



RELATÓRIO DE ATIVIDADES
4º TRIMESTRE

20
25



Índice

1.	Siglas e Acrónimos	3
2.	Enquadramento	4
3.	A GesLoures.....	5
3.1.	Órgãos Sociais da GesLoures	5
3.2.	Missão e Valores	5
4.	A GesLoures no 4º Trimestre de 2025	6
5.	Complexos de Piscinas	7
5.1.	Alunos/ Utilizadores	8
5.2.	Modalidades.....	10
6.	Recursos Humanos	13
6.1.	Formação	14
6.2.	Estágios	15
6.3.	Prestadores de Serviços	15
7.	Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos (SMCIE)	16
8.	Comunicação e Imagem.....	23
9.	Atividades Realizadas	25
9.1.	Área Técnica e Pedagógica	25
9.2.	Área Desportiva	25
10.	Gestão Financeira	28
10.1.	Proveitos	28
10.2.	Gastos.....	30
11.	Análise Orçamental	31
12.	Indicadores e Rácios	32
12.1.	Indicadores Financeiros	32
12.2.	Indicadores de Atividade.....	33
13.	Assinaturas	34

1. Siglas e Acrónimos

ANL	Associação de Natação de Lisboa
ANNP	Associação de Natação do Norte de Portugal
CCP	Código dos Contratos Públicos
CML	Câmara Municipal de Lisboa
GesLoures, E.M.	GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda
LED	Loures Educa com Desporto
LRS	Loures
PTL	Portela
SAC	Santo António dos Cavaleiros
SIA	Santa Iria da Azóia
SMCIE	Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos
SNC	Sistema de Normalização Contabilística
UF	União de Freguesias

2. Enquadramento

O presente documento denominado "Relatório de Atividades" tem por objetivo apresentar os principais indicadores e resultados das atividades desenvolvidas pela **GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda.**, doravante abreviada para **GesLoures, E.M.**, durante o 4.º trimestre de 2025, bem como a respetiva análise económica e financeira durante o período identificado.

O Relatório de Atividades é um instrumento de gestão e controlo do Conselho de Administração da **GesLoures, E.M.**, que visa assegurar a legalidade, a exatidão e a boa gestão financeira das operações orçamentais e dos sistemas de controlo financeiro, nos termos dos princípios da economia, da eficiência e da eficácia das operações e, velar para que estes objetivos sejam atingidos dentro dos adequados critérios de desempenho.

A **GesLoures, E.M.** é uma entidade coletiva de direito privado sob a forma de sociedade unipessoal por quotas, de responsabilidade limitada, constituída pelo Município de Loures, que goza de personalidade jurídica e é dotada de autonomia administrativa, financeira e patrimonial.

A **GesLoures, E.M.** aplica o Código dos Contratos Públicos (**CCP**) nos processos de aquisição de bens e serviços e demais relações contratuais, assegurando os requisitos estabelecidos na alínea a), do n.º 2, do artigo 2º do Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, na sua versão mais recente.

A **GesLoures, E.M.** possui a sua contabilidade organizada nos termos do Sistema de Normalização Contabilística - SNC, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 158/2009, de 13 de julho, com a redação dada pelo Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de junho, e as suas demonstrações financeiras preparadas de acordo com a legislação em vigor, aprovadas pela Portaria n.º 220/2015, de 24 de julho.

Criada em 1992 pela Câmara Municipal de Loures, a **GesLoures, E.M.**, é uma empresa municipal que tem por objeto a gestão de equipamentos sociais do Município, promovendo a prática de atividades físicas e desportivas em condições de qualidade para todos aqueles que utilizam estes espaços, em particular para os municípios do concelho de Loures.

Em 2025, foi celebrado o Contrato-Programa entre o Município de Loures e a **GesLoures, E.M.** no montante de 1.400.000,00 €, que tem por objetivo a cooperação financeira entre o Município de Loures e a Entidade no que respeita à parte social que a **GesLoures, E.M.** pratica, no âmbito do quadro das orientações estratégicas do Município de Loures e dos objetivos da Entidade.

As orientações estratégicas para o mandato de 2021-2025, foram aprovadas em Reunião de Câmara a 19 de janeiro de 2022, sendo que as principais orientações estratégicas definidas pelo Município para a **GesLoures, E.M.** são:

- A promoção do desenvolvimento do desporto, da atividade e exercício físico;
- A promoção de processos de qualificação dos equipamentos e serviços, designadamente através de processos de certificação;
- O desenvolvimento e aperfeiçoamento de programas e projetos de intervenção dirigidos à generalidade da população, e com particular ênfase para grupos ou estratos mais vulneráveis e/ou para quem a utilização dos equipamentos administrados constitua um especial benefício;
- A prática de uma gestão rigorosa e transparente, que potencie a rentabilidade económica e financeira dos equipamentos e promova a sua progressiva autonomia;
- A promoção de um ambiente de trabalho motivador e estimulante, garantindo a todos os trabalhadores um conjunto de direitos que tenham, tendencialmente, como referência os definidos para a Administração Local, visando a plena estabilidade no emprego e a valorização profissional e pessoal, também mediante o estabelecimento de uma cultura de respeito, de exigência, e de responsabilização.

3. A GesLoures

3.1. Órgãos Sociais da GesLoures

Os órgãos sociais da **GesLoures, E.M.**, para o mandato de 2024/2025, são apresentados no quadro seguinte:

Presidente do Conselho de Administração (Executivo)	
• Nuno Miguel Franco Vitorino	
Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo)	
• Maria Carlos Santos	
Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo)	
• Isabel Cristina da Silva Azevedo Santos	
Fiscal Único	
• Diz & Associados - SROC, Lda Sociedade de Revisores Oficiais de Contas	

3.2. Missão e Valores

A **GesLoures, E.M.** tem como missão promover o acesso e a frequência de atividades físicas, desportivas e terapêuticas pelo maior número possível de pessoas, nas melhores condições de qualidade e ao mais baixo custo.

Ao nível dos valores, a **GesLoures, E.M.** promove uma atividade fundamentada em 5 pilares essenciais, a referir:

- **Inovação:** Na organização das atividades e nos processos pedagógicos;
- **Participação:** Na recolha sistemática de contributo interno e dos nossos alunos visando a melhoria contínua;
- **Excelência:** Que procuramos todos os dias no cumprimento do serviço público de qualidade;
- **Sustentabilidade:** Prosseguindo políticas ambientais corretas e visando a melhoria de qualidade de vida das gerações atuais e futuras;
- **Solidariedade:** Na preocupação com o bem-estar da comunidade, o incentivo à inclusão de todas as pessoas na prática desportiva.

4. A GesLoures no 4º Trimestre de 2025

O quarto trimestre de 2025 constituiu mais um marco relevante na consolidação da **GesLoures, E.M** enquanto entidade de referência na gestão de serviços públicos de proximidade, orientada por princípios de equidade, inclusão e sustentabilidade.

Ao longo deste período, reforçámos o nosso compromisso com a promoção do acesso universal aos serviços públicos, desenvolvendo ações e soluções que visam garantir que todos os cidadãos, independentemente da sua condição social, económica ou física, beneficiem de infraestruturas e serviços de qualidade. Acreditamos que a eficácia do serviço público se reflete na sua capacidade de responder de forma justa e inclusiva às necessidades da comunidade, contribuindo para a coesão social e territorial.

Paralelamente, a **GesLoures, E.M.** manteve uma atuação pautada pela valorização do serviço público, através da melhoria contínua dos processos internos, do investimento na capacitação e valorização dos seus profissionais e do reforço da transparência e do rigor na gestão. A articulação permanente com o Município de Loures e com os diversos agentes da comunidade revelou-se determinante para a construção de respostas alinhadas com as necessidades reais da população, promovendo um modelo de gestão responsável e inovador.

No domínio da sustentabilidade ambiental, prosseguimos o investimento em práticas e projetos orientados para a redução da pegada ecológica das nossas atividades, reafirmando o compromisso com uma gestão eficiente dos recursos naturais e com a adoção de soluções ambientalmente responsáveis. Entendemos que o futuro do serviço público exige uma abordagem integrada, que concilie desempenho operacional, responsabilidade ambiental e impacto social positivo.

O balanço do quarto trimestre de 2025 é, assim, globalmente positivo, refletindo o empenho coletivo e o alinhamento estratégico da organização com os valores que orientam a sua missão. Encaramos os desafios futuros com sentido de responsabilidade e renovada motivação, determinados em continuar a promover um modelo de desenvolvimento sustentável, inclusivo e solidário, com o bem-estar da comunidade no centro da nossa atuação.

Em nome do Conselho de Administração, expresso o meu reconhecimento e agradecimento a todos os trabalhadores, parceiros institucionais e munícipes, cujo contributo, dedicação e confiança são fundamentais para a construção de um serviço público cada vez mais próximo, justo e sustentável.

O Presidente do Conselho de Administração da GesLoures, E.M.,

Nuno Vitorino

5. Complexos de Piscinas

"A **GesLoures, E.M** gere os quatro complexos de piscinas existentes no concelho: Loures, Portela, Santa Iria de Azóia e Santo António dos Cavaleiros. Com estas instalações, a **GesLoures, E.M** fomenta a prática de hábitos desportivos, contribui para a manutenção da saúde e do bem-estar da população, ocupa os tempos livres e incentiva a adaptação dos cidadãos ao meio aquático, desde os mais novos, passando pelos seniores, até às pessoas com necessidades especiais."



Figura 1- Complexos de Piscinas GesLoures

São diversas as atividades oferecidas pela **GesLoures, E.M** aos seus utilizadores, conforme apresentamos no quadro seguinte:

Atividades Aquáticas	Atividades Fitness	Atividades Terapêuticas
• Natação Pura; • Natação Bebés; • Natação Sénior; • Natação Artísticas; • Natação Adaptada; • Natação Masters; • Utilização Livre; • Aulas Individuais.	• Hidroginástica; • Hidrográvidas; • HidroDeep; • HidroBike; • Hidrosénior; • Musculação & Cardiofitness; • Alongamentos; • Animal Flow; • Cross Training/ Cross Sénior; • Cycling; • HIIT; • Karaté Adultos / Karaté Crianças; • Kettlebell; • Localizada; • Ritmos e Dança Sénior; • Pilates; • Yoga/ Yoga Kids/ Yoga Sénior; • Total Condicionamento.	• Hidrocinesioterapia; • Fisioterapia; • Hidroterapia; • Massagens; • Massagem Shiatsu; • Reiki; • Postura e Movimento; • Aulas Individuais.

Figura 2 - Modalidades disponíveis na GesLoures

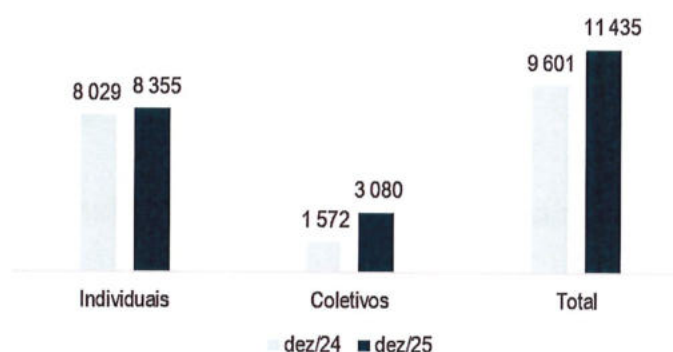
De realçar, que o quadro supra, apresenta a atual oferta formativa da **GesLoures, E.M**, que pode variar consoante o Complexo de Piscina.

5.1. Alunos/ Utilizadores

À data de 31 de dezembro de 2025, a **GesLoures, E.M.** detinha um total de **11 435** alunos a frequentar os seus equipamentos municipais.

Demonstra-se, de seguida, a evolução do número de alunos da **GesLoures, E.M.** no período compreendido entre dezembro de 2024 e dezembro de 2025, onde se regista um **aumento de 1834 utilizadores** no terceiro trimestre de 2025 face ao período homólogo em 2024.

Evolução de Utilizadores



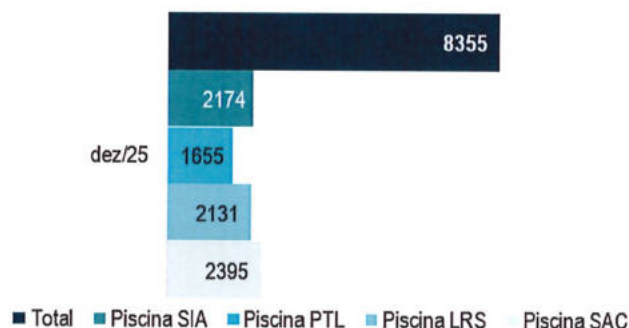
Ao nível de organização interna, a **GesLoures, E.M.** distingue dois grupos de utilizadores (**individuais** e **coletivos**). O grupo de **utilizadores individuais** corresponde àqueles cuja inscrição não teve qualquer intervenção de terceiros, ou seja, que por iniciativa própria efetuaram a sua inscrição na **GesLoures, E.M.**

Entende-se por grupo de **utilizadores coletivos**, aqueles que usufruem dos serviços da **GesLoures, E.M.** por intermédio de outra entidade ou programa, nomeadamente, a Câmara Municipal de Loures ou outras instituições.

Ao nível dos **utilizadores individuais**, a dezembro de 2025, verifica-se um total de **8 355** utilizadores, que representam cerca de **73%** do universo total de utentes.

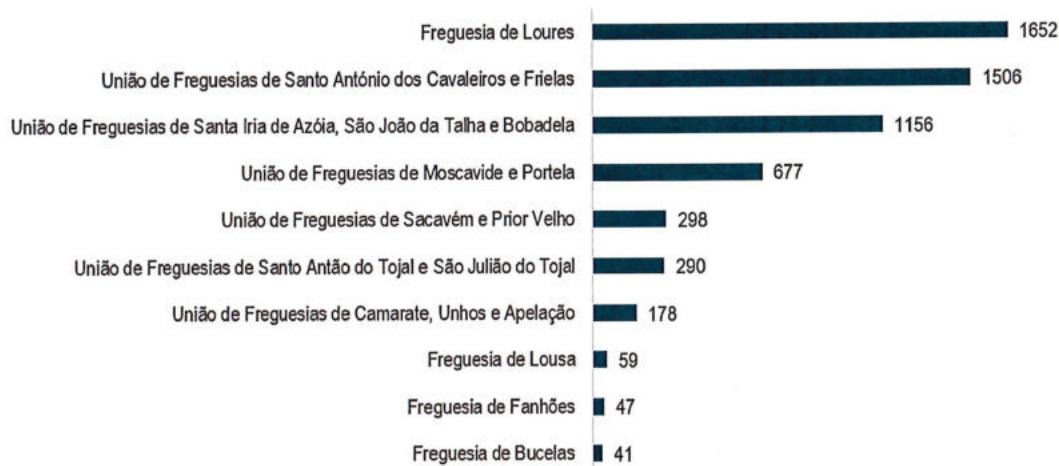
No quadro seguinte, encontra-se representada a respetiva distribuição por piscina:

Utilizadores Individuais por Piscina



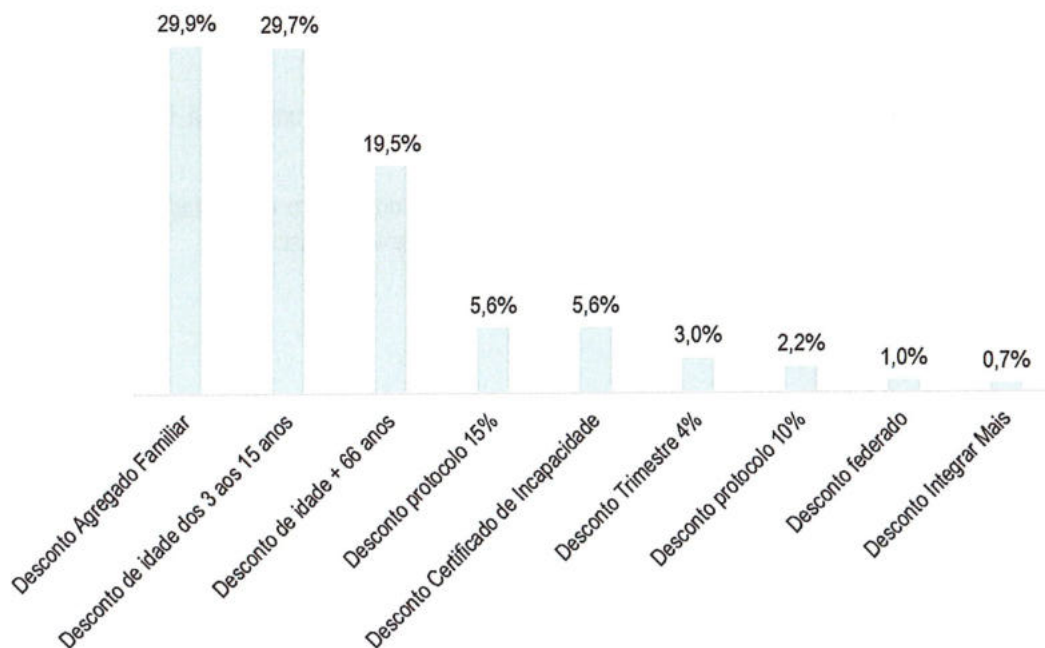
Ainda de salientar, que ao nível dos **utilizadores individuais**, aproximadamente **57%** pertencem ao **concelho de Loures**, e apresentam a seguinte distribuição por freguesia:

Distribuição por Freguesia



Ainda na esfera dos utilizadores individuais, são a seguir apresentados os descontos atribuídos por categoria de desconto, que no trimestre em análise abrangeu **cerca de 7 960 utilizadores** (+ 1,04% face ao último trimestre), correspondente a, aproximadamente, **70%** da totalidade dos utilizadores abrangidos por descontos:

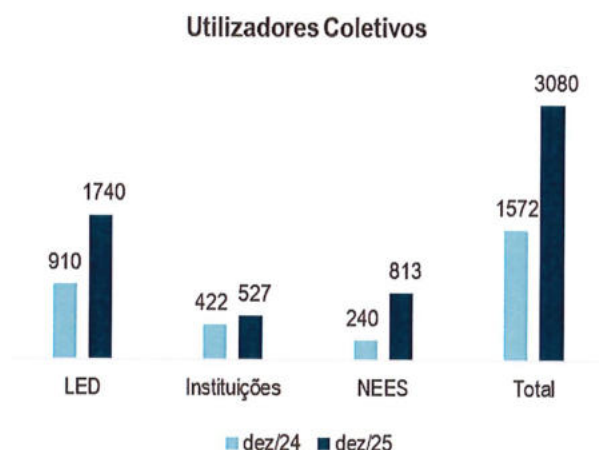
Descontos - Utilizadores Individuais



Os descontos “Agregado Familiar” e “de Idade (3 aos 15 anos)”, correspondem à categoria de descontos mais atribuída, por **29,9%** e **29,7%**, respetivamente, do total dos descontos atribuídos.

Relativamente aos **utilizadores coletivos**, registou-se um total de **3 080 utilizadores** (+ 95,9% face ao ano anterior), que representam, aproximadamente, **27%** do total de clientes.

No gráfico seguinte, é possível observar a evolução de utilizadores coletivos no período compreendido entre dezembro de 2024 e dezembro de 2025, tendo a **GesLoures, E.M.** registado um aumento de **1.508** utilizadores face ao ano anterior.



O Programa Loures Educa com Desporto (LED) em colaboração com a Câmara Municipal de Loures, representa, em dezembro de 2025, cerca de **57%** do total de utilizadores coletivos.

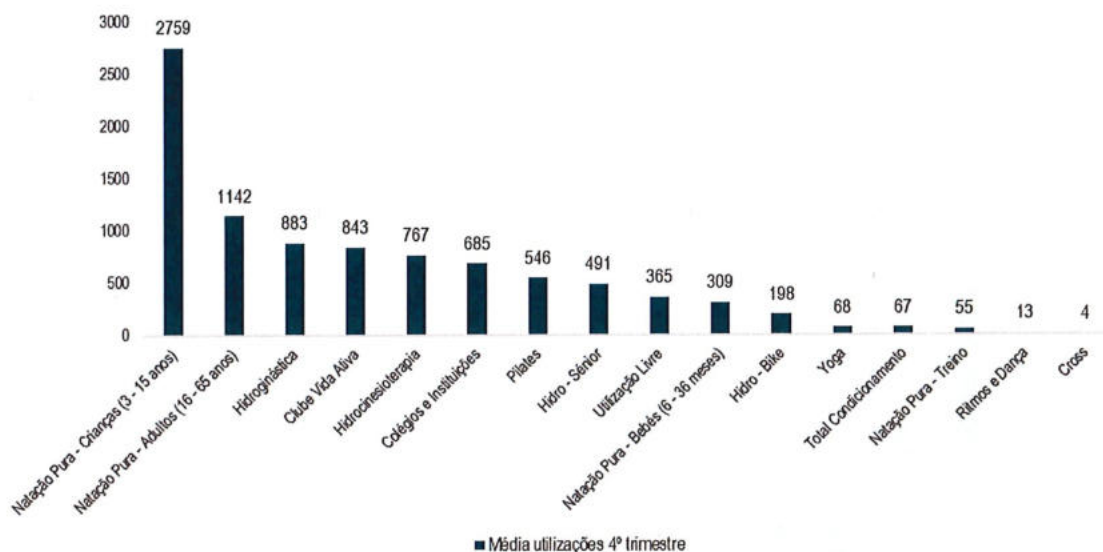
5.2. Modalidades

Conforme abordado no presente Relatório, a **GesLoures, E.M.** contém uma vasta lista de atividades / modalidades à disposição dos seus utilizadores.

Nos gráficos seguintes, é possível observar, a média acumulada do número de utilizações, ao longo do 4º trimestre de 2025, por cada modalidade disponível nos quatro complexos de piscinas.

- Piscina de Loures (LRS)

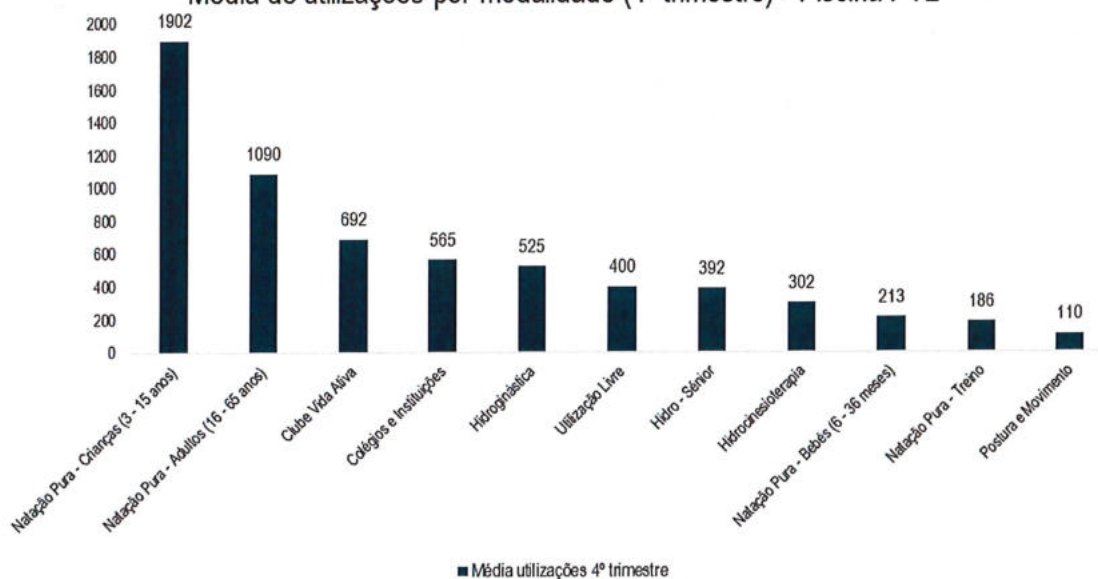
Média de utilizações por modalidade (4º trimestre) - Piscina LRS



A generalidade das modalidades apresenta uma frequência constante ao nível do número de utilizações no período decorrido ao longo do 4º trimestre. A modalidade Natação Pura – Crianças (3 - 15 anos) é a que apresenta maior número de utilizações no 4º trimestre (**média de 2 759 utilizações**), enquanto a modalidade Cross é a que apresenta o menor número de utilizações (**4 utilizações no período**).

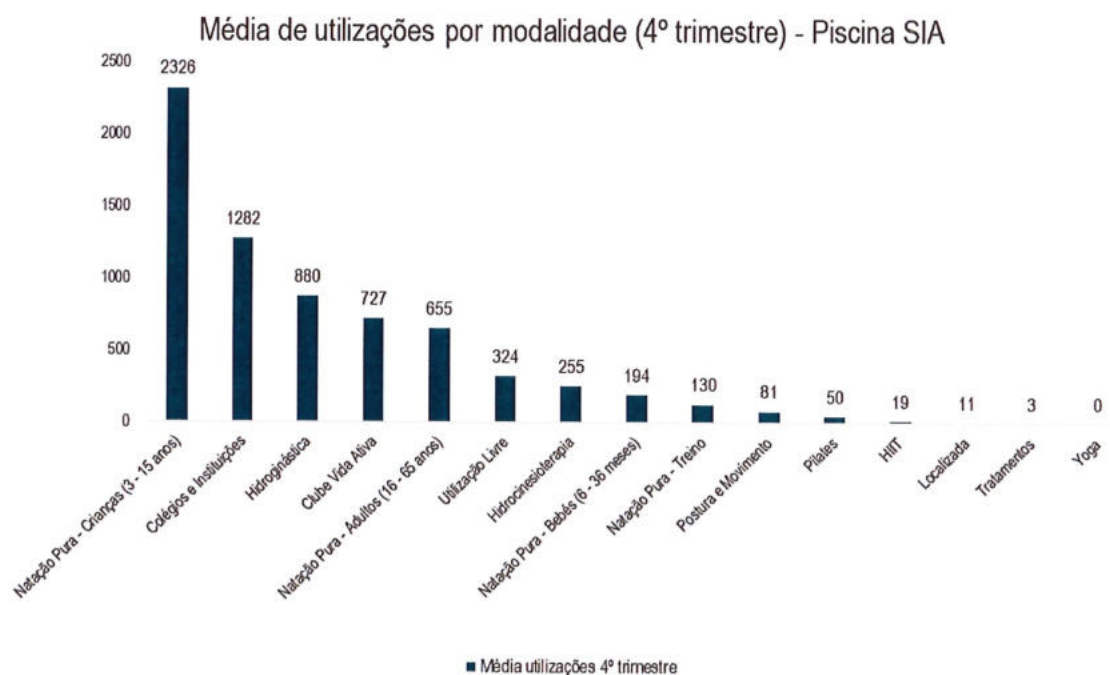
- Piscina da Portela (PTL)

Média de utilizações por modalidade (4º trimestre) - Piscina PTL



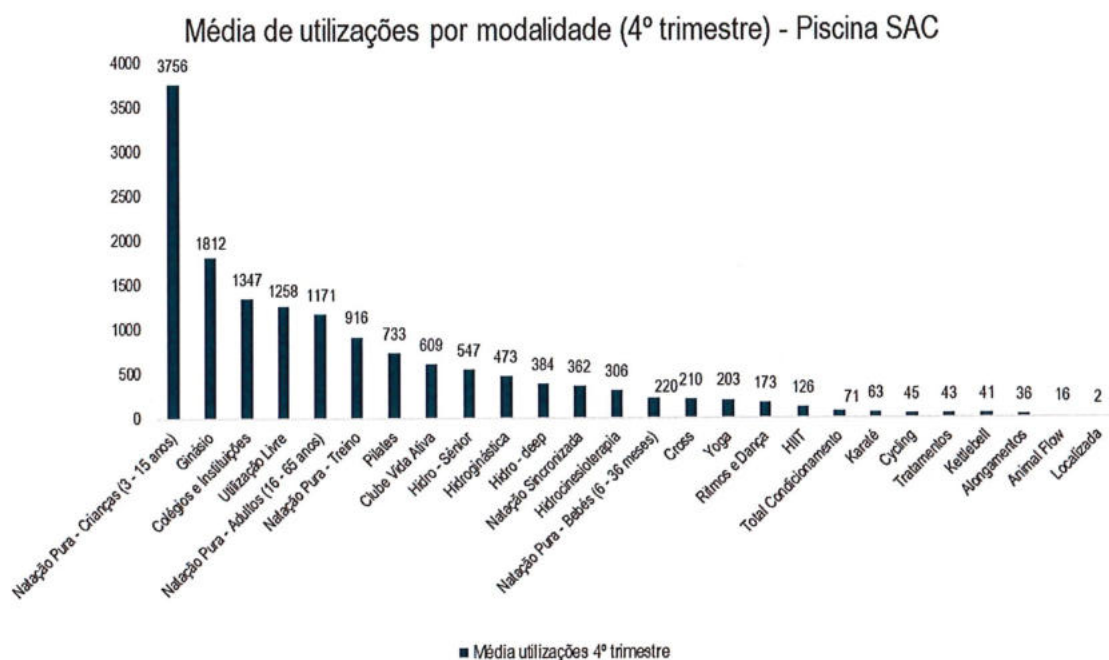
A generalidade das modalidades apresenta uma frequência constante ao nível do número de utilizações no período decorrido ao longo do 4º trimestre. A modalidade Natação Pura – Crianças (3 - 15 anos) é a que apresenta maior número de utilizações no 4º trimestre (*média de 1 902 utilizações*), enquanto os Tratamentos apresentam o menor número de utilizações (*3 utilizações no período*).

- Piscina de Santa Iria da Azóia (SIA)



A generalidade das modalidades apresenta uma frequência constante do número de utilizações no período decorrido ao longo do 4º trimestre. A modalidade Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos) apresenta o maior número de utilizações no 4º trimestre (*média de 2 326 utilizações*), enquanto os Tratamentos apresentam o menor número de utilizações (*3 utilizações no período*).

- Piscina de Santo António dos Cavaleiros (SAC)



A generalidade das atividades apresenta uma frequência constante do número de utilizações no período decorrido ao longo do 4º trimestre. Ao nível acumulado, verifica-se que a modalidade Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos) apresenta o maior número de utilizações no 4º trimestre (**média de 3 756 utilizações**), enquanto a modalidade Localizada, apresenta o menor número de utilizações (**2 utilizações no período**).

6. Recursos Humanos

À data de 31 de dezembro de 2025, a **GesLoures, E.M.** apresenta um total de 105 trabalhadores, existindo um aumento de 1 trabalhador face ao último trimestre.

Na tabela seguinte verifica-se a atual distribuição dos trabalhadores:

Recursos Humanos			
Descrição	Género	Período	
		set/25	dez/25
Administração	Masculino	2	1
	Feminino	1	2
Trabalhadores	Masculino	44	44
	Feminino	57	58
Total		104	105

6.1. Formação

Ao longo do quarto trimestre de 2025 a **GesLoures, E.M.** manteve o empenho numa política contínua de formação aos seus trabalhadores, a referir:

- a) **Formação inicial Factorial:**
 - Duração: 3 horas;
 - Público-alvo: Área administrativa.
- b) **Formação de atendimento ao cliente**
 - Duração: 1:45 horas;
 - Público-alvo: Área administrativa.
- c) **Curso de manutenção – Piscinas uso público**
 - Duração: 40 horas;
 - Público-alvo: Serviços de Manutenção.
- d) **Treino de Força na População sénior**
 - Duração: 5 horas;
 - Público-alvo: 10 professores.
- e) **IV Aqua Meeting – Gestão de Piscinas**
 - Duração: 4 horas;
 - Público-alvo: 8 professores.

6.2. Estágios

A **GesLoures, E.M.** permanece ativa na sua política de acolhimento de diversos estagiários, nomeadamente, no âmbito da formação de técnicos(as) de natação grau 2 promovida pela Federação Portuguesa de Natação e de estágios curriculares.

No quadro seguinte, são apresentados os estágios a decorrer na **GesLoures, E.M.** à data de 31 de dezembro de 2025:

Estágios				
Objetivo	Tarefas	Piscina	Início	Fim
Grau 2 - Treinador	Acompanhamento de treino	SAC	set/25	jun/26
Licenciatura Ciências do Desporto	Estágio Curricular	LRS	set/25	jun/26
Grau 2 - Treinador	Acompanhamento de treino	SAC	set/25	jun/26
Grau 2 - Treinador	Acompanhamento de aulas	PTL	set/25	jun/26
Curso Técnico de Desporto	Formação em contexto de trabalho	SAC	out/25	jun/26
Curso Técnico de Desporto	Formação em contexto de trabalho	SAC	out/25	jun/26
Curso Técnico de Desporto	Formação em contexto de trabalho	SAC	out/25	jun/26
TEF	Estágio Curricular	SAC	out/25	ab/26
Curso Técnico de Desporto	Formação em contexto de trabalho	PTL	out/25	jun/26
Curso Técnico de Desporto	Formação em contexto de trabalho	PTL	out/25	jun/26
Curso Técnico de Desporto	Formação em contexto de trabalho	SIA	out/25	jun/26
Curso Técnico de Desporto	Formação em contexto de trabalho	SIA	out/25	jun/26
Grau 1 - Treinador	Acompanhamento de aulas	SAC	out/25	mai/26
Licenciatura de Desporto	Estágio Curricular	LRS	out/25	jun/26
Licenciatura de Desporto	Estágio Curricular	SAC	out/25	jun/26
Licenciatura em Fisioterapia	Estágio Curricular de 4º Ano - Educação Clínica VI	LRS	out/25	nov/25
Curso Técnico de Desporto	Formação em contexto de trabalho	LRS	nov/25	jun/26
Curso Técnico de Desporto	Formação em contexto de trabalho	LRS	nov/25	jun/26
Curso Técnico de Desporto	Formação em contexto de trabalho	LRS	nov/25	jun/26
Curso Técnico de Desporto	Formação em contexto de trabalho	LRS	nov/25	jun/26

6.3. Prestadores de Serviços

A 31 de dezembro de 2025, a **GesLoures, E.M.** apresentava um total de 57 prestadores de serviços, representando um ligeiro aumento face a setembro de 2025, conforme a tabela seguinte:

Prestadores de Serviços		
Período / Descrição	set/25	dez/25
Prestadores de Serviços	58	57

7. Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos (SMCIE)

Ao longo do 4º trimestre de 2025, o Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos realizou e acompanhou diversas obras de manutenção e conservação.

De seguida, são apresentadas as atividades desenvolvidas pelo SMCIE nas diferentes piscinas:

- **Piscina de Santa Iria de Azóia:**
 - Lavagem do filtro do robot;
 - Calibragem das centrais químicas da PA e PD;
 - Limpeza de filtros das centrais químicas PA e PD;
 - Tratamento de choque com cloro granulado nas duas piscinas (PA e PD);
 - Enchimento de vários depósitos de químicos;
 - Aspiração com robot PA e PD;
 - Enchimento diário dos tanques de compensação;
 - Lavagem do cais de piscina;
 - Desativação de 1 chuveiro no balneário masculino temporariamente;
 - Limpeza dos rolos de tapete do cais de piscina;
 - Reparação do tubo de cloro da PA;
 - Diluição dos IBC em 50% hipoclorito e 50% água;
 - Reparação e substituição de dois trincos de wc no balneário feminino;
 - Colocação de 6 lâmpadas led sanca no lado das bancadas;
 - Limpeza de fotómetro e adereços;
 - Substituição de mangueiras dos secadores;
 - Pintura da copa;
 - Reparação/colocação de tubagem curva na bomba 2 da PD;
 - Limpeza dos filtros das controladoras químicas;
 - Transbordos dos tanques de compensação PD e PA;
 - Atestados depósitos de produtos químicos;
 - Tratamentos de choque (semanal);
 - Tratamento de prevenção à legionella;
 - Limpeza de todos os níveis de água (semanal);
 - Calibragem das controladoras químicas;
 - Aspiração com robot (diária);
 - Reparação elétrica de doseadora de cloro da PA;
 - Limpeza de respiradores de wc's da entrada;
 - Abertura semanal de válvulas gravíticas;
 - Retirada bomba danificada junto ao permutador de calor da PD;
 - Colocação de calha no cabo da porta automática;
 - Limpeza de tubagem e doseadoras da PD e PA;
 - Substituição de interruptor no balneário masculino dos funcionários;
 - Reparação da controladora da PA;
 - Abertura de válvulas de aquecimento do corredor de acesso aos balneários;
 - Colocação de puxador na porta esquerda das bancadas;
 - Colocação de 3 lâmpadas led olhos de boi no hall de entrada;

- Reparação de duas tomadas no balneário feminino dos utentes;
- Reparação de autoclismo no balneário feminino utentes;
- Reparação de sensor que se encontra no corredor de acesso à sala de manutenção;
- Aperto de manípulo da porta de acesso aos balneários dos professores;
- Reparação de autoclismo no balneário masculino dos utentes;
- Limpeza de todos os cacifos;
- Troca de redes de urinol em todos os wc's masculinos da instalação;
- Reparação do chuveiro dos deficientes no balneário feminino;
- Lavagem e desinfecção de tapetes dos balneários dos utentes;
- Desentupimento de sanita no wc feminino das bancadas;
- Lavagem de cais com máquina de pressão;
- Enchimento diário dos tanques de compensação da PA e PD;
- Limpeza dos níveis de água da PA e PD (semanal);
- Tratamento de choque PA e PD (semanal);
- Transbordo aos tanques de compensação da PA e da PD.
- Limpeza de pré filtros da PA e PD (semanal);
- Limpeza de filtros das controladoras químicas (semanal);
- Lavagem dos pré filtros da PA e PD (semanal);
- Tratamento de prevenção à legionella;
- Limpeza de central técnica;
- Substituição de buchas e parafusos na vitrine;
- Transfega e diluição de IBC em 50% hipoclorito e 50% água;
- Troca de chuveiro no balneário feminino;
- Abertura de válvulas gravíticas PD e PA semanalmente;
- Colagem de cabo em cima do rodapé no ginásio;
- Reparação secador no balneário masculino dos utentes;
- Troca de local de armazenamento de consumíveis;
- Arrumação e limpeza da bancada da central técnica;
- Varrimento e limpeza de folha junto ao portão de fole da central técnica;
- Colocação de lixo acumulado na central técnica nos contentores próprios que se encontram na rua.

- **Piscina da Portela:**

- Substituição de secador no vestiário 3 masculino;
- Limpeza das condutas dos balneários masculinos e femininos;
- DAQ. 71.6 °C e 71.7°C Temp. último chuv.71.6 °C;
- Limpeza dos algerozes;
- Transfega e diluição (50%) de hipoclorito de Sódio;
- Afiinação de fechos dos cacifos dos vestiários;
- Reposição de PH nos bidões da Piscina;
- Tubo de Hipoclorito da PA furado, foi substituído por um novo;
- Afiinação dos fechos dos compartimentos de duche masculinos;
- Substituição de 1 lâmpada na central técnica de 150 cm;
- Colocação de 1 fecho na porta do duche privado do lado Feminino;
- Limpeza da central técnica;
- Reposição de PH nos bidões da PD e PA;
- Limpeza dos filtros das doseadoras (PA e PD);
- Colocação de placas e finalização da sala refeição;

- Troca pilhas Fotómetro;
- Limpeza das doseadoras da PA e PD;
- Tratamento preventivo contra a legionella;
- Limpeza da linha de água da PD;
- Reposição de diminuidor de PH no depósito da PA;
- Colocação de 4 tapetes nos urinóis;
- Colocação de 1 secador novo no vestuário 3 Feminino;
- Abertura da parede para deteção e reparação de fuga;
- Fecho do local da fuga (já reparada) e colocação de azulejos no balneário Masculino;
- Substituição de fluxómetro no duche masculino;
- Colocação de pladur na parede da sala de postura e movimento;
- Betumagem de juntas de azulejo no balneário masculino.

- **Piscina de Santo António dos Cavaleiros:**

- PA e PI sem cloro, acerto e centrais químicas;
- Foi retirado o motor do caracol da UD2 para reparação;
- Circulador 9.1 foi retirado e colocado um reparado;
- Entrega de motor da bomba 3 da PD;
- Reaperto de todos os manípulos das válvulas da PD;
- Reparação de secador e desentupimento de 1 lavatório no balneário masculino piso 0;
- Montagem do motor do circulador da UD2;
- Reparação da máquina destruidora de papel;
- Desentupir esgoto deficientes Piso 0;
- Montagem da bomba 3 da PD;
- Reparação do circuito 12 piso 0;
- Reparação do carro de transporte;
- Acerto e colagem dos fios elétricos das portas automáticas;
- Tratamento de prevenção da legionella;
- Desentupimento do ralo no balneário dos deficientes lado direito;
- Reaperto das cadeiras pretas na sala de som (20 cadeiras);
- Desentupir esgoto dos 2 lados Deficientes Piso 0;
- Arrumação e transporte de vários mobiliários de escritório;
- Reparação de fechadura da sala da Catarina Veloso;
- Reparação máquina nº13 do ginásio;
- Troca de downlight corredor frente à sala dos professores;
- Troca de fechadura no cacifo das professoras;
- Substituição de 2 downlight no hall de entrada piso 0 (zona espaço de criança) e no piso 1;
- Recolha de lixo na central técnica;
- Colocação de etiquetas de data na bomba 3 da PD e circulador 9.1;
- Colocação de cabo de suporte na máquina das senhas;
- Desentupir esgoto da PD. zona central técnica;
- Fixar painel nas escadas do piso 1 para o piso 2;
- Reparação e troca de lagartas no robot de SAI que ficou para stock;
- Arrumação da central técnica;
- Colocação de suporte de secador no balneário feminino piso 0;
- Reparação de chuveiro no balneário masculino piso -1;
- Lavagem do topo da PD com máquina de pressão (zona dos blocos);

- Reparação de cacifo no wc professoras piso -1;
- Colocação de fechadura na sala do bastidor;
- Desentupimento dos wc's pessoal;
- Substituição de fechadura no balneário feminino do pessoal;
- Substituição de suporte de pantufas em frente aos 1º socorros;
- Colocação de prateleiras na sala da Maria;
- Limpeza dos filtros do UAC do controlo técnico;
- Arrumação do controlo técnico;
- Colocação de novo torno na bancada de trabalho;
- Lavagem de 2 depósitos de cloro;
- Colocação dos bancos nas máquinas do ginásio;
- Reparação da mangueira de secador piso-1 Feminino;
- Substituição de 2 canhões das fechaduras do 5M;
- Lavagem do topo da PD (lado da PA);
- Colocação de prateleira na sala QACCI;
- Reparação da bomba de trasfega Lutz de SAC;
- Colocação de lâmpada nova nas escadas da entrada;
- Lavagem de frigorífico e arrumação;
- Lubrificação de 2 máquinas do ginásio;
- Reparação de secador de cabelo feminino piso -1;
- Substituição de dois canhões novos no vestiário 5F;
- Desentupimento do sistema de injeção de Cloro na PA;
- Arrumação da arrecadação do ginásio lado esquerdo;
- Colocação de um 'porta pantufas' na entrada do ginásio;
- Reparação de secador no balneário feminino piso 0;
- Colocação de azulejos no balneário feminino piso -1;
- Desentupimento do lava-pés do acesso cais de piscina pela escadaria;
- Reparação de autoclismo no balneário feminino piso -1;
- Substituição de bicha metálica no balneário dos deficientes;
- Arrumação da arrecadação lado ginásio;
- Reparação de uma extinção de 25 metros;
- Colocação da sonda humidade e temperatura da UD2 para UD1;
- Limpeza e colocação de alcatifa na arrecadação do ginásio;
- Colagem de placa vermelha num pilar do cais da piscina;
- Lavagem da arrecadação do material didático;
- Transporte dos armários do piso -1 para o piso 1 perto do ginásio;
- Troca de 2 lâmpadas E 27 nas escadas das entradas;
- Reparação dos torniquetes 1, na zona dos led's, e 2;
- Colocação de lâmpada T8 em frente às bombas da PD;
- Reparação de bomba injetora Dosim GCL;
- Colagem de rodapé de parede no cais de piscina;
- Substituição de mangueira de secador piso 0 Homens;
- Reparação do tubo de Hipoclorito da P.I.;
- Transporte de pastas do arquivo para a arrecadação do ginásio;
- Desentupimento de lavatórios no balneário masculino piso -1 e piso 0;
- Troca dos atuadores da UTAN 2 e PA;
- Arrumação do estúdio 2;
- Limpeza de 2 zonas da central técnica;

- Montagem de placard no qacci;
- Reparação de extensão para ligação de máquinas;
- Reparação da bomba de injeção EMEC VCL 0510FP;
- Reparação do autoclismo homens piso 0;
- Transporte de armário velho dos primeiros socorros para a central técnica;
- Reparação do circuito 14 e 19 do bar em curto, levou 6 downlight's novos;
- Reparação de 2 downlight's no corredor piso 0 balneários;
- Desmontagem de junta antivibrática da BC1;
- Montagem da junta antivibrática na BC1;
- Fixação de grelha no cais de piscina;
- Troca de lâmpadas por Led nos sinalizadores do quadro da PI.

- **Piscina de Loures:**

- Limpeza do jardim interior;
- Pintura da parede da secretaria e dos postes junto aos torniquetes;
- Limpeza do rodapé e chão da entrada/receção;
- Verificação e afinação dos fechos dos cacifos de todos os balneários;
- Reparação do tubo de cloro da PD;
- Colocação e reparação dos autoclismos do balneário feminino e balneário coletivo feminino;
- Colocação de uma fechadura no cacifo do balneário coletivo feminino;
- Pintura da parede do lado de fora da galeria;
- Limpeza de ervas e lixo no telhado;
- Pintura da parede no telhado;
- Limpeza de todos os metais existentes no telhado;
- Reparação do pedal de uma bicicleta;
- Limpeza e arrumação da sala de manutenção;
- Reparação e substituição do autoclismo do balneário masculino;
- Colocação de sinalética na porta de vidro do corredor dos balneários coletivos;
- Arranjo/ajuste de uma das pistas da piscina da PD;
- Fixação de autoclismos do balneário coletivo feminino;
- Colocação de 1 fechadura no balneário coletivo feminino;
- Mudança de secador entre balneários;
- Limpeza da parede da PD;
- Reparação da Pista da PA;
- Reparação das balizas aquáticas;
- Colocação de assento na cadeira de rodas;
- Limpeza da entrada da central térmica;
- Reparação da cadeira de rodas;
- Reparação de urinóis no balneário masculino;
- Colocação de saída de ar para o ar condicionado no gabinete do responsável;
- Reparação da porta que dá acesso ao átrio;
- Colocação de secadores no balneário feminino e no balneário masculino;
- Reparação e fixação de 2 autoclismos no balneário feminino;
- Colocação de prateleira na sala de refeições;
- Reparação da porta do balneário masculino;
- Fixação de um secador no balneário masculino;
- Reparação do travão da cadeira de rodas;
- Pintura do hall de entrada junto à sala dos professores;

- Limpeza do hall de entrada junto à sala dos professores;
- Limpeza de vidros da galeria, do corredor de acesso à galeria, porta de entrada do 1º andar, corredor da sala de refeições e da sala de responsável;
- Colocação de sistema de ventilação da sala de fisioterapia;
- Afinação dos cacifos do balneário coletivo feminino e masculino;
- Colocação de secador no balneário masculino;
- Substituição de 2 lâmpadas no balneário coletivo masculino;
- Colocação de 6 fechaduras nos cacifos do balneário masculino;
- Desentupimento das sanitas no balneário coletivo masculino;
- Colocação de 14 fechaduras nos cacifos do balneário feminino;
- Substituição de pilha do fotómetro;
- Tratamento da legionella;
- Limpeza central térmica;
- Limpeza vidros da entrada da piscina;
- Colocação de fechaduras nos cacifos do balneário masculino;
- Colocado 1 quadro na sala de refeições;
- Substituição de mangueira do secador do balneário masculino;
- Afinação dos cacifos do balneário masculino;
- Limpeza de ervas junto às plantas e junto ao café;
- Limpeza de vidros na porta de entrada da PA, entrada da PT e 1º socorros;
- Limpeza de vidros do corredor da PT, entrada da PD, interior da PA e vidro/porta deficientes na entrada;
- Colocação de silicone no vidro da secretaria;
- Reparação do tubo de ph da doseadora da PD;
- Reparação da mola da porta do balneário feminino;
- Limpeza escada exterior junto ao bar;
- Limpeza de vidros exteriores do ginásio, espaço das plantas e porta do corredor dos balneários coletivos;
- Colocação de talheres na parede da sala de refeições;
- Reparação de autoclismo do balneário coletivo feminino;
- Retirado material dos vidros da PD junto às bicicletas;
- Pintura no ginásio;
- Arrumação de material da sala do ginásio;
- Troca de lâmpada na sala de manutenção;
- Polir e tirar ferrugem do pré-filtro nº 2 da PA;
- Finalização da limpeza da ferrugem do pré-filtro nº 2 da PA;
- Troca da pilha do relógio da PD;
- Lavagem das calhas e da piscina PA e PT;
- Lavagem das calhas da e parte do chão da PD;
- Troca de 2 lâmpadas no corredor junto à sala de refeições;
- Limpeza cola dos vidros da PD junto às bicicletas;
- Troca recipientes dos wc's femininos;
- Limpeza e reparação da parede do corredor do ginásio para ser pintada;
- Lavagem de vidros da PD junto às bicicletas e portas de acesso exteriores e interiores;
- Acesso à bancada da PD;
- Lavagem de vidros exteriores do átrio;
- Colocação de cimento cola na parede do ginásio;
- Colocação de efeitos de Natal;

- Limpeza das ervas do átrio;
- Limpeza e arrumação da sala para a prova na PD;
- Continuação dos trabalhos de restauração das paredes do átrio junto ao ginásio;
- Colocação das pistas para a prova na PD;
- Preparação da sala da PD para a prova;
- Lavagem do chão junto ao banco da PD;
- Arrumação do material respetivo da PD;
- Recolocação das pistas na PD;
- Restauração das paredes do átrio do ginásio;
- Pintura das paredes no átrio do ginásio;
- Limpeza das pinturas;
- Retirada fita isoladora das pinturas;
- Reparação da corda de alarme do WC dos deficientes do balneário coletivo feminino;
- Colocação do suporte para cordas de saltar no ginásio;
- Fixação e reparação de fuga de água da sanita do WC masculino da PD;
- Reparação do banco da entrada;
- Limpeza do teto do balneário feminino;
- Limpeza da rampa e entrada da central térmica;
- Lavagem das paredes junto ao duche do balneário feminino;
- Reparação de fuga de água na tubagem do gás;
- Colocação de cimento nas paredes do corredor junto à sala polivalente;
- Raspagem das paredes do corredor junto à sala polivalente;
- Lavagem do beiral junto às bicicletas na PD;
- Reparação do apoio para os colchões da sala polivalente;
- Limpeza dos filtros do ar condicionado do gabinete de fisioterapia;
- Limpeza da sala dos químicos;
- Limpeza das janelas do corredor dos balneários coletivos;
- Tratamento (lixar, polir e pintura) do suporte para os colchões da sala polivalente;
- Ligadas tomadas da sala de refeição;
- Mudança fita do pedal de uma bicicleta;
- Limpeza das escadas junto ao café;
- Desentupimento de um lavatório do balneário feminino;
- Lavagem do lava-pés;
- Mudança de lâmpada do balneário coletivo masculino;
- Pintura do ginásio;
- Colocação do suporte de tapetes na sala polivalente;
- Lavagem dos vidros do corredor da PT;
- Limpeza da galeria;
- Colocado cimento para tapar buracos na parede da sala polivalente;
- Pintura da parede junto à porta da saída de emergência;
- Pintura da parede em frente à sala polivalente;
- Pintura da parede da sala de 1º socorros;
- Limpeza do corredor da PT dos balneários;
- Retiradas baias e fitas da pintura;
- Substituição do fio de cloro da PA e PT.

8. Comunicação e Imagem

No 4º trimestre de 2025, no que à Comunicação e Imagem concerne, a atividade da **GesLoures, E.M.** caracterizou-se pela concretização e implementação de conceitos desenvolvidos no trimestre anterior.

Neste período, a **GesLoures, E.M.** marcou presença em diversos eventos, o que exigiu um acompanhamento próximo e contínuo, no sentido de maximizar a visibilidade da marca **GesLoures, E.M.**

Desde os Campeonatos Nacionais de Natação de Clubes, ao Campeonato Nacional de Júniores e Séniores, Torneio Zonal de Juvenis e Campeonatos Nacionais de Natação Artística, até à organização das Atividades de Natal da **GesLoures, E.M.**, através da colocação de decorações de natal nas piscinas, sendo que todas as atividades conceptuais destas iniciativas foram materializadas, não só ao nível de organização e circulação de informação, como também ao nível da produção gráfica com o acompanhamento das atividades desenvolvidas em múltiplas plataformas.

Este trimestre fica igualmente marcado pelo começo da nova época desportiva 25/26, onde a Comunicação e Imagem desenvolveu toda a estrutura orientadora do âmbito promocional introduzindo o slogan: “**Há + GesLoures**”, porque é necessário transmitir aos utentes que além da excelência da Escola de Natação, atingimos patamares de grande qualidade no fitness ou nas atividades terapêuticas. Atualmente, a linha gráfica “**Há + GesLoures**” encontra-se consolidada e em uso pleno, mantendo a filosofia e espírito de base do slogan.

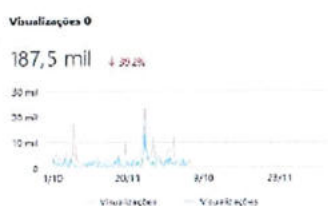
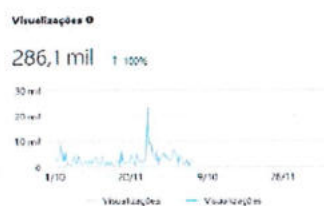
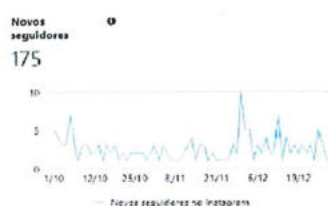


Durante o 4º trimestre, decorreram Campeonatos Nacionais e Internacionais das variadas disciplinas federadas, e escalões etários da **GesLoures, E.M.**

Ao nível das redes sociais, privilegiou-se um incremento na publicação de *stories*, mantendo-se as publicações regulares exclusivamente para o lançamento de competições, atividades e eventos, bem como para a divulgação de campanhas e informações institucionais.

Durante o trimestre foram publicados 218 *stories*, nas 2 plataformas de redes sociais e foram realizadas 42 publicações, visualizadas por 185 700 utilizadores no Facebook (-28,1% face ao período homólogo) e 286 100 no Instagram (+130,72% face ao período homólogo). De referir que todas estas métricas foram obtidas de forma orgânica, ou seja, não foi alocada qualquer verba para a sua promoção e visualização.

As métricas comparativas com o período homólogo foram as seguintes:



Com vista a acompanhar e divulgar as múltiplas atividades realizadas durante o trimestre, foi necessário proceder à produção de diverso material gráfico, conforme detalhado a seguir:

Quantidade	Assunto
7	Contratos de prestação de serviços a Colégios e Instituições
3	Contratos de cedência e utilização do plano de água no âmbito do desporto escolar e utilizações pontuais
9	Procedimentos Internos já em vigor e outros em fase de aprovação
12	Formulários digitais internos
2	Normativos de regras de utilização dos equipamentos
29	Receção, resposta e resolução de reclamações de utentes
1	Regulamento de funcionamento de Montras Digitais

Ao longo do 4º trimestre, a atividade da Comunicação e Imagem da **GesLoures, E.M.** fica marcada por diversas ações, que elencamos de seguida:

- Atualização permanente dos horários alojados no site oficial.
- Serviço de alerta SMS e e-mail para eventuais interrupções letivas.
- Acompanhamento e divulgação ao minuto das principais competições envolvendo atletas da **GesLoures, E.M.** Campeonatos Nacionais de Natação e de Natação Artística.
- Promoção da marca junto de patrocinadores.
- Articulação interdepartamental no desenvolvimento de projetos.
- Pesquisa de mercado e orçamentação para execução de projetos.
- Aplicação de tecnologias multimédia para promoção da marca **GesLoures, E.M.**
- Produção de conteúdos para plataformas multimédia.
- Criação de diversos formulários digitais internos, permitindo garantir maior qualidade e monitorização dos procedimentos, bem como a circulação e sistematização de informação mais eficaz.
- Conceção do Cabaz de Natal para os funcionários.
- Inovação no contato e aquisição de clientes para a Festas de Aniversário.
- Campanha de marketing para colocação de anúncios em montras digitais.
- Criação de novas rubricas temáticas.
- Desenvolvimento e implementação de procedimentos internos.
- Divulgação de novas aulas.
- Revisão e Regulação de protocolos com Entidades.
- Verificação, identificação de oportunidades de aperfeiçoamento do sistema de gestão de clientes.
- Produção de informação para divulgação nos canais internos – Factorial
- Produção de relatórios trimestrais (3.º trimestre).



9. Atividades Realizadas

9.1. Área Técnica e Pedagógica

As atividades da Área Técnica e Pedagógica do 4º trimestre do ano de 2025, tiveram início no dia 04 de outubro com a Apresentação das Equipas de Treino. A 1.ª Edição da Apresentação das Equipas de Treino da **GesLoures, E.M** constituiu um momento de união, reconhecimento e celebração do trabalho desenvolvido pelas equipas técnicas, atletas e colaboradores. A forte adesão e o ambiente vivido demonstraram o impacto positivo desta iniciativa, que deverá ser mantida e aperfeiçoada em futuras edições, com especial atenção à comunicação interna e às condições técnicas do evento.

No dia 13 de outubro, teve início o 1º turno do projeto LED, sendo que no mesmo mês, a 31 de outubro, realizaram-se as atividades de Halloween, com aulas temáticas de celebração da data.

O projeto de Hidroterapia, promovido pela **CMLRS** teve início no dia 3 de novembro, proporcionando aos participantes uma abordagem terapêutica aquática, sendo que nos dias 3 a 15 de dezembro, foram organizadas aulas abertas para um acompanhante nas aulas de hidroterapia.

A 21 de novembro marcou a realização da Gala do Desporto Loures 2025, onde atletas e treinadores foram distinguidos pelas suas performances desportivas individuais e coletivas na época 24-25. Foi finalista do Prémio Equipa do Ano e foi agraciada com o prémio de mérito desportivo pelos resultados do dueto misto absoluto de natação artística (Beatriz Gonçalves e Daniel Ascenso) e pelos resultados internacionais dos nadadores André Grenho e Beatriz Ranito. Foi igualmente distinguida com o prémio de promoção do desenvolvimento desportivo.

No dia 22 de novembro, a **GesLoures, E.M.** organizou o evento a 1ª Braçada, nas piscinas de Santa Iria da Azoia, onde se promoveu o encontro entre equipas de natação e equipas de pré treino, numa sessão bastante animada, pautada por grande diversão e companheirismo, 36 jovens aprendizes demonstraram as competências técnicas adquiridas até ao momento com grande qualidade e entusiasmo.

Em novembro, no dia 28, em parceria com a *Special Olympics Portugal*, realizou-se na Piscina de Loures a etapa de Lisboa do circuito nacional de natação adaptada. Estiveram presentes cerca de 50 atletas.

De 18 a 31 de dezembro, decorreram várias atividades de Natal nas várias Piscinas. Em Loures e em Santa Iria, realizou-se a atividade Clube Vida Ativa e Desporto Sénior, em Santo António dos Cavaleiros e na Portela decorreu o Festival de Natal.

9.2. Área Desportiva

O 4º trimestre do ano de 2025 na Área Desportiva ficou marcado por uma intensa atividade competitiva com a participação da **GesLoures, E.M.** em diversas provas e estágios nas diferentes vertentes da Natação: Pura, Artística e Adaptada.

O trimestre iniciou-se com o festival abertura juvenis, juniores e seniores, nos dias 18 e 19 de outubro nas piscinas da **GesLoures, E.M.**, sendo que o festival de infantis se realizou nos dias 25 e 26 de outubro.

Nos campeonatos regionais de juvenis, juniores e seniores, que se realizaram nos dias 14, 15 e 16 de novembro, a **GesLoures, E.M** esteve representada por 27 atletas, 13 masculinos e 14 femininos, sendo a terceira equipa mais medalhada nos campeonatos, que contaram com 23 equipas e 325 atletas.

Nos dias 31 de novembro e 1 de dezembro, a **GesLoures, E.M** participou no Campeonato Nacional de clubes da 2ª divisão Masculina com grande destaque ao fazer história e **subir pela primeira vez** à Primeira Divisão masculina, ficando em terceiro geral de 24 clubes.

Nos dias 6,7 e 8 de dezembro, a **GesLoures, E.M** participou no Torneio zonal Sul de juvenis, representada por 3 atletas, 2 masculinos e 1 femininos, que contaram com 49 equipas e 212 atletas.

A **GesLoures, E.M** participou no Campeonatos nacionais de juniores e seniores, que decorreu nos dias 6,7 e 8 de dezembro, onde esteve representada por 16 atletas, 6 masculinos e 10 femininos, sendo a sexta equipa mais representada nos campeonatos, que contaram com 75 equipas e 448 atletas.

Nos dias 20 e 21 de dezembro, a **GesLoures, E.M** participou no Campeonato Nacional de clubes da 1ª Divisão Feminina em grande destaque ao lutar até a última prova para não descer de divisão, mas acabou por acontecer por 3 pontos. Ficando em 14 lugar geral de 16 clubes.

De seguida, apresentam-se os resultados de pódio nas provas com participação da **GesLoures, E.M**:

Natação Artística			
Campeonato / Torneio	Classe		Lugar
Campeonato Nacional de Figuras e Esquemas Técnicos	Absoluto		
	Duelo	Livre	1º
Natação Adaptada			
Campeonato / Torneio	Atleta / Prova	Modalidade / Escalão	Lugar
Campeonato Nacional de Inverno de Natação Adaptada	João Matos Fidalgo - 50L	50L	1º
	Ricardo Ardeneira Soares - 400L	400L	1º
	cardo Ardeneira Soares - 100C	100B	1º
	João Matos Fidalgo - 100M	100M	1º
	cardo Ardeneira Soares - 200E	200E	1º
	João Matos Fidalgo - 100C	100C	2º
	João Matos Fidalgo - 400L	400L	2º
	cardo Ardeneira Soares - 100C	100C	3º
Natação Pura			
Campeonato / Torneio	Atleta / Prova	Modalidade / Escalão	Lugar
Festival de Abertura Juvenis, Juniores e Séniores	André Huang	200E	1º
	Beatriz Heitor Cachaço	100B	1º
	Cláudia Beatriz Martins	200M	1º
	Lis Fátima Melo	100C	1º
	Mariana Marques Mercedes	100L	1º
	Francisco Gabriel Freitas	100E	2º
	André Huang	200B	2º
	Catarina Alexandra Alves	100B	2º
	Joana Monteiro Caetano	200M	2º
	Daniela Pina Rodrigues	200E	2º
	Afonso Mendonça Ornelas	100L	3º
	Henrique Matos Sebroza	100E	3º
	Beatriz Silva Gomes	200E	3º
	Carolina Porém Henriques	100B	3º
	Beatriz Ribeiro Lima	100C	3º
	Cláudia Beatriz Martins	100E	3º
	Lis Fátima Melo	100L	3º
	Alice Fernandes Rodrigues	100C	3º

Natação Pura			
Campeonato / Torneio	Atleta / Prova	Modalidade / Escalão	Lugar
Festival de Abertura Infantis	Miguel Marques Pereira	200B	3º
Festival de Novembro do SCP	João Peres Costa	400L	1º
	João Peres Costa	100C	1º
	André Tavares Grenho	200E	1º
	Afonso Amaro Santos	100L	1º
	Afonso Amaro Santos	100E	1º
	Mariana Marques Mercedes	400L	1º
	Henrique Matos Sebrosa	100B	2º
	Beatriz Silva Gomes	100B	2º
	Beatriz Paulo Ranito	400L	2º
	Raquel Rodrigues Augusto	100B	3º
	Lis Fátima Melo	100C	3º
Campeonatos Regionais Juvenis e Absolutos de Lisboa - PC	Francisco Gabriel Freitas	100B	1º
	Francisco Gabriel Freitas	50B	1º
	Afonso Amaro Santos	100B	1º
	Afonso Amaro Santos	50B	1º
	David Emanuel Tomé	50C	1º
	Beatriz Silva Gomes	50B	1º
	Mariana Marques Mercedes	50L	1º
	Beatriz Paulo Ranito	500L	1º
	Francisco Gabriel Freitas	200B	2º
	Afonso Amaro Santos	50L	2º
	Catarina Alexandra Alves	200M	2º
	Raquel Augusto Rodrigues	50B	2º
	Raquel Augusto Rodrigues	100B	2º
	Beatriz Silva Gomes	200B	2º
	Beatriz Silva Gomes	100B	2º
	Mariana Marques Mercedes	50M	2º
	Beatriz Paulo Ranito	400L	2º
	Alice Fernandes Rodrigues	100L	2º
	Daniela Pina Rodrigues	100E	2º
	João Miguel Cardoso	800L	3º
	André Huang - 100M	100M	3º
	André Huang - 200E	200E	3º
	Rafael Carreiras Marques	100B	3º
	Rafael Carreiras Marques	100C	3º
	Afonso Mendonça Ornelas	50L	3º
	Henrique Matos Sebrosa	100L	3º
	Tiago Botelho Silva	200B	3º
	Catarina Alexandra Alves	100M	3º
	Raquel Augusto Rodrigues	200B	3º
	Joana Monteiro Caetano	200C	3º
	Cláudia Beatriz Martins	50B	3º
	Mariana Marques Mercedes	100L	3º
	Mariana Marques Mercedes	200L	3º
	Beatriz Paulo Ranito	800L	3º
	Daniela Pina Rodrigues	50L	3º

10. Gestão Financeira

10.1. Proveitos

Rúbricas	4º Trimestre 2025	4º Trimestre 2024	Variação 2025-2024
Vendas e Serviços Prestados	3 120 581,33 €	2 706 894,18 €	15%
Subsídios à Exploração (*)	1 407 004,65 €	1 100 000,00 €	28%
Imparidade de dívidas a receber	750,00 €	-	-
Outros Rendimentos e Ganhos	93 577,88 €	48 571,86 €	93%
Total de rendimentos operacionais	4 621 913,86 €	3 855 466,04 €	20%

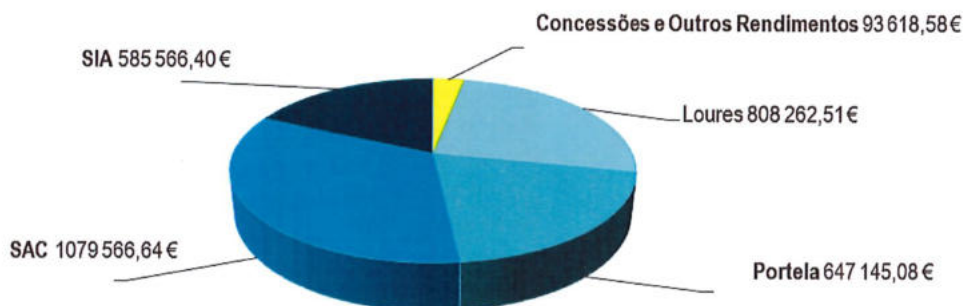
(*) O valor faturado do Contrato Programa referente à data do término do ano de 2025 corresponde ao Subsídio à Exploração

Conforme se pode observar acima, a **GesLoures, E.M** apresenta um total de rendimentos nas principais rubricas operacionais, superior ao período homólogo de 2025 em cerca de **20%**.

A rubrica de **Vendas e Serviços Prestados e Outros Rendimentos e Ganhos** apresenta a sua distribuição por cada uma das 4 piscinas e respetivos concessionários.

A piscina de Santo António dos Cavaleiros apresenta o maior volume de faturação, com **cerca de 34%** do total da faturação emitida, sendo que a piscina de Santa Iria da Azoia é a que apresenta o menor volume de faturação, com **cerca de 18%** do total da faturação emitida, conforme se verifica no gráfico seguinte.

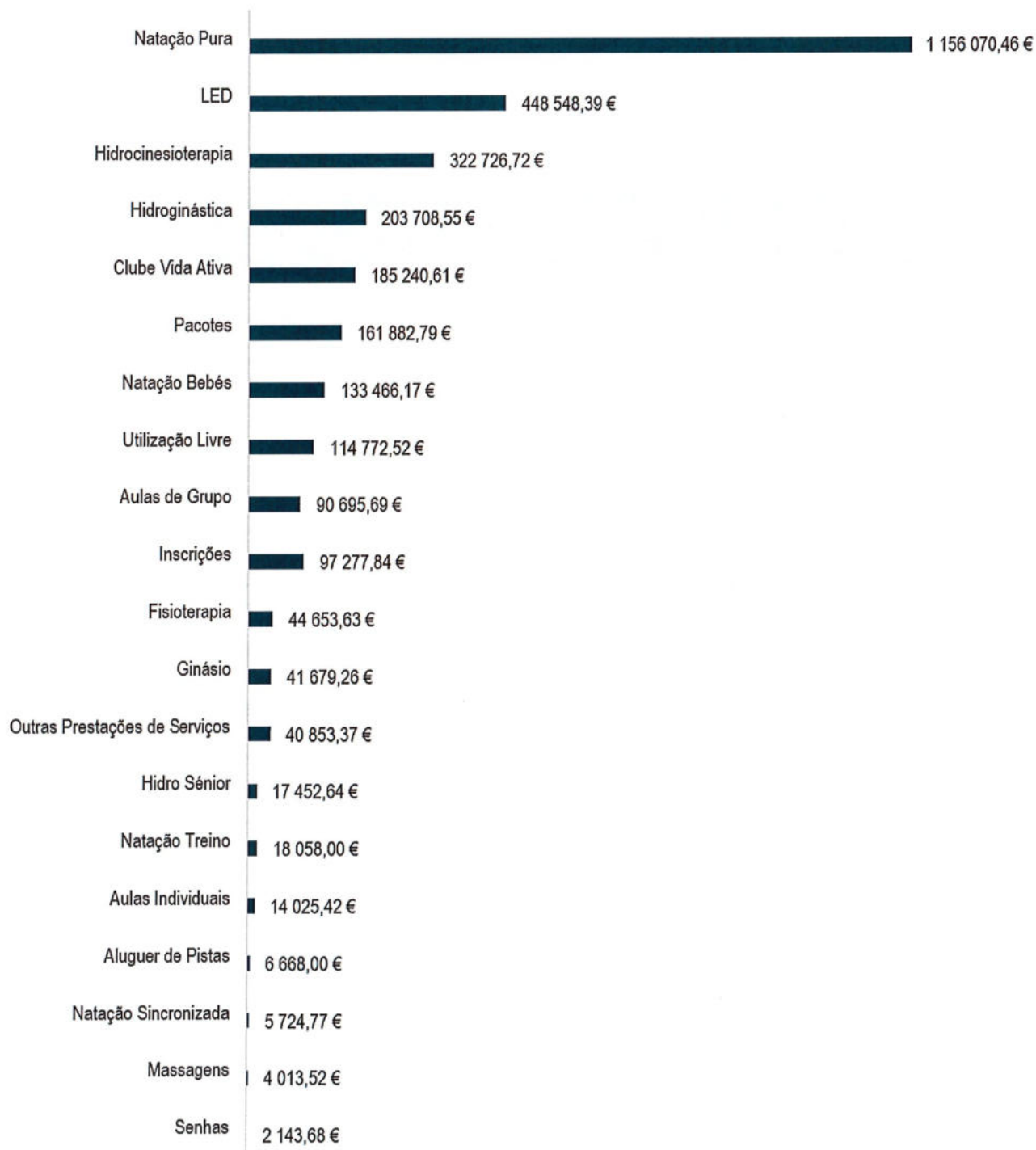
Vendas e Serviços Prestados e Outros Rendimentos e Ganhos



10.1.1. Rúbricas mais relevantes

A receita da **GesLoures, E.M.** provém, maioritariamente, da sua atividade de Prestação de Serviços. Deste modo, no gráfico abaixo, é apresentada a distribuição da referida rúbrica por cada modalidade:

Serviços Prestados por Modalidade - 4º Trimestre de 2025



Verifica-se que **cerca de 14,42%** dos serviços prestados pela **GesLoures, E.M.** correspondem ao programa LED, de acordo com o protocolo estabelecido com a Câmara Municipal de Loures.

De salientar, que a maioria dos serviços, com um peso de **70%**, foram realizados no decurso das atividades desenvolvidas nas modalidades que a **GesLoures, E.M.** disponibiliza aos seus utilizadores, por meio de protocolos realizados com as restantes entidades externas, bem como os utentes individuais que frequentam os equipamentos, correspondendo à Natação Pura a **cerca de 37,18%** dos serviços prestados pela **GesLoures, E.M.**

10.2. Gastos

10.2.1. Rúbricas mais relevantes

Rúbricas	4º Trimestre 2025	4º Trimestre 2024	Variação 2025-2024
Custo das Mercadorias Vendidas Mat. Cons.	43 339,16 €	27 782,08 €	56%
Fornecimentos e Serviços Externos	2 192 297,30 €	2 244 311,48 €	-2%
Gastos com o Pessoal	2 701 054,03 €	2 252 064,31 €	20%
Imparidades de dívidas a receber	-	938,00 €	-
Provisões	900,00 €	-	-
Outros Gastos Operacionais	36 233,76 €	54 272,99 €	-33%
Gastos/ Reversões de Depreciação e Amortizaç	89 659,37 €	82 532,67 €	9%
Total de gastos operacionais	5 063 483,62 €	4 661 901,53 €	9%

Conforme é possível observar, a rubrica de gastos aumentou cerca de **9%** face ao período homólogo anterior.

A rubrica de Gastos com o Pessoal apresenta o maior peso no aumento dos gastos, com um aumento de cerca de **20%**.

A rubrica de Outros Gastos Operacionais apresenta uma redução face ao período homólogo anterior, em cerca de **33%**. Será de referir que, no exercício de 2024, parte dos gastos refletidos nos produtos energéticos foram registados na rubrica de Outros Gastos Operacionais, tendo sido efetuada uma alteração a esta política em 2025 em que, para efeitos de comparação, foram ajustados os valores na mesma proporção no montante apresentado

Segue-se a distribuição das rúbricas mais relevantes por cada piscina, sendo estas Fornecimentos e Serviços Externos e Gastos com o Pessoal:



11. Análise Orçamental

No quadro seguinte, apresentamos a análise comparativa entre a Demonstração de Resultados (Execução) e o Orçamento previsto, sobre as principais rubricas orçamentais para o 4º trimestre de 2025:

Rúbricas	Execução 4º Trimestre 2025	Orçamento 4º Trimestre 2025	Variação	Grau de Execução
RECEITAS				
Vendas e Serviços Prestados	3 120 581,33 €	3 288 771,88 €	-5%	95%
Subsídios	1 407 004,65 €	1 400 000,00 €	1%	101%
Total de Rendimentos	4 527 585,98 €	4 688 771,88 €	-5%	
DESPESAS				
Mercadorias/ Matérias Primas	43 339,16 €	57 343,26 €	-24%	76%
Pessoal	2 701 054,03 €	2 093 882,31 €	29%	129%
Forn. e Serviços Externos	2 464 155,79 €	2 087 140,95 €	18%	118%
Total de Gastos	5 208 548,98 €	4 238 366,52 €	47%	

Considerando os valores apresentados, verifica-se ao nível dos rendimentos uma variação negativa na Execução Orçamental, que resultou em cerca de **menos 5%** na rubrica de Vendas e Serviços Prestados face ao montante orçamentado para esta rubrica.

Ao nível das rubricas de gastos, verifica-se que a execução da rubrica de Gastos com o Pessoal superou o montante orçamentado em cerca de **95%**.

Face ao exposto, concluímos que a **GesLoures, E.M.** na data de referência do presente relatório, não cumpre o equilíbrio orçamental, apresentando uma variação negativa entre as principais rubricas de rendimentos e gastos de, aproximadamente, **680 mil euros**.

12. Indicadores e Rácios

12.1. Indicadores Financeiros

No quadro seguinte, podem verificar-se os principais indicadores financeiros em dezembro de 2025:

Indicadores Financeiros		
Rácios		dez/25
Liquidez Geral	%	48,23%
Liquidez Imediata	%	15,48%
Solvabilidade	%	207,67%
Autonomia Financeira	%	67,50%
Cobertura por Capitais Permanentes	%	81,09%
Equilíbrio Operacional	%	92,81%
Volume de Negócios/Despesas	%	61,56%
Rentabilidade das Vendas e Serviços Prestados	%	-14,50%

Os rácios de **liquidez geral** e **liquidez imediata** demonstram a capacidade da empresa em liquidar as suas dívidas numa ótica de longo e curto prazo respetivamente, sendo estes indicadores de **48,23%** e **15,48%** respetivamente. Estes valores revelam que a **GesLoures, E.M.** apenas consegue fazer face a uma parte do seu passivo corrente com o total do ativo corrente, sendo essa capacidade consideravelmente mais reduzida se consideradas apenas as disponibilidades em caixas e bancos.

A **solvabilidade** de **207,67%** demonstra que o património líquido ao fim do 4º trimestre de 2025 é suficiente para solver o passivo, o que atesta a independência da **GesLoures, E.M.** em relação aos seus credores, sendo que este indicador verificou uma diminuição (-112,85%), face ao último trimestre, devido ao recebimento da cobertura do prejuízo do ano anterior.

A **autonomia financeira** é de **67,50%**, o que evidencia uma reduzida dependência da **GesLoures, E.M.** face a financiamento de terceiros, isto é, a capacidade da entidade na utilização de recursos próprios para financiar as suas atividades.

A **cobertura de ativo fixo por capitais permanentes** de **81,09%**, demonstra que a estrutura financeira da **GesLoures, E.M.** é equilibrada e detém uma boa capacidade para financiar os seus ativos.

No que toca ao **equilíbrio operacional** da **GesLoures, E.M.** os rendimentos operacionais obtidos, cobriram em cerca de **92,81%** os gastos operacionais.

Ao nível das despesas incorridas no período de referência, verifica-se que as mesmas superaram cerca de **38%** o **volume de negócios** alcançado.

A **rentabilidade das vendas e serviços prestados** apresenta-se negativa, o que significa que o somatório dos Gastos é superior ao volume de negócios em, aproximadamente, **14,50%**.

12.2. Indicadores de Atividade

No quadro seguinte, podem verificar-se os principais indicadores de atividade em setembro de 2025:

Indicadores de Atividade		
Rádios		dez/25
Proveitos/ Alunos	euros	404,12
Gastos/ Alunos	euros	443,27
Fornecimentos e Serviços Externos/ Alunos	euros	191,72
Gastos com o Pessoal/ Alunos	euros	236,21
Alunos/ População Residente no Concelho	%	5,67%
Resultado Líquido/ Alunos	euros	-39,58

O rácio dos **proveitos/ utentes** de **404,12 €** demonstra que, em média, cada utente gerou cerca de **404 €** em Rendimentos e, ao nível dos gastos, cerca **443,27 €**.

Da média de gastos por utente de cerca de **443 €**, aproximadamente **192 €** dizem respeito a **Fornecimentos e Serviços Externos** e cerca de **236 €** a **Gastos com o Pessoal**, onde se verifica que uma grande parte dos gastos vem destas duas rubricas da Demonstração de Resultados por Natureza, conforme já analisado em ponto anterior.

O rácio dos **utesntes por população do concelho** é cerca de **5,67%**, o que indica um grande potencial de crescimento da **GesLoures, E.M** em termos de utentes dentro do concelho onde se insere.

O rácio do **resultado líquido sobre o número de utentes**, demonstra uma rentabilidade média por aluno negativa, em cerca de **40€**, face ao resultado líquido.

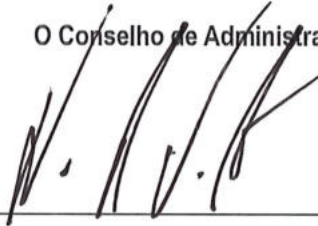
13. Assinaturas

Na elaboração do presente relatório de atividades do 4º trimestre foram consideradas as informações prestadas pelo Conselho de Administração aquela data.

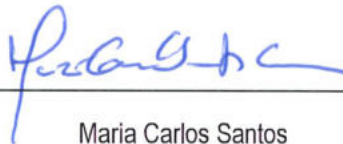
O presente relatório de atividades do 4º trimestre é assinado pela atual Administração.

Face ao critério temporal decorrido pela tomada de posse a 24 de novembro de 2025, não poderá ser imputável qualquer ação, ou participação vertida no presente documento à Vogal Isabel Cristina da Silva Azevedo Santos.

O Conselho de Administração

A black ink signature, appearing to be "N. Miguel Franco Vitorino", written over a horizontal line.

Nuno Miguel Franco Vitorino

A blue ink signature, appearing to be "Maria Carlos Santos", written over a horizontal line.

Maria Carlos Santos

A blue ink signature, appearing to be "Isabel Cristina da Silva Azevedo Santos", written over a horizontal line.

Isabel Cristina da Silva Azevedo Santos