas piscinas da Portela e de Santa Iria de Azóia, em contraste com a redução registada em Santo António dos Cavaleiros.

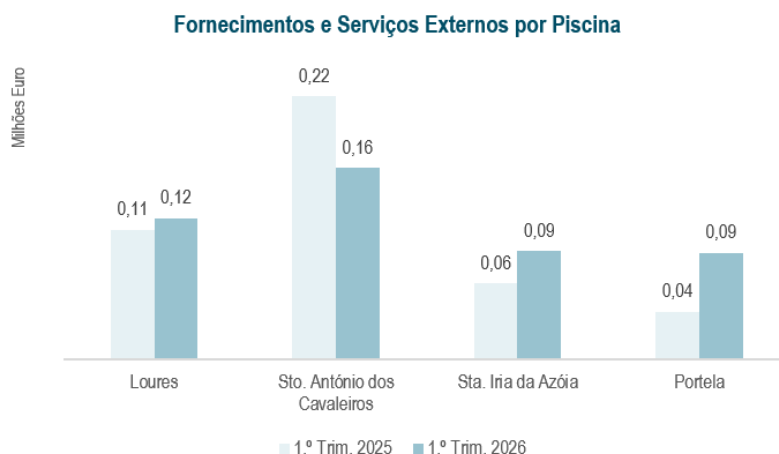


Figura 24 - FSE distribuídos por Piscina

IX. Análise Orçamental

No quadro seguinte, apresentamos a análise comparativa entre os rendimentos e gastos executados e o Orçamento previsto para o 1.º Trimestre de 2026:

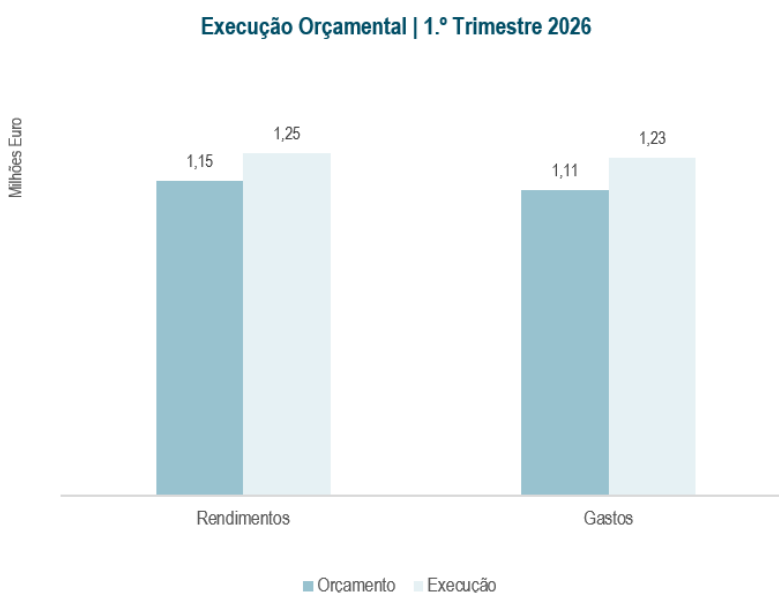


Figura 25 - Execução Orçamental do 1.º trimestre de 2026

A execução orçamental do 1.º trimestre de 2026 evidencia uma realização acima do previsto, tanto nos rendimentos como nos gastos. Os rendimentos executados ascendem a 1,25 milhões de euros, superando o orçamento de 1,15 milhões de euros, enquanto os gastos totalizam 1,23 milhões de euros, face aos 1,11 milhões de euros orçamentados, mantendo-se um equilíbrio operacional global no período em análise.

Nos gráficos seguintes apresenta-se a comparação entre a execução orçamental do 1.º trimestre de 2026 e a do período homólogo de 2025, bem como o respetivo confronto com os valores orçamentados, quer ao nível dos rendimentos, quer dos gastos.



Figura 26 - Comparativo da execução orçamental da Receita face ao período homólogo



Figura 27 - Comparativo da execução orçamental da Despesa face ao período homólogo

A execução orçamental demonstra, em ambos os exercícios, um nível de realização superior ao inicialmente previsto, quer ao nível dos gastos, quer dos rendimentos. Em 2026, os gastos executados totalizam 1,23 milhões de euros, ultrapassando os 1,11 milhões de euros orçamentados, enquanto os rendimentos ascendem a 1,25 milhões de euros, acima dos 1,15 milhões de euros previstos. Face ao período homólogo de 2025, observa-se ainda um acréscimo dos valores executados, refletindo a expansão da atividade desenvolvida pela **GesLoures, E.M.**, a qual se traduziu num crescimento simultâneo das receitas e dos custos associados à operação.

No quadro seguinte, apresentamos a análise comparativa entre a Demonstração de Resultados (Execução) e o Orçamento previsto, sobre as principais rubricas orçamentais para o 1º trimestre de 2026:

Análise Orçamental								
Rubricas	1.º Trim. 2025			1.º Trim. 2026			Variação	
	Orçamento	Execução		Orçamento	Execução	Execução	Orç.	Exec.
	eur.	eur.	%	eur.	eur.	%	%	%
Rendimentos								
Vendas e Serviços Prestados	822 192,97	837 170,92	102%	786 005,90	889 442,64	113%	-4%	6%
Subsídios	350 000,00	350 000,00	100%	350 000,00	350 000,00	100%	0%	0%
Outros Rendimentos	n.d.	n.d.	-	9 580,35	7 194,76		-	-
Total de Rendimentos	1 172 192,97	1 187 170,92	101%	1 145 586,24	1 246 637,40	109%	-2%	5%
Gastos								
Mercadorias / Matérias Primas	n.d.	n.d.	-	12 224,70	12 827,65	105%	-	-
Pessoal	523 470,58	592 764,98	113%	682 916,51	714 989,95	105%	30%	21%
Fornecimentos e Serviços Externos	521 785,24	515 211,93	99%	379 889,44	458 371,07	121%	-27%	-11%
Outros Gastos	n.d.	n.d.	-	3 268,32	9 946,91	304%	-	-
Gastos de Depreciação	n.d.	n.d.	-	31 543,25	31 543,25	100%	-	-
Juros e Gastos similares Suportados	n.d.	n.d.	-	1 890,00	33,12	2%	-	-
Total de Gastos	1 045 255,81	1 107 976,91	106%	1 111 732,22	1 227 711,94	110%	6%	11%

Figura 28 - Análise comparativa entre a Demonstração de Resultados (Execução) e o Orçamento previsto

Na análise das principais rubricas orçamentais de 2026, verifica-se que, nos rendimentos, a rubrica Vendas e Serviços Prestados apresenta execução superior ao orçamento, atingindo 889,4 mil euros, face aos 786,0 mil euros previstos, o que corresponde a uma taxa de execução de 113%. Este desvio justifica-se pelo melhor desempenho da atividade operacional face ao estimado, traduzindo uma maior capacidade de geração de receita própria. Ao nível dos gastos, destacam-se acima do orçamento as rubricas Mercadorias / Matérias-Primas, com execução de 105%, Pessoal, igualmente com 105%, Fornecimentos e Serviços Externos, com 121%, e Outros Gastos, com 304%.

Face ao exposto, concluímos que a **GesLoures, E.M.** na data de referência do presente relatório, cumpre o equilíbrio orçamental, apresentando uma variação positiva entre as principais rubricas de rendimentos e gastos de, aproximadamente, **19 mil euros**.

X. Indicadores e Rácios

A. Indicadores Financeiros

Apresentam-se de seguida os principais indicadores económico-financeiros da **GesLoures, E.M.**, relativos ao 1.º Trimestre de 2026, bem como do período homólogo, os quais permitem avaliar a situação financeira, o equilíbrio operacional e a capacidade da entidade em assegurar o cumprimento das suas obrigações e o financiamento da sua atividade.

Indicadores Financeiros			
Indicador		1.º Trim 25	1.º Trim 26
Liquidez Geral	%	63,2%	59,2%
Liquidez Imediata	%	8,1%	30,6%
Autonomia Financeira	%	58,3%	64,0%
Solvabilidade	%	140,0%	177,4%
Cobertura de Capitais Permanentes	%	80,3%	81,4%
Equilíbrio Operacional	%	110,7%	101,5%
Volume de Negócios / Gastos Totais	%	76,4%	72,4%
Rentabilidade das Vendas Prestações de Serviços	%	11,5%	2,1%

Figura 29 - Indicadores Financeiros

Os rácios de **liquidez geral** e **liquidez imediata** demonstram a capacidade da empresa em liquidar as suas dívidas numa ótica de longo e curto prazo respetivamente, sendo estes indicadores de **59,2%** e **30,6%**. Estes valores revelam que a **GesLoures, E.M.** não consegue fazer face à totalidade do seu passivo corrente através do ativo corrente, embora se verifique uma melhoria significativa da liquidez imediata face ao período homólogo, evidenciando um reforço das disponibilidades em caixa e depósitos bancários.

A **autonomia financeira** é de **64,0%**, o que evidencia uma reduzida dependência da **GesLoures, E.M.** face a financiamento de terceiros, isto é, a capacidade da entidade na utilização de recursos próprios para financiar as suas atividades.

A **solvabilidade** de **177,4%** demonstra que o património líquido da **GesLoures, E.M.** é suficiente para solver o passivo existente, evidenciando uma situação financeira estável e uma reduzida dependência face aos credores. Verifica-se, igualmente, uma melhoria deste indicador face ao período homólogo, refletindo o reforço da estrutura patrimonial da entidade.

No que respeita ao **equilíbrio operacional**, os rendimentos operacionais obtidos permitiram cobrir cerca de **101,5%** dos gastos operacionais, demonstrando que a atividade operacional da entidade gerou recursos suficientes para suportar os gastos incorridos no período.

Ao nível das despesas incorridas no período de referência, verifica-se que o volume de negócios gerado cobre **72,4%** dos gastos totais, evidenciando uma pressão significativa dos custos face à atividade desenvolvida.

A **rentabilidade das vendas e prestações de serviços** apresenta-se positiva em **2,1%**, evidenciando que o volume de negócios gerado foi suficiente para suportar os gastos associados à atividade. Contudo, a reduzida expressão deste indicador demonstra uma margem operacional ainda limitada, pelo que se mantém relevante o acompanhamento da evolução dos gastos e da capacidade de geração de resultados da entidade.

B. Indicadores de Atividade

Os indicadores de atividade apresentados permitem analisar a evolução da atividade da **GesLoures, E.M.**, bem como alguns aspetos relacionados com a eficiência operacional e a capacidade de geração de resultados por utilizador.

Indicadores de Atividade			
Indicador	Unid.	1.º Trim 25	1.º Trim 26
Utentes / Pop Residente no Concelho	%	5,2%	6,0%
Proveitos / Utente	euros	108,99	102,67
Gastos / Utente	euros	97,77	101,11
FSE / Utentes	euros	41,50	37,75
EBITDA / Utente	euros	10,75	6,76
Resultado Operacional / Utente	euros	7,35	1,56
Resultado Líquido / Utente	euros	7,34	1,56

Figura 30 - Indicadores de Atividade

O rácio de **utentes por população residente no concelho** situa-se nos **6,0%**, verificando-se um aumento face ao período homólogo (5,2%), o que evidencia um crescimento da cobertura ou utilização dos serviços prestados pela entidade.

Os **proveitos por utente** ascendem a **102,67 euros**, verificando-se uma redução face ao período homólogo, em que este indicador se situava nos 108,99 euros. Esta evolução poderá estar associada à dinâmica da atividade desenvolvida e à evolução do número de utilizadores abrangidos.

Relativamente aos **gastos por utente**, situam-se nos **101,11 euros**, face aos 97,77 euros registados no período homólogo, evidenciando um acréscimo dos custos médios associados à atividade desenvolvida.

No que respeita ao indicador **FSE por utente**, ascende a **37,75 euros**, comparativamente aos 41,50 euros registados no 1.º Trimestre de 2025, refletindo uma diminuição dos gastos desta natureza por utilizador.

O **EBITDA por utente** apresenta uma diminuição significativa, passando de 10,75 euros para **6,76 euros**, demonstrando uma redução da capacidade operacional da entidade para gerar resultados antes de gastos de financiamento, depreciações e amortizações.

Também o **resultado operacional por utente** evidencia uma diminuição, situando-se nos **1,56 euros**, face aos 7,35 euros registados no período homólogo, refletindo uma redução da margem operacional gerada pela atividade da entidade.

Por fim, o **resultado líquido por utente** apresenta igualmente uma diminuição face ao período homólogo, fixando-se nos 1,56 euros, mantendo-se, ainda assim, em valores positivos.

XI. Assinaturas

Na elaboração do presente relatório de atividades do 1º trimestre de 2026 foram consideradas as informações prestadas pelo Conselho de Administração aquela data.

O presente relatório de atividades do 1º trimestre de 2026 é assinado pela atual Administração.

O Conselho de Administração

[Assinatura
Qualificada]
Nuno Miguel
Franco Vitorino

Assinado de forma digital por [Assinatura Qualificada] Nuno Miguel Franco Vitorino
DN: c=PT, o=GESLOURES, GESTÃO DE EQUIPAMENTOS SOCIAIS, EM, UNIPessoal, LDA, 2.5.4.97=VATPT-502814063, ou=Certificado para pessoa singular - Assinatura Qualificada, ou=RemoteCSCDManagement, title=Presidente do Conselho de Administração com as competências indicadas nos Estatutos - Informação confirmada pela Entidade de Certificação apenas na data de emissão e que não foi confirmada posteriormente a essa data, sn=Franco Vitorino, givenName=Nuno Miguel, serialNumber=IDCPT-10910350, cn=[Assinatura Qualificada] Nuno Miguel Franco Vitorino
Dados: 2026.06.26 10:26:47+01'00'

Nuno Miguel Franco Vitorino

Assinado por: **MARIA CARLOS SIMÃO MARTINS DOS SANTOS GAMA**
Num. de Identificação: 11233890
Data: 2026.06.26 10:26:47+01'00'



CARTÃO DE CIDADÃO

Assinado por: **Maria Carlos Santos**
Santos
Num. de Identificação: 10324823
Data: 2026.06.26 09:48:12+01'00'



CHAVE MÓVEL

Isabel Cristina da Silva Azevedo Santos