

Nh  
JAS  
PES



# Execução das Orientações Estratégicas

2021 | 2025

M  
RS  
TOP

## Índice

Mensagem do Presidente .....	3
1. Execução das Orientações Estratégicas.....	4
2. Siglas e Acrónimos.....	9
3. Assinaturas.....	10

## Mensagem do Presidente

É com elevado sentido de responsabilidade institucional e de missão pública que se apresenta a apreciação global do grau de execução das Orientações Estratégicas da **GesLoures, E.M.**, no âmbito do mandato 2021–2025, com referência ao exercício de 2024 e às previsões de execução para 2025.

Os resultados alcançados evidenciam um percurso claramente positivo, caracterizado pelo cumprimento generalizado das metas estabelecidas e, em diversos domínios, pela superação dos objetivos definidos pelo Município de Loures para o mandato autárquico 2021 a 2025. Destaca-se, desde logo, o crescimento expressivo do número de utentes, que ultrapassou de forma significativa o objetivo inicialmente fixado, refletindo a confiança dos municípios na qualidade, diversidade e relevância da oferta desportiva e terapêutica promovida pela **GesLoures, E.M.**. Para este resultado contribuiu de forma determinante a apostila consistente em campanhas de comunicação institucional, que reforçaram a proximidade com a comunidade, sendo exemplo disso a campanha “Nada, faz mais sentido”.

Importa igualmente salientar a manutenção de um quadro tarifário alinhado com os princípios do serviço público e da promoção do acesso à prática desportiva, assegurando reduções significativas para crianças, jovens e população sénior. Paralelamente, foi implementada uma oferta alargada de novos programas de carácter terapêutico, com particular destaque para a hidroterapia especializada, reforçando o compromisso da **GesLoures, E.M.** com a inclusão social, a promoção da saúde e o bem-estar da população do concelho.

No plano financeiro, evidencia-se a redução gradual do endividamento bancário, em cumprimento integral da meta definida, bem como o aumento sustentado dos rendimentos globais da empresa. Acresce o esforço significativo realizado ao nível da conservação, manutenção e requalificação dos equipamentos desportivos, garantindo melhores condições de utilização, maior eficiência operacional e sustentabilidade a médio e longo prazo.

Não obstante os constrangimentos externos identificados e o impacto registado nas despesas correntes, nomeadamente ao nível dos custos com energia e gás, bem como o ritmo ainda em curso de concretização de alguns objetivos, como a expansão de protocolos e o reforço das receitas provenientes de publicidade e patrocínios, os resultados globais alcançados refletem uma gestão responsável, estratégica e claramente orientada para o interesse público.

É, por isso, devida uma palavra de reconhecimento e agradecimento a todos os trabalhadores, parceiros institucionais, estruturas sindicais e entidades envolvidas, cujo empenho e dedicação têm sido determinantes para os progressos alcançados. A **GesLoures, E.M.** continuará, com determinação e sentido de missão, a trabalhar para consolidar os resultados obtidos e assegurar o cumprimento integral das Orientações Estratégicas até ao final do mandato, sempre ao serviço da população do Município de Loures.

Nuno Miguel Franco Vitorino  
Presidente do Conselho de Administração da GesLoures

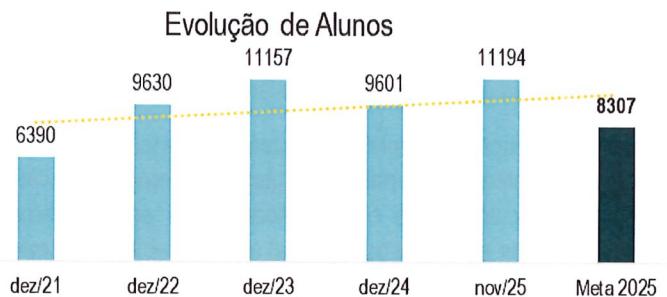
## 1. Execução das Orientações Estratégicas

Para o período de 2021-2025, as orientações estratégicas estabelecidas pelo Município de Loures, assentam em três eixos fundamentais, a atividade física e desportiva, as terapêuticas, e a sustentabilidade e inclusão.

De seguida, será apresentado o grau de execução das Orientações Estratégicas definidas, considerando ser de elevada importância efetuar este balanço no final de um ano de mandato a fim de realizar os balanços necessários aos objetivos propostos.

### 1) Aumentar o número de clientes, em pelo menos 30%, até ao final do mandato 2021-2025.

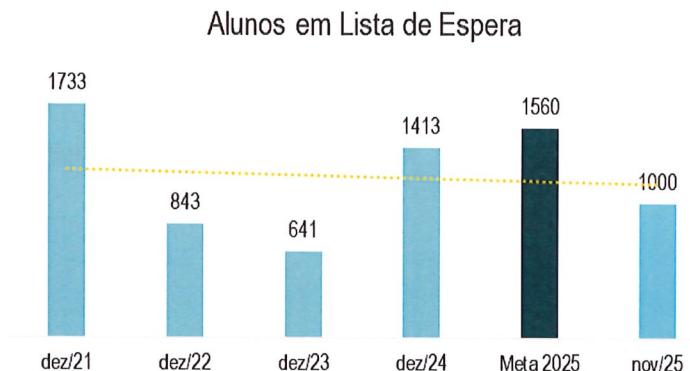
Face ao objetivo proposto para o alcance de **8.307** clientes até 2025, verifica-se a novembro de 2025 que esta orientação foi atingida e superada na data de referência do presente Relatório em **2.887 alunos**, somando um total de **11.194 alunos em novembro de 2025**, que se traduz num aumento de 1593 alunos face a dezembro de 2024.



Objetivo superado em 35%.

### 2) Diminuir a lista de espera dos equipamentos, em pelo menos 10%, em cada um dos anos do mandato abrangidos pelas orientações estratégicas (2021-2025).

Da análise efetuada ao ano de 2025, conclui-se que a presente orientação estratégica continuou a ser cumprida, devido à redução de aproximadamente **29%** na lista de espera em comparação com o período homólogo de 2024, e uma redução de **42%** face ao início do mandato. Em novembro de 2025, registavam-se 1.000 alunos em lista de espera, face a **1.413** alunos no período homólogo em 2024.



Objetivo superado em 36%.

**3) Reduzir o valor da inscrição nas atividades de frequência contínua, na faixa etária dos 3-15 anos, em todos os equipamentos:**

- i. 1.º escalão – redução de 30%; ✓
- ii. 2.º escalão – redução de 20%; ✓
- iii. Restantes escalões – redução de 10%; ✓
- iv. Alunos que transitem do Projeto LED, e que ativem a sua inscrição individual, até ao fim do 3.º mês subsequente ao termo da sua frequência através do projeto – redução de 50%; ✓
- v. Reestruturação do desconto na faixa etária dos 3 aos 15 anos: crianças dos 3 aos 6 anos, aumento do desconto de 15% para 20%. ✓

**4) Reduzir o preço nas atividades de frequência, para os Seniores, em todos os equipamentos:**

- i. Redução de 30%, nas inscrições para os Seniores a integrar no Programa Clube Vida Ativa; ✓
- ii. Desconto de 20%, na mensalidade referente a frequência de outras atividades, no âmbito do Desporto para todos; ✓
- iii. Isenção da mensalidade referente a frequência Vida Ativa, com fim a estimular a atividade física da população sénior do Município de Loures. ✓

A **GesLoures, E.M.** manteve na atual época desportiva um quadro normativo com maior abrangência e acessibilidade, tendo por base os moldes das orientações estratégicas supracitadas, onde foram aplicadas reduções nos diferentes escalões em acordo com as orientações definidas, cumprindo, desta forma, ambas as orientações.

**5) Implementar um novo Programa “Hidroterapia especial” para adultos com deficiência.**

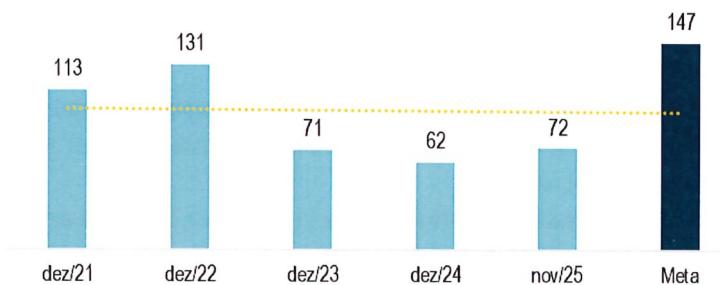
Este objetivo foi cumprido, por via da implementação de aulas para clientes com deficiências resultantes de acidentes de AVC (Acidentes Vasculares Cerebrais).

**6) Aumentar o número de Protocolos com as Instituições Sociais, Academias, Associações e Empresas em 30%, ao valor registado em 2021.**

Considerando a meta definida, é objetivo da **GesLoures, E.M.** atingir um total **147 protocolos** com Instituições Sociais, Academias, Associações e Empresas até 2025.

Esta orientação seguirá o atual processo de implementação de uma nova estratégia, que se encontra em fase de execução, com o objetivo de, a longo prazo, beneficiar tanto os utentes como os trabalhadores da **GesLoures, E.M.**.

Evolução número de Protocolos (2021-2025)



Em novembro de 2025 a **GesLoures, E.M.** apresenta um total de **72 protocolos**, tendo aumentado 10 protocolos face a dezembro de 2024, devido à atualização da lista total de protocolos, sendo o grau de execução desta orientação estratégica de **49%**.

**7) Aumentar o rendimento gerado pelas atividades terapêuticas, em 10%, por referência a 2021, bem como aumentar o número de protocolos específicos em cada valência, em 30% com entidades que procurem este serviço;**

Atentando à meta definida, é objetivo da **GesLoures, E.M.** aumentar os rendimentos das atividades terapêuticas de modo a ultrapassar, pelo menos, o montante de **220.738,74 €** em 2024, a novembro de 2025 a **GesLoures, E.M.** já tinha arrecadado **392.081,59 €**, estimando-se que em dezembro alcance os **427.725,37 €**, alcançando um aumento substancial dos rendimentos nesta atividade no período em referência no montante de **229 mil euros**, superando o objetivo em **94%**.

Evolução do rendimento gerado pelas atividades terapêuticas



- 8) Reduzir o endividamento bancário, em pelo menos 10% em cada um dos anos do mandato, abrangidos pelas orientações estratégicas (2021/2025).**

Considerando a meta definida, é objetivo da **GesLoures, E.M.** reduzir o endividamento bancário para 118.098,00 € em 2025.

Em setembro de 2025, a **GesLoures, E.M.** deve 114.737,32 € à entidade bancária, estimando-se que a dezembro apenas deva apenas 100.000,00 €, diminuído a dívida em 20.000,00 € no período em análise.

O objetivo encontra-se concretizado.

- 9) Aumentar em 40% os rendimentos gerados pela publicidade e patrocínios, com referência ao ano de 2021.**

De acordo com a meta definida, é objetivo da **GesLoures, E.M.** aumentar o rendimento gerado por publicidade e patrocínios para 5.250,00 € anuais até 2025.

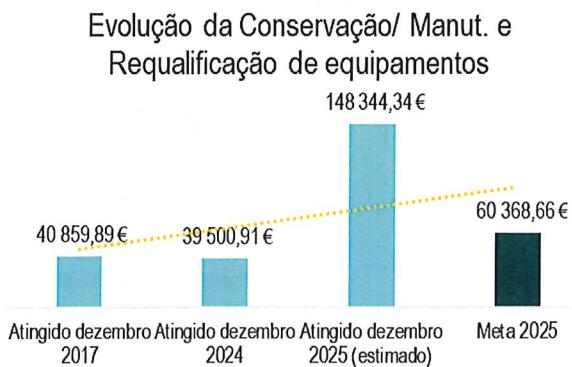
Durante 2025, a **GesLoures, E.M.** continuou a dinamizar o Plano de Publicidade e *Marketing* com vista a atingir este objetivo para os restantes anos do mandato. A campanha "Nada, faz mais sentido!" contribuiu de forma exímia, no período em referência, para a prossecução deste objetivo, tendo sido estimado um alcance de cerca de 1 500 utilizadores.

Objetivo em concretização.

- 10) Aumentar, por referência ao valor registado em 31 de dezembro de 2017, os gastos relativos aos equipamentos afetos à conservação, manutenção e requalificação dos equipamentos em pelo menos 5% por ano.**

Considerando a meta definida, é objetivo da **GesLoures, E.M.** aumentar os gastos relativos à conservação, manutenção e requalificação dos equipamentos em 5% em cada ano.

No gráfico seguinte, é possível verificar a evolução desta meta no período em referência.



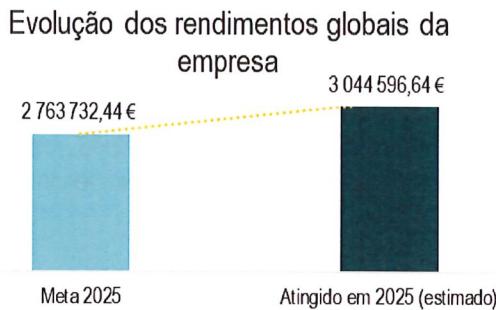
Para dezembro de 2025, a **GesLoures, E.M.**, estima encargos em cerca de 148 mil euros em conservação, manutenção e requalificação dos equipamentos. Neste ponto, houve uma superação substancial face ao valor definido no ano de 2025 para o cumprimento desta meta que, considerando o objetivo de atingir um encargo total

de **60.368,66 €** (tendo por referência o aumento de 5% por ano face a 2017) o mesmo foi assim superado em **263%**. Assim, o montante identificado em 2025, apresenta uma variação de 276% face ao período homólogo.

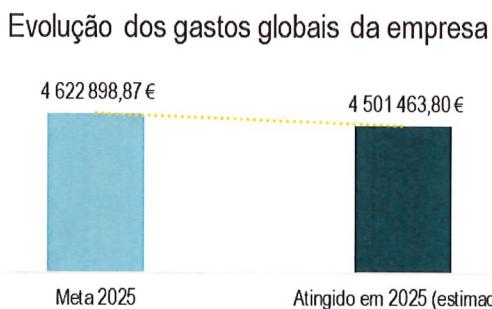
**11) Aumentar em, pelo menos, 3% os rendimentos globais da empresa, e diminuir em, pelo menos, 1% os gastos globais da empresa, em cada um dos anos do mandato, por referência ano imediatamente anterior.**

Atentando à meta definida, é objetivo da **GesLoures, E.M.** aumentar os rendimentos globais da empresa de modo a ultrapassar, pelo menos, o montante de **2.749.462,76 €** em 2024, assim como diminuir os gastos globais da empresa para o montante de **4.217.887,67 €**.

Em setembro de 2025 a **GesLoures, E.M.** arrecadou **2.283.447,48 €**, estimando-se que em dezembro alcance os **3.044.596,64 €**, alcançado um aumento substancial dos rendimentos globais da empresa no período em referência no montante de **289 mil euros**, superando o objetivo em **10,16%**.



No mesmo período, a **GesLoures, E.M.** alcançou em setembro o montante de **3.560.274,54 €** em gastos, estimando-se que em dezembro atinja os **4.501.463,80 €** ficando abaixo do limite de **4.622.898,67 €** em cerca de **121 mil euros**, o que representará uma redução de gastos globais da empresa em 2025 de **2,6%**, face ao objetivo proposto, estimando que concretize o objetivo (*diminuição de 1% dos gastos face ao ano anterior*). Para esta redução contribuiu a poupança de 300 mil euros eletricidade e do gás até ao final do ano, com a entrada no mercado regulado.



**12) Utilizar em todos os documentos internos e externos a linguagem inclusiva.**

No mesmo período, a **GesLoures, E.M.** adotou medidas no âmbito da adoção de linguagem inclusiva nos seus documentos através da revisão de conteúdos, da definição de orientações de escrita e da sensibilização das equipas para o uso de linguagem inclusiva, tendo sido dinamizadas atividades pedagógicas com os trabalhadores.

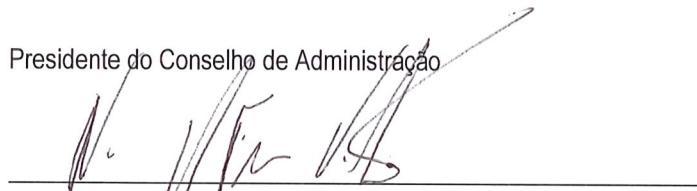
## 2. Siglas e Acrónimos

AVC	Acidente Vascular Cerebral
CML	Câmara Municipal de Loures
FSE	Fornecimentos e Serviços Externos
<b>GesLoures, E.M.</b>	GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda
LRS	Loures
LED	Loures Educa com Desporto

### 3. Assinaturas

Este relatório foi aprovado e autorizado para divulgação, em reunião do Conselho de Administração, de 5 de janeiro de 2026.

Presidente do Conselho de Administração



Nuno Miguel Franco Vitorino

Vogal do Conselho de Administração



Maria Carlos Santos

Vogal do Conselho de Administração



Isabel Cristina da Silva Azevedo Santos