



RELATÓRIO DE ATIVIDADES 3º TRIMESTRE

20 25



Índice

| | | |
|-------|--|----|
| 1. | Siglas e Acrónimos..... | 3 |
| 2. | Enquadramento..... | 4 |
| 3. | A GesLoures..... | 5 |
| 3.1. | Órgãos Sociais da GesLoures | 5 |
| 3.2. | Missão e Valores | 5 |
| 4. | A GesLoures no 3º Trimestre de 2025 | 6 |
| 5. | Complexos de Piscinas | 7 |
| 5.1. | Alunos/ Utilizadores | 8 |
| 5.2. | Modalidades..... | 10 |
| 6. | Recursos Humanos | 13 |
| 6.1. | Formação..... | 14 |
| 6.2. | Estágios | 14 |
| 6.3. | Prestadores de Serviços..... | 15 |
| 7. | Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos (SMCIE) | 15 |
| 8. | Comunicação e Imagem..... | 22 |
| 9. | Atividades Realizadas | 24 |
| 9.1. | Área Técnica e Pedagógica | 24 |
| 9.2. | Área Desportiva | 24 |
| 10. | Gestão Financeira | 26 |
| 10.1. | Proveitos | 26 |
| 10.2. | Gastos..... | 28 |
| 11. | Análise Orçamental | 29 |
| 12. | Indicadores e Ráculos | 30 |
| 12.1. | Indicadores Financeiros..... | 30 |
| 12.2. | Indicadores de Atividade..... | 31 |

1. Siglas e Acrónimos

| | |
|------------------------|--|
| ANL | Associação de Natação de Lisboa |
| ANNP | Associação de Natação do Norte de Portugal |
| CCP | Código dos Contratos Públicos |
| CML | Câmara Municipal de Lisboa |
| GesLoures, E.M. | GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda |
| LED | Loures Educa com Desporto |
| LRS | Loures |
| PTL | Portela |
| SAC | Santo António dos Cavaleiros |
| SIA | Santa Iria da Azóia |
| SMCIE | Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos |
| SNC | Sistema de Normalização Contabilística |
| UF | União de Freguesias |

2. Enquadramento

O presente documento denominado "Relatório de Atividades" tem por objetivo apresentar os principais indicadores e resultados das atividades desenvolvidas pela **GESLOURES, Gestão de Equipamentos Sociais, E.M., Unipessoal, Lda.**, doravante abreviada para **GesLoures, E.M.**, durante o 3.º trimestre de 2025, bem como a respetiva análise económica e financeira durante o período identificado.

O Relatório de Atividades é um instrumento de gestão e controlo do Conselho de Administração da **GesLoures, E.M.**, que visa assegurar a legalidade, a exatidão e a boa gestão financeira das operações orçamentais e dos sistemas de controlo financeiro, nos termos dos princípios da economia, da eficiência e da eficácia das operações e, velar para que estes objetivos sejam atingidos dentro dos adequados critérios de desempenho.

A **GesLoures, E.M.** é uma entidade coletiva de direito privado sob a forma de sociedade unipessoal por quotas, de responsabilidade limitada, constituída pelo Município de Loures, que goza de personalidade jurídica e é dotada de autonomia administrativa, financeira e patrimonial.

A **GesLoures, E.M.** aplica o Código dos Contratos Públicos (**CCP**) nos processos de aquisição de bens e serviços e demais relações contratuais, assegurando os requisitos estabelecidos na alínea a), do nº 2, do artigo 2º do Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, na sua versão mais recente.

A **GesLoures, E.M.** possui a sua contabilidade organizada nos termos do Sistema de Normalização Contabilística - SNC, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 158/2009, de 13 de julho, com a redação dada pelo Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de junho, e as suas demonstrações financeiras preparadas de acordo com a legislação em vigor, aprovadas pela Portaria n.º 220/2015, de 24 de julho.

Criada em 1992 pela Câmara Municipal de Loures, a **GesLoures, E.M.**, é uma empresa municipal que tem por objeto a gestão de equipamentos sociais do Município, promovendo a prática de atividades físicas e desportivas em condições de qualidade para todos aqueles que utilizam estes espaços, em particular para os municípios do concelho de Loures.

Em 2025, foi celebrado o Contrato-Programa entre o Município de Loures e a **GesLoures, E.M.** no montante de 1.400.000,00 €, que tem por objetivo a cooperação financeira entre o Município de Loures e a Entidade no que respeita à parte social que a **GesLoures, E.M.** pratica, no âmbito do quadro das orientações estratégicas do Município de Loures e dos objetivos da Entidade.

As orientações estratégicas para o mandato de 2021-2025, foram aprovadas em Reunião de Câmara a 19 de janeiro de 2022, sendo que as principais orientações estratégicas definidas pelo Município para a **GesLoures, E.M.** são:

- A promoção do desenvolvimento do desporto, da atividade e exercício físico;
- A promoção de processos de qualificação dos equipamentos e serviços, designadamente através de processos de certificação;
- O desenvolvimento e aperfeiçoamento de programas e projetos de intervenção dirigidos à generalidade da população, e com particular ênfase para grupos ou estratos mais vulneráveis e/ou para quem a utilização dos equipamentos administrados constitua um especial benefício;
- A prática de uma gestão rigorosa e transparente, que potencie a rentabilidade económica e financeira dos equipamentos e promova a sua progressiva autonomia;
- A promoção de um ambiente de trabalho motivador e estimulante, garantindo a todos os trabalhadores um conjunto de direitos que tenham, tendencialmente, como referência os definidos para a Administração Local, visando a plena estabilidade no emprego e a valorização profissional e pessoal, também mediante o estabelecimento de uma cultura de respeito, de exigência, e de responsabilização.

3. A GesLoures

3.1. Órgãos Sociais da GesLoures

Os órgãos sociais da **GesLoures, E.M.**, para o mandato de 2024/2025, são apresentados no quadro seguinte:

| |
|--|
| Presidente do Conselho de Administração (Executivo) |
| • Nuno Miguel Franco Vitorino |
| Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo) |
| • Maria Carlos Santos |
| Vogal de Conselho de Administração (Não Executivo) |
| • Pedro Henrique Godinho Barreira Castanheira Lopes |
| Fiscal Único |
| • Diz & Associados - SROC, Lda Sociedade de Revisores Oficiais de Contas |

3.2. Missão e Valores

A **GesLoures, E.M.** tem como missão promover o acesso e a frequência de atividades físicas, desportivas e terapêuticas pelo maior número possível de pessoas, nas melhores condições de qualidade e ao mais baixo custo.

Ao nível dos valores, a **GesLoures, E.M.** promove uma atividade fundamentada em 5 pilares essenciais, a referir:

- **Inovação:** Na organização das atividades e nos processos pedagógicos;
- **Participação:** Na recolha sistemática de contributo interno e dos nossos alunos visando a melhoria contínua;
- **Excelência:** Que procuramos todos os dias no cumprimento do serviço público de qualidade;
- **Sustentabilidade:** Prosseguindo políticas ambientais corretas e visando a melhoria de qualidade de vida das gerações atuais e futuras;
- **Solidariedade:** Na preocupação com o bem-estar da comunidade, o incentivo à inclusão de todas as pessoas na prática desportiva.

4. A GesLoures no 3º Trimestre de 2025

O terceiro trimestre de 2025 representou mais um passo firme na consolidação do papel da **GesLoures, E.M.** como entidade de referência na gestão de serviços públicos de proximidade, centrada nas pessoas, na equidade e na sustentabilidade.

Ao longo destes meses, reforçámos o nosso compromisso com a inclusão e o acesso universal aos serviços que prestamos. Trabalhámos para garantir que cada cidadão, independentemente da sua condição social, económica ou física, possa beneficiar de infraestruturas e serviços públicos de qualidade, em linha com os valores de justiça social e de coesão territorial que norteiam a nossa atuação. Acreditamos que a verdadeira eficiência do serviço público se mede pela sua capacidade de chegar a todos, sem exceção.

A **GesLoures, E.M.** manteve igualmente o compromisso com o serviço público, traduzido na melhoria contínua dos processos, na valorização dos nossos profissionais e na transparência das nossas decisões. A colaboração estreita com o Município e com a comunidade tem sido essencial para desenvolver soluções que respondam às necessidades reais da população, promovendo um modelo de gestão que une responsabilidade, rigor e inovação.

No domínio da sustentabilidade, continuámos a investir em práticas ambientalmente responsáveis e em projetos que reduzam a pegada ecológica das nossas operações. Acreditamos que o futuro do serviço público depende da capacidade de conciliar eficiência com respeito pelos recursos naturais, e é nesse sentido que temos orientado as nossas políticas de gestão e investimento.

O balanço deste trimestre é, portanto, marcado por um sentimento de missão cumprida e de renovado entusiasmo para os desafios que se aproximam. A **GesLoures, E.M.** reafirma o seu compromisso com um modelo de desenvolvimento sustentável, inclusivo e solidário, colocando o bem-estar da comunidade no centro de todas as decisões.

Em nome do Conselho de Administração, deixo o meu agradecimento a todos os trabalhadores, parceiros e municípios que, com o seu empenho e confiança, tornam possível continuar a construir um serviço público mais próximo, mais justo e mais sustentável.

O Presidente do Conselho de Administração da GesLoures, E.M.

Nuno Vitorino

5. Complexos de Piscinas

"A **GesLoures, E.M** gera os quatro complexos de piscinas existentes no concelho: Loures, Portela, Santa Iria de Azóia e Santo António dos Cavaleiros. Com estas instalações, a **GesLoures, E.M** fomenta a prática de hábitos desportivos, contribui para a manutenção da saúde e do bem-estar da população, ocupa os tempos livres e incentiva a adaptação dos cidadãos ao meio aquático, desde os mais novos, passando pelos seniores, até às pessoas com necessidades especiais."



Figura 1- Complexos de Piscinas GesLoures

São diversas as atividades oferecidas pela **GesLoures, E.M** aos seus utilizadores, conforme apresentamos no quadro seguinte:

| Atividades Aquáticas | Atividades Fitness | Atividades Terapêuticas |
|---|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Natação Pura; • Natação Bebés; • Natação Sénior; • Natação Artísticas; • Natação Adaptada; • Natação Masters; • Utilização Livre; • Aulas Individuais. | <ul style="list-style-type: none"> • Hidroginástica; • Hidrográvidas; • HidroDeep; • HidroBike; • Hidrosénior; • Musculação & Cardiofitness; • Alongamentos; • Animal Flow; • Cross Training/ Cross Sénior; • Cycling; • HIIT; • Karaté Adultos / Karaté Crianças; • Kettlebell; • Localizada; • Ritmos e Dança Sénior; • Pilates; • Yoga/ Yoga Kids/ Yoga Sénior; • Total Condicionamento. | <ul style="list-style-type: none"> • Hidrocinesioterapia; • Fisioterapia; • Hidroterapia; • Massagens; • Massagem Shiatsu; • Reiki; • Postura e Movimento; • Aulas Individuais. |

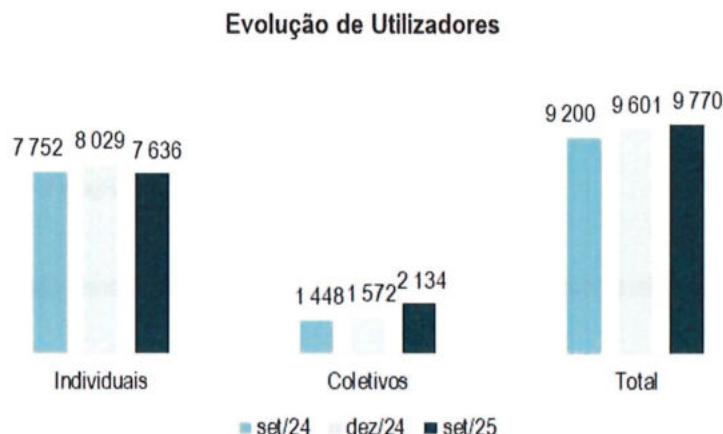
Figura 2 - Modalidades disponíveis na GesLoures

De realçar, que o quadro supra, apresenta a atual oferta formativa da **GesLoures, E.M.** que pode variar consoante o Complexo de Piscina.

5.1. Alunos/ Utilizadores

À data de 30 de setembro de 2025, a **GesLoures, E.M.** detinha um total de **9 770** alunos a frequentar os seus equipamentos municipais.

Demonstra-se, de seguida, a evolução do número de alunos da **GesLoures, E.M.** no período compreendido entre setembro de 2024 e setembro de 2025 (por comparação com o número de alunos no final de 2024), onde se regista um **aumento de 570 utilizadores** no terceiro trimestre de 2025 face ao período homólogo em 2024.

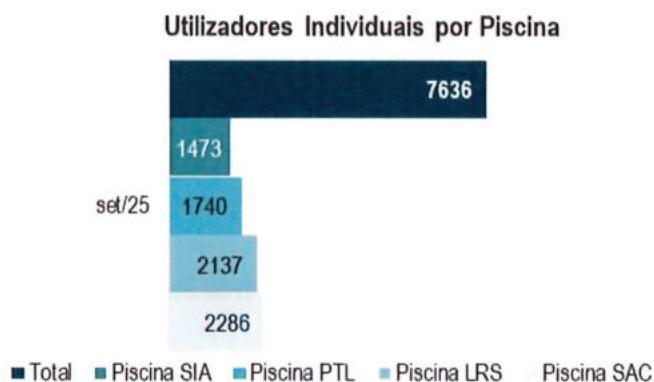


Ao nível de organização interna, a **GesLoures, E.M.** distingue dois grupos de utilizadores (**individuais e coletivos**). O grupo de **utilizadores individuais** corresponde àqueles cuja inscrição não teve qualquer intervenção de terceiros, ou seja, que por iniciativa própria efetuaram a sua inscrição na **GesLoures, E.M.**.

Entende-se por grupo de **utilizadores coletivos**, aqueles que usufruem dos serviços da **GesLoures, E.M.** por intermédio de outra entidade ou programa, nomeadamente, a Câmara Municipal de Loures ou outras instituições.

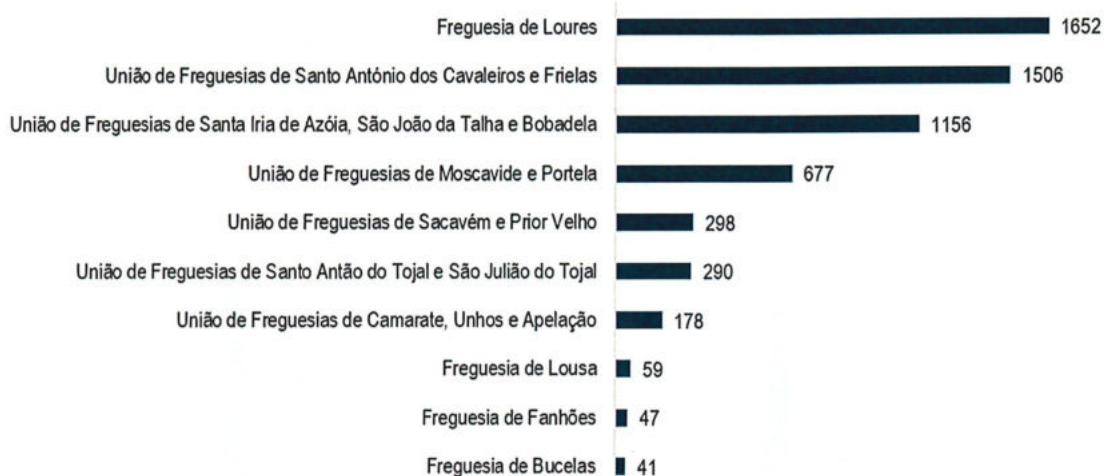
Ao nível dos **utilizadores individuais**, a setembro de 2025, verifica-se um total de **7 636** utilizadores, que representam cerca de **78%** do universo total de utentes.

No quadro seguinte, encontra-se representada a respetiva distribuição por piscina:



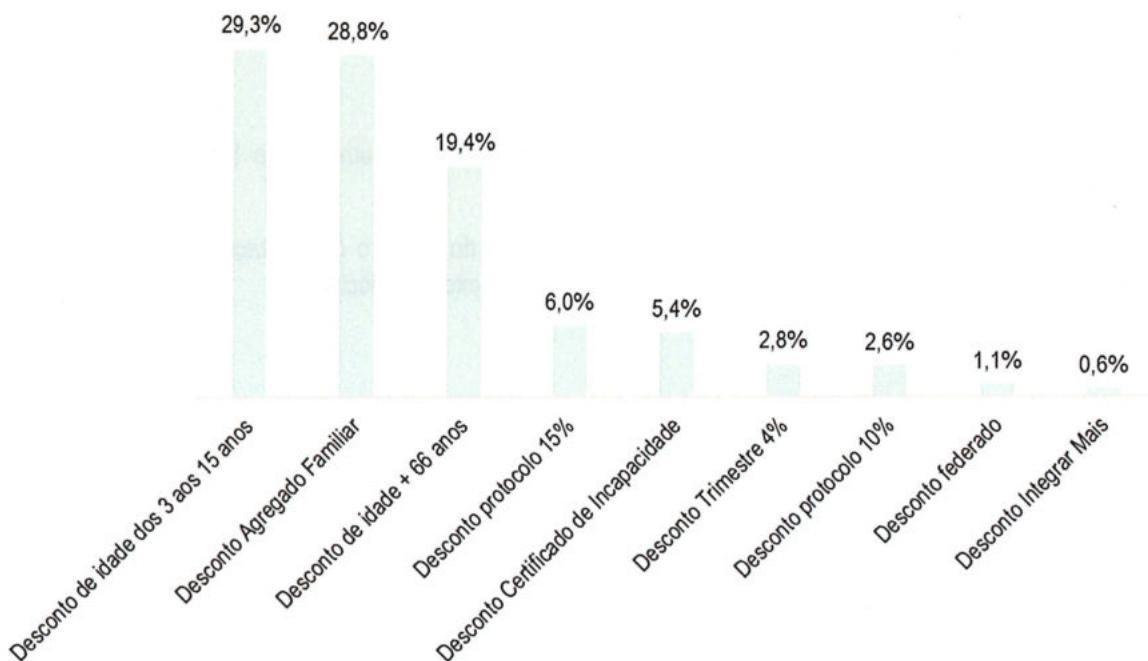
Ainda de salientar, que ao nível dos **utilizadores individuais**, aproximadamente **69%** pertencem ao concelho de Loures, e apresentam a seguinte distribuição por freguesia:

Distribuição por Freguesia



Ainda na esfera dos utilizadores individuais, são a seguir apresentados os descontos atribuídos por categoria de desconto, que no trimestre em análise abrangeu **cerca de 7 878 utilizadores (+ 22,6% face ao último trimestre)**, correspondente a, aproximadamente, **81%** da totalidade dos utilizadores abrangidos por descontos:

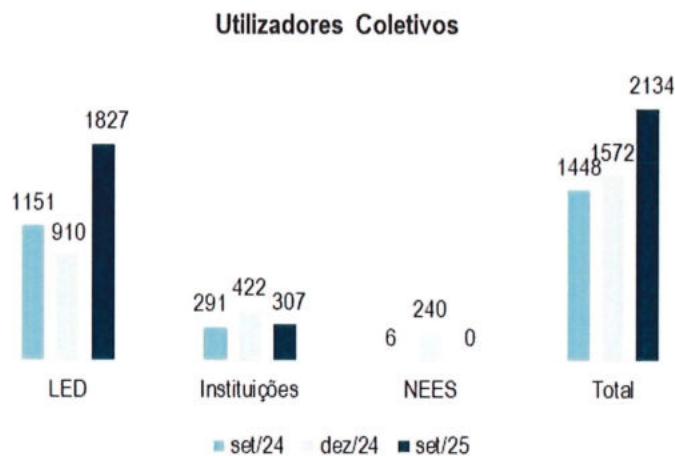
Descontos - Utilizadores Individuais



O "Desconto de Idade (3 aos 15 anos)", corresponde à categoria de descontos mais atribuída, por 29,3% do total dos descontos atribuídos.

Relativamente aos **utilizadores coletivos**, registou-se um total de **2 134 utilizadores**, que representam, aproximadamente, **22%** do total de clientes.

No gráfico seguinte, é possível observar a evolução de utilizadores coletivos no período compreendido entre setembro de 2024 e setembro de 2025 (por comparação com número de utilizadores coletivos no final de 2024), tendo a **GesLoures, E.M.** registado um aumento de **686** utilizadores face ao período anterior.



O Programa Loures Educa com Desporto (LED) em colaboração com a Câmara Municipal de Loures, representa, em setembro de 2025, cerca de **86%** do total de utilizadores coletivos. Os valores do NEE apenas se poderão contar ao início da época desportiva e apenas à data de 1 de outubro, tendo-se inscrito um total de 161 atletas.

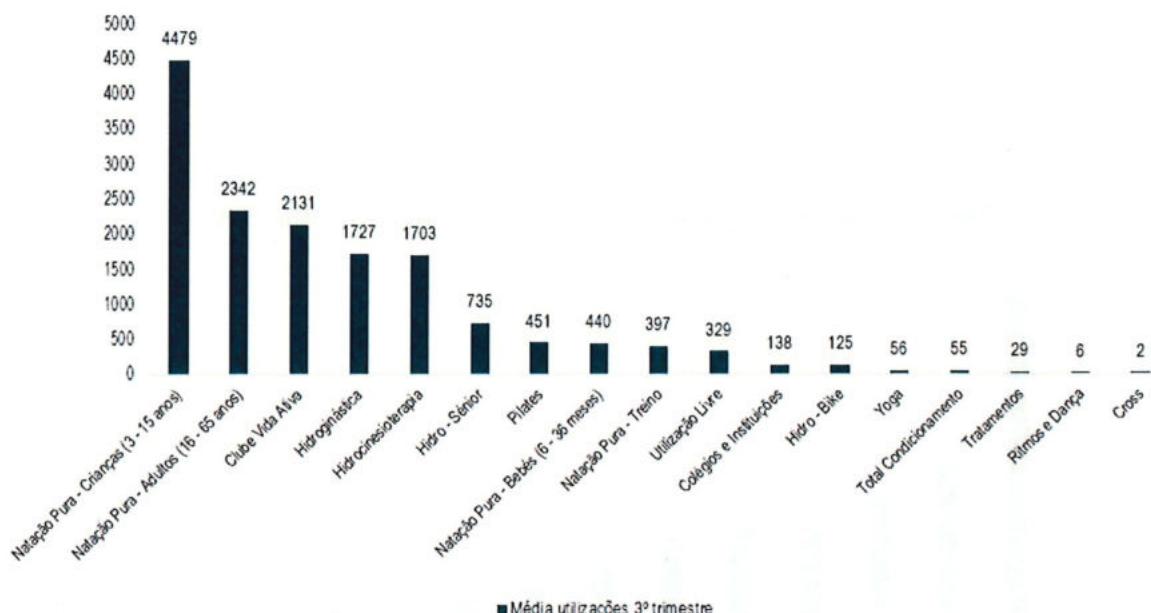
5.2. Modalidades

Conforme abordado no presente Relatório, a **GesLoures, E.M.** contém uma vasta lista de atividades / modalidades à disposição dos seus utilizadores.

Nos gráficos seguintes, é possível observar, a média acumulada do número de utilizações, ao longo do 3º trimestre de 2025, por cada modalidade disponível nos quatro complexos de piscinas.

- Piscina de Loures (LRS)

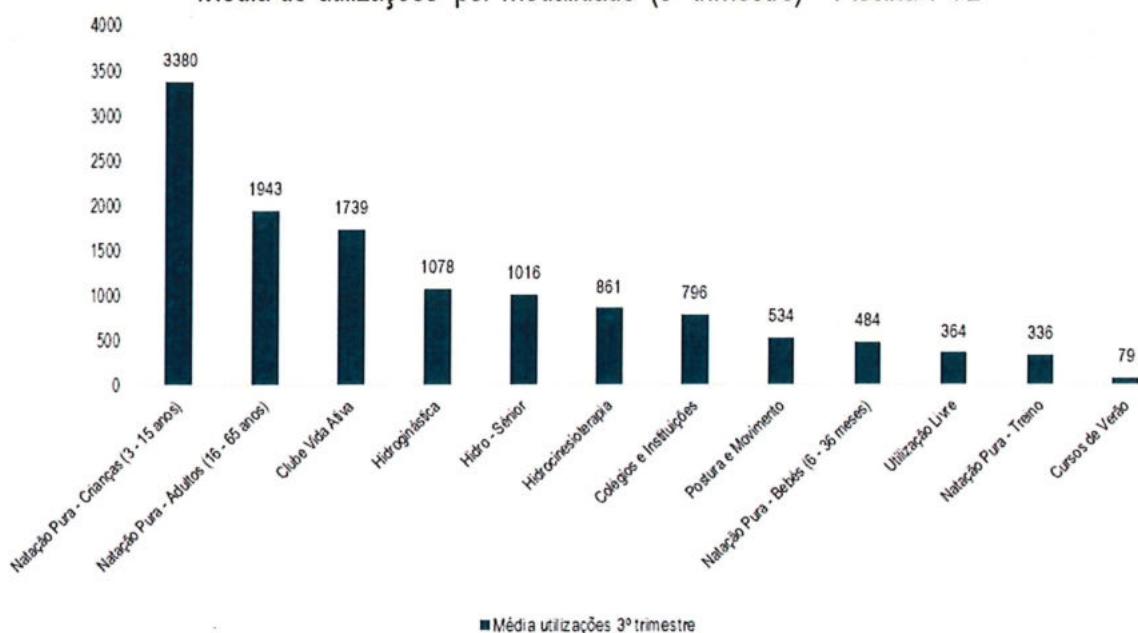
Média de utilizações por modalidade (3º trimestre) - Piscina LRS



A generalidade das modalidades apresenta uma frequência constante ao nível do número de utilizações no período decorrido ao longo do 3º trimestre. A modalidade Natação Pura – Crianças (3 - 15 anos) é a que apresenta maior número de utilizações no 3º trimestre (**média de 4 479 utilizações**), enquanto a modalidade Cross é a que apresenta o menor número de utilizações (**2 utilizações no período**).

- Piscina da Portela (PTL)

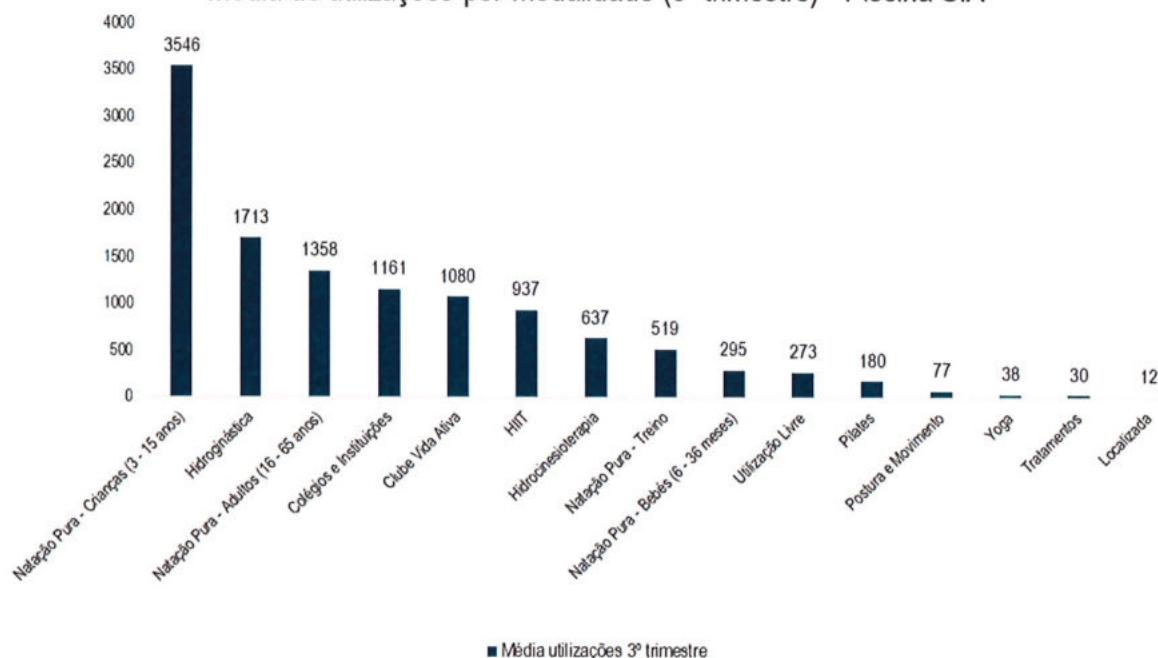
Média de utilizações por modalidade (3º trimestre) - Piscina PTL



A generalidade das modalidades apresenta uma frequência constante ao nível do número de utilizações no período decorrido ao longo do 3º trimestre. A modalidade Natação Pura – Crianças (3 - 15 anos) é a que apresenta maior número de utilizações no 3º trimestre (**média de 3 380 utilizações**), enquanto os Tratamentos apresentam o menor número de utilizações (**54 utilizações no período**).

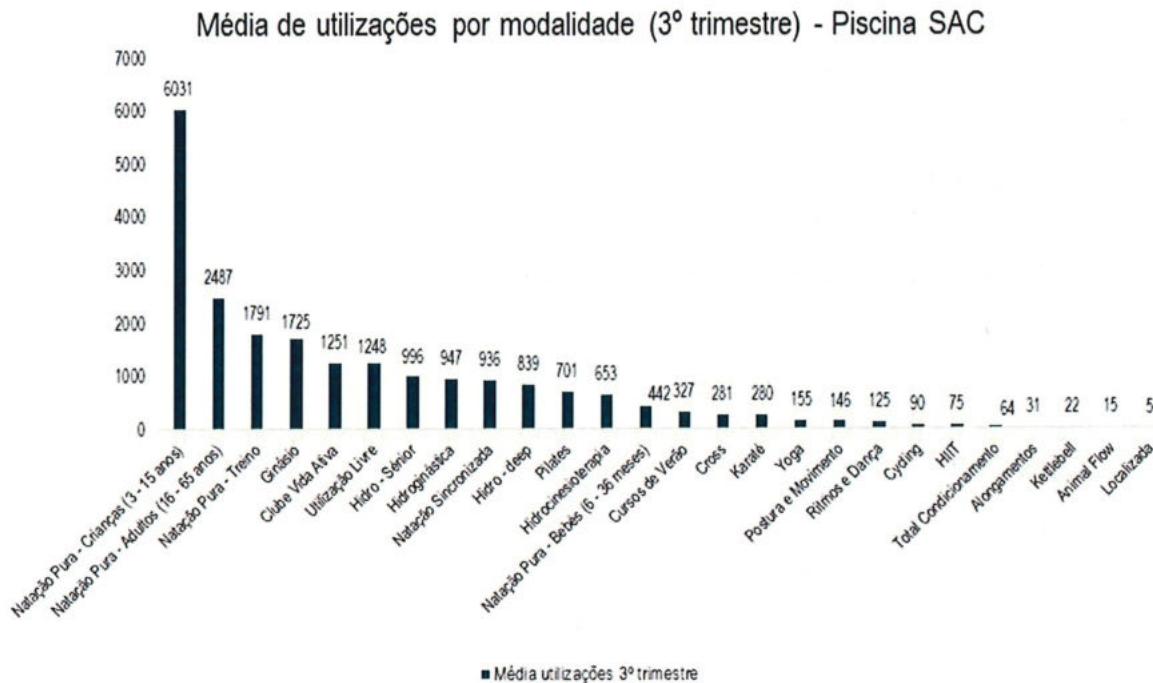
- Piscina de Santa Iria da Azóia (SIA)

Média de utilizações por modalidade (3º trimestre) - Piscina SIA



A generalidade das modalidades apresenta uma frequência constante do número de utilizações no período decorrido ao longo do 3º trimestre. A modalidade Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos) apresenta o maior número de utilizações no 3º trimestre (**média de 3 546 utilizações**), enquanto a modalidade Localizada apresenta o menor número de utilizações (**12 utilizações no período**).

- Piscina de Santo António dos Cavaleiros (SAC)



A generalidade das atividades apresenta uma frequência constante do número de utilizações no período decorrido ao longo do 3º trimestre. Ao nível acumulado, verifica-se que a modalidade Natação Pura - Crianças (3 - 15 anos) apresenta o maior número de utilizações no 3º trimestre (**média de 6 031 utilizações**), enquanto a modalidade Localizada, apresenta o menor número de utilizações (**5 utilizações no período**).

6. Recursos Humanos

À data de 30 de setembro de 2025, a **GesLoures, E.M.** apresenta um total de 104 trabalhadores, existindo um aumento de 2 trabalhadores face ao último trimestre.

Na tabela seguinte verifica-se a atual distribuição dos trabalhadores:

| Recursos Humanos | | | |
|------------------|-----------|---------|--------|
| Descrição | Género | Período | |
| | | jun/25 | set/25 |
| Administração | Masculino | 2 | 2 |
| | Feminino | 1 | 1 |
| Trabalhadores | Masculino | 43 | 44 |
| | Feminino | 56 | 57 |
| | Total | 102 | 104 |

6.1. Formação

Ao longo do terceiro trimestre de 2025 a **GesLoures, E.M.** manteve o empenho numa política contínua de formação aos seus trabalhadores, a referir:

a) **Formação inicial Factorial:**

- Duração: 9 horas;
- Público-alvo: Área administrativa.

b) **Adjudicação reiterada ao mesmo operador económico ou a entidades relacionadas:**

- Duração: 4 horas;
- Público-alvo: Área administrativa.

c) **Prevenção De Riscos De Corrupção E Infrações Conexas: Como Cumprir Com As Obrigações Legais (RGPC):**

- Duração: 8 horas;
- Público-alvo: Área administrativa.

d) **Formação certificada Técnicos Desportivos Aquafitness:**

- Duração: 14 horas;
- Público-alvo: Técnicos Desportivos Aquafitness.

6.2. Estágios

A **GesLoures, E.M.** permanece ativa na sua política de acolhimento de diversos estagiários, nomeadamente, no âmbito da formação de técnicos(as) de natação grau 2 promovida pela Federação Portuguesa de Natação e de estágios curriculares.

No quadro seguinte, são apresentados os estágios a decorrer na **GesLoures, E.M.** à data de 30 de setembro de 2025:

| Estágios | | | | | |
|-----------------------------------|--------------------------|---------|--------|--------|--|
| Objetivo | Tarefas | Piscina | Inicio | Fim | |
| Grau 2 - Treinador | Acompanhamento de treino | SAC | set/25 | jun/26 | |
| Licenciatura Ciências do Desporto | Estágio Curricular | LRS | set/25 | jun/26 | |
| Grau 2 - Treinador | Acompanhamento de treino | SAC | set/25 | jun/26 | |
| Grau 2 - Treinador | Acompanhamento de treino | PTL | set/25 | jun/26 | |

6.3. Prestadores de Serviços

A 30 de setembro de 2025, a **GesLourdes, E.M.** apresentava um total de 58 prestadores de serviços, representando um ligeiro aumento face a junho de 2025, conforme a tabela seguinte:

| Prestadores de Serviços | | |
|-------------------------|--------|--------|
| Período Descrição | jun/25 | set/25 |
| Prestadores de Serviços | 53 | 58 |

7. Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos (SMCIE)

Ao longo do 3º trimestre de 2025, o Serviço de Manutenção e Conservação das Instalações e Equipamentos realizou e acompanhou diversas obras de manutenção e conservação.

De seguida, são apresentadas as atividades desenvolvidas pelo SMCIE nas diferentes piscinas:

- **Piscina de Santa Iria de Azóia:**
 - Reparação do tubo de hipoclorito da PA;
 - Lavagem do filtro do robot;
 - Tratamento de prevenção à Legionella;
 - Limpeza de níveis PA e PD;
 - Calibragem das centrais químicas da PA e PD;
 - Reparação da fechadura da porta do posto médico;
 - Reparação de tubo de hipoclorito da PD;
 - Aperto de várias fechaduras;
 - Limpeza de filtros das centrais químicas (PA e PD);
 - Desentupimento do lavatório no balneário feminino utentes;
 - Tratamento de choque com cloro granulado nas duas piscinas (PA e PD);
 - Reparação de chuveiro no balneário feminino dos utentes;
 - Enchimento de vários depósitos de químicos;
 - Aspiração com robot PA e PD;
 - Enchimento diário dos tanques de compensação;
 - Desmontagem, limpeza e reparação da fechadura do portão de fole da Central técnica;
 - Reparação de saboneteira no balneário feminino dos utentes;
 - Reparação da doseadora de floculante;
 - Lavagem do cais de piscina.
 - Inventário de valorização;
 - Desentupimento de lavatórios nos balneários feminino e masculino;
 - Desinfecção do cais de piscina;
 - Reparação de secador do balneário feminino;
 - Reparação de chuveiro no balneário masculino dos deficientes;
 - Limpeza de caleiras da PD e PA;

- Fixação da sonda da PA;
- Reparação de ar condicionado da sala de apoio à secretaria;
- Limpeza dos filtros das controladoras químicas;
- Transbordos dos tanques de compensação PD e PA;
- Atestados depósitos de produtos químicos;
- Desentupimento wc feminino átrio;
- Tratamentos de choque (semanal);
- Troca de tubo de hipoclorito da PD;
- Tratamento de prevenção à legionella;
- Lavagem do cais de piscina;
- Montagem de calha na secretaria;
- Limpeza de todos os níveis de água (semanal);
- Substituição de sondas das controladoras químicas da PD e PA;
- Calibragem das controladoras químicas;
- Troca de cabeçal da doseadora de cloro da PD;
- Aperto de torneiras e fechaduras;
- Tratamento de limpeza aos chuveiros com solução de vinagre;
- Desentupimento de ralo wc deficientes feminino;
- Reparação de lavatório do balneário feminino;
- Aspiração com robot (diária);
- Reparação da fechadura de uma das portas do cais de piscina;
- Limpeza da ventoinha do robot;
- Lavagem de cais com máquina de pressão;
- Enchimento diário dos tanques de compensação da PA e PD;
- Aspiração com robot (diária);
- Limpeza dos níveis de água da PA e PD (semanal);
- Tratamento de choque PA e PD (semanal);
- Transbordo aos tanques de compensação da PA e da PD;
- Limpeza de pré filtros da PA e PD (semanal);
- Limpeza de filtros das controladoras químicas (semanal);
- Lavagem dos pré filtros da PA e PD (semanal);
- Lavagem de filtro do robot (diária);
- Tratamento de prevenção à Legionella (de 15 em 15 dias);
- Limpeza de central técnica;
- Substituição de 3 lâmpadas led na central técnica;
- Retirada bomba 1 da PD para reparação;
- Reparação de autoclismo no wc masculino dos professores;
- Limpeza do material de ginásio;
- Montagem da bomba 1 (ficou a funcionar) e foi retirada a bomba 2 da PD para reparação;
- Colocação de duas lâmpadas E-27;
- Limpeza do topo grande e lava-pés.

- **Piscina da Portela:**

- Lavagem do rebordo PD;
- Limpeza dos filtros as doseadoras da PA e PD;
- Reposição de PH nos bidões da PA e PD;
- Substituição de pilha do relógio do balneário masculino;

- Tubo de hipoclorito da PD furado foi substituído por um novo, e também substitui o tubo da PA;
- Lavagem dos níveis de água da PD;
- Colocação de 1 tampa nova do Autoclismo no WC dos balneários femininos;
- Colocação dos 50KG de cloro líquido no Bidão e diluição do mesmo;
- Tratamento a legionella;
- Colocação de 4 tapetes novos nos urinóis dos homens;
- Troca de cabeçal da PA;
- Reposição de PH nos bidões;
- Arrumar bidões sala químicos;
- Procedimentos para baixar cloro na PA estava a 5.32, encerramento das aulas na PA;
- efetuada a trasfega do hipoclorito diluição 50%;
- substituição de lâmpada tubular led avariada do vestiário Nº3 feminino;
- Troca de sacos assépticos;
- Acompanhar colaboradores (Jorge Morais), para levantamento de inventário;
- Limpeza dos tanques de compensação PA e PD;
- Tratamento preventivo à legionella;
- Substituição de correia partida da UTA 3;
- Início de pinturas no exterior do edifício;
- continuação das pinturas no exterior do edifício;
- continuação dos trabalhos de pinturas no exterior do edifício;
- continuação dos trabalhos de pinturas no exterior do edifício;
- Lavagem dos níveis de água da PD;
- Limpeza do filtro da doseadora da PA;
- Desentupimento do lavatório no balneário feminino;
- Afinação dos cacifos e privados nos vestiários masculinos;
- Lavagem dos níveis de água da PD;
- substituição de lâmpada tubular led avariada do vestiário Nº2 masculino;
- tratamento preventivo de legionella temp DAQ 71,6º e último chuveiro 70,9º;
- Limpeza de algerozes da cobertura;
- Reposição de diminuidor de PH nos depósitos da PA e PD;
- Limpeza dos filtros das doseadoras da PA e PD;
- Arrumação e limpeza da sala de aniversário;
- Portão da central técnica cedeu com o peso, foi colocado novamente no lugar será necessária intervenção para fixar novamente e garantir um bom funcionamento;
- Colocação de 1 secador novo no vestuário 1 feminino.

- **Piscina de Santo António dos Cavaleiros:**

- Reparação do tubo de hipoclorito da PA;
- Substituição do autoclismo do wc mobilidade reduzida piso 1;
- Reparação da janela do estúdio 2;
- Mudanças do piso 1 para o piso 0;
- Manutenção e limpeza do carrinho do robot;
- Passagem de cabo telefónico da sala do RH para sala das compras;
- Reparação de tampa elétrica de circuito de iluminação;
- Reparação de cortina no estúdio 2;
- Limpeza a fundo do reservatório de floculante da PD;
- Reparação do tubo de esgoto do UAC do estúdio 3;

- Reparação do tubo de esgoto do VRV do ginásio;
- Limpeza do sistema geral da injeção de floculante da PD;
- Limpeza frequente do cinzeiro da rua no piso 1;
- Reparação do vulcanizador;
- Colocação de calha de esgoto nova no cais de piscina;
- Reparação de autoclismo mulheres piso -1;
- Reparação de autoclismo homens piso 2;
- Lavagem de 16 cadeiras de escritório;
- Limpeza dos topes da piscina desportiva;
- Reparação da máquina nº4 do ginásio;
- Reparação de puxadores da porta dos RH;
- Reparação de placa eletrónica de impressora da secretaria;
- Elaboração de inventário da cafetaria para entregar a Susana Santos;
- Limpeza da linha de água da piscina desportiva;
- Lavagem do tanque de compensação da PD;
- Lavagem do tanque de compensação da PA;
- Lavagem do tanque de compensação da PI;
- Reparação de banco de espera do hall de entrada;
- Substituição de um downlight no piso 0 setor 17;
- Acerto de caleiras novas para cais de piscina;
- Substituição de saboneteira wc ao lado da secretaria;
- Lavagem geral do depósito de floculante da PA;
- Colocação de 2 dispensadores de papel wc masculino piso 1;
- Reparação da janela da sala de reuniões;
- Colocação de 4 dispensadores de papel wc feminino;
- Reparação de chuveiro homens piso -1;
- Lavagem cais de piscina;
- Pintura da sala de reuniões;
- Montagem de armários na parede piso 2;
- Colocação de tampas nos quadros elétricos;
- Reparação do tubo de hipoclorito da PD;
- Tratamento de prevenção da Legionella;
- Limpeza a fundo dos balneários do pessoal e professores;
- Fixação do suporte das bolas no estúdio 1;
- Desentupimento de 2 lavatórios feminino piso 0;
- Reparação da porta de saída do ginásio;
- Lavagem e arrumação da caleira de esgoto usada para stock.
- Substituição de lâmpada na central técnica.
- Lavagem de grelhas de extração no balneário feminino piso 0;
- Reparação de autoclismo balneário masculino piso 0;
- Arrumação de estúdio 2;
- Montagem do motor do ventilador da UD 1;
- Diluição dos químicos para consumo diário;
- Alteração da posição da iluminação na sala do Tiago Raposo;
- Substituição de 2 downlight's no corredor piso 0;
- Desmontagem do motor da bomba 3 da PD para reparação;
- Desentupimento de vários lavatórios piso 0;
- Substituição de torneira no wc feminino piso 1;

- Tratamento prevenção da Legionella no DAQ 2;
- Reparação de 2 autoclismos wc femininos piso 0;
- Substituição dos tubos dos manómetros do filtro 2 da PD;
- Arrumação das caixas de caleiras e sala do hidropressor;
- Fixação de torneira wc masculino piso 0;
- Lavagem das linhas de água;
- Reparação de uma escada na PD;
- Tratamento prevenção da Legionella no DAQ 1;
- Reparação do autoclismo de mobilidade reduzida piso 1;
- Reparação de autoclismo wc mulheres piso 0;
- Reparação de 2 secadores de cabelo mulheres piso -1;
- Colocação de calha protetora de tapete do ginásio;
- Reparação de manipulo da porta do estúdio 3;
- Colocação de suporte de ventoinha na parede do ginásio;
- Substituição de tubo de esgoto de lavatório wc mulheres piso 1;
- Substituição de várias lâmpadas led no estúdio 3;
- Substituição de torneira e bicha wc publico femininos;
- Colocação de nova sonda de cloro na PI;
- Retirado uma lâmpada de emergência do wc masculino 0;
- Reparação de grelhas da UD lado das vidraças;
- Reparação da fechadura da sala das compras;
- Colocação de filtrina nas UV's da PD e PA;
- Arrumação da oficina;
- Fixação de placa de metal no ginásio;
- Desentupimento de vários lavatórios piso -1;
- Desligar sensor de holofote exterior piso 1;
- Substituição de contactor de holofotes das bancadas;
- Colocação de duas saboneteiras nos duches professores;
- Substituição de 1 downlight hall de entrada piso 1;
- Reparação do robot de SAC;
- Reaperto de torneiras wc público masculino;
- Arrumação de cadeiras para stock;
- Reparação de autoclismo homens piso 0;
- Reparação de válvula na PD;
- Colocação de 2 tampas novas de autoclismo piso 0 e -1 feminino;
- Limpeza dos depósitos e circuito de reaproveitamento de águas;
- Arrumação da arrecadação debaixo das bancadas direito;
- Substituição de lâmpada na entrada balneário feminino piso -1.

• **Piscina de Loures:**

- Lavagem do tanque de compensação da PA;
- Lavagem do tanque de compensação da PT;
- Lavagem do tanque de compensação da PD;
- Tratamento térmico (legionella);
- Afinação de cacifos balneário masculino;
- Afinação de cacifos balneário feminino;
- Reparação da abraçadeira da cadeira da PT;

- Lavagem da parede exterior e respetiva pintura;
- Reparação balizas aquáticas;
- Colocação do apoio no WC deficientes junto à PA;
- Reparação do tubo da sanita dos funcionários;
- Reparação de dois bancos da entrada;
- Colado azulejo na secretaria;
- Reparação do piso pés da escada da PD;
- Lavagem dos vidros da entrada;
- Limpeza de escadas e tapete da entrada do 1º andar;
- Limpeza dos vidros da porta de entrada do 1º andar;
- Reparação tubo sanita no WC deficientes do Balneário masculino;
- Reparação da corda da pista da PD;
- Reparação da cadeira da entrada;
- Reparação tubo cloro PT;
- Lavagem cais PA e lava-pés;
- Troca de assento nas cadeiras da entrada;
- Colocação extintor no bar;
- Afinação das cadeiras da entrada;
- Afinação cacifos balneário feminino;
- Afinação cacifos balneário coletivo feminino;
- Reparação dos tubos das sanitas do balneário masculino;
- Afinação cacifos balneário coletivo masculino;
- Limpeza da rampa de acesso à central térmica;
- Mudança da sonda PT;
- Afinação cacifos balneários masculino;
- Reparação tubo de injeção da PD;
- Pintura parede corredor;
- Continuação da pintura da parede do corredor;
- Reparação/troca do chuveiro do WC def. do balneário coletivo feminino;
- Continuação pintura da parede do corredor;
- Afinação dos cacifos do balneário masculino;
- Afinação dos cacifos do balneário coletivo masculino;
- Colocação calha na secretaria;
- Continuação da pintura parede do corredor;
- Pintura parte da entrada;
- Reparação do torniquete 2;
- Afinação dos cacifos do balneário feminino;
- Afinação dos cacifos do balneário coletivo feminino;
- Raspagem das paredes do corredor;
- Pintura do átrio na entrada;
- Continuação da pintura do átrio da entrada;
- Limpeza dos rodapés;
- Limpeza das caleiras da piscina de aprendizagem;
- Limpeza dos cacifos dos balneários coletivos masculino e feminino;
- Arranjo lâmpadas do balneário masculino;
- Reparação do chuveiro do WC deficientes do balneário feminino;
- Pintura entrada da piscina;
- Limpeza rodapé átrio da entrada;

- Troca de secador no balneário feminino;
- Afinação dos cacifos balneários femininos;
- Continuação da pintura da entada da piscina;
- Limpeza rodapé e chão na entrada;
- Afixação de avisos de utilização de sobrebotas nas portas dos balneários e lava-pés;
- Pintura na entrada do lado direito;
- Limpeza rodapé e chão da entrada;
- Limpeza dos ralos do telhado;
- Reparação da caixa das sobrebotas;
- Colocação de espuma isoladora na tubagem na sala de refeição;
- Limpeza do cinzeiro da entrada;
- Reparação dos cacifos na sala dos professores;
- Reparação das pedaleiras das bicicletas;
- Colocação secador novo no balneário feminino;
- Colocação secador novo no balneário dos professores;
- Colocação de sinalização na entrada dos balneários coletivos masculino e feminino;
- Retoques de pintura no corredor;
- Reparação do autoclismo do WC do balneário feminino;
- Retirada escada da PD;
- Limpeza da sala "aquário";
- Limpeza e pintura do relógio de parede da PD e respetiva mudança de local;
- Limpeza do chão e corrimão das escadas de acesso à galeria;
- Montagem da bomba do pré-filtro 3 da piscina desportiva;
- Arrumação da sala "aquário";
- Limpeza do jardim interior;
- Colocação de fitas nas pedaleiras das bicicletas;
- Montagem da bomba do pré-filtro 2 da piscina desportiva;
- Limpeza da tubagem na central térmica;
- Troca dos recipientes dos WC's femininos;
- Arrumação da secretaria;
- Conclusão da limpeza do jardim interior;
- Limpeza do átrio;
- Arranjo e envernizamento dos volantes das bicicletas;
- Arranjo da porta de entrada do balneário feminino;
- Verificação e afinação de alguns cacifos;
- Limpeza das condutas de ar junto aos duches no balneário feminino;
- Limpeza dos parapeitos das janelas do balneário masculino;
- Remoção do banco do bar;
- Reparação do tubo de cloro da PA;
- Limpeza de chão e vidros e colocação do tapete na entrada de acesso ao gabinete fisioterapia;
- Limpeza dos parapeitos das janelas do balneário feminino, balneário coletivo;
- masculino e balneário coletivo feminino;
- Limpeza dos parapeitos das janelas e por cima dos cacifos do balneário masculino;
- Retirado banco da fisioterapia;
- Tratamento da mesa da sala de fisioterapia (lixar, polir e passado verniz);
- Verificação e afinação dos cacifos dos balneários coletivos masculino e feminino;
- Furação de autoclismo e colocação da mangueira.

8. Comunicação e Imagem

No 3º trimestre de 2025, no que à Comunicação e Imagem concerne, a atividade da **GesLoures, E.M.** caracterizou-se pela concretização e implementação de conceitos desenvolvidos no trimestre anterior.

Neste período, a **GesLoures, E.M.** marcou presença em diversos eventos, o que exigiu um acompanhamento próximo e contínuo, no sentido de maximizar a visibilidade da marca **GesLoures, E.M.**

Desde as Festas de Loures, à Moscavide Street Party Sunset e Hidro By Night Glow, até à organização da nova época (2025/2026) da **GesLoures, E.M.**, todas as atividades conceptuais destas iniciativas foram materializadas, não só ao nível de organização e circulação de informação, como também ao nível da produção gráfica com o acompanhamento das atividades desenvolvidas em múltiplas plataformas.

Este trimestre fica igualmente marcado pela ligação entre o final da época 24/25 e o início da época 25/26, pelo que, envolve simultaneamente uma grande atividade de execução e de planeamento e conceptualização.

Durante o 3º trimestre, decorreram Campeonatos Nacionais e Internacionais das variadas disciplinas federadas, e escalões etários da **GesLoures, E.M.**

Ao nível das redes sociais, privilegiou-se um incremento na publicação de stories, mantendo-se as publicações regulares exclusivamente para o lançamento de competições, atividades e eventos, bem como para a divulgação de campanhas e informações institucionais.

Durante o trimestre foram publicados 241 stories, nas 2 plataformas de redes sociais e foram realizadas 17 publicações, visualizadas por 258 100 utilizadores no Facebook (-42,4% face ao período homólogo) e 124 000 no Instagram (-51% face ao período homólogo). De referir que todas estas métricas foram obtidas de forma orgânica, ou seja, não foi alocada qualquer verba para a sua promoção e visualização.

As métricas comparativas com o período homólogo foram as seguintes:



Com vista a acompanhar e divulgar as múltiplas atividades realizadas durante o trimestre, foi necessário proceder à produção de diverso material gráfico, conforme detalhado a seguir:

- Nas Festas do Concelho de Loures, com associação à **CMLRS**, a **GesLoures, E.M.** montou uma tenda promocional onde apresentou as atividades a desenvolver na época 25/26, onde colocou à os seguintes brindes e ofertas para a promoção da marca:

| Dia | Balões | Bolsas de telemóvel | Chinelos | Flyers |
|--------|--------|---------------------|----------|---------|
| 23/jul | 300 | 20 | 100 | 100/150 |
| 24/jul | 200 | 10 | 100 | 50/100 |
| 25/jul | 300 | 25 | 100 | 50/100 |
| 26/jul | 300 | 20 | 100 | 50/100 |
| 27/jul | 300 | 20 | 100 | 50/100 |
| Total | 1400 | 95 | 500 | 1500 |

- Na *Moscavide Street Party Sunset*, com o apoio da **JF-UFMP**, foram usados diversos materiais comunicacionais a referir:
 - Beach Flags* para decoração do recinto destinado às ações de promoção da **GesLoures, E.M.**
 - Uma tenda 5x5m, insuflável, de design moderno, atrativo, e de rápida montagem e desmontagem;
 - Flyers* com o preço relativo à Época 25/26;
 - Material decorativo: hashtags; figuras golfinho cartoon;
 - Vídeo de cerca de 30 minutos com a representação das múltiplas atividades desenvolvidas na **GesLoures, E.M.**;
 - Brindes personalizados;
 - Designs novos utilizados em redes sociais;
 - Guião para uma mesa-redonda que reuniu Antigos Atletas de Elite da **GesLoures, E.M.**;
 - Condução dessa mesma entrevista.

Ao longo do 3º trimestre, a atividade da Comunicação e Imagem da **GesLoures, E.M.** fica marcada por diversas ações, que elencamos de seguida:

- Atualização permanente dos horários alojados no site oficial;
- Reconfiguração gráfica do site da **GesLoures, E.M.**;
- Serviço de alerta SMS e e-mail para eventuais disruptões letivas;
- Acompanhamento e divulgação ao minuto das principais competições envolvendo atletas da **GesLoures, E.M.**: Campeonatos Nacionais de Natação, Natação Adaptada e Natação Artística;
- Acompanhamento e divulgação ao minuto, das participações de atletas da **GesLoures, E.M.** em Seleções Nacionais: Campeonato do Mundo de natação Adaptada;
- Promoção da marca junto de patrocinadores;
- Articulação interdepartamental no desenvolvimento de projetos;
- Pesquisa de mercado e orçamentação para execução de projetos;
- Elaboração de guiões de comunicação interna para eventos externos;
- Aplicação de tecnologias multimédia para promoção da marca **GesLoures, E.M.**;
- Produção de conteúdos para plataformas multimédia;
- Casting, organização, calendarização do Vídeo Institucional **GesLoures, E.M.**;

9. Atividades Realizadas

9.1. Área Técnica e Pedagógica

As atividades da Área Técnica e Pedagógica do 3º trimestre do ano de 2025, tiveram início nos dias 23, 24, 25 e 26 de julho com a celebração das Festas de Loures com a presença **GesLoures, E.M.** no recinto e com a promoção de um *soft launch* das atividades a desenvolver na época 25/26. Na Piscina de Loures, foram realizadas aulas abertas de Ginástica Sénior. No Palco foram realizadas aulas abertas de HIIT, Ritmos e Dança, e uma demonstração de *Animal Flow*.

Durante os meses de julho e agosto, procedemos à reorganização das aulas nas diversas piscinas, com o objetivo de dar resposta à crescente procura por parte dos nossos utentes, uma realidade evidente nas listas de espera atualmente em vigor.

Nos meses de julho e agosto a **GesLoures, E.M.**, disponibilizou os seus cursos de verão com duração de uma semana cada, compostos por aulas diárias. O primeiro curso tive início a 1 de julho e o último foi concluído a 31 de agosto.

Este ano a **GesLoures, E.M.** integrou novamente o programa de férias promovido pela CML. Os alunos que participaram neste programa tiveram oportunidade de frequentar as nossas piscinas às sextas-feiras, para desfrutar de momentos de diversão, proporcionados pelas atividades organizadas pelos nossos professores.

Em setembro, nos dias 12 e 13 ocorreu a *Moscavide Sunset Party 2025* com a presença **GesLoures, E.M.** no recinto e com a promoção de um *soft launch* das atividades a desenvolver na época 25/26. No Palco, o dia 12 de setembro foram realizadas aulas abertas de Ballet Up, de HIIT, 3B, Zumba e *Flash Mob*, e uma demonstração de *Animal Flow*. No sábado dia 13 de setembro realizaram-se aulas abertas de Pilates, Zumba, *Animal Flow* e uma demonstração de *Juggling*.

9.2. Área Desportiva

O 3º trimestre do ano de 2025 na Área Desportiva ficou marcado por uma intensa atividade competitiva com a participação da **GesLoures, E.M.** em diversas provas e estágios nas diferentes vertentes da Natação: Pura, Artística e Adaptada.

O trimestre iniciou-se com o Nacional de Juvenis, Juniores e Absolutos de Natação Artística, em Tomar, onde estiveram presentes 221 atletas em representação de 18 equipas. Com vem sendo hábito as nossas nadadoras e nadadores obtiveram um resultado de grande valia, o qual foi inclusive objeto de notícia num diário desportivo, a **GesLoures, E.M** conquistou 5 título nacionais e foram vice-campeões em outras 5 provas.

Nos dias 3 a 6 de julho, a **GesLoures, E.M** participou no Campeonatos de Juvenis e Absolutos de Lisboa representado por 35 atletas. Os resultados obtidos foram bastante positivos, com destaque para 11 primeiros lugares, 17 segundos lugares e 7 terceiros lugares.

Nos dias 24 a 27 de julho, a **GesLoures, E.M** participou no Campeonato Nacional de Juvenis, Juniores e Seniores, representado por 21 atletas. Os resultados obtidos foram bastante positivos, com destaque para 2 segundos lugares, 1 terceiro lugar e 15 presenças nas finais.

Nas atividades de final de época, a **GesLoures, E.M** organizou um Pick-nick com a equipa, mais atividades lúdicas de Grupo, com o objetivo de manter o espírito de grupo e convívio fora do meio habitual.

Em agosto a **GesLoures, E.M**, esteve em período de férias.

Com a entrada do último mês do trimestre, no dia 20 de setembro, a **GesLoures, E.M.** começou as atividades de inicio de época, no Parque do Cabeço de Montachique, com o objetivo de integrar os novos nadadores (juvenis e nadadores que ingressaram esta época no clube), com a atividade física de pré-época elevando os níveis físicos e mentais.

Por fim, e também no mês de setembro, realizou-se o Mundial de Natação Adaptada em Singapura. A **GesLoures, E.M.** foi o único clube que garantiu a presença de dois nadadores, os quais tiveram prestações dentro do projetado, sendo que Ricardo Soares qualificou-se para final dos 400 Livres S7, com recorde nacional garantindo a integração no projeto Los Angeles 2028 e João Fidalgo garantiu igualmente a presença na final dos 100 Costas S10.

De seguida, apresentam-se os resultados de pódio nas provas com participação da **GesLoures, E.M.**:

| Natação Artística | | |
|----------------------|------------|---------------|
| Campeonato / Torneio | Classe | Lugar |
| Infantis | | |
| | Duelo | Misto |
| Juvenis | | |
| | Duelo | Livre - Misto |
| | Equipa | Combinado |
| Júnior | | |
| | Duelo | Livre - Misto |
| | Individual | Livre |
| Absoluto | | |
| | Duelo | Livre |
| | Individual | Livre - Misto |
| | Equipa | Acrobático |
| | Individual | Livre |

10. Gestão Financeira

10.1. Proveitos

| Rúbricas | 3º Trimestre 2025 | 3º Trimestre 2024 | Variação 2025-2024 |
|--|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| Vendas e Serviços Prestados | 2 251 810,06 € | 1 956 811,03 € | 15% |
| Subsídios à Exploração (*) | 1 053 558,30 € | 825 000,00 € | 28% |
| Outros Rendimentos e Ganhos | 31 637,42 € | 18 977,04 € | 67% |
| Total de rendimentos operacionais | 3 337 005,78 € | 2 800 788,07 € | 19% |

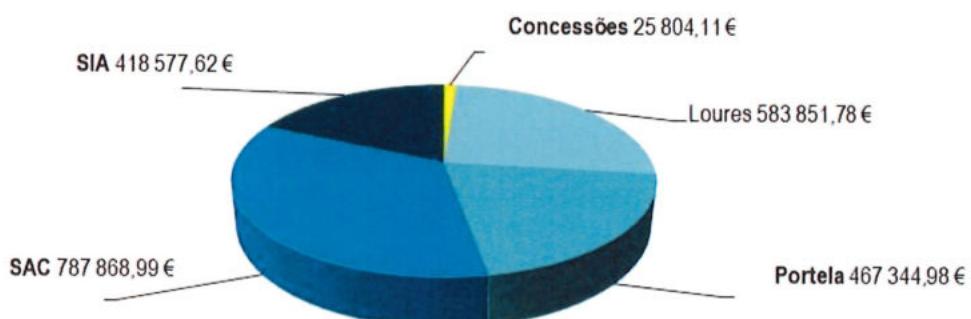
(*) A 30 de setembro de 2025, à semelhança do ocorrido no período homólogo em 2024, o Contrato Programa ainda não se encontra totalmente disponibilizado, pelo que da análise à rubrica de subsídios (Contrato Programa) resulta o montante correspondente ao acréscimo de rendimentos referente ao período em análise (3º trimestre de 2025).

Conforme se pode observar acima, a **GesLoures, E.M** apresenta um total de rendimentos nas principais rubricas operacionais, superior ao período homólogo de 2024 em cerca de 19%.

A rubrica de **Vendas e Serviços Prestados** e **Outros Rendimentos e Ganhos** apresenta a sua distribuição por cada uma das 4 piscinas e respetivos concessionários.

A piscina de Santo António dos Cavaleiros apresenta o maior volume de faturação, com **cerca de 34,5%** do total da faturação emitida, sendo que a piscina de Santa Iria da Azoia é a que apresenta o menor volume de faturação, com **cerca de 18,3%** do total da faturação emitida, conforme se verifica no gráfico seguinte.

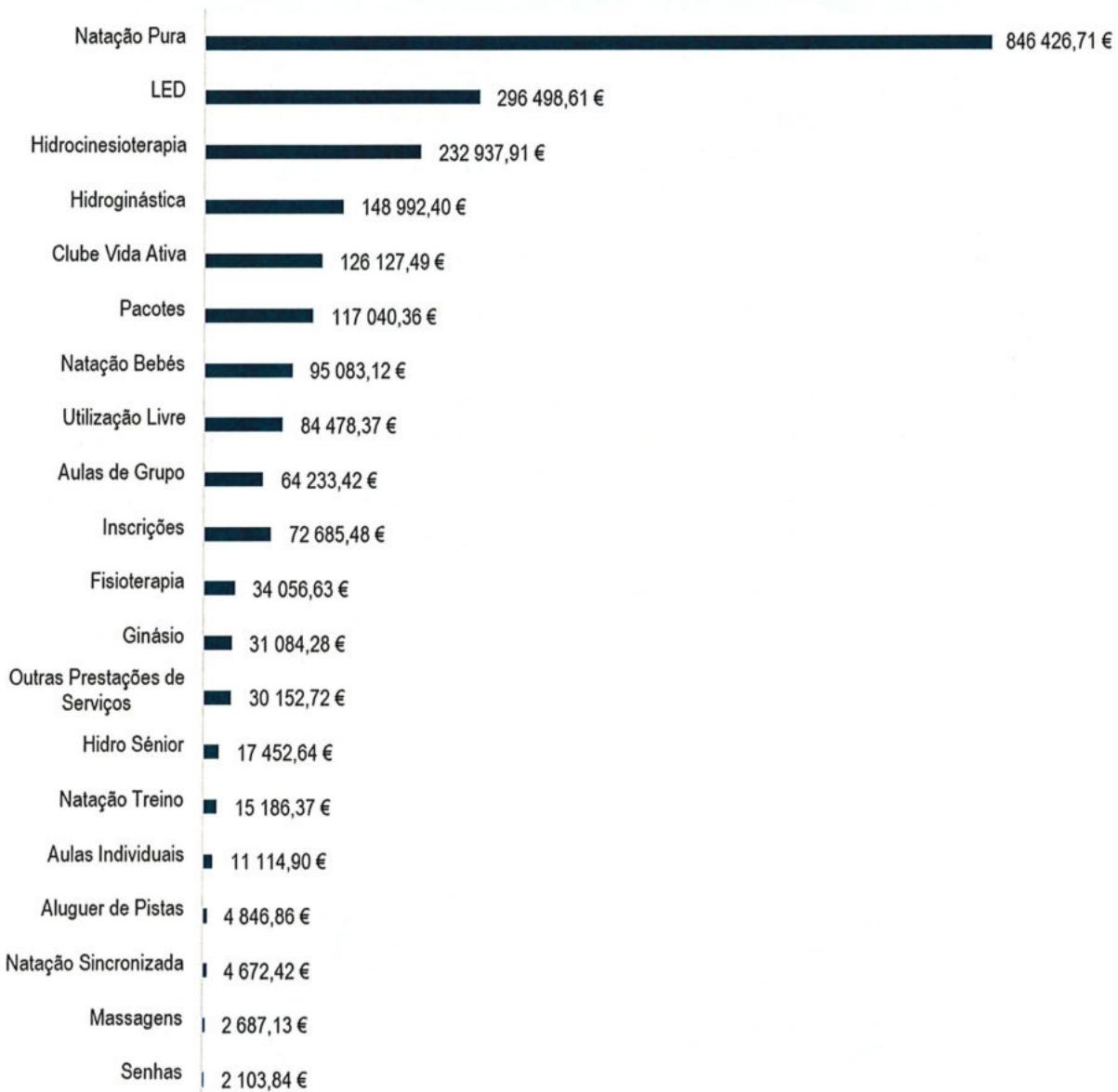
Vendas e Serviços Prestados e Outros Rendimentos e Ganhos



10.1.1. Rúbricas mais relevantes

A receita da **GesLoures, E.M.** provém, maioritariamente, da sua atividade de Prestação de Serviços. Deste modo, no gráfico abaixo, é apresentada a distribuição da referida rúbrica por cada modalidade:

Serviços Prestados por Modalidade - 3º Trimestre de 2025



Verifica-se que **cerca de 13%** dos serviços prestados pela **GesLoures, E.M.** correspondem ao programa LED, de acordo com o protocolo estabelecido com a Câmara Municipal de Loures.

De salientar, que a maioria dos serviços, com um peso de **52%**, foram realizados no decurso das atividades desenvolvidas nas modalidades que a **GesLoures, E.M.** disponibiliza aos seus utilizadores, por meio de protocolos realizados com as restantes entidades externas, bem como os utentes individuais que frequentam os equipamentos, correspondendo a Natação Pura a **cerca de 38%** dos serviços prestados pela **GesLoures, E.M.**

10.2. Gastos

10.2.1. Rúbricas mais relevantes

| Rúbricas | 3º Trimestre 2025 | 3º Trimestre 2024 | Variação 2025-2024 |
|--|-------------------|-------------------|--------------------|
| Custo das Mercadorias Vendidas Mat. Cons. | 17 271,40 € | - | - |
| Fornecimentos e Serviços Externos | 1 588 574,10 € | 1 510 305,35 € | 5% |
| Gastos com o Pessoal | 1 876 359,06 € | 1 552 858,20 € | 21% |
| Outros Gastos Operacionais | 13 043,83 € | 37 741,09 € | -65% |
| Gastos/ Reversões de Depreciação e Amortização | 61 899,51 € | - | - |
| Total de gastos operacionais | 3 557 147,90 € | 3 100 904,64 € | 15% |

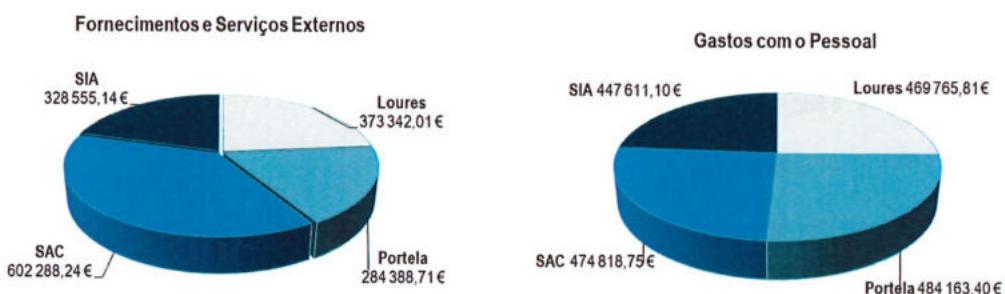
Conforme é possível observar, a rubrica de gastos aumentou cerca de **15%** face ao período homólogo anterior.

A rubrica de Gastos com o Pessoal apresenta o maior peso no aumento dos gastos, com um aumento de cerca de **21%**.

A rubrica de Outros Gastos Operacionais apresenta uma redução face ao período homólogo anterior, em cerca de **65%**. Será de referir que, no exercício de 2024, parte dos gastos refletidos nos produtos energéticos foram registados na rubrica de Outros Gastos Operacionais, tendo sido efetuada uma alteração a esta política em 2025 em que, para efeitos de comparação, foram ajustados os valores na mesma proporção no montante apresentado com referência ao ano de 2024, com reflexão na rubrica de Fornecimentos e Serviços Externos.

Ao nível dos gastos com depreciações e amortizações, será de referir que ainda que os mesmos apenas sejam apurados no fim do exercício em curso, para efeitos de análise trimestral, considerou-se por pressuposto uma estimativa apurada face ao montante presente nestas rubricas no final do exercício de 2024.

Segue-se a distribuição das rúbricas mais relevantes por cada piscina, sendo estas Fornecimentos e Serviços Externos e Gastos com o Pessoal:



11. Análise Orçamental

No quadro seguinte, apresentamos a análise comparativa entre a Demonstração de Resultados (Execução) e o Orçamento previsto, sobre as principais rubricas orçamentais para o 3º trimestre de 2025:

| Rúbricas | Execução 3º Trimestre 2025 | Orçamento 3º Trimestre 2025 | Variação | Grau de Execução |
|-----------------------------|-------------------------------|--------------------------------|------------|------------------|
| RECEITAS | | | | |
| Vendas e Serviços Prestados | 2 251 810,06 € | 2 466 578,91 € | -9% | 91% |
| Subsídios | 1 050 000,00 € | 1 050 000,00 € | 0% | 100% |
| Total de Rendimentos | 3 301 810,06 € | 3 516 578,91 € | -9% | |
| DESPESAS | | | | |
| Pessoal | 1 876 359,06 € | 1 570 411,73 € | 19% | 119% |
| Forn. e Serviços Externos | 1 785 567,16 € | 1 565 355,71 € | 14% | 114% |
| Total de Gastos | 3 661 926,22 € | 3 688 912,03 € | 34% | |

Considerando os valores apresentados, verifica-se ao nível dos rendimentos uma variação negativa na Execução Orçamental, que resultou em cerca de **menos 9%** na rubrica de Vendas e Serviços Prestados face ao montante orçamentado para esta rubrica.

Ao nível das rubricas de gastos, verifica-se que a execução da rubrica de Gastos com o Pessoal superou o montante orçamentado em cerca de **34%**.

Face ao exposto, concluímos que a **GesLoures, E.M.** na data de referência do presente relatório, não cumpre o equilíbrio orçamental, apresentando uma variação negativa entre as principais rubricas de rendimentos e gastos de, aproximadamente, **360 mil euros**.

12. Indicadores e Ráculos

12.1. Indicadores Financeiros

No quadro seguinte, podem verificar-se os principais indicadores financeiros em setembro de 2025:

| Indicadores Financeiros | | |
|---|---|---------|
| Ráculos | | set/25 |
| Liquidez Geral | % | 56,45% |
| Liquidez Imediata | % | 24,58% |
| Solvabilidade | % | 320,52% |
| Autonomia Financeira | % | 76,22% |
| Cobertura por Capitais Permanentes | % | 89,18% |
| Equilíbrio Operacional | % | 95,47% |
| Volume de Negócios/Despesas | % | 64,75% |
| Rentabilidade das Vendas e Serviços Prestados | % | -9,78% |

Os ráculos de **liquidez geral** e **liquidez imediata** demonstram a capacidade da empresa em liquidar as suas dívidas numa ótica de longo e curto prazo respetivamente, sendo estes indicadores de **56,45 %** e **24,58%** respetivamente. Estes valores revelam que a **GesLoures, E.M.** apenas consegue fazer face a uma parte do seu passivo corrente com o total do ativo corrente, sendo essa capacidade consideravelmente mais reduzida se consideradas apenas as disponibilidades em caixas e bancos.

A **solvabilidade** de **320,52%** demonstra que o património líquido ao fim do 3º trimestre de 2025 é suficiente para solver o passivo, o que atesta a independência da **GesLoures, E.M.** em relação aos seus credores, sendo que este indicador verificou um aumento substancial (+239%), face ao último trimestre, devido ao recebimento da cobertura do prejuízo do ano anterior.

A **autonomia financeira** é de **76,22%**, o que evidencia uma reduzida dependência da **GesLoures, E.M.** face a financiamento de terceiros, isto é, a capacidade da entidade na utilização de recursos próprios para financiar as suas atividades.

A **cobertura de ativo fixo por capitais permanentes** de **89,18%**, demonstra que a estrutura financeira da **GesLoures, E.M.** é equilibrada e detém uma boa capacidade para financiar os seus ativos.

No que toca ao **equilíbrio operacional** da **GesLoures, E.M.** os rendimentos operacionais obtidos, cobriram em cerca de **95,47%** os gastos operacionais.

Ao nível das despesas incorridas no período de referência, verifica-se que as mesmas superaram cerca de **35%** o **volume de negócios** alcançado.

A **rentabilidade das vendas e serviços prestados** apresenta-se negativa, o que significa que o somatório dos Gastos é superior ao volume de negócios em, aproximadamente, **9,78%**.

12.2. Indicadores de Atividade

No quadro seguinte, podem verificar-se os principais indicadores de atividade em setembro de 2025:

| Indicadores de Atividade | | |
|---|-------|--------|
| Ráios | | set/25 |
| Proveitos/ Alunos | euros | 341,56 |
| Gastos/ Alunos | euros | 355,96 |
| Fornecimentos e Serviços Externos/ Alunos | euros | 162,60 |
| Gastos com o Pessoal/ Alunos | euros | 192,05 |
| Alunos/ População Residente no Concelho | % | 4,85% |
| Resultado Líquido/ Alunos | euros | -22,53 |

O rácio dos **proveitos/ utentes** de 342 € demonstra que, em média, cada utente gerou cerca de 342 € em Rendimentos e, ao nível dos gastos, cerca 355 €.

Da média de gastos por utente de cerca de 355 €, aproximadamente 163 € dizem respeito a **Fornecimentos e Serviços Externos** e cerca de 192 € a **Gastos com o Pessoal**, onde se verifica que uma grande parte dos gastos vem destas duas rubricas da Demonstração de Resultados por Natureza, conforme já analisado em ponto anterior.

O rácio dos **utentes por população do concelho** é cerca de 5%, o que indica um grande potencial de crescimento da **GesLoures, E.M** em termos de utentes dentro do concelho onde se insere.

O rácio do **resultado líquido sobre o número de utentes**, demonstra uma rentabilidade média por aluno negativa, em cerca de 23€, face ao resultado líquido.

13. Assinaturas

Na elaboração do presente relatório de atividades do 3º trimestre foram consideradas as informações prestadas pelo Conselho de Administração aquela data.

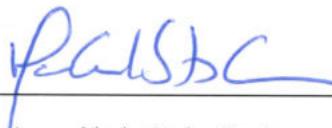
O presente relatório de atividades do 3º trimestre é assinado pela atual Administração.

Face ao critério temporal decorrido pela tomada de posse a 24 de novembro de 2025, não poderá ser imputável qualquer ação, ou participação vertida no presente documento à Vogal Isabel Cristina da Silva Azevedo Santos.

O Conselho de Administração



Nuno Miguel Franco Vitorino



Maria Carlos Santos



Isabel Cristina da Silva Azevedo Santos