

↳  
JMS  
tel



# INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

2026 | 2028

M  
2025  
12

## Índice

<b>1. Mensagem do Presidente</b> .....	<b>3</b>
<b>2. Introdução</b> .....	<b>4</b>
<b>3. Enquadramento Macroeconómico</b> .....	<b>5</b>
<b>4. A GesLoures</b> .....	<b>7</b>
4.1. Órgãos Sociais da GesLoures .....	7
<b>5. Pressupostos do Orçamento</b> .....	<b>7</b>
5.1. Pressupostos da Receita: .....	7
5.2. Pressupostos da Despesa: .....	8
5.3. Pressupostos subjacentes à elaboração do Balanço Previsional: .....	9
<b>6. Instrumentos de Gestão Previsional</b> .....	<b>9</b>
6.1. Plano de Atividades .....	9
6.2. Plano de Investimentos.....	13
<b>7. Resumo Orçamental</b> .....	<b>13</b>
<b>8. Apreciação Global</b> .....	<b>15</b>
<b>9. Abreviaturas</b> .....	<b>16</b>
<b>10. Anexos</b> .....	<b>17</b>
10.1. Plano de Investimentos.....	17
10.2. Balanço Previsional .....	18
10.3. Orçamento de Tesouraria .....	19

## 1. Mensagem do Presidente

O Orçamento de 2026, integrado na estratégia macroeconómica para 2026-2028, traduz o compromisso firme da **GesLoures, E.M.**, em servir o interesse público e colocar os munícipes no centro da sua atuação. Mais do que um instrumento financeiro, este orçamento representa uma visão de gestão responsável, orientada para a melhoria contínua da qualidade de vida da população de Loures.

Planeado pela atual Administração em estreita articulação com o Município, o orçamento é um marco na consolidação de políticas que promovem acessibilidade, inclusão e eficiência, garantindo que cada munícipe, independentemente da sua idade, condição económica ou necessidades especiais, encontre na **GesLoures, E.M.** oportunidades reais de participação, integração e bem-estar.

As orientações para 2026 assinalam uma evolução na gestão financeira, mas sem perder de vista a missão essencial: servir as pessoas. O plano assegura a manutenção e o reforço de programas inclusivos, bem como a criação de condições financeiras para ampliar a diversidade das atividades desportivas e recreativas.

- Descontos para crianças e seniores incentivam o acesso intergeracional;
- Aumento do número e da diversidade de aulas garante uma oferta mais próxima das necessidades das famílias.

Essas medidas reforçam a democratização do acesso à prática desportiva, promovendo hábitos saudáveis e o bem-estar físico e emocional da comunidade desde a infância até a terceira idade.

Outro pilar central é a atenção dedicada às pessoas com deficiência, grávidas e bebês, através de programas adaptados que asseguram igualdade de oportunidades e removem barreiras de participação. Essas iniciativas reforçam o papel da **GesLoures, E.M.** como agente de transformação social, criando espaços verdadeiramente inclusivos e com grande foco nas famílias.

O orçamento também integra medidas de eficiência energética e hídrica, como a reutilização de água e práticas de gestão ambiental consciente. Estas ações, além de reduzirem custos operacionais, refletem o compromisso da **GesLoures, E.M.** com a sustentabilidade e o respeito pelo meio ambiente, beneficiando não apenas os utilizadores, mas toda a comunidade local.

Com o investimento em digitalização e melhoria dos recursos humanos, a **GesLoures, E.M.** reforça a qualidade e a rapidez do atendimento ao público. A modernização dos processos de comunicação e gestão permite serviços mais acessíveis e ágeis, enquanto a valorização dos colaboradores promove motivação, retenção de talentos e excelência na prestação de serviços.

O Orçamento de 2026 é, assim, mais do que uma previsão financeira: é um pacto social com os munícipes, baseado na responsabilidade, inclusão e proximidade. Cada iniciativa nele prevista tem como objetivo final o fortalecimento da qualidade de vida da comunidade, reafirmando que, na **GesLoures, E.M.**, há sempre mais para si.

Nuno Miguel Franco Vitorino

**Presidente do Conselho de Administração da GesLoures**

## 2. Introdução

A *GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda.*, doravante abreviada para **GesLoures, E.M.** é uma entidade coletiva de direito privado sob a forma de sociedade unipessoal por quotas, de responsabilidade limitada, constituída pelo Município de Loures, que goza de personalidade jurídica e é dotada de autonomia administrativa, financeira e patrimonial.

A **GesLoures, E.M.** possui a sua contabilidade organizada nos termos do Sistema de Normalização Contabilística - SNC, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 158/2009, de 13 de julho, com a redação dada pelo Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de junho, e as suas demonstrações financeiras preparadas de acordo com a legislação em vigor, aprovadas pela Portaria n.º 220/2015, de 24 de julho.

A **GesLoures, E.M.** aplica o Código dos Contratos Públicos (**CCP**) nos processos de aquisições de bens e serviços e demais relações contratuais, assegurando os requisitos estabelecidos na alínea a), do n.º 2, do artigo 2º do Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, na sua versão mais recente.

Criada em 1992 pela Câmara Municipal de Loures, é uma empresa municipal que tem por objeto a gestão de equipamentos sociais do Município, promovendo a prática de atividades físicas e desportivas em condições de qualidade para todos aqueles que utilizam estes espaços, em particular para os munícipes do concelho de Loures e, apresenta como missão, promover o acesso e a frequência de atividades físicas, desportivas e terapêuticas para o maior número possível de pessoas, nas melhores condições de qualidade e ao mais baixo custo.

O presente documento denominado "Instrumentos de Gestão Previsional 2026-2028" tem por objetivo apresentar as previsões de resultados da **GesLoures, E.M.**, para o triénio 2026-2028.

É esperado que o presente Orçamento para o ano de 2026, prossiga um maior alcance de resposta na qualidade dos serviços oferecidos, onde o Plano de Investimentos proposto terá uma vertente conservadora, porém, de atenção e foco num atendimento mais ágil e acessível, com melhorias contínuas nos equipamentos e a valorização do espaço para todos os utentes e trabalhadores da **GesLoures, E.M.**

### 3. Enquadramento Macroeconómico

No início da década, a economia portuguesa enfrentou uma sucessão de choques de origem internacional, que se traduziram numa desaceleração da procura externa, num aumento da inflação e numa maior restritividade da política monetária, implicando um agravamento das condições financeiras.

Para 2025, projeta-se um crescimento da economia portuguesa, superior ao previsto para a área do euro (+1,9%, face aos 1,2% da área euro). No primeiro semestre de 2025, a economia portuguesa registou um abrandamento, resultado da redução das exportações, por consequência da imposição de taxas alfandegárias por parte dos EUA. Contudo, o atual panorama antecipa dinamismo crescente até ao final do ano, em linha com as projeções de evolução do consumo privado e com o esperado aumento do investimento público, nomeadamente em relação à execução do PRR.

Neste cenário, onde vários setores são influenciados pelos efeitos das políticas monetárias restritivas e dos conflitos armados no leste europeu e na Faixa de Gaza, a **GesLoures, E.M.** adotou as projeções económicas e financeiras do Banco de Portugal (BdP) de 2025 a 2027 e Conselho de Finanças Públicas (CFP) de 2028 a 2029 que preveem um crescimento do produto interno bruto (PIB) dos 1,9% em 2025, para 2,2% em 2026 e 1,7% em 2027, com uma redução da inflação para 2,2% em 2025, para 1,9% em 2026, estabilizando nos anos seguintes em 2,0%.

Indicadores	Taxa de Variação Anual (%)					
	2024	2025 (p)	2026 (p)	2027 (p)	2028 (p)	2029 (p)
PIB	2,1	1,9	2,2	1,7	1,8	1,8
Inflação (IHPC)	2,7	2,2	1,9	2,0	2,0	2,0
Consumo Privado	3,0	3,3	2,0	2,0	2,1	1,9
Consumo Público	1,5	1,6	1,3	1,0	0,5	0,5
Investimento (FBCF)	4,2	3,0	5,3	0,6	1,9	1,9
Exportações	3,1	1,1	2,2	2,8	2,5	2,5
Importações	4,8	4,7	2,8	2,3	2,2	2,2
Emprego	0,7	1,8	0,9	0,5	0,3	0,0
Taxa de Desemprego	6,4	6,2	6,3	6,3	5,8	5,8

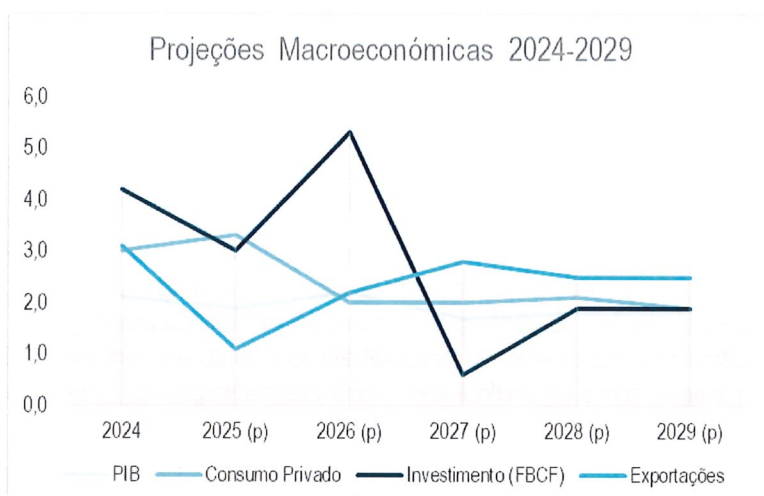
Fonte: Boletim Económico (BdP) até 2027 e as Perspetivas Económicas e Orçamentais 2024-2029 (CFP) 2028 e 2029

As previsões do Banco de Portugal apontam para um abrandamento gradual da economia portuguesa com uma projeção de estagnação do crescimento do PIB para 2,2% em 2026 e 1,7% em 2027, considerando o fim da execução do Programa de Resolução e Resiliência (PRR) em 2026. Este cenário é ainda suportado pelo abrandamento do consumo privado que deverá diminuir dos 3,3% em 2025, para 2,0% em 2026 e 2027. Este abrandamento resulta do impacto negativo associado à manutenção de alguma restritividade nas condições de financiamento, bem como de um abrandamento da procura externa devido às políticas protecionistas.

Relativamente aos níveis de investimento, espera-se um aumento substancial em 2025 e 2026, devido ao aumento dos níveis de execução do PRR. No entanto, prevê-se uma redução substancial para o período entre 2027 e 2029, consequência do fim do financiamento do PRR e da manutenção de uma política monetária restritiva por parte do BCE. Em relação às exportações, prevê-se um abrandamento, passando de 3,1% em 2024 para 1,1% em 2025, devido às consequências das políticas protecionistas das maiores potências económicas mundiais, apesar disso, prevê-se uma recuperação para 2,2% em 2026, e 2,8% em 2027.

As projeções dos níveis de desemprego indicam que a taxa de desemprego irá sofrer uma ligeira redução gradual, dos 6,2% em 2025 aos 5,8% em 2029. Contudo, a criação de emprego deverá perder intensidade, passando de 1,8% em 2025 para 0,9% em 2026, sendo que no horizonte temporal irá tender para 0% em 2029.

M  
JAS  
10



As projeções do **Banco de Portugal** de 2025 a 2027 e do **CFP** de 2028 a 2029 são apresentadas **num contexto de riscos e incertezas** devido à **persistência de tensões geopolíticas internacionais, à incerteza quanto ao alívio da política monetária e os seus efeitos sobre a confiança dos agentes económicos.**

No plano orçamental do **Estado** português, com influência direta no plano orçamental da **GesLoures, E.M.** são de destacar os seguintes riscos:

- Os efeitos macroeconómicos, por consequência de sanções aplicadas, devido aos conflitos bélicos globais (manutenção da tendência inflacionista);
- Políticas protecionistas irão potenciar ineficiências económicas e sociais que irão resultar num aumento dos preços;
- O acordo aduaneiro com os EUA, que irá implicar num esperado aumento nos custos da energia;
- O fim da execução do Plano de Recuperação e Resiliência (**PRR**) em 2026;
- A manutenção da política monetária restritiva durante o ano de 2026.

## 4. A GesLoures

### 4.1. Órgãos Sociais da GesLoures

Os órgãos sociais da **GesLoures, E.M** para o atual mandato são os seguintes:

Presidente do Conselho de Administração (Executivo)	
• Nuno Miguel Franco Vitorino	
Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo)	
• Maria Carlos Santos Gama	
Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo)	
• Isabel Cristina da Silva Azevedo Santos	
Fiscal Único	
• DIZ & Associados, SROC, S.A.	

## 5. Pressupostos do Orçamento

Os Instrumentos de Gestão Previsional apresentados pela **GesLoures, E.M.**, foram elaborados em consonância com o enquadramento macroeconómico suprarreferido, tendo presentes as prioridades observadas pelo Conselho de Administração em linha com a melhor execução das orientações estratégicas definidas.

Assim, a elaboração destes Instrumentos, assume os pressupostos que a seguir se apresentam.

### 5.1. Pressupostos da Receita:

- A celebração de Contrato Programa com o Município, **no montante de 1 400 000 €**, nos anos de 2026, 2027 e 2028;
- Um aumento previsional de **500** utilizadores, face a 2025, no ano de 2026, e de **5%** em 2027 e 2028;
- As Vendas de Mercadorias decorrem de acordo com a variação de utilizadores esperada;
- As Prestações de Serviços decorrem de acordo com a variação de utilizadores esperada;
- Os rendimentos provenientes de protocolos, nomeadamente, LED, Hidro + e Hidrocinesioterapia, foram considerados de acordo com os valores estabelecidos nos contratos com a Câmara Municipal de Loures, sendo os seguintes:
  - **LED**, número de alunos previstos a 31/12/2025 de **5 600 alunos**, com uma previsão de receita de **456 228 €** em cada um dos anos de 2026, 2027 e 2028;

- **Hidrocinesioterapia**, número de alunos previstos a 31/12/2025 de **350 alunos**, com uma previsão de receita de **98 000 €** em cada um dos anos de 2026, 2027 e 2028;
- **Hidro +**, com uma previsão de receita de **67 980 €** em cada um dos anos de 2026, 2027 e 2028, contemplando, ainda, a parcela correspondente ao encargo suportado pelos utentes, projetada de acordo com a previsão do aumento do número de utilizadores.
- A previsão de receita proveniente de **publicidade** de **10 000 €** em cada um dos anos de 2026, 2027 e 2028;
- A previsão de aumento de receita em outras prestações de serviços, derivada da oferta de novos serviços, entre estes, OTL de férias, aluguer de salas e máquinas de *vending*;
- A previsão das **receitas provenientes das concessões** em 2026 de acordo com os contratos atualmente estabelecidos e as concessões a iniciar em janeiro de 2026, com uma previsão de aumento gradual em cerca de 3% para os anos de 2027 e 2028;
- Os montantes que constam em cada rubrica são sujeitos à taxa de IVA aplicável.

## 5.2. Pressupostos da Despesa:

- A sujeição de todas as despesas previstas à taxa de IVA aplicável;
- A previsão de despesas com **Fardamento e EPI** no montante de **7 000 € e 5 000 €** respetivamente em 2026;
- O plano de otimização de despesas com os **Honorários dos prestadores de serviços**, que prevê uma otimização do plano horário entre as necessidades e a maior disponibilização de pessoal do quadro;
- A diminuição dos valores dos contratos de fornecimento de gás e eletricidade (*menos cerca de 500 mil euros*) vai impactar numa diminuição da previsão de despesa com o **Fornecimentos e Serviços Externos**;
- O aumento das despesas com as **Mercadorias Consumíveis** proporcional ao respetivo aumento do número de utilizadores referido no ponto anterior;
- A rubrica de **Outras Rubricas da Despesa** que contempla encargos adicionais com comissões de serviços financeiros (p.e. referências de multibanco) e outras taxas e impostos correntes;
- As **taxas de inflação** aplicadas de acordo com as previsões do Banco de Portugal a outubro de 2025, conforme referência no ponto "Enquadramento Macroeconómico" deste Relatório;
- O Plano de Investimentos foi sujeito a uma taxa média de depreciações de 10% sobre a sua totalidade;
- A diminuição da rubrica **Financiamento Obtido** em cada um dos anos (2026 a 2028) por via da amortização da dívida prevista no montante de **20 000 € / ano**;
- Os **Gastos com o Pessoal** apresentam um aumento de **7%**, face ao executado, para o ano de 2026, e de **3%** para os anos de 2027 e 2028.

### 5.3. Pressupostos subjacentes à elaboração do Balanço Previsional:

- As rubricas de Ativos Fixos Tangíveis e Ativos Intangíveis evoluem de acordo com o Plano de Investimentos em cada ano e respetivas depreciações previstas;
- Os Ativos por Impostos Diferidos mantêm-se constantes;
- A rubrica de Caixa e Depósitos Bancários evolui de acordo com o Orçamento de Tesouraria;
- A rubrica de **Capital Próprio** mantem-se **sem variações e sem previsão de distribuição de lucros** para o sócio único, pelo que se perspetiva que todo o resultado será reinvestido na atividade da empresa excetuando a parte correspondente a 20% do Resultado Líquido do Período, tendo sido reforçadas as reservas legais conforme o Artigo 24.º dos Estatutos da Empresa.

De salientar, que o resultado líquido previsional para o ano de 2025 poderá ser objeto de variações, resultantes de operações ainda por apurar no momento da realização do presente documento.

## 6. Instrumentos de Gestão Previsional

Em cumprimento do disposto do nº 1 do artigo 42.º da Lei 50/2012 de 31 de agosto, e de acordo com o previsto no artigo 27.º dos Estatutos da **GesLoures, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda.**, apresentam-se os Instrumentos de Gestão Previsional:

- Plano de Atividades;
- Plano de Investimentos;
- Orçamento anual de exploração, desdobrado em orçamento de receitas e despesas;
- Orçamento anual;
- Balanço previsional.

O presente Orçamento reflete uma média dos valores registados até agosto de 2025, considerando os pressupostos assumidos conforme referido no capítulo anterior, em acordo com a previsão a 31 de dezembro de 2025, face aos montantes analisados com referência ao mês de agosto.

### 6.1. Plano de Atividades

As orientações estratégicas estabelecidas em 2025 com vista ao alcance das metas propostas até 2029 pelo Município de Loures, assentam em três eixos fundamentais, sendo estes, a **atividade física e desportiva**, as **atividades terapêuticas**, e a **sustentabilidade e inclusão**.

Os próximos anos, apresentam previsões que apontam no sentido de crescimento e evolução da empresa e na diversificação da sua oferta à população, com uma aposta clara na ligação à comunidade e no aumento da oferta das diversas modalidades.

A **GesLoures E.M.** destaca as seguintes atividades a desenvolver em 2026:

### Principais Atividades a Desenvolver em 2026

- Avaliação da satisfação dos utentes;
- Celebração do aniversário da GesLoures;
- Torneio de natação da GesLoures;
- Realização de cursos de verão;
- Implementação de códigos QR nas entradas das instalações;
- Prossecução do sistema de pagamento por Entidade e Referência;
- Modernização do espaço do atendimento presencial, tendo em atenção a mobilidade reduzida.

A **GesLoures E.M.** tem como objetivo dar continuidade a diversas atividades que tem vindo a desenvolver e que têm registado um elevado grau de adesão, nomeadamente as comemorações de aniversário da **GesLoures E.M.**, as campanhas de desconto e a distribuição da *newsletter*.

Além disso, pretende implementar novas atividades e elementos que promovam a satisfação dos utilizadores e a eficiência dos serviços, como a aplicação que possibilita a compra de aulas e equipamentos, ou o portal do cliente para as inscrições online, evitando assim a necessidade de atendimento presencial. Estas medidas, visam reduzir as filas e o tempo de espera no atendimento.

Em suma, a **GesLoures E.M.** pretende apostar na vertente tecnológica, quer na ótica do utilizador, bem como, na organização interna dos clientes.

No âmbito desportivo, a **GesLoures E.M.** participará nos calendários regulares das competições, pura, artística, masters e adaptada, de acordo com os calendários que se encontram definidos e que apresentamos de seguida.

## Atividades Desportivas a Desenvolver em 2026

### Natação Pura, Artística, Masters e Adaptada

- Meeting Estoril, janeiro no Estoril;
- Torneio Sukogoshi, fevereiro em Coimbra;
- Regional de Infantis, entre janeiro e fevereiro, Lisboa;
- Torneio de Ponte Sor, fevereiro em Ponte Sor;
- Torneio Alcobaça, fevereiro em Alcobaça;
- Meeting Internacional de Lisboa, fevereiro no Jamor;
- Zonal de Infantis, fevereiro em Ponte Sor;
- Campeonato Regional de Juvenis, Juniores e Seniores, março em Vila Franca de Xira;
- Regional de Clubes de Cadetes, março em Lisboa;
- Campeonato Nacional de Juvenis, março em Coimbra;
- Nacional de Juniores e Seniores e Open de Portugal, março em Coimbra;
- Torneio Sorraia, abril em Coruche;
- Festival Primavera Cadetes, abril em Lisboa;
- GesLoures, Sporting, abril, em Santo António dos Cavaleiros;
- Meeting Internacional de Felgueiras, abril em Felgueiras;
- Nadador Completo Infantis e Juvenis, maio em Lisboa;
- Meeting de Xira, maio em Vila Franca de Xira;
- Torregri, 2 de maio, Lisboa;
- Meeting Internacional de Coimbra, maio, em Coimbra;
- Torregri 3 de junho, em Lisboa;
- Torneio de Aniversário GesLoures, junho em Santo António dos Cavaleiros, Loures;
- Regionais de Infantis, junho em Lisboa;
- Torneio Especialista, junho em Rio Maior;
- Campeonatos Regionais de Juvenis, Juniores e Seniores, julho, em Vila Franca de Xira;
- Regional de Verão Cadetes, julho em Manique;
- Campeonatos Nacionais de Infantis, julho em Setubal;
- Campeonato Nacional de Juvenis Juniores e Seniores, julho no Jamor;
- Atividade Final de Época, julho, em Loures;
- Pré-Época (Atividade), setembro;
- Festival Abertura Juvenis, Juniores e Seniores, outubro em Lisboa;
- Festival de Abertura Infantis, outubro em Lisboa;
- Torregri 1, novembro em Lisboa.

## Atividades Desportivas a Desenvolver em 2026

### Natação Pura, Artística, Masters e Adaptada

- Sporting, GesLoures, novembro em Alvalade;
- Torneio Aniversário da SFUAP, novembro na Cova da Piedade;
- Torneio de Fundo Juvenis e Infantis, novembro em Lisboa;
- Campeonato Regional de Juvenis, Juniores e Seniores, novembro em Lisboa;
- Torneio Zonal de Juvenis, dezembro em Albufeira;
- Campeonato Nacional de Juniores e Seniores, dezembro em Leiria;
- Festival de Natal de Cadetes, dezembro em Lisboa;
- Festival de Natal de Infantis, dezembro em Lisboa;
- Campeonato Nacional de Clubes 1ª Divisão, dezembro em Albufeira.

### Escola de Natação e Fitness

- Dia dos Namorados (Adultos), fevereiro, Piscinas da GesLoures;
- Carnaval Kids, fevereiro, Piscinas da GesLoures;
- Formação Interna, fevereiro, Piscinas da GesLoures em Santo António dos Cavaleiros;
- Torneio não federado, fevereiro, Piscinas da GesLoures em Santo António dos Cavaleiros;
- Dia da Mulher, março, Piscinas da GesLoures;
- Dia do Pai, março, Piscinas da GesLoures;
- Dia Mundial da Água, março, Piscinas da GesLoures;
- Conferência GesLoures, março, Piscinas da GesLoures em Santo António dos Cavaleiros;
- Dia da Atividade Física, abril, Piscinas da GesLoures;
- Formação Interna, abril, Piscinas da GesLoures em Santo António dos Cavaleiros;
- Dia da Mãe, maio, Piscinas da GesLoures;
- Semana da Família, maio, Piscinas da GesLoures;
- Festivais GesLoures, maio, Piscinas de Loures e Portela, GesLoures;
- Festivais GesLoures, junho, Piscinas de Santo António dos Cavaleiros e Santa Iria, GesLoures;
- Dia da Criança, junho, Piscinas da GesLoures;
- Arraial GesLoures, junho, Piscinas da GesLoures em Santo António dos Cavaleiros;
- Festivais LED, junho, Piscinas de Santo António dos Cavaleiros e Santa Iria, GesLoures;
- Liga LED, junho, Parque da Cidade;
- Formação Interna, junho, Piscinas da GesLoures em Santo António dos Cavaleiros;
- Cursos de Verão, julho/agosto, Piscinas da GesLoures;
- Atelier Splash, julho/agosto, Piscinas da GesLoures;
- Hidro By Night (IPDJ), setembro, Piscinas de Santo António dos Cavaleiros e Santa Iria, GesLoures;
- Apresentação das Equipas, outubro, Piscinas da GesLoures em Santo António dos Cavaleiros;
- Halloween Kids, outubro, Piscinas da GesLoures;
- Gala do Desporto de Loures, outubro, Pavilhão Paz e Amizade;
- Formação Interna-novembro, Piscinas da GesLoures em Santo António dos Cavaleiros;
- Torneio não federado-dezembro-Piscinas da GesLoures em Santo António dos Cavaleiros;
- Circuitos de Natal Kids, dezembro, Piscinas da GesLoures;
- Desafios de Ano Novo (Adultos), dezembro, Piscinas da GesLoures.

## 6.2. Plano de Investimentos

A **GesLoures, E.M.** pretende evoluir para uma entidade mais tecnológica e ambientalmente responsável, com ênfase na manutenção e conservação dos seus equipamentos, de forma a proporcionar aos utilizadores as melhores condições, adaptadas às suas necessidades.

O Plano de Investimentos de 2026 a 2028 da **GesLoures, E.M.** encontra-se apresentado no **Anexo 10.1**.

## 7. Resumo Orçamental

O Plano de Atividades para o ano de 2026 da **GesLoures, E.M.** prevê a seguinte execução da receita e da despesa:

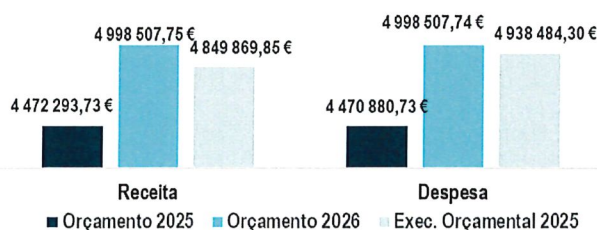
- O Orçamento da Receita apresenta um valor total de **4 998 507,75 €**, correspondente a um aumento em cerca de **12%** face ao Orçamento de 2025;
- O Orçamento da Despesa apresenta um valor total de **4 998 507,75 €**, correspondente a um aumento em cerca de **12%** face ao Orçamento do ano de 2025.

Seguindo as melhores orientações que visam aproximar o Orçamento para o ano de 2026 à realidade que permeia o universo da **GesLoures, E.M.** o atual Conselho de Administração promoveu esforços, no sentido de ajustar as necessidades da **GesLoures, E.M.** com uma equilibrada fonte de receitas, projetada em função dos pressupostos presentes no ponto 5 do presente Relatório, bem como, toda a estrutura de despesas que se prevê necessárias de forma a dar cumprimento a todas as diretrizes de bem-estar e qualidade dos serviços, fazendo deste instrumento uma peça fundamental para a boa e equilibrada gestão da **GesLoures, E.M.** no período de referência.

	(Unid. Euros)			(Unid. Euros)	
	Orçamento 2025	Orçamento 2026	Variação	Execução Prevista 2025	Variação (2026)
<b>Principais Rubricas da Receita</b>					
Vendas	10 333,13	10 602,70	2,6%	10 602,70	0,0%
Prestação de Serviços	3 278 438,76	3 540 769,74	8,0%	3 412 477,45	3,8%
Subsídios à Exploração	1 100 000,00	1 400 000,00	27,3%	1 406 000,00	-0,4%
Outras Rubricas da Receita	83 521,85	47 135,31	-43,6%	20 789,70	126,7%
<b>Total</b>	<b>4 472 293,73</b>	<b>4 998 507,75</b>	<b>11,8%</b>	<b>4 849 869,85</b>	<b>8,4%</b>
<b>Principais Rubricas da Despesa</b>					
Mercadorias e Químicos	57 287,05	60 145,53	5,0%	28 536,82	110,8%
Fornecimentos e Serviços Externos	2 085 829,81	1 869 056,05	-10,4%	2 195 430,68	-14,9%
Encargos com o Pessoal	2 093 882,31	2 731 666,05	30,5%	2 554 372,74	6,9%
Outras Rubricas da Despesa	67 831,56	43 640,12	-35,7%	19 778,55	120,6%
<b>Sub-total</b>	<b>4 304 830,73</b>	<b>4 704 507,75</b>	<b>9,3%</b>	<b>4 798 118,79</b>	<b>11,5%</b>
Despesas de Investimento/Outras	166 050,00	294 000,00	77,1%	140 365,51	-15,5%
<b>Total</b>	<b>4 470 880,73</b>	<b>4 998 507,75</b>	<b>11,8%</b>	<b>4 938 484,30</b>	<b>10,5%</b>

<b>Equilíbrio Orçamental</b>	1 413,00	0,00	-100,0%
------------------------------	----------	------	---------

### Evolução do Orçamento



No quadro seguinte é apresentado o resumo do Orçamento para 2026, com destaque para as principais rubricas da receita e da despesa:

(Unid. Euros)

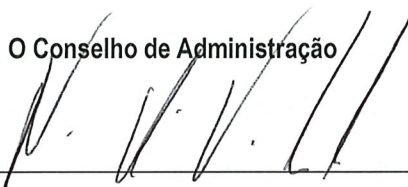
Orçamento 2026	
RECEITAS	
Venda Mercadorias e Materiais	10 602,70
Prestações de Serviços	3 540 769,74
Inscrições e Renovações	84 486,09
Loures Educa pelo Desporto	456 228,00
Natação	2 083 342,06
Hidrocinestoterapia	261 433,61
Hidro+	208 729,09
Cursos Intensivos Verão	5 585,44
Aluguer de Pistas e Outros	11 470,05
Ginásio	92 655,33
Tratamentos	68 315,69
Pacotes	227 371,97
Outras Prestações de Serviços	41 152,41
Subsídios à Exploração	1 400 000,00
Concessões	37 135,31
Publicidade	10 000,00
<b>RECEITA TOTAL</b>	<b>4 998 507,75</b>
DESPESAS	
Mercadorias, Prod. Químicos e Consumíveis	60 145,53
Fornecimentos e Serviços Externos	1 869 056,05
Gás	335 755,05
Electricidade	226 222,91
Água	54 798,29
Conservação	33 718,76
Trab. Especializados	474 076,44
Honorários (Professores/ Monitores)	460 000,00
Encargos com o Pessoal	2 731 666,05
Outras Rubricas da Despesa	16 080,12
<b>Sub-total</b>	<b>4 676 947,75</b>
Despesas de Investimento	294 000,00
Despesas de Financiamento	27 560,00
<b>DESPESA TOTAL</b>	<b>4 998 507,75</b>
<b>Equilíbrio Orçamental</b>	<b>0,00</b>

É possível aferir face aos valores previstos, que a **GesLoures, E.M.** no ano de 2026 propõe-se ao cumprimento da **regra do equilíbrio orçamental**, com um orçamento que equilibra as receitas e despesas previstas.

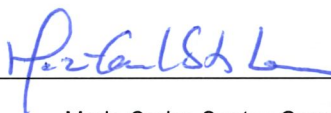
## 8. Apreciação Global

O Conselho de Administração apresenta os Instrumentos de Gestão Previsional de 2026 a 2028 e submete à aprovação da Câmara Municipal de Loures.

O Conselho de Administração



Nuno Miguel Franco Vitorino



Maria Carlos Santos Gama



Isabel Cristina da Silva Azevedo Santos

## 9. Abreviaturas

<b>BCE</b>	Banco Central Europeu
<b>CFP</b>	Conselho de Finanças Públicas
<b>CCP</b>	Código dos Contratos Públicos
<b>DL</b>	Decreto-Lei
<b>EPI</b>	Equipamento de Proteção Individual
<b>FBCF</b>	Formação Bruta de Capital Fixo
<b>FSE</b>	Fornecimentos e Serviços Externos
<b>GesLoures, E.M.</b>	GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda
<b>IGP</b>	Instrumentos de Gestão Previsional
<b>IRS</b>	Imposto Sobre o Rendimento das Pessoas Singulares
<b>IVA</b>	Imposto Sobre Valor Acrescentado
<b>OE</b>	Orçamento de Estado
<b>OPEP</b>	Organização dos Países Exportadores de Petróleo
<b>LED</b>	Loures Educa pelo Desporto
<b>PIB</b>	Produto Interno Bruto
<b>PRR</b>	Plano de Recuperação e Resiliência
<b>SCE</b>	Sistema de Certificação Energética de Edifícios
<b>SNC</b>	Sistema de Normalização Contabilística
<b>RGPC</b>	Relatório de Gestão e Prestação de Contas

## 10. Anexos

### 10.1. Plano de Investimentos

(Unid. Euros)

Descrição	Local de Investimento	ANOS			
		2026	2027	2028	TOTAL
<b>ATIVOS INTANGÍVEIS</b>					
Software de Gestão Documental	LRS	50 000,00			50 000,00
		<b>50 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50 000,00</b>
<b>ATIVOS TANGÍVEIS</b>					
<b>Edifícios e Outras Construções</b>					
Caleiras piscinas	SAC LRS PTL SIA	65 000,00	60 000,00	75 000,00	200 000,00
Renovação da cobertura	SAC/PTL		60 000,00	60 000,00	120 000,00
Renovação do Espaço de Secretarias	PTL	40 000,00			40 000,00
2ª Fase Renovação Fachada	LRS	35 000,00			35 000,00
Revisão dos Projetos de Secretarias	PTL	25 000,00			25 000,00
		<b>165 000,00</b>	<b>120 000,00</b>	<b>135 000,00</b>	<b>420 000,00</b>
<b>Equipamento Básico</b>					
Sistema central técnica (incêndio e intrusão)	LRS	10 000,00	20 000,00	10 000,00	40 000,00
Manutenção e renovação da climatização	SAC LRS PTL SIA	30 000,00	60 000,00	50 000,00	140 000,00
Substituição areias, filtros, braços coletores e crepinas	SIA	10 000,00	20 000,00	20 000,00	50 000,00
Aquisição de equipamentos de manutenção	SAC LRS PTL SIA		50 000,00	70 000,00	120 000,00
		<b>50 000,00</b>	<b>150 000,00</b>	<b>150 000,00</b>	<b>350 000,00</b>
<b>Outros</b>					
Aquisição de Computadores	SAC LRS PTL SIA	29 000,00	30 000,00	30 000,00	89 000,00
		<b>29 000,00</b>	<b>30 000,00</b>	<b>30 000,00</b>	<b>89 000,00</b>
<b>TOTAL</b>		<b>294 000,00</b>	<b>300 000,00</b>	<b>315 000,00</b>	<b>909 000,00</b>

## 10.2. Balanço Previsional

(Unid. Euros)

RUBRICAS	ANOS				
	2028	2027	2026	2025 (Estimado)	2024 (RGPC)
<b>ACTIVO</b>					
<b>Activo Não Corrente</b>					
Activos Fixos Tangíveis	3 137 167,06	3 091 412,63	2 987 856,64	2 868 767,90	2 821 420,15
Activos Intangíveis	82 839,58	83 160,65	83 557,34	34 819,07	24 505,51
Outros Activos Financeiros	9 743,24	9 552,19	9 374,08	9 199,30	9 027,77
Activos por Impostos Diferidos	33 073,43	33 073,43	33 073,43	33 073,43	33 073,43
<b>Sub-Total</b>	<b>3 262 823,30</b>	<b>3 217 198,90</b>	<b>3 113 861,49</b>	<b>2 945 859,70</b>	<b>2 888 026,86</b>
<b>Activo Corrente</b>					
Inventários	34 339,52	26 253,62	25 764,10	25 283,71	24 812,28
Clientes	36 796,44	36 074,94	35 402,30	34 742,19	34 094,40
Estado e Outros Entes Públicos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Contas a Receber	217 600,67	213 333,99	209 356,23	249 613,57	93 261,67
Diferimentos	33 950,60	33 284,91	15 114,55	14 832,73	14 556,16
Caixa e Depósitos Bancários	73 658,67	71 743,04	93 170,25	97 736,36	130 808,75
<b>Sub-Total</b>	<b>396 345,91</b>	<b>380 690,50</b>	<b>379 421,08</b>	<b>422 208,56</b>	<b>297 533,26</b>
<b>Total do Activo</b>	<b>3 659 169,21</b>	<b>3 597 889,40</b>	<b>3 493 282,58</b>	<b>3 368 068,26</b>	<b>3 185 560,12</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO</b>					
Capital realizado	3 562 000,00	3 562 000,00	3 562 000,00	3 562 000,00	3 562 000,00
Outros instrumentos de capital próprio	1 204 955,59	1 204 955,59	1 204 955,59	1 204 955,59	390 826,81
Outras Variações de Capital Próprio	30 767,05	30 767,05	30 767,05	30 767,05	30 767,05
Reservas Legais	72 558,55	58 308,94	37 319,44	37 319,44	37 319,44
Outras Reservas	2 772,79	2 772,79	2 772,79	2 772,79	2 772,79
Resultados Transitados	-1 854 150,35	-1 911 148,82	-1 995 106,80	-1 992 039,05	-1 204 691,96
<b>Sub-Total</b>	<b>3 018 903,63</b>	<b>2 947 655,54</b>	<b>2 842 708,07</b>	<b>2 845 775,82</b>	<b>2 818 994,13</b>
<b>Resultado Líquido do Período</b>	<b>52 237,68</b>	<b>71 248,09</b>	<b>104 947,48</b>	<b>-3 067,75</b>	<b>-818 114,14</b>
<b>Total do Capital Próprio</b>	<b>3 071 141,32</b>	<b>3 018 903,63</b>	<b>2 947 655,54</b>	<b>2 842 708,07</b>	<b>2 000 879,99</b>
<b>PASSIVO</b>					
<b>Passivo não Corrente</b>					
Provisões	8 072,85	7 914,55	7 766,98	7 622,16	7 480,04
<b>Sub-Total</b>	<b>8 072,85</b>	<b>7 914,55</b>	<b>7 766,98</b>	<b>7 622,16</b>	<b>7 480,04</b>
<b>Passivo Corrente</b>					
Fornecedores	222 761,05	209 347,94	185 817,41	168 613,75	263 605,25
Estado e Outros Entes Públicos	151 100,03	148 137,28	145 375,15	126 962,86	222 730,97
Financiamentos Obtidos	40 000,00	60 000,00	80 000,00	100 000,00	120 000,00
Outras Contas a Pagar	145 618,86	133 709,61	108 143,08	103 982,41	553 023,82
Diferimentos	20 475,11	19 876,38	18 524,41	18 179,01	17 840,05
<b>Sub-Total</b>	<b>579 955,05</b>	<b>571 071,21</b>	<b>537 860,05</b>	<b>517 738,03</b>	<b>1 177 200,09</b>
<b>Total do Passivo</b>	<b>588 027,89</b>	<b>578 985,76</b>	<b>545 627,04</b>	<b>525 360,19</b>	<b>1 184 680,13</b>
<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>	<b>3 659 169,21</b>	<b>3 597 889,40</b>	<b>3 493 282,58</b>	<b>3 368 068,26</b>	<b>3 185 560,12</b>

M  
J  
B



10.3. Orçamento de Tesouraria

(unid Euros)	
ORÇAMENTO TESOURARIA 2026	TOTAL
<b>1.Receitas de Exploração</b>	
Venda Mercadorias e Materiais	10 602,70
Inscrições e Renovações	84 486,09
Loures Educa pelo Desporto	456 228,00
Natação	2 083 342,06
Hidrocinisioterapia	261 433,61
Hidro+	208 729,09
Cursos Intensivos Verão	5 585,44
Aluguer de Pistas e Outros	11 470,05
Ginásio	92 655,33
Tratamentos	68 315,69
Pacotes	227 371,97
Outras Prestações de Serviços	41 152,41
<b>2.Receitas Extra-Exploração</b>	
Contrato-Programa	1 400 000,00
Concessões	37 135,31
Publicidade	10 000,00
<b>TOTAL RECEITAS</b>	<b>4 998 507,75</b>
<b>3.Despesas de Exploração</b>	
Pessoal	2 241 306,69
Segurança Social	480 407,16
Caixa Geral de Aposentações	9 952,19
IRC	-
Imposto de Selo	73,05
Mercadorias e Consumíveis	60 145,53
Fornecimentos e Serviços Externos	1 394 979,61
Trabalhos Especializados	474 076,44
Outros	16 007,07
<b>4.Despesas Extra-Exploração</b>	
Plano de Investimentos	294 000,00
<b>5.Financeiros (Receitas)</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>
<b>6.Financeiros (Despesas)</b>	
Juros de Financiamento	7 560,00
Financiamento de Curto Prazo	20 000,00
<b>TOTAL DESPESAS</b>	<b>4 998 507,75</b>
<b>7.Saldo Global</b>	<b>0,00</b>

(unid Euros)	
ORÇAMENTO TESOURARIA 2027	TOTAL
<b>1.Receitas de Exploração</b>	
Venda Mercadorias e Materiais	11 132,83
Inscrições e Renovações	88 710,39
Loures Educa pelo Desporto	479 039,40
Natação	2 187 509,17
Hidrocinisioterapia	274 505,29
Hidro+	219 165,55
Cursos Intensivos Verão	5 864,71
Aluguer de Pistas e Outros	12 043,55
Ginásio	97 288,09
Tratamentos	71 731,47
Pacotes	238 740,57
Outras Prestações de Serviços	43 210,03
<b>2.Receitas Extra-Exploração</b>	
Contrato-Programa	1 400 000,00
Concessões	38 249,37
Publicidade	10 000,00
<b>TOTAL RECEITAS</b>	<b>5 177 190,44</b>
<b>3.Despesas de Exploração</b>	
Pessoal	2 308 545,89
Segurança Social	494 819,37
Caixa Geral de Aposentações	10 250,76
IRC	30 468,62
Imposto de Selo	75,24
Mercadorias e Consumíveis	61 949,89
Fornecimentos e Serviços Externos	1 436 829,00
Trabalhos Especializados	488 298,74
Outros	16 487,28
<b>4.Despesas Extra-Exploração</b>	
Plano de Investimentos	300 000,00
<b>5.Financeiros (Receitas)</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>
<b>6.Financeiros (Despesas)</b>	
Juros de Financiamento	7 560,00
Financiamento de Curto Prazo	20 000,00
<b>TOTAL DESPESAS</b>	<b>5 175 284,80</b>
<b>7.Saldo Global</b>	<b>1 905,63</b>

(unid Euros)	
ORÇAMENTO TESOURARIA 2028	TOTAL
<b>1.Receitas de Exploração</b>	
Venda Mercadorias e Materiais	11 689,47
Inscrições e Renovações	93 145,91
Loures Educa pelo Desporto	502 991,37
Natação	2 296 884,63
Hidrocinisioterapia	288 230,55
Hidro+	230 123,83
Cursos Intensivos Verão	6 157,95
Aluguer de Pistas e Outros	12 645,73
Ginásio	102 152,50
Tratamentos	75 318,05
Pacotes	250 677,60
Outras Prestações de Serviços	45 370,53
<b>2.Receitas Extra-Exploração</b>	
Contrato-Programa	1 400 000,00
Concessões	39 396,85
Publicidade	10 000,00
<b>TOTAL RECEITAS</b>	<b>5 364 784,97</b>
<b>3.Despesas de Exploração</b>	
Pessoal	2 377 802,27
Segurança Social	509 663,96
Caixa Geral de Aposentações	10 558,28
IRC	16 220,29
Imposto de Selo	76,75
Mercadorias e Consumíveis	63 188,89
Fornecimentos e Serviços Externos	1 465 565,58
Trabalhos Especializados	498 064,71
Outros	16 817,03
<b>4.Despesas Extra-Exploração</b>	
Plano de Investimentos	315 000,00
<b>5.Financeiros (Receitas)</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>
<b>6.Financeiros (Despesas)</b>	
Juros de Financiamento	7 560,00
Financiamento de Curto Prazo	20 000,00
<b>TOTAL DESPESAS</b>	<b>5 300 517,76</b>
<b>7.Saldo Global</b>	<b>64 267,21</b>

